PERIÓDICO OFICIAL DEL ESTADO

ÓRGANO DEL GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE CAMPECHE

FRANQUEO PAGADO PUBLICACIÓN PERIÓDICA PERMISO No. 0110762 CARACTERÍSTICAS 111182816 AUTORIZADO POR SEPOMEX

TERCERA SECCIÓN

LAS LEYES, DECRETOS Y DEMÁS DISPOSICIONES OFICIALES OBLIGAN POR EL SOLO HECHO DE PUBLICARSE EN ESTE PERIÓDICO

CUARTA ÉPOCA **Año XI No.2592**	Directora Lic. Matiana del Carmen Torres López	San Francisco de Campeche, Cam., **Viernes 6 de Febrero de 2026**

SECCIÓN ADMINISTRATIVA

Actualización del Programa Director Urbano de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024



Actualización del Programa Director Urbano de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024

Gobierno del Estado de Campeche, México 2021-2027

Layda Elena Sansores San Román
Gobernadora Constitucional del Estado de Campeche

Bernhard Rehn
Encargado del Despacho de la Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche

Jorge Carlos Quijano Curi
Subsecretario de Desarrollo Territorial y Urbano

Nicte-Ha Balán Ucán
Directora de Desarrollo Urbano

H. Ayuntamiento de Calakmul, Campeche 2024-2027

Guadalupe Acevedo Rodríguez
Presidenta Municipal de Calakmul, Campeche 2024-2027

Eleazar Ignacio Dzib Ek
Secretario Municipal

Olga Lidia Cardeña Coronel
Oficialía Mayor

Alexa Yasset Rosas López
Planeación y Desarrollo Económico y Social

Jonathan Espinoza de León
Desarrollo Económico

Jesús Barragán Valencia
SMAPAC

Ismael Ruiz Ojeda
Protección Civil

Jonatan Isaac Gutiérrez Pech
Educación Cultura y Deporte

Deysi María Martínez Hernández
Igualdad de Género

Irma Ramírez Retama
Turismo

Jorge Armando Ek Flores
Obras Públicas y Desarrollo Urbano

Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas del Estado de Campeche

Av. Patricio Trueba de Regil, S/N, Colonia San Rafael, C.P. 24090,
San Francisco de Campeche, Campeche, México, 2024

Contenido

Capítulo 1 Fundamentación....7
1. Fundamentación....8
1.1 Introducción....8
1.2. Bases jurídicas y marco de planeación....14
1.2.1 Bases jurídicas....14
1.2.1.1 Acuerdos internacionales....14
1.2.1.2 Fundamentación legal federal y estatal....17
1.2.1.3 Fundamentación legal municipal....23
1.2.2 Marco de planeación de Calakmul, Campeche....29
1.3. Metodología....39
1.3.1 Metodología de investigación participativa....40
1.3.2 Proceso metodológico para el análisis territorial y urbano....511
1.3.2.1 Descripción de las etapas de la metodología para la elaboración del PDUX....52
1.3.3 Metodología y herramientas participativas....56
1.3.4 Evaluación del Programa Director Urbano de Xpujil, Calakmul, Campeche 2008....58
Capítulo 2 Diagnóstico....61
2. Diagnóstico....602
2.1 Análisis de las personas....61
2.1.1 Análisis de la población municipal y delimitación de grupos homogéneos....61
2.1.2 Caracterización demográfica....61
2.1.3 Estructura de edades de la población....62
2.1.4 Estructura familiar y de los hogares....65
2.1.5 Bienestar de las personas....68
2.1.6 Conformación de los grupos vulnerables....75
2.1.7 Análisis de grupos homogéneos....75
2.1.8 Matriz analítica de necesidades y problemáticas de cada grupo homogéneo....89
2.2 Análisis de Barrios....91
2.2.1 Identificación y delimitación de barrios....91
2.2.2 Análisis de la dinámica sociodemográfica....93
2.2.2.1 Crecimiento Poblacional....93
2.2.2.2 Grado de escolaridad....95
2.2.2.3 Marginación y rezago social....97

2.3 Análisis de la dinámica económica 98
2.3.1 Caracterización económica 99
2.4 Análisis de la dinámica urbano-ambiental 103
2.4.1 Vivienda e Infraestructura 103
2.4.2 Equipamiento urbano 108
2.4.3 Análisis de la movilidad 108
2.5 Interacciones con otras escalas territoriales 110
2.5.1 Contexto macrorregional: el entorno geológico del acuífero kárstico y la configuración de las zonas geohidrológicas y unidades de planeación 110
2.5.2 Contexto meso-regional: características particulares de la unidad de planeación norte de Campeche de interés para este programa urbano de Xpujil. 112
2.6 Restricciones a la urbanización 113
2.6.1 Contexto local municipal: características particulares de la localidad de Xpujil 113
2.6.2 Condiciones de riesgo y peligro 114
2.6.3 Condiciones de cambio climático 122
2.6.4 Aptitud territorial de la localidad de Xpujil, Calakmul, Campeche 125
2.7 Análisis del Continuo Municipal 130
2.7.1 Síntesis 130
2.7.1.1 Problemas, necesidades y demandas en el poblado 130
2.7.2 Diagnóstico de la capacidad institucional del municipio de Calakmul, Campeche 140
2.7.3 Modelo Territorial Actual 144
2.7.3.1 Escenario tendencial de crecimiento 146
Capítulo 3 Planeación 154
3. Planeación 153
3.1 Visión, Objetivos y Escenario 153
3.1.1 Visión 153
3.1.2 Objetivo 153
3.1.3 Objetivos específicos 154
3.1.4 Escenario deseable 161
3.1.5 Escenario concertado 164
3.1.6 Criterios y normas de desarrollo urbano 169
3.2 Estrategias 178
3.2.1 Estrategia de movilidad sustentable para la integración del Tren Maya en el municipio de Calakmul 185
3.3 Zonificación 186

3.3.1 Políticas de Ordenamiento Territorial y Desarrollo urbano 186
3.3.2 Zonificación Primaria 186
3.3.3 Áreas Urbanas 189
3.3.4 Área Urbanizable 190
3.3.5 Áreas de Reserva Territorial 190
3.3.6 Áreas No Urbanizables 191
3.3.7 Zonificación Secundaria 192
3.3.8 Usos de suelo 194
3.3.9 Coeficiente de ocupación del suelo 196
3.3.10 Coeficiente de utilización del suelo 196
3.3.11 Densidad 196
3.4 Líneas de Acción y Cartera de Proyectos 199
3.4.1 Líneas de acción 199
3.4.2 Proyectos estratégicos 201
Capítulo 4 Gestión 208
4 Gestión 205
4.1 Instrumentos 206
4.1.1 Requerimientos de gestión territorial para la implementación del PDU 206
4.1.2 Tipología de instrumentos establecidos en el marco jurídico y su relación con los requerimientos de gestión territorial del PDU 211
4.1.3 Estrategias y acciones de gestión institucional para la instrumentación del PDU 220
4.2 Gestión y gobernanza 224
4.2.1 Mecanismos de coordinación y concertación 231
4.3 Estrategia para la entrada en vigor y difusión del PDU 233
Capítulo 5 Monitoreo y evaluación 239
5 Monitoreo y evaluación 236
5.1 Sistema de monitoreo y evaluación 236
5.2.Explicación y fichas técnicas de los indicadores 241
Capítulo 6 Material Complementario 255
6 Material Complementario 251
6.1 Glosario de términos 251
6.2 Bibliografía 253

CAPÍTULO 1
FUNDAMENTACIÓN

1. Fundamentación

1.1 Introducción

Actualmente en el ámbito mundial el proceso de urbanización es un fenómeno que se ha acentuado, con todos los retos y desafíos que significa el funcionamiento, la planeación y la gestión urbana de los asentamientos humanos. Las Naciones Unidas señalan que "estamos siendo testigos de un mundo que se urbanizará (aún más) en las próximas tres décadas, pasando de 56% en el año 2021 al 68% en el año 2050" (Naciones, Unidas, 2022: XV).

Estos desafíos forman parte de las agendas de organismos internacionales, como las Naciones Unidas, que en sus Objetivos del Desarrollo Sostenible señalan como un elemento primordial de estos, el objetivo 11 que se relaciona con "las ciudades y comunidades sostenibles" y con la Nueva Agenda Urbana, que establece las directrices para lograr una urbanización con una adecuada planeación urbana que puede contribuir particularmente a alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (Ver gráfica 1).



Gráfica 1. ONU-Hábitat. Los Objetivos del Desarrollo Sostenible
Fuente: ONU-Hábitat

En el ámbito nacional, la Ley de General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano señala los siguientes 10 principios para la planeación, regulación y gestión de los asentamientos humanos:

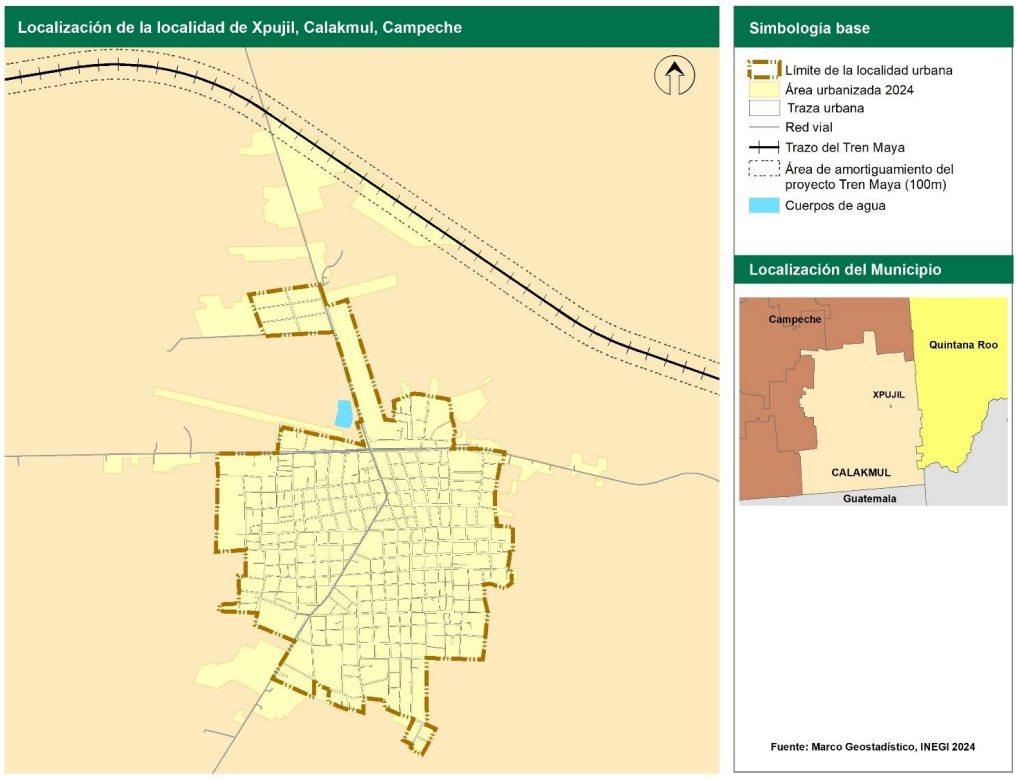
I. Derecho a la ciudad.
II. Equidad e inclusión.
III. Derecho a la propiedad urbana.
IV. Coherencia y racionalidad.
V. Participación democrática y transparencia.
VI. Productividad y eficiencia.
VII. Protección y progresividad del Espacio Público.
VIII. Resiliencia, seguridad urbana y riesgos.
IX. Sustentabilidad ambiental.
X. Accesibilidad universal y movilidad" (Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión, 2016:5-6).

De igual manera el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, menciona los principios vinculados al desarrollo urbano justo ya que, por un lado, "El mercado no sustituye al Estado", lo cual implica que "El Estado recuperará su fortaleza como garante de la soberanía, la estabilidad y el estado de derecho, como árbitro de los conflictos, como generador de políticas públicas coherentes y como articulador de los propósitos nacionales" (Presidencia de la República, 2019:10).

El mismo Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 menciona que "De los proyectos a realizar por el FONATUR presentados en el Plan Nacional de Desarrollo publicado en el Diario Oficial de la Federación el 12 de julio de 2019, se identifica el Tren Maya, reconocido como el "proyecto de infraestructura más importante" para la Península Sur del Territorio Mexicano, donde se enfatiza su relevancia para el desarrollo económico a partir de la actividad turística así como su influencia en el sistema de organización de ciudades y localidades inmediatas, logrando así la integración social y desarrollo regional" (Ibid.:62). Este proyecto se ha realizado en territorio del Estado de Campeche y del Municipio de Calakmul, Campeche.

Por otro lado, se propone el principio de "No dejar a nadie atrás, no dejar a nadie fuera" (Ibid:11) que significa un "modelo de desarrollo respetuoso de los habitantes y del hábitat, equitativo, orientado a subsanar y no a agudizar las desigualdades, defensor de la diversidad cultural y del ambiente natural, sensible a las modalidades y singularidades económicas regionales y locales..." (Ibid.).

En este contexto, la población de Xpujil, en el municipio de Calakmul, Campeche, presenta importantes desafíos para el desarrollo urbano ya que esta población presenta características únicas en el estado de Campeche (Mapa 1).



Mapa 1. Ubicación de la población de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Elaboración propia con base en INEGI, 2020.

El Plan de Desarrollo de Calakmul 2021-2024, señala que "Calakmul presenta un sistema mono céntrico débil, del que dependen muchas localidades rurales, y se constituye por un solo núcleo urbano que centraliza las actividades al oriente del municipio, Xpujil" (H. Ayuntamiento de Calakmul, 2021:11).

Además, señala que "En torno a Xpujil, rotan otras localidades rurales como Zoh Laguna (Álvaro Obregón) al norte, con una población de 1144 habitantes y otras que no sobrepasan los 500 habitantes, las cuales conforman una red de comunidades rurales sustentables entre las cuales se identifican General Manuel Castilla Brito, Nuevo Becal, Veinte de Noviembre, Valentín Gómez Farías, Heriberto Jara Corona, Nuevo Campanario, Becan, La lucha I y Eugenio Echeverría Castellot (El Carrizal).

Se destaca entonces que las mayores localidades proveedoras de comercio y servicios se ubican en las localidades de Xpujil, Constitución y Zoh Laguna.

Las localidades con potencial de desarrollo productivo forman parte de la Red de Comunidades Rurales Sustentables, ubicadas en las microrregiones de Xpujil y Manuel Castillo Brito." (2021:11)

Precisamente a partir de las expectativas del impacto del Tren Maya, se esperan presiones en cuanto a los usos de suelo, por lo que el programa de desarrollo urbano tendrá el reto de regular el desarrollo urbano del territorio municipal orientando estrategias de ordenamiento territorial que permitan un desarrollo urbano justo para la población de Xpujil, Campeche.

El propósito de la Actualización del Programa Director Urbano del Centro de Población de Xpujil, Calakmul, Campeche, será la de poner en práctica una la visión centrada en la planeación urbana que en el proceso incorpore:

1. "Las percepciones y necesidades de las personas;
2. La perspectiva de Derechos Humanos;
3. Una visión territorial de largo plazo con acciones sostenidas;
4. Las particularidades de las personas y lo territorios que habitan;
5. Una respuesta rápida y eficiente a los cambios sociales y del territorio;
6. El trabajo colaborativo de los tres órdenes de gobierno, actores privados, académicos y organizaciones ciudadanas con la población que habita el municipio" (SEDATU, 2022:10).

El contenido para la actualización del PDU de Xpujil, Campeche de acuerdo con los "Lineamientos simplificados para elaborar PMDU (sic)" de la SEDATU (2023) es el siguiente:

1. Fundamentación
   - 1.1.1. Introducción
   - 1.1.2. Bases jurídicas y marco de planeación: Acuerdos internacionales, leyes federales, estatales y locales. Instrumentos de planeación de los tres órdenes de gobierno.
   - 1.1.3. Metodología: Herramientas y análisis utilizados para la elaboración del PMDU.
2. Diagnóstico
   - 2.1.1. Análisis de las personas: Definición de grupos homogéneos Identificar y analizar las necesidades territoriales desde la percepción de los ciudadanos.
   - 2.1.2. Análisis de los barrios: Delimitación y análisis de los barrios
   - 2.1.3. Análisis del continuo municipal: Características y potencialidades de las áreas del territorio municipal que no son urbanas, (Unidades de Gestión Ambiental y las Unidades de Gestión Territorial).
   - 2.1.4. Síntesis y escenario tendencial:
   - 2.1.5. Interpretación de los aspectos fundamentales del análisis de las tres escalas (personas, barrio y continuo).
3. Planeación
   - 3.1.1. Objetivos, escenario deseable y concertado: Visión municipal, objetivo general y objetivos específicos y desarrollo de los escenarios deseado y concertado a 30 años
   - 3.1.2. Estrategias: Estrategias para alcanzar los objetivos de corto, mediano y largo plazo
   - 3.1.3. Zonificación: Zonificación primaria y secundaria
   - 3.1.4. Líneas de acción y proyectos: Líneas de acción y proyectos que responden a las necesidades de las personas.

4. Gestión
   - 4.1.1. Instrumentos: Definición del conjunto de elementos financieros, fiscales, sociales, administrativos y legales que inciden en las zonas urbanas del municipio.
   - 4.1.2. Gestión y gobernanza: Diseño de pautas y mecanismos para involucrar a diversos actores de incidencia específica en el municipio y en la puesta en marcha del Programa Director Urbano.
5. Monitoreo y evaluación
   - 5.1.1. Sistema de monitoreo: Plan de monitoreo y diseño de indicadores para la consecución de los objetivos y estrategias e implementación del PDU.
   - 5.1.2. Indicadores: Sistema de indicadores: de objetivos, estrategias, proyectos y zonificación
6. Consulta y preparativos para publicación
   - 6.1.1. Dictamen de congruencia
   - 6.1.2. Consulta pública,
   - 6.1.3. Análisis de pertinencia de observaciones,
   - 6.1.4. Incorporación de observaciones,
   - 6.1.5. Proyecto final.

La presente Actualización del Programa Director Urbano de Xpujil, Calakmul, Campeche cumple e integra con los diversos apartados que se señalan en la Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche, 1993 (LAHEC) (Gobierno del Estado de Campeche, 1993).

De manera sintética, se puede identificar que la LAHEC (artículo 19) establece que un Programa Director Urbano (sic) debe contener lo relativo a:

I. La ubicación del programa de que se trate en el contexto de la planeación del desarrollo urbano, económico y social del Municipio y su congruencia con el Programa Estatal Sectorial de Desarrollo Urbano;
II. Las determinaciones relativas a:
   a) Los objetivos, políticas y metas para el desarrollo urbano del centro de población de que se trate;
   b) Las acciones específicas para la fundación, conservación, mejoramiento y crecimiento del centro de población de que se trate;
   c) Las políticas para el control y aprovechamiento del suelo;
   d) La zonificación a que se refieren las fracciones I y II del Artículo 53 de esta ley;
   e) La vivienda;
   f) La vialidad y el transporte;
   g) La infraestructura, equipamiento y servicios;
   h) El ordenamiento ecológico, el mejoramiento del medio ambiente y la reducción de la contaminación del agua, suelo y atmósfera;
   i) Imagen urbana y la prevención y atención de emergencias;
   j) El comercio y abasto; y
   k) El turismo;

III. Las metas hacia cuya realización estarán dirigidas las acciones de desarrollo urbano;
IV. Las previsiones que orientarán y regularán las actividades de programación, presupuestación y ejercicio de las inversiones de las dependencias y entidades de la Administración Pública por cada uno de los componentes del desarrollo urbano; y
V. Los instrumentos para la ejecución del programa

En la tabla 1 se puede observar de manera detallada las equivalencias entre la LAHEC y los Lineamientos Simplificados de la SEDATU, 2023.

Tabla 1. Equivalencias entre los contenidos de los Lineamientos Simplificado de SEDATU, 2022 y los contenidos de la Ley de Asentamientos Humanos Ordenamiento Territorial de Desarrollo Urbano del Estado de Campeche, artículo 19, 1993.

Lineamientos simplificados, PMDU, SEDATU 2022	LAHEC (artículo 19)
1. Fundamentación 1.1 Introducción 1.3 Metodología 2. Diagnóstico 1.1 Parte de Introducción (del Cap. 1. Fundamentación) 1.2 Bases jurídicas (del capítulo Fundamentación) 1.2 Marco de planeación (del cap. **1. Fundamentación**) 2.1 Análisis de las personas 2.3 Análisis del continuo municipal 2.2 Análisis de los barrios 2.2 Análisis de los barrios 2.2 Análisis de los barrios 2.2 Análisis de los barrios 2.4 Síntesis 3. Planeación 3.1 Objetivos 3.2 Estrategias 3.3 Zonificación 3.4 Líneas de acción y cartera proyectos 3.3 Zonificación (del cap. 3. Planeación) 3.3 Zonificación (del cap. 3. Planeación) 3.3 Zonificación (del cap. 3. Planeación) **4. Gestión** 4.1 Instrumentos 4.1 Instrumentos 4.2 Gestión y gobernanza 5. Monitoreo y evaluación 5.1 Monitoreo	**I.** La ubicación del programa de que se trate en el contexto de la planeación del desarrollo urbano, económico y social del Municipio y su congruencia con el Programa Estatal Sectorial de Desarrollo Urbano; **II.** Las determinaciones relativas a: **a)** Los objetivos, políticas y metas para el desarrollo urbano del centro de población de que se trate; **b)** Las acciones específicas para la fundación, conservación, mejoramiento y crecimiento del centro de población de que se trate; **c)** Las políticas para el control y aprovechamiento del suelo; **d)** La zonificación a que se refieren las fracciones I y II del Artículo 53 de esta ley; **e)** La vivienda; **f)** La vialidad y el transporte; **g)** La infraestructura, equipamiento y servicios; **h)** El ordenamiento ecológico, el mejoramiento del medio ambiente y la reducción de la contaminación del agua, suelo y atmósfera; **i)** Imagen urbana y la prevención y atención de emergencias; **j)** El comercio y abasto; y **k)** El turismo; **III.** Las metas hacia cuya realización estarán dirigidas las acciones de desarrollo urbano; **IV.** Las previsiones que orientarán y regularán las actividades de programación, presupuestación y ejercicio de las inversiones de las dependencias y entidades de la Administración Pública por cada uno de los componentes del desarrollo urbano; y **V.** Los instrumentos para la ejecución del programa.

Fuente: Elaboración propia

Es importante señalar que el artículo 19 de la LAHEC (1993) se refiere a los contenidos de un Programa Director Urbano y el presente documento se trata de la actualización del Programa Director Urbano, ya que tiene un ámbito de aplicación de centro de población., Como lo establece el artículo 10 apartado V de la misma ley.

1.2. Bases jurídicas y marco de planeación

1.2.1 Bases jurídicas

Un programa de desarrollo urbano se sustenta jurídicamente con todas las leyes y normas que concurren desde diferentes ámbitos en el quehacer de la planeación y gestión urbana, de tal manera que la fundamentación del programa esté ligada y definida por el marco legal y normativo en los ámbitos federal, estatal y municipal, así como el marco del derecho internacional que establece acuerdos suscritos por México, para orientar la construcción de ciudades y asentamientos sostenibles.

1.2.1.1 Acuerdos internacionales

En ese contexto, en el **ámbito internacional** se reconocen los siguientes instrumentos jurídicos internacionales en materia de derechos humanos, sociales, civiles, políticos, económicos, ambientales y culturales, que los gobiernos de todos los órdenes tienen la obligación de garantizar por su reconocimiento constitucional o por los compromisos adquiridos por México para su cabal ejercicio. Los principales son:

- Declaración Universal de los Derechos Humanos (10 dic 1948)
- Pacto Internacional de los Derechos Civiles y Políticos (23 marzo 1976)
- Pacto Internacional de los Derechos Económicos, Sociales y Culturales (3 enero 1976)

A continuación, se presenta una relación de los principales derechos establecidos en la declaración y pactos referidos, relacionando su contenido con directrices que orientaron la elaboración del presente Programa de Desarrollo Urbano de Centro de Población (PDU):

Tabla 2. Derechos internacionales relacionados con el desarrollo urbano.

Derechos	Relación con la planeación urbana de centro de población: temas prioritarios para su consideración en el PDU
Declaración Universal de los Derechos Humanos (10 dic 1948)	
Derecho a la libertad, igualdad, a la vida, a lo no esclavitud, a la libertad de pensamiento, conciencia, religión y creencias, a la justicia, a la nacionalidad, a formar una familia, a la libertad de expresión, a la democracia, a la representación política, a la no discriminación, a la seguridad individual, al trato digno, a su personalidad jurídica, a la buena reputación, al asilo político, al libre desarrollo de su	• Fomento de políticas urbanas que no afecten el ejercicio de los derechos humanos básicos de las personas y que permitan su desarrollo integral • Fomento a ciudades y comunidades diversas e inclusivas con posibilidad de desarrollo para todas y todos a nivel individual, familiar o colectivo, sin distinción alguna de raza, color, sexo, idioma, religión, opinión, origen nacional o social, posición económica, nacimiento o cualquier otra condición diferenciadora entre las personas que forman parte de la sociedad

personalidad, al vestido, a la protección ante la pérdida de los medios de subsistencia, y en general al nivel de vida adecuado	• Protección jurídica, social y participación política en los procesos de producción y mejoramiento de los asentamientos humanos, así como en la regulación de las dinámicas de habitar de las personas con pleno respeto a los derechos de terceros
Derecho a la libre circulación y a la migración	• Sistemas de movilidad urbana que permitan el desplazamiento de las personas hacia los destinos de interés a nivel local, regional o internacional
	• Opciones de vivienda adecuada para migrantes respecto a sus características, servicios y localización
Derecho a la propiedad	• Regulación y certeza jurídica de la tenencia y uso de la tierra y la propiedad
Derecho a la libertad de reunión y asociación pacífica	• Dotación de espacios públicos o de uso colectivo que fomenten la reunión y concurrencia de las personas, así como la localización de espacios privados orientados a la asociación pacífica
Derecho de participación en la función política	• Participación ciudadana en las políticas de planeación y gestión urbana
Derecho a la seguridad social y al acceso a servicios sociales necesarios	• Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia equipamientos y servicios para la seguridad y asistencia social
	• Fomento de la seguridad pública en los asentamientos humanos
Derecho al trabajo	• Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia unidades económicas generadoras de empleo y condiciones de productividad en el territorio
Derecho al disfrute del tiempo libre y el descanso	• Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia equipamientos y servicios para la recreación y el ocio
	• Acceso a vivienda adecuada que permita el descanso y el uso del tiempo libre al interior de sus espacios y en el contexto circundante
Derecho a la alimentación	• Localización y cobertura de unidades económicas generadoras de alimentos (producción), y los sistemas de movilidad para su desplazamiento hacia los asentamientos humanos
	• Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia equipamientos y servicios comerciales y de abasto
	• Fomento a la producción local y de traspatio de alimento en los asentamientos humanos
Derecho a la vivienda	• Acceso a vivienda adecuada respecto a sus características, servicios y localización
Derecho a la educación	• Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia equipamientos y servicios educativos
Derecho a la cultura, las artes y la ciencia	• Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia equipamientos y servicios culturales, artísticos y de investigación científica
Derecho a la salud, el bienestar y a la asistencia médica	• Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia equipamientos y servicios de salud
	• Incremento de la calidad ambiental en los asentamientos humanos como mecanismo de salud pública
	• Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia equipamientos y servicios de recreación, deporte, cultura y otros que contribuyan a la salud física, emocional y mental

Pacto Internacional de los Derechos Civiles y Políticos (23 marzo 1976)	
Derecho a la protección de los derechos humanos	• Fomento de políticas urbanas que no afecten el ejercicio de los derechos humanos básicos de las personas y que permitan su desarrollo integral
Derecho a la participación política, la libertad de asociación, la libertad de expresión y la justicia	• Protección jurídica, social y participación política en los procesos de producción y mejoramiento de los asentamientos humanos, así como en la regulación de las dinámicas de habitar de las personas con pleno respecto a los derechos de terceros
	• Participación ciudadana en las políticas de planeación y gestión urbana
Pacto Internacional de los Derechos Económicos, Sociales y Culturales (3 enero 1976)	
Derecho al no desalojo forzado y al acceso a la vivienda	• Certeza jurídica respecto a la propiedad y la vivienda
	• Acceso a vivienda adecuada respecto a sus características, servicios y localización
Derecho a un medio ambiente sano	• Reducción del impacto ambiental de los asentamientos humanos y la urbanización
	• Incremento de la calidad ambiental en los asentamientos humanos como mecanismo de salud pública
Derecho a ingreso y remuneración suficiente para vivir decentemente	• Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia unidades económicas generadoras de empleo y condiciones de productividad en el territorio
Derecho a la alimentación	• Localización y cobertura de unidades económicas generadoras de alimentos (producción), y los sistemas de movilidad para su desplazamiento hacia los asentamientos humanos
	• Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia equipamiento y servicios comerciales y de abasto
	• Fomento a la producción local de alimento en la vivienda
Derecho a la salud	• Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia equipamiento y servicios de salud
	• Incremento de la calidad ambiental en los asentamientos humanos como mecanismo de salud pública
	• Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia equipamiento y servicios de recreación, deporte, cultura y otros que contribuyan a la salud física, emocional y mental
Derecho a la educación sin discriminación	• Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia equipamiento y servicios de educación
	• Construcción y mejoramiento de entornos con accesibilidad universal
Derecho al agua y saneamiento	• Reducción del impacto ambiental en materia de recursos hídricos asociado al manejo y disposición de los residuos
	• Protección de las fuentes naturales de agua que garanticen la calidad y suficiencia a largo plazo
	• Construcción y mejoramiento de infraestructura para el acceso universal a servicios de agua saneamiento

Fuente: Elaboración propia

1.2.1.2 Fundamentación legal federal y estatal

El **marco jurídico en México** establece disposiciones legales y normativas a partir de las cuales se fundamenta la formulación y contenidos de los programas municipales de desarrollo urbano, así como el ejercicio de la planeación y gestión urbana por parte de las autoridades de los tres niveles de gobierno, al ser una materia concurrente.

En ese contexto, a continuación, se presenta una síntesis del análisis realizado sobre las bases jurídicas que fundamentan los procesos de planeación y gestión urbana en México y Campeche, siendo que dichos planteamientos orientaron la elaboración de este PDU. Los componentes de análisis son los siguientes:

1. Derechos constitucionales relacionados con la planeación y gestión urbana
2. Instrumentos legales y normativos que establecen las bases de ordenamiento, planeación, regulación, control e intervención en los asentamientos humanos y el territorio sujeto a procesos de urbanización
3. Temas prioritarios establecidos por las disposiciones jurídicas para orientar la planeación y gestión urbana
4. Distribución de competencias de los tres niveles de gobierno en materia de desarrollo urbano

Respecto a los **derechos constitucionales relacionados con la planeación y gestión urbana**, la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (última reforma 2023) y la Constitución Política del Estado de Campeche (última reforma 15 de febrero de 2024), reconocen los siguientes derechos de las y los ciudadanos, los cuales se relacionan con **temas prioritarios para su consideración en el PDU y con instrumentos jurídicos** específicos que orientan sobre las pautas de actuación de los tres niveles de gobierno en las materias de interés relacionadas con el desarrollo urbano.

Tabla 3. Derechos constitucionales en México y Campeche relacionados con el desarrollo urbano.

Derechos y temas de interés nacional o estatal	CPEUM	CPEC	Relación con la planeación urbana municipal: temas prioritarios para su consideración en el PDU	Principales instrumentos jurídicos a nivel nacional y local que establecen disposiciones para instrumentar el ejercicio de los derechos establecidos constitucionalmente relacionados con el territorio y los asentamientos humanos
Derechos humanos, civiles y políticos reconocidos en los acuerdos y pactos internacionales	X	X	• Fomento de políticas urbanas que no afecten el ejercicio de los derechos humanos básicos de las personas y que permitan su desarrollo integral • Protección jurídica, social y participación política en los procesos de producción y mejoramiento de los asentamientos humanos, así como en la regulación de las dinámicas de habitar de las personas con pleno respecto a los derechos de terceros	• Transversal

Derecho a la no discriminación, la inclusión social y prioridad a población en situación de vulnerabilidad o desventaja social (adultos mayores, personas con discapacidad, mujeres, etc.)	X	X	• Priorizar en enfoque de inclusión en los procesos de planeación y gestión urbana, con énfasis en los espacios y servicios ofertados para las personas en situación de vulnerabilidad	• Ley General de Desarrollo Social Ley General de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes (última reforma 2022, DOF) • Ley Federal para Prevenir y Eliminar la Discriminación (última reforma 2023, DOF) • Ley General de Igualdad entre Hombres y Mujeres (última reforma 2022, DOF) • Ley General para la Inclusión de las Personas con Discapacidad (última reforma 2022, DOF) • Ley de Derechos de las Personas Adultas Mayores (última reforma 2022, DOF) • Ley General de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes (última reforma 2023, DOF) • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo al principio de equidad e inclusión
Derecho de los pueblos indígenas a la libre determinación, la identidad cultural y su desarrollo integral	X	X	• Priorizar la inclusión del enfoque centrado pueblos y comunidades indígenas y afromexicanas, en los procesos de planeación y gestión urbana, relativo a la toma de decisiones sobre el desarrollo de su territorio	• Ley Agraria (última reforma 2023, DOF) • Ley de Desarrollo Rural Sustentable (última reforma 2021, DOF) • Ley Federal de Protección del Patrimonio Cultural de los Pueblos y Comunidades Indígenas y Afromexicanas (última reforma 2022, DOF) • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo al respeto del patrón de asentamiento humano rural y las comunidades indígenas
Derecho a la educación y al acceso a la ciencia, la tecnología y la innovación	X	X	• Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia equipamientos y servicios educativos	• Ley General de Educación (última reforma 2023, DOF) • Ley General de Educación Superior (DOF 2021) • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo al principio de derecho a la ciudad y el acceso a equipamientos
Derecho a la alimentación nutritiva, suficiente y de calidad	X	P	• Localización y cobertura de unidades económicas generadoras de alimentos (producción), y los sistemas de movilidad para su desplazamiento hacia los asentamientos humanos • Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia equipamiento y servicios comerciales y de abasto • Fomento a la producción local de alimento en la vivienda	• Ley Agraria (última reforma 2023, DOF) • Ley para Impulsar el Incremento Sostenido de la Productividad y la Competitividad de la Economía Nacional (última reforma 2017, DOF)
Derecho a la protección de la salud y la seguridad social	X	P	• Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia equipamiento y servicios de salud • Incremento de la calidad ambiental en los	• Ley General de Salud (última reforma 2023, DOF) • Ley de Asistencia Social (última reforma 2023, DOF) • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo

			asentamientos humanos como mecanismo de salud pública ● Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia equipamiento y servicios de recreación, deporte, cultura y otros que contribuyan a la salud física, emocional y mental	Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo al principio de derecho a la ciudad y el acceso a equipamientos
Derechos a un medio ambiente sano	X	X	● Reducción del impacto ambiental de los asentamientos humanos y la urbanización ● Incremento de la calidad ambiental en los asentamientos humanos como mecanismo de salud pública	● Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente (última reforma 2023, DOF) ● Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable (última reforma 2022, DOF) ● Ley General de Vida Silvestre (última reforma 2021, DOF) ● Ley Federal de Responsabilidad Ambiental (última reforma 2021, DOF) ● Ley General para la Prevención y Gestión Integral de Residuos (última reforma 2023, DOF) ● Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo al principio de sustentabilidad ambiental
Derecho al acceso, disposición y saneamiento de agua para consumo personal y doméstico	X	P	● Reducción del impacto ambiental en materia de recursos hídricos asociado al manejo y disposición de los residuos ● Protección de las fuentes naturales de agua que garanticen la calidad y suficiencia a largo plazo ● Construcción y mejoramiento de infraestructura para el acceso universal a servicios de agua saneamiento	● Ley de Aguas Nacionales (última reforma 2023, DOF) ● Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo al principio de derecho a la ciudad, el acceso infraestructura y servicios básicos, y al principio de sustentabilidad ambiental
Derecho a la vivienda digna y decorosa	X	No	● Acceso a vivienda adecuada respecto a sus características, servicios, localización y certeza jurídica	● Ley de Vivienda (última reforma 2019, DOF) ● Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo al principio de derecho a la ciudad y el acceso a una vivienda adecuada
Derecho de las infancias a la satisfacción de sus necesidades de alimentación, salud, educación y sano esparcimiento para su desarrollo integral	X	X	● Priorizar la inclusión del enfoque centrado en niñas y niño en los procesos de planeación y gestión urbana, con el fin de crear entonos más seguros y aptos para su desarrollo	● Ley General de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes (última reforma 2023, DOF) ● Ley General de Prestación de Servicios para la Atención, Cuidado y Desarrollo Integral Infantil (última reforma 2018, DOF) ● Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo al principio de equidad e inclusión

Derecho al acceso a la cultura y al ejercicio de los derechos culturales	X	X	• Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia equipamientos y servicios culturales y artísticos	• Ley General de Cultura y Derechos Culturales (última reforma 2021, DOF) • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo al principio de derecho a la ciudad y el acceso a equipamientos
Derecho a la cultura física y a la práctica del deporte	X	P	• Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia espacios públicos, equipamientos y servicios deportivos y recreativos	• Ley General de Cultura Física y del Deporte (última reforma 2022, DOF) • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo al principio de derecho a la ciudad y el acceso a equipamientos, y el principio protección y progresividad del espacio público
Derecho a la movilidad en condiciones de seguridad vial, accesibilidad, eficiencia, sostenibilidad, calidad, inclusión e igualdad	X	X	• Sistemas de movilidad urbana que permitan el desplazamiento de las personas hacia los destinos de interés a nivel local, regional o internacional, con el fin de acceder a empleo, equipamientos, servicios y otros satisfactores	• Ley General de Movilidad y Seguridad Vial (última reforma 2023, DOF) • Ley de Caminos, Puentes y Autotransporte Federal (última reforma 2020, DOF) • Ley de Vías Generales de Comunicación (última reforma 2023, DOF) • Ley Reglamentaria del Servicio Ferroviario (última reforma 2023, DOF) • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo al principio de accesibilidad universal y movilidad
Derecho al libre acceso a la información	X	P	• Acceso a un sistema de información territorial y urbana para la toma de decisiones sobre el territorio que habitan	• Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública (última reforma 2023, DOF) • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo al Sistema de Información Territorial y Urbana
Derecho a la participación política y en los asuntos públicos	X	P	• Participación ciudadana en las políticas de planeación y gestión urbana	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo al principio de participación democrática y los mecanismos de participación ciudadana en la política territorial
Derecho al trabajo digno, socialmente útil y al desarrollo productivo	X	X	• Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia unidades económicas generadoras de empleo y condiciones de productividad en el territorio	• Ley Federal del Trabajo (última reforma 2022, DOF) • Ley General de Turismo (última reforma 2023, DOF) • Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable (última reforma 2022, DOF) • Ley Agraria (última reforma 2023, DOF) • Ley de Desarrollo Rural Sustentable (última reforma 2021, DOF) • Ley General de Pesca y Acuacultura (última reforma 2023, DOF) • Ley Federal de Fomento a la Microindustria y la Actividad Artesanal (última reforma 2023, DOF) • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo

				relativo al principio de productividad y eficiencia, relacionado con el crecimiento económico
Derecho a la propiedad y su aprovechamiento	X	X	• Regulación y certeza jurídica de la tenencia y uso de la tierra y la propiedad, conforme a las modalidades que dicten las autoridades competentes	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo al principio de derecho a la propiedad urbana y los mecanismos de control urbano
Derecho a la ciudad	No	X	• Promoción de la función social de la ciudad y los asentamientos humanos, garantizando el ejercicio pleno de los derechos humanos, la participación ciudadana y democrática en las políticas urbanas, la justicia territorial y socio espacial, la inclusión social, la movilidad, la distribución equitativa de bienes públicos, la prestación de servicios públicos, el uso y usufructo pleno y equitativo de los asentamientos humanos, la igualdad, la sustentabilidad, la sostenibilidad, y el respecto a las diversas formas de expresión	• Transversal, principalmente la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo a los principios de derecho a la ciudad, equidad e inclusión, participación democrática, sustentabilidad ambiental, accesibilidad universal y movilidad
Derecho a la buena administración pública	No	X	• Promoción de una administración urbana y la prestación de servicios públicos con principios de eficacia, eficiencia, generalidad, uniformidad, continuidad, calidad, dignidad, respeto, regularidad, claridad, prontitud, disponibilidad, accesibilidad, asequibilidad, honestidad, inclusión profesionalismo, participación ciudadana, imparcialidad, transparencia, combate a la corrupción, acceso a la información pública, y uso de las tecnologías de la información y comunicación	• Transversal, principalmente la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo al principio de coherencia y racionalidad, así como a los mecanismos de regulación y control urbano
Derecho transmisión, circulación de ideas y el acceso al internet	X	X	• Construcción y mejoramiento de infraestructura para el acceso universal a servicios de telecomunicaciones y radiodifusión	• Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión (última reforma 2022, DOF) • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo al principio de derecho a la ciudad, y el acceso a infraestructura y servicios básicos
Acceso al servicio público de transmisión y	X	P	• Construcción y mejoramiento de infraestructura para el acceso universal a servicios	• Ley de la Industria Eléctrica (última reforma 2022, DOF), • Ley de Transición Energética (última reforma 2015, DOF)

distribución de energía eléctrica y desarrollo del sector energético			de energía eléctrica	• Ley de la Comisión Federal de Electricidad (última reforma 2022, DOF), • Ley de Energía Geotérmica (DOF 2014) • Ley de Energía para el Campo (última reforma 2012, DOF) • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo al principio de derecho a la ciudad, y el acceso a infraestructura y servicios básicos
Seguridad nacional y paz pública	X	X	• Construcción y mejoramiento de infraestructura e instalaciones para el monitoreo de factores de riesgo y promoción de la seguridad pública en sus múltiples dimensiones (pública, vial, sanitaria, prevención de riesgos a desastres, etc.) • Prestación del servicio para la gestión de la seguridad pública con el fin de regulación de las actividades humanas en el espacio público y la propiedad privada • Disminuir la vulnerabilidad y los factores de riesgo para la población ante desastres causados por fenómenos naturales o factores antrópicos • Adaptación y mitigación ante el cambio climático como factor de riesgo	• Ley de Seguridad Nacional (última reforma 2022, DOF) • Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública • Ley General para la Prevención Social de la Violencia y Delincuencia (última reforma 2021, DOF) • Ley General de Cambio Climático (última reforma 2022, DOF) • Ley General de Protección Civil (última reforma 2021, DOF) • Ley General de Movilidad y Seguridad Vial (última reforma 2023, DOF) • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo al principio de resiliencia, seguridad urbana y riesgos, así como el principio de derecho a la ciudad por su relación con el acceso a servicios básicos
Conservación de vestigios, retos fósiles y monumentos arqueológicos, artísticos e históricos	X	P	• Preservación del patrimonio cultural tangible e intangible en los procesos de urbanización y desarrollo urbano	• Ley Federal sobre Monumentos y Zonas Arqueológicos, Artísticos e Históricos • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo a la protección del patrimonio natural y cultural

Notas: X = Si existe referencia en el instrumento jurídico; No = No existe referencia en el instrumento jurídico; P = no se reconoce como un derecho en el instrumento jurídico, pero existe una referencia como tema de prioridad nacional o estatal.

Fuente: Elaboración propia

Considerando que los programas de desarrollo urbano son instrumentos de planeación territorial regulados por la legislación en materia de asentamientos humanos, tanto la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, así como la Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche y la Constitución política del Estado de Campeche, reconociendo las etnias pluriculturales y multilingüisticas del Estado, donde se garantiza los derechos de las comunidades indígenas, con el derecho a ser consultados para la elaboración de los Planes Estatales de desarrollo, así como los Planes Municipales. son instrumentos jurídicos transversales en la regulación de los diferentes sectores, ámbitos y temáticas relacionadas con las políticas de desarrollo urbano.

En lo que se refiere sobre las posibilidades o limitaciones que impone el marco jurídico a la planeación a los instrumentos de planeación urbana en el estado de Campeche, es importante señalar que la actual Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche, que está vigente desde 1993, se remiten a una visión del marco normativo desde una perspectiva que no considera las diversas modificaciones y alineamiento integral de temas contenidos en la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano de noviembre de 2016, lo cual sí ocurre con los contenidos de los "Lineamientos simplificados. Programa Municipal de Desarrollo Urbano, 2023" de la SEDATU. Lo anterior significa que, en la realización del Programa Director Urbano de Xpujil, se ha elaborado con los contenidos tanto de lo que señala la LAHEC, 1993, como con los Lineamientos Simplificados, que, aunque no se contraponen tienen algunas particularidades, así como en algunos casos, términos diferentes, aunque equivalentes.

Existen otras leyes estatales consideradas como la Ley de planeación del estado de Campeche y sus Municipios, la nueva Ley de Movilidad y Seguridad Vial de Estado de Campeche, la Ley de Equilibrio Ecológico y Protección al medio Ambiente del Estado, mismas que han sido revisadas para la elaboración del Programa Director Urbano.

1.2.1.3 Fundamentación legal municipal

El marco jurídico mexicano establece que las atribuciones, funciones, competencias y obligaciones en materia de desarrollo urbano son concurrentes entre los tres órdenes de gobierno; en ese contexto, a continuación, se establecen las bases jurídicas que orientan la planeación y gestión urbana a nivel municipal, así como las acciones de coordinación en la materia con las autoridades federales y estatales, que son punto de referencia para la formulación e implementación de este Programa.

Tabla 4. Atribuciones municipales en materia de desarrollo urbano

Atribuciones	Principales instrumento legales, normativos o administrativos que fundamentan la atribución
Autorización del uso del suelo y las acciones urbanísticas (atribuciones municipales a nivel general)	• Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (Artículo 115, Fracción V, incisos a, d y f) • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículo 11, Fracciones I, II, III, XI) • LEY DE ASENTAMIENTOS HUMANOS DEL ESTADO DE CAMPECHE (Art..53, inc. III, Art. 54) • LEY ORGÁNICA DE LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE CAMPECHE (Art. 104, incisos VII, IX, X y XI).
Autorización y municipalización de desarrollos inmobiliarios	• LEY DE FRACCIONAMIENTOS, UNIDADES HABITACIONALES, CONDOMINIOS Y USO DE INMUEBLES EN TIEMPO COMPARTIDO DEL ESTADO DE CAMPECHE (Arts. 8, 10, 11, 12, 13, 14, 17, 38, 39, 40, 41, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 59, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66).
Autorización de procedimientos catastrales	• LEY DE CATASTRO DEL ESTADO DE CAMPECHE (Artículos 5, 19, 20, 21, 64 y 65) • LEY DE FRACCIONAMIENTOS, UNIDADES HABITACIONALES, CONDOMINIOS Y USO DE INMUEBLES EN TIEMPO COMPARTIDO DEL ESTADO DE CAMPECHE Art. 50).

Emisión de dictamen de riesgo de competencia municipal	• LEY DE PROTECCIÓN CIVIL, PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE DESASTRES DEL ESTADO DE CAMPECHE (Art. 43, inciso VIII):
Emisión de dictamen de impacto de movilidad de competencia municipal	• LEY DE MOVILIDAD Y SEGURIDAD VIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE (Art. 93)
Solicitud de dictámenes, opiniones y autorizaciones en materia ambiental, de riesgo, incorporación de suelo ejidal al desarrollo urbano, patrimonio, impacto urbano y de movilidad, competencia de autoridades estatales o federales, como requisito previo a la emisión de autorizaciones municipales	• Ley Agraria (Artículo 87) • Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente (Artículos 5, Fracción X; 7, Fracción XVI; 8, Fracción XIV; 28 al 35-BIS-3) • Ley General de Protección Civil (Artículos 19, Fracción X; 24; 37, Fracción IV; Artículo 87) • Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable (Artículo 10, Fracción XXX) • Ley General de Movilidad y Seguridad Vial (Artículo 58) • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 50, 62, 68, 69, 80) • Ley Federal sobre Monumentos y Zonas Arqueológicas, Artísticos e Históricos (Artículos 6, 43, 44, 45) • LEY DEL EQUILIBRIO ECOLÓGICO Y PROTECCIÓN AL AMBIENTE DEL ESTADO DE CAMPECHE Arts. 11, inciso XIV, 30, 31, 34, inciso II, 144, a46, inciso III). • LEY DE MOVILIDAD Y SEGURIDAD VIAL DEL ESTADO DE CAMPECHE (Artículos 33, 93 y 120) • LEY DE FRACCIONAMIENTOS, UNIDADES HABITACIONALES, CONDOMINIOS Y USO DE INMUEBLES EN TIEMPO COMPARTIDO DEL ESTADO DE CAMPECHE (Art. 57, inciso 11); Art.59, inciso II).
Inspección, vigilancia y sanciones relativas al uso del suelo, las acciones urbanísticas y el control ambiental	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículo 11, fracciones I, II, III y XIX; Título Décimo Tercero) • Ley General de Movilidad y Seguridad Vial (Artículo 68, Fracción III) y Ley de Movilidad y Seguridad Vial del Estado de Campeche) • Ley Federal de Monumentos y Zonas Arqueológicas, Artísticos e Históricos (Artículo 12). • LEY DE PROTECCIÓN CIVIL, PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE DESASTRES DEL ESTADO DE CAMPECHE (Art. 43, incisos III y VII). • LEY DEL EQUILIBRIO ECOLÓGICO Y PROTECCIÓN AL AMBIENTE DEL ESTADO DE CAMPECHE (Art.167, 168, 171,172, 173, 174, 187, 188 y 189). • LEY DE CATASTRO DEL ESTADO DE CAMPECHE (Artículos 7, 13, 18, 20 y 89) • LEY DE FRACCIONAMIENTOS, UNIDADES HABITACIONALES, CONDOMINIOS Y USO DE INMUEBLES EN TIEMPO COMPARTIDO DEL ESTADO DE CAMPECHE (Artículos 6, 13, 123, 124 y 124). • LEY ORGÁNICA DE LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE CAMPECHE (arts. 14, 15, 58, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129 y 130).
Regularización territorial y de usos de suelo y acciones urbanísticas irregulares	• Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (Artículo 115, fracción V, incisos e) • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 11, fracción XV, 82 y 83). • Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche (Art. 51 y 52). • LEY ORGÁNICA DE LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE CAMPECHE (artículo 104, incisos VII y VIII).

Implementación de mecanismos de prevención, control y solución de los asentamientos humanos irregulares (participación)	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 11, fracción XVI; 77).
Creación o adaptación de instrumentos normativos y administrativos en materia de desarrollo urbano	• Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (Artículo 115, fracción II) • LEY ORGÁNICA DE LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE CAMPECHE (artículo 104, incisos I y II, Articulo 111, Incisos II y II, Art. 112, incisos II, III.IV y V;„ Arts. 113 y 114)
Planeación, programación y presupuestación de obras y acciones a través de estudios, programas de actuación, programas operativos anuales y/o unidades básicas de presupuestación, para la implementación de los programas de desarrollo urbano	• LEY ORGÁNICA DE LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE CAMPECHE Art. 111, inciso VII, Art. 144, incisos a, b y c).
Elaboración de instrumentos de planeación territorial derivados del PMDU (planeación específica)	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 11, fracción I; 22 y 23) • Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche (Arts. 56, 57, 58, 59 y 60).
Elaboración de instrumentos de ordenamiento ecológico local y atlas de riesgo (referentes para la delimitación y gestión de las áreas no urbanizable)	• Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente (Artículos 8, fracción VIII; 19 BIS, 20 BIS 4 • Ley General de Protección Civil (Artículo 86) • LEY DEL EQUILIBRIO ECOLÓGICO Y PROTECCIÓN AL AMBIENTE DEL ESTADO DE CAMPECHE (Art. 19, art. 21, 22, 23, 24,25, 26 y 27). • LEY DE PROTECCIÓN CIVIL, PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE DESASTRES DEL ESTADO DE CAMPECHE (Art. 28, inciso XII, 47, 48 y 49)..
Coadyuvar a la integración del Sistema de Información Territorial y Urbana a nivel federal y estatal, a través de propios sistemas municipales homólogos	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 94, 95, 97-98).
Prestación de servicios públicos municipales (incluye la determinación y cobro de tarifas)	• Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (Artículo 115, fracción III) • CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO DE CAMPECHE (Art. 105, inciso I). • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículo 11, fracción XII) • LEY ORGÁNICA DE LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE CAMPECHE (Arts. 105, 159, 160, 161 y 162).
Concesiones de servicios públicos municipales y municipalización de servicios públicos a cargo de particulares	• LEY ORGÁNICA DE LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE CAMPECHE (Art. 165 y 166).
Recaudación y administración de ingresos municipales relacionados con la gestión urbana por impuestos, derechos, contribuciones de mejora, productos financieros, aprovechamientos, participaciones, aportaciones e ingresos extraordinarios de origen federal y estatal, así como creación e implementación de instrumentos financieros	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 88 y 89) • LEY ORGÁNICA DE LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE CAMPECHE (Art. 141). • LEY DE HACIENDA DE LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE CAMPECHE (Artículos 1, 26, 55, 56, 85 A, 95, 98, 103, 105, 112 y 133)
Contratación de financiamientos (deuda pública) para obras y acciones de desarrollo urbano	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 88 y 89) • LEY ORGÁNICA DE LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE CAMPECHE (Art. 107, inciso II).

Creación, administración y convenios de fidecomisos (financieros, fondos) para obras y acciones de desarrollo urbano	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 88 y 89) • LEY ORGÁNICA DE LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE CAMPECHE (Art. 107, incisos VII y VIII).
Creación y administración de reservas territoriales (participación)	• Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (Artículo 115, fracción V, inciso b) • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículo 77) • Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche (Art. 60, 73, 76).
Creación y administración de zonas de reserva ecológica (participación)	• Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (Artículo 115, fracción V, inciso g). • LEY ORGÁNICA DE LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE CAMPECHE (Art. 104, inciso X).
Administración de bienes inmuebles de tipo municipal	• LEY ORGÁNICA DE LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE CAMPECHE (Art. 151. 152 y 153).
Creación e implementación de instrumentos de gestión del suelo urbano (Polígonos de Desarrollo y Construcción Prioritarios, Reagrupamiento Parcelario, etc.)	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 77 a 87)
Concertación de acciones de desarrollo urbano con sector social o privado vía convenio	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 11, fracción VIII; 101) • Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche (Art. 9, inciso XVI).
Creación y operación del Consejos Municipal de Desarrollo Urbano y Vivienda (consultivo), observatorios ciudadanos y otros organismos de representación plural y participación ciudadana de soporte a las políticas de desarrollo urbano, planeación, ambiente, riesgos y territorio	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 11, fracción XII; 19, 20 y 21; 99 y 100) • Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche (Art. 6). • LEY DE PLANEACIÓN DEL ESTADO DE CAMPECHE Y SUS MUNICIPIOS (art.1 inc. II y V; art. 4, inc. III). • LEY DE PROTECCIÓN CIVIL, PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE DESASTRES DEL ESTADO DE CAMPECHE (Art. 43).
Coordinación intergubernamental para la transferencia o asociación en las atribuciones en materia de desarrollo urbano vía convenios	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 10, fracción XIX; 11, fracciones VII, VIII; 12, 13) • Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche (Art. 7, inciso VIII).
Coordinación intergubernamental para la transferencia o asociación en la prestación de servicios públicos y funciones de recaudación vía convenios	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 10, fracciones XVII, XIX; 11, fracciones VII, X; 12) • LEY DE HACIENDA DE LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE CAMPECHE (Artículos 151, 152 y 153)
Coordinación intergubernamental para la implementación de planes, programas y acciones conjuntas de desarrollo urbano vía convenios	• Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche. (Art.7, incisos, X, XI).

Fuente: Elaboración propia

Las atribuciones anteriores orientan sobre el tipo de disposiciones estratégicas, normativas e instrumentales que puede contener el PDU, identificando **9 grandes funciones urbanas en la administración pública municipal:**

1. Autorización, vigilancia y control de usos de suelo y acciones urbanísticas
2. Estudios e implementación de planes, programas e instrumentos de planeación territorial más específicos, incluyendo aquellos de ordenamiento ecológico y atlas de riesgos que permiten establecer disposiciones para ordenar y regular las áreas no urbanizables
3. Implementación de acciones y obras públicas en materia de desarrollo urbano
4. Prestación de servicios públicos
5. Implementación de instrumentos de gestión del suelo urbano para concretar los objetivos de desarrollo urbano
7. Implementación de mecanismos e instrumentos financieros que permitan la planeación, programación, presupuestación y gestión de las acciones, servicios y obras públicas
8. Fomento a la participación ciudadana y creación de organismos consultivos
9. Coordinación intergubernamental para los fines anteriores

Asimismo, en el ámbito **municipal existe un marco normativo** que instrumenta las atribuciones y funciones antes descritas, a través de estructuras administrativas y procedimientos de gestión relacionados con el desarrollo urbano; los principales ordenamientos son:

1. Bando de Policía y Buen Gobierno del Municipio de CALAKMUL
2. Ley de Catastro del Ayuntamiento de CALAKMUL

El análisis del marco normativo municipal permite identificar dos aspectos fundamentales: 1) no existen suficientes disposiciones para instrumentar todas las atribuciones, funciones y obligaciones otorgadas al Ayuntamiento en la legislación federal y estatal, 2) los ordenamientos requieren ser actualizados y no incorporan la totalidad de las nuevas disposiciones resultantes de la constante actualización del marco legal federal y estatal, y 3) las disposiciones requieren ser actualizados para poder transitar hacia un modelo de gestión urbana innovador y eficiente como base de un desarrollo urbano sostenible en el municipio.

Por lo anterior, el PDU deberá orientar su instrumentación hacia el fortalecimiento de los instrumentos normativos y mecanismos que inciden en la gestión territorial que permitan alcanzar los objetivos de desarrollo urbano que se planteen.

Finalmente, el análisis del marco jurídico permite establecer directrices para la elaboración de este programa, en tres rubros: 1) proceso legal, 2) contenido mínimo, y 3) criterios de zonificación.

Asimismo, conforme lo establece el artículo 19 de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, y el artículo 6, de la Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche, en el proceso de formulación, consulta e implementación del programa, se deberá **involucrar al Consejo Municipal de Desarrollo Urbano.**
Es importante señalar que las bases para la organización del marco administrativo del desarrollo urbano del municipio, se habrá consolidado a partir de la elaboración del presente Programa Director Urbano de Xpujil, con la instalación formal del Consejo Municipal de Desarrollo Urbano,

ya que dicho organismo servirá para darle un soporte a la implementación, evaluación y actualización a los contenidos del PDU.

Sobre el contenido mínimo del Programa Director Urbano de Xpujil, el artículo 19 de la Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche, 1993, establece los componentes mínimos que deben integrar un Programa Director Urbano. Dichos contenidos son los siguientes:

I. "La ubicación del programa de que se trate en el contexto de la planeación del desarrollo urbano, económico y social del Municipio y su congruencia con el Programa Estatal Sectorial de Desarrollo Urbano;
II. Las determinaciones relativas a:
   a) Los objetivos, políticas y metas para el desarrollo urbano del centro de población de que se trate;
   b) Las acciones específicas para la fundación, conservación, mejoramiento y crecimiento del centro de población de que se trate;
   c) Las políticas para el control y aprovechamiento del suelo;
   d) La zonificación a que se refieren las fracciones I y II del Artículo 53 de esta ley;
   e) La vivienda;
   f) La vialidad y el transporte;
   g) La infraestructura, equipamiento y servicios;
   h) El ordenamiento ecológico, el mejoramiento del medio ambiente y la reducción de la contaminación del agua, suelo y atmósfera;
   i) Imagen urbana y la prevención y atención de emergencias;
   j) El comercio y abasto; y
   k) El turismo;

III. Las metas hacia cuya realización estarán dirigidas las acciones de desarrollo urbano;
IV. Las previsiones que orientarán y regularán las actividades de programación, presupuestación y ejercicio de las inversiones de las dependencias y entidades de la Administración Pública por cada uno de los componentes del desarrollo urbano; y
V. Los instrumentos para la ejecución del programa" (Gobierno del Estado de Campeche, 1993:7-8).

En cuanto a los componentes para la integración de la zonificación primaria en el presente programa se plantean los siguientes contenidos establecidos en el artículo 53 de la Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche, 1993, que señala:

"A los Municipios corresponderán formular, aprobar y administrar la zonificación de los centros de población ubicados en su territorio. Para ese efecto se entenderá por zonificación:

I. La determinación de áreas que integran o delimitan un centro de población, de conformidad con la Fracción II del Artículo 4o. de esta Ley;
II. La determinación de los aprovechamientos predominantes en las distintas zonas dentro de las áreas a que se refiere la fracción anterior; y
III. La reglamentación de los usos, destinos y reservas a través de las declaratorias correspondientes.

Las determinaciones a que se refieren las Fracciones I y II del presente artículo, deberán estar contenidas en los Programas Directores Urbanos comprendidos en esta Ley" (Gobierno del Estado de Campeche, 1993:7-13).

1.2.2 Marco de planeación de Calakmul, Campeche

En este apartado se sintetiza el marco de planeación de los órdenes federal, estatal y municipal que enmarcan el desarrollo urbano y ordenamiento territorial en el contexto municipal. La tabla síntesis que se presenta a continuación, facilita que estas directrices se utilicen para el desarrollo puntual del PDU, y permite verificar que sus planteamientos sean congruentes con las disposiciones aplicables en la materia.

Para tales fines, la planeación urbana municipal debe garantizar congruencia con los planes y programas derivados de los tres sistemas de planeación que estructuran la administración pública y la regulación del territorio en México:

- **Sistema de Planeación Democrática** (Ley de Planeación del Estado de Campeche y sus Municipios, Periódico Oficial del Gobierno del Estado no. 0792, 16 de octubre de 2018).
- **Sistema de Planeación Territorial** (Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano; Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche, Periódico Oficial del Estado No. 563, 22 de diciembre de 1993).
- **Sistema de Planeación Ecológica y Política de Prevención de Riesgos a Desastres** (Ley del Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente del Estado de Campeche, Periódico Oficial del Estado, 5 dic. 2023; Ley de Protección Civil, Prevención y Atención de Desastres del Estado de Campeche, Periódico Oficial del Estado, 12 dic. 2023).

Los planes y programas federales, estatales y municipales derivados de los tres sistemas de planeación establecen objetivos, estrategias, líneas de acción, lineamientos, metas y otras disposiciones, que son un referente para la actuación de los municipios mexicanos, ya que, son los gobiernos municipales los que tienen el primer contacto con el territorio, la sociedad, el ambiente y los asentamientos humanos, pudiendo incidir de manera directa, permitiendo así, avanzar en el cumplimiento de los objetivos nacionales, estatales y municipales para el desarrollo integral de la sociedad.

A continuación, se presenta una síntesis de los instrumentos que son aplicables a Xpujil, Calakmul, Campeche:

Sistema de Planeación Democrática

- **NACIONAL**
  - **Plan Nacional de Desarrollo 2018-2024 (DOF: 12/07/2019):** Enuncia los problemas nacionales y propone las soluciones en una proyección sexenal. Indirectamente establece planteamientos relacionados con los servicios básicos, la infraestructura, el equipamiento, la vivienda, el aprovechamiento justo y sostenible del territorio, y la coordinación intergubernamental como mecanismos para el desarrollo territorial, a través de diversos ejes de acción entre los que destacan: a) Reactivar la procuración de justicia, b) Garantizar empleo, educación, salud y bienestar, c) Pleno respeto a los derechos humanos, d) Coordinaciones nacionales, estatales y regionales, e) Mejoramiento urbano de las ciudades (desarrollo urbano y vivienda), e) Derecho a la educación, f) Salud para toda la población, g) Cultura para la paz, h) Rescate al sector energético, i) Impulsar la reactivación económica, el mercado libre y el empleo, j) Construcción de caminos rurales, k) Cobertura de internet para todo el país, l) Impulso de proyectos regionales, m) Autosuficiencia alimentaria y rescate al campo, n) Fomento a la ciencia y tecnología, o) El deporte es salud y cohesión social, entre otros.
  - **Programa Nacional de Vivienda 2019-2024 (DOF: 04/06/2021):** Establece directrices que rigen el desempeño de las acciones de la vivienda de la Administración Pública Federal y los mecanismos de coordinación con las entidades federativas y los municipios, así como la concertación de acciones con los sectores social y privado; el instrumento contiene 4 objetivos prioritarios en las siguientes temáticas: a) Derecho a la vivienda adecuada con énfasis en grupos con mayor condición de discriminación y vulnerabilidad, b) Coordinación intergubernamental, c) Participación del sector privado y social, y d) Derecho a la información y rendición de cuentas.
  - **Programa Sectorial de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano 2020-2024 (DOF: 26/06/2020):** Contiene objetivos prioritarios, estrategias prioritarias, acciones puntuales, metas para el bienestar, parámetros y una visión hacia el desarrollo futuro que orientan las políticas y establecen las prioridades del sector de desarrollo agrario, territorial y urbano, establecidos a partir de cuatro objetivos prioritarios: a) Sistema territorial integrado, ordenado, incluyente, sostenible y seguro, con énfasis en grupos en situación de vulnerabilidad, b) Pleno ejercicio de derechos de los sujetos agrarios, la población rural, los pueblos indígenas y la población afromexicana, c) Hábitat asequible, resiliente y sostenible, y d) Vivienda adecuada con enfoque de derechos humanos y pertinencia cultural.
  - **Programa Nacional de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano 2021-2024 (DOF: 02/06/2021):** Contiene y desarrolla las prioridades para el desarrollo integral del país en materia de ordenamiento territorial y desarrollo urbano, fijadas a partir de las directrices establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024. Establece los siguientes objetivos prioritarios que estructuran la propuesta de estrategias prioritarias, acciones puntuales, metas para el bienestar y parámetros para su evaluación:
    - Impulsar un modelo de desarrollo territorial justo, equilibrado y sostenible, para el bienestar de la población y su entorno

- Promover un desarrollo integral en los sistemas urbano-rurales y en las zonas metropolitanas
- Transitar a un modelo de desarrollo urbano orientado a ciudades sostenibles, ordenadas, equitativas, justas y económicamente viables, que reduzcan las desigualdades socioespaciales en los asentamientos humanos
- Potencializar las capacidades organizativas, productivas y de desarrollo sostenible del sector agrario, de las poblaciones rurales y, de los pueblos y comunidades indígenas y afromexicanas en el territorio, con pertinencia cultural
- Promover el hábitat integral de la población en la política de vivienda adecuada
- Fortalecer la sostenibilidad y las capacidades adaptativas en el territorio y sus habitantes

- **Política Nacional de Suelo (Gobierno Federal, 2020):** Establece principios y reconoce retos estratégicos orientados a promover un modelo sustentable de ocupación del territorio, que garantice el crecimiento y desarrollo de las ciudades bajo criterios de inclusión, equidad, justicia social y preservación del patrimonio natural. A continuación, se señalan los retos estratégicos que se asocian a uno o varios de los problemas y costos que implica el actual modelo de crecimiento de las ciudades en México:
  - Recuperar la función social de suelo
  - Contribuir a la planeación de ciudades resilientes y sostenibles
  - Adaptar la regularización de la tenencia del suelo a los rezagos que ha generado el patrón actual de urbanización y ocupación territorial
  - Gestionar suelo apto y bien localizado con sentido social
  - Gestionar información territorial para la toma de decisiones
  - Avanzar hacia la gobernanza territorial
  - Promover la regulación y financiamiento para la gestión del suelo
- **Estrategia Nacional de Movilidad y Seguridad Vial 2023-2042 (DOF: 10/10/2023):** Establece la visión a largo plazo y sienta las bases para el desarrollo de la movilidad y la seguridad vial del país, con un horizonte de planeación en el corto, mediano y largo plazo con el propósito de garantizar el derecho de todas las personas a trasladarse y disponer de sistemas integrales de movilidad con calidad, suficiencia y accesibilidad que, en condiciones de igualdad, equidad y sostenibilidad, permitan reducir las brechas de desigualdad en el acceso de las personas al derecho a la movilidad. La estrategia se estructura en 5 ejes estratégicos: 1) Movilidad articulada al desarrollo económico territorial, 2) Servicios de transporte público de personas, 3) Movilidad activa, 4) Seguridad vial y 5) Género e inclusión.

- **ESTATAL**
  - **Plan Estatal de Desarrollo 2021-2028.** Define los objetivos, estrategias y líneas de acción para el desarrollo de Campeche, en congruencia con el Plan Nacional de Desarrollo y los programas que de este deriven, así como los sectores

estratégicos sobre los cuales se desarrollarán las políticas públicas de la administración estatal. Los objetivos, estrategias y líneas de acción del Plan son los siguientes:

OBJETIVO 4

- Establecer una gestión, ocupación y aprovechamiento integral, participativo, inclusivo y sustentable del territorio como herramienta de planeación para el desarrollo sostenible del Estado.

ESTRATEGIA 1

- Impulso de la planeación del desarrollo urbano y rural de forma integral y con respeto al medio ambiente y a las formas tradicionales de vida de las comunidades.

LÍNEAS DE ACCIÓN

- Implementar un sistema de planeación con la nueva agenda urbana inclusiva y resiliente que impulse un desarrollo regional equilibrado y sostenible.
- Promover, impulsar o aplicar la estrategia de ordenamiento territorial, ecológico, comunitario y participativo en colaboración con las autoridades e instancias de gobierno federal.
- Propiciar la participación de los tres órganos de gobierno, la academia, el sector privado y las organizaciones de la sociedad civil en los procesos de elaboración de los programas de ordenamiento ecológico homologados y de acorde a los criterios de cada sector.
- Regular o inducir el uso del suelo y las actividades productivas mediante la implementación de instrumentos de política ambiental a partir del análisis de las tendencias de deterioro y las potencialidades de aprovechamiento de estos.
- Garantizar un mayor equilibrio espacial entre la vivienda y el empleo, fomentando usos mixtos e iniciativas de coordinación con el sector privado.
- Actualizar, vincular e instrumentar los ordenamientos legales de planeación urbana territorial y ambiental con enfoque comunitario y participativo.

OBJETIVO 5

- Promover una gestión territorial participativa y consciente con el propósito de fomentar el desarrollo sostenible y sustentable del Estado.

ESTRATEGIA 1

- Gobernanza territorial participativa.

LÍNEAS DE ACCIÓN

- Aprovechar sosteniblemente la vocación territorial para su óptimo uso y desarrollo.
- Promover la planeación territorial participativa e incluyente.
- Implementar el ordenamiento territorial y desarrollo urbano socioeconómico y ambientalmente responsable.
- Fomentar una dinámica territorial innovadora". (Gobierno del Estado de Campeche, 2021: 416-418).

- **Programa Especial de Acción por el Clima (2015):** Se establecen acciones encaminadas a promover acciones enfocadas a la atención de la problemática del cambio climático en dos temas estratégicos: a)
- Mitigación del cambio climático, y
- Adaptación al cambio climático.

- **MUNICIPAL**
  - **Plan de Desarrollo Municipal de Calakmul 2021-2024 (Gaceta Municipal, 2021):** Define las principales acciones para Calakmul, en congruencia con el Plan Nacional de Desarrollo, el Plan Estatal de Desarrollo y los programas que de estos deriven, así como los sectores estratégicos sobre los cuales se desarrollarán las políticas públicas de la administración municipal.

Sistema de Planeación Territorial

- **NACIONAL**
  - **Estrategia Nacional de Ordenamiento Territorial (ENOT, DOF: 09/04/2021):** Se plantea como el instrumento rector que, bajo un enfoque sistémico, configura la dimensión espacial y territorial del desarrollo de México en un horizonte de largo plazo hacia el 2040, sentando las bases de la rectoría del Estado en la política nacional del ordenamiento territorial. Establece objetivos prioritarios, lineamientos generales y lineamientos específicos para la Región Sur Sureste III a la que pertenece Xpujil, en función de tres ejes nacionales: a) Estructuración territorial, b) Desarrollo territorial y c) Gobernanza territorial.
  - **Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sur Sureste (POTR-SS, DOF 28/02/2024):** Propone una política transformadora para la Región Sur Sureste en México, que incluye un Modelo de Ordenamiento Territorial que asigna al territorio seis políticas: a) Consolidación, b) Mejoramiento, c) Crecimiento controlado, d) Aprovechamiento sustentable, e) Conservación y f) Protección. Asimismo, se establecen disposiciones estratégicas en los siguientes temas:
    - Territorio resiliente, agua y medioambiente (subsistema físico-natural y subsistema urbano-rural)
    - Territorio con patrimonio vivo, incluyente, diverso, próspero y biocultural (subsistema del patrimonio cultural, biocultural y natural)
    - Territorio equitativo, justo e integrado (subsistema sociodemográfico y subsistema urbano-rural)
    - Habitabilidad y vivienda adecuada (subsistema sociodemográfico y subsistema urbano-rural)
    - Territorio conectado, logístico, industrial y productivo (subsistema urbano-rural, subsistema económico, subsistema de movilidad)
    - Territorio con movilidad para el bienestar (subsistema sociodemográfico, subsistema urbano-rural, subsistema de movilidad)
    - Territorio con gobernanza efectiva (subsistema institucional y de gobernanza)

- **ESTATAL**

  - **Programa Estatal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano. Campeche (PEOTDUC).**
  - Establece las directrices para el desarrollo urbano-regional y de los asentamientos humanos de Campeche.

  - **Programa Regional de Desarrollo Urbano Escárcega-Xpujil:** El objetivo general es Lograr el desarrollo turístico de la zona de estudio, aprovechando y conservando el patrimonio natural y cultural. Incluye cuatro líneas estratégicas: (1) Conservar el patrimonio natural, (2) Valorar y proteger el patrimonio arqueológico, (3) Diversificar la oferta de hoteles y restaurantes y (4) Posibilitar empleo turístico a pobladores locales. Como estrategia general se tiene: el mejoramiento urbano de Escárcega, la densificación y crecimiento de López Mateos-Centenario y Silvituc, el desarrollo del centro de población de Constitución y el mejoramiento de Xpujil.
  - **Programa Municipal de Desarrollo Urbano de Calakmul:** Publicado el 29 de septiembre de 2023. Es un instrumento de planeación territorial que aborda los problemas y estrategias de intervención en los asentamientos humanos del territorio municipal de Calakmul.

Sistema de Planeación Ecológica y Política de Prevención de Riesgos a Desastres

NACIONAL

- **Decreto por el que se declara área natural protegida, con el carácter de reserva de la biosfera, la región denominada Calakmul:** Sobre las disposiciones en el polígono general de la reserva de la biosfera Calakmul que se integra por tres zonas núcleo y catorce zonas de amortiguamiento que se subzonificarán en el Programa de Manejo, conforme a los artículos 47 BIS y 47 BIS 1 de la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente.
  En las zonas núcleo de la reserva de la biosfera Calakmul, pueden realizarse las siguientes actividades: Preservación y conservación de los ecosistemas y sus elementos; Educación ambiental; Aprovechamiento no extractivo de vida silvestre, y Las demás previstas en la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente, de acuerdo en la subzona en donde se pretendan realizar, así como las consideradas como permitidas en las reglas de carácter administrativo contenidas en el programa de manejo correspondiente; mientras que en las áreas de amortiguamiento se pueden realizar las siguientes: Investigación y colecta científicas; Monitoreo del ambiente; Educación ambiental; Turismo de bajo impacto ambiental; Aprovechamiento no extractivo de la vida silvestre; Aprovechamiento extractivo de la vida silvestre; Aprovechamiento forestal; Agrícolas, ganaderas y apicultura; Restauración de ecosistemas y reintroducción o repoblación de especies; Erradicación o control de especies exóticas, exóticas invasoras o que se tornen perjudiciales; Construcción y mantenimiento de infraestructura pública o privada, y Las demás previstas en la

Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente, de acuerdo con la subzona en donde se pretendan realizar y las consideradas como permitidas en las reglas de carácter administrativo contenidas en el programa de manejo correspondiente.

ESTATAL

- **Atlas de Peligros por Fenómenos Naturales del Estado de Campeche (2020):** instrumento que contribuye a diagnosticar los niveles de peligro y riesgo a los que puede estar expuesta la población ante fenómenos geológicos e hidrometeorológicos, con la finalidad de contribuir, en el desarrollo de procedimientos que permitan establecer estrategias para la atención, prevención, reducción, y mitigación de desastres en la región; por lo anterior, constituye una importante herramienta para planear un ordenamiento y desarrollo estratégico del municipio.

MUNICIPAL

- **Programa de Ordenamiento Ecológico del Territorio del Municipio de Calakmul**, **Campeche**. Como instrumento de política pública que representa una oportunidad para el cuidado de la riqueza biocultural, las formas de vida propias de las comunidades, y para hacer valer sus proyectos de vida y desarrollo endógeno; en esa medida, se trata de asegurar la protección y el futuro del patrimonio biocultural de la región. Con la metodología participativa de las comunidades se busca constituir representaciones sociales reales, que, de acuerdo al ordenamiento, sean capaces de conciliar las distintas actividades humanas con las condiciones de los bienes comunes de la naturaleza, además de regular la actividad de los distintos sectores económicos, con el fin de asegurar su equilibrio y reproducción. Se consideraron 10 Zonas de Atención Territorial (ZAT) en las cuales se integran todas las microrregiones y centros integradores, así la constitución de 32 UGA, dentro de cuatro políticas ambientales de acuerdo con la Ley de General del Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente (LGEEPA) son: aprovechamiento sustentable, preservación, protección y, restauración, que permiten establecer los usos más adecuados para espacios comunes de interés colectivo, económico, social, cultural, ambiental y de cuidado del territorio.

Además de los planes y programas previamente enunciados, el marco de planeación para el desarrollo urbano municipal tiene como referentes los **17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS),** también conocidos como Objetivos Globales, que fueron adoptados por las Naciones Unidas en 2015 como un llamamiento universal para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que para el 2030 todas las personas disfruten de paz y prosperidad. Los objetivos se relacionan con las siguientes temáticas: a) Fin de la pobreza, b) Hambre cero, c) Salud y bienestar, d) Educación de calidad, e) Igualdad de género, f) Agua limpia y saneamiento, g) Energía asequible y no contaminante, h) Trabajo decente y crecimiento económico, i) Industria, innovación e infraestructura, j) Reducción de las desigualdades, k) Ciudades y comunidades sostenibles, l) Producción y consumo responsables, m) Acción por el clima, n) Vida submarina, o) Vida de ecosistemas terrestres, p) Paz, justicia e instituciones sólidas, y q) Alianzas para lograr los objetivos.[1]

[1] https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/

Los ODS están relacionados entre sí, y todos tienen una mayor o menor relación con el desarrollo urbano, considerando que los asentamientos humanos son el epicentro de las relaciones de desarrollo en sus diferentes escalas, que deben gestionarse equilibrando la sostenibilidad social, económica y ambiental, con el fin de combatir los retos globales. De forma particular los objetivos señalan los siguientes temas particulares:

- Acceso de las personas a vivienda y servicios básicos
- Acceso a sistemas de transporte
- Urbanización inclusiva y sostenible
- Protección del patrimonio cultural y natural
- Gestión integral de riesgos
- Reducción del impacto ambiental
- Acceso universal a áreas verdes y espacios públicos
- Fortalecimiento de vínculos sociales y productivos en el territorio
- Mitigación y adaptación al cambio climático
- Edificación sostenible y resiliente
- Atención de la población en condiciones de pobreza y vulnerabilidad
- Territorios productivos
- Seguridad urbana
- Equipamientos para la prestación de servicios de salud y educación
- Acceso a agua, saneamiento y energía sostenible
- Infraestructura para el desarrollo social y productivo
- Conservación de los ecosistemas, recursos naturales y biodiversidad
- Planeación, gestión y gobernanza territorial

Por su lado, la **Nueva Agenda Urbana (NUA)** se aprobó en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre la Vivienda y el Desarrollo Urbano Sostenible (Hábitat III) celebrada en Quito, Ecuador, el 20 de octubre de 2016; asimismo, la Asamblea General de las Naciones Unidas refrendó la Nueva Agenda Urbana en su sexagésimo octava sesión plenaria de su septuagésimo primer período de sesiones, el 23 de diciembre de 2016.[2]

Este documento representa un ideal común para lograr un futuro mejor y más sostenible, en el que todas las personas gocen de igualdad de derechos y de acceso a los beneficios y oportunidades que las ciudades pueden ofrecer, y en el que la comunidad internacional reconsidere los sistemas urbanos y la forma física de nuestros espacios urbanos como un medio para lograrlo.

Por tanto, se afirma que la NUA es la guía global más importante que orienta de forma clara, cómo la urbanización bien planificada y gestionada puede ser una fuerza transformadora para acelerar el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), a través de sus compromisos transformadores en cuatro dimensiones: a) Sostenibilidad social, b) Sostenibilidad económica, c) Sostenibilidad ambiental y d) Sostenibilidad espacial.

Para tales fines, se reconocen medidas que los gobiernos locales deben implementar para

[2] https://habitat3.org/wp-content/uploads/NUA-Spanish.pdf

avanzar hacia un desarrollo urbano sostenible:[3]

- Políticas de ordenamiento territorial en diferentes ámbitos espaciales
- Políticas de mejoramiento de vivienda y barrios marginales
- Legislación y normativa urbana
- Diseño y planificación urbana
- Finanzas municipales
- Gobernanza urbana
- Acciones en materia de transporte, movilidad, energía, desechos sólidos, agua y saneamiento
- Acciones en materia de cultura, educación, salud y seguridad urbana
- Acciones en materia de tecnología, transporte, construcción y tecnología de la edificación, y cartografía y datos espaciales

A partir del análisis realizado de los instrumentos y referentes previamente referidos se identifican las siguientes directrices para orientar el desarrollo urbano y ordenamiento territorial a nivel municipal:

Retos y disposiciones generales: aquellos planteamientos del diagnóstico y disposiciones estratégicas, normativas o instrumentales contenidas en las agendas, planes y programas que integran el marco de planeación, que aplican para el territorio nacional, estatal o regional conforme a su área de aplicación, sin establecer planteamientos específicos para Xpujil.

Retos y disposiciones específicas: aquellos planteamientos del diagnóstico y disposiciones estratégicas, normativas o instrumentales contenidas en los planes y programas que integran el marco de planeación, cuya área de aplicación abarca total o parcialmente la superficie del Municipio de Calakmul. Los planteamientos específicos para la población de Xpujil establecidos en el marco de Planeación se señalan a continuación:

Tabla 5. Temas específicos establecidos para el Municipio de Calakmul, Campeche en el marco de planeación

Nombre del instrumento de planeación	Retos y disposiciones específicas
Plan Municipal de Desarrollo de Calakmul 2021-2024.	**Retos y disposiciones específicas (objetivos, estrategias y líneas de acción) en las siguientes temáticas:** 1) Medio Ambiente, 2) Educación y cultura, 3) Protección civil, 4) Seguridad, 5) Deportes, 6) Empleos, 7) Campo, 8) Obra pública, 9) Transparencia 10) Atención a personas con discapacidad y adultos mayores, 11) Combate a las adicciones, 12) Cultura y recolección de la basura, y 13) Servicios públicos conforme al 115 constitucional.
Programa Estatal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano. Campeche	Establece las directrices para el desarrollo urbano-regional y de los asentamientos humanos de Campeche.

[3] https://publicacionesonuhabitat.org/onuhabitatmexico/Nueva-Agenda-Urbana-Ilustrada.pdf

(PEOTDUC). (Gobierno Estatal, 17 jun. de 2024)	
Decreto por el que se declara área natural protegida, con el carácter de Reserva de la Biosfera, la región denominada Calakmul (última actualización 1 de sept. de 2023)	Disposiciones específicas: Regulación territorial coordinada entre los tres niveles de gobierno, incluidas las autoridades en el Municipio de Calakmul.
Programa Municipal de Desarrollo Urbano de Calakmul 2023 (Periódico Oficial del Estado 29 sept. 2023)	Establece las estrategias de desarrollo urbano para el territorio municipal y para los asentamientos humanos del mismo con el horizonte de planeación hasta el año 2040.
Programa de Ordenamiento Ecológico del Territorio del Municipio de Calakmul, Campeche (última modificación 2025)	El Consejo Municipal para el Desarrollo Rural Sustentable dará seguimiento a las estrategias y acciones, y realizará las recomendaciones pertinentes cuando así lo considere necesario y estas serán atendidas por una dependencia municipal según las atribuciones marcadas en el manual de organización del H. Ayuntamiento de Calakmul.

Fuente: Elaboración propia con base a planes y programas referidos

Lineamientos de ordenamiento territorial: aquellos modelos de ordenamiento territorial o zonificaciones, así como sus lineamientos de regulación territorial vinculados, que forman parte del contenido de los planes y programas que integran el marco de planeación, cuya área de aplicación abarca total o parcialmente la superficie del Municipio de Calakmul.

Al respecto los siguientes instrumentos de planeación territorial contienen zonificaciones que determina la aptitud institucional del territorio, es decir, aquella establecida a través de ordenamientos preexistentes:

- Programa de Ordenamiento Ecológico General del Territorio (POEGT)
- Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sur Sureste, SEDATU (POTR-SS, DOF 28/02/2024).
- **Programa Estatal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano. Campeche (PEOTDUC).**

A partir de las zonificaciones de dichos instrumentos se realizará un análisis multicriterio en donde se delimitan las zonas con mayor **aptitud institucional para asentamientos humanos y el uso urbano**, mientras que, las zonas con menor aptitud urbana tienen una mayor aptitud para la conservación.

De forma complementaria, en materia de ordenamiento territorial el **Atlas de Peligros por Fenómenos Naturales del Estado de Campeche** y otros referentes institucionales para la gestión integral de riesgos, contribuyen a la identificación de zonas de riesgo mitigables y no mitigables, que son clave en la determinación de áreas no urbanizables, o bien, permiten el establecimiento de regulaciones y medidas que se deberán aplicar en el caso de procesos de ocupación y urbanización en zonas con presencia de riesgos mitigables; esta información se desarrolla en el “Análisis del Continuo Municipal”, siendo una variable considerada en la delimitación de la zonificación primaria que propone este Programa.

Al respecto, en el Anexo correspondiente de este Programa se incluye la relación de agendas, planes y programas analizados y el tipo de disposiciones que contiene cada uno; asimismo, se presentan las zonificaciones contenidas en los planes y programas de ordenamiento territorial, que sustentan el escenario institucional previamente presentado, el cual, determina directrices para la elaboración del presente Programa.

1.3. Metodología

La presente "Metodología para la elaboración de la actualización del programa de desarrollo urbano del centro de población de Xpujil, Calakmul, Campeche, se realizó, por un lado, a partir de A. los lineamientos contenidos en la Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche, 1993, y, por otro lado, por B. "LINEAMIENTOS SIMPLIFICADOS. Guía de Implementación para la Elaboración de Planes o Programas Municipales de Desarrollo Urbano", elaborados por la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano en 2023.

A. Fundamentación

Para el desarrollo de los anteriores capítulos se propone como primera etapa, el desarrollo de la *Fundamentación del PMDU*, que consistirá en la integración de los elementos en los que se cimienta el instrumento de planeación municipal. Los apartados que componen este capítulo: 1.1 Introducción, 1.2 Bases jurídicas y marco de planeación y 1.3 Metodología.

La realización de este capítulo será esencialmente a partir de fuentes secundarias y trabajo de gabinete, que se orientará a plantear en el punto 1.1. Introducción, que tiene como propósito el evaluar los principales problemas urbanos que existen en Xpujil, Campeche, así como los desafíos fundamentales de su desarrollo urbano.

En el punto 1.2 se describen los principales instrumentos normativos que enmarcan la implementación de las estrategias que contendrá el PDU, tanto lo del orden internacional, como nacional y estatal.
El punto 1.3 La metodología, se refiere a la descripción de los pasos que se seguirán para la elaboración de los PDU, así como la visión y las perspectivas social, económica y ambiental que se incorporaron en su realización.

En lo que se refiere al punto 1.3 Metodología, en este apartado, se describirán las diversas etapas que siguió el equipo formulador de los PDU en la elaboración del documento, incluyendo las "etapas, herramientas, fuentes de información (cualitativa y cuantitativa)" (SEDATU, 2022:37) que se emplearán en el desarrollo del programa.

Al concluir esta etapa se realizará una la consulta pública, orientada a realizar un diagnóstico de los problemas que la ciudadanía considere como los prioritarios e importantes en los municipios. Esta consulta se propone que se realice antes del diagnóstico formal, con fines de evaluar los aspectos que el diagnóstico deberá de considerar con especial detenimiento.

B. Diagnóstico

La etapa 2 del PDU, el Diagnóstico, se compone de cuatro temas: el primero, 2.1 Análisis de personas, que consiste fundamentalmente en reconocer los problemas y las necesidades de las comunidades de todos los poblados que integran el territorio de los municipios, tanto los urbanos, como los rurales, para definir sus necesidades. Se propone la implementación de metodologías cualitativas, así como el análisis cualitativo de la información social, y económica para determinar las pautas que pueden contribuir a dinamizar el desarrollo urbano de las poblaciones y contribuir a una mejora de su calidad de vida.

El apartado 2.1 Análisis de personas, es un tema medular y crucial en la realización del PMDU, ya que aquí es donde se incluye el proceso participativo de la comunidad, en particular de diversos grupos homogéneos, para determinar sus problemas y cómo afectan a las poblaciones del municipio y cómo se vinculan al territorio. En particular se implementarán diversas herramientas metodológicas cualitativas tales, como encuestas, entrevistas a informantes clave, grupos focales, con el propósito de definir con la mayor precisión posible las opiniones de la comunidad sobre los temas y problemas que afectan el desarrollo urbano y las posibles acciones que contribuyan a transformar positivamente dichos problemas; se les dará especial atención a los grupos vulnerables en los municipios.

1.3.1. Metodología de investigación participativa

Como parte del principio de integración de la ciudadanía en el desarrollo de la actualización del Programa Director Urbano de Xpujil, se diseñó una metodología que tiene como objetivo garantizar los procesos de participación continua por parte de la población. En esta metodología resultó fundamental involucrar a la ciudadanía en la formulación y toma de decisiones con relación a los contenidos del PDU, en especial, en lo relacionado a la conformación de la información y el análisis de los capítulos de “Diagnóstico” y “Planeación”, ya que en estos se establecen argumentos y estrategias que impactan en la mejora de las condiciones de vida de la población del municipio.

Para ello se implementaron una serie de instrumentos para la recolección de información cualitativa por parte de la población: encuestas, entrevistas y cartografía participativa.

Se entrevistaron a 222 pobladores de Xpujil 51% del total mujeres (114) y 49% del total hombres (108).



Fotografía 1. Actividades de trabajo de campo en la implementación de las herramientas de participación ciudadana en la localidad de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024. Fotografía: propia.

En el proceso de recopilación de información primaria para determinar los problemas, aspiraciones y propuestas de los diversos agentes sociales de Xpujil, se siguieron los lineamientos contenidos en el documento "Trazando ciudades, Guía para integrar a las personas en la planeación urbana" de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, (2020), y de acuerdo al artículo 4, inciso V. el principio de Participación democrática y transparencia de la Ley de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano de 2016. El propósito es incluir a la comunidad en la población de Xpujil en definición de los problemas del municipio contenidos en el PDU, así como en las propuestas que contribuyan a enfrentar dichos problemas.

De las encuestas realizadas en Xpujil el 94% de los participantes fueron de la misma localidad, mientras que el 6% mencionó ser de otro lugar.

De las personas que participaron en los ejercicios de investigación participativa, un 94% 208 Hab) eran originarios de Xpujil, y el restante 6% era población, que, aunque residente en Xpujil, nació en otras localidades.

Asimismo, se realizaron entrevistas semi estructuradas con funcionarios de la administración municipal, incluyendo al Presidente Municipal, con el propósito de conocer su visión sobre los principales problemas y necesidades que afectan tanto a la gestión de los servicios públicos, como al funcionamiento del aparato institucional del Ayuntamiento.



Fotografía 2. Reunión de trabajo con autoridades del Municipal de Calakmul, Campeche
Fuente: Fotografía propia, 2024.



Fotografías 3. Reunión de Trabajo con funcionarios de la Direcciones Municipales de Calakmul, Campeche
Fuente: Fotografía propia, 2024



Fotografía 4. Reunión de Trabajo con funcionarios de la Direcciones Municipales de Calakmul, Campeche
Fuente: Fotografía propia, 2024.

El punto 2.2 Análisis de barrios (o en su caso análisis de las áreas habitacionales) es el apartado en el que se examinan de manera detenida los barrios (o áreas habitacionales) y su funcionamiento cotidiano, considerando la opinión de sus pobladores, respecto a los servicios urbano de equipamiento e infraestructura, la movilidad y la accesibilidad en dichos barrios. Este análisis se realizará tanto bajo 3 perspectivas "a. sociodemográfica, b. económica y urbana ambiental" SEDATU, 2022:45), como utilizando los resultados del análisis de las personas y con información cuantitativa de fuentes secundarias oficiales (Ibid.).

Como productos esperados se propone incluir en el análisis de la dinámica sociodemográfica, de cuando menos dos períodos censales y diferenciando por genero las siguientes variables:

- "Crecimiento poblacional.
- Grupos de edad y sexo.
- Religión.
- Grado de escolaridad.
- Grado de marginación y de rezago social.
- Grupos vulnerables" (Ibid:46).

En lo que toca al Análisis de la dinámica económica, también se consideran al menos dos periodos intercensales y se incluyen las variables de:

- "Población económicamente activa (ocupada y desocupada).
- Características económicas de las actividades remuneradas y no remuneradas.
- Distribución y densidad de las unidades económicas, personal ocupado y valor agregado bruto censal.
- Concentración de empleo.
- Producción agropecuaria.
- Actividades y/o corredores industriales
- Índice de especialización económica para todas las categorías.
- Corredores económicos.
- Análisis de centros y subcentros urbanos tomando como base la idea de
- ciudad mono-céntrica y policéntrica" (Ibid.).

Por último, en lo que se refiere al Análisis de la dinámica urbano-ambiental, se propone incluir también el análisis de al menos dos períodos intercensales y por genero de las siguientes variables:

- "Vivienda adecuada.
- Servicios urbanos
- Infraestructura urbana.
- Equipamientos (diferenciando entre públicos y privados).
- Espacios públicos de acuerdo con lo establecido en la NORMA Oficial Mexicana NOM-001-SEDATU-2021.
- Análisis y mapas de la movilidad.
- Análisis y mapas de riesgos en zonas urbanas.
- Mapa y tabla con porcentajes de los usos de suelo actuales
- Mapa y tabla de densidades.

- Mapa de crecimiento histórico y ubicación de las tendencias de crecimiento de zonas urbanas y rurales, para al menos dos periodos de tiempo (2010 y 2020).
- Mapa de asentamientos irregulares y cuantificación.
- Tabla y mapa elementos que conforman la imagen urbana y percepción de
- identidad" (Ibid:46-47).

Es importante señalar que la delimitación de los barrios (o áreas habitacionales) se realizará a partir de polígonos, que serán la "unidad básica de análisis" (Ibid:47), definiéndose a partir de las siguientes variables:

- Zonas homogéneas caracterizadas con un desarrollo definido y estable.
- Zona homogénea caracterizada por un desarrollo incompleto e inadecuado.
- Zona homogénea caracterizada por un conflicto funcional y deterioro físico.
- Áreas libres urbanizables o construibles (vacíos urbanos)" (Ibid.).

En cuanto a las poblaciones rurales su delimitación se realizará a partir de la siguiente información:

- "Información obtenida en el análisis de personas en cuanto a las características de identidad, pertenencia, arraigo y dinámicas espaciales.
- Identificar y mapear los sitios en los cuales las personas establecen relaciones sociales, vecinales y/o de comunidad.
- Análisis cuantitativo territorial.
- Información de las autoridades municipales" (Ibid:48).

Se desarrollará un análisis de la movilidad en el municipio y su relación interacción con las unidades de análisis (barrio, centro y subcentros urbanos), evaluando el funcionamiento de los siguientes elementos:

- "Los sistemas de transporte público,
- La red vial (incluyendo su jerarquía),
- La movilidad no motorizada,
- Motivos de viaje (con base en el proceso participativo),
- Patrones de viaje (Encuesta Intercensal 2015 y Censo de Población y Vivienda 2020),
- Análisis de la accesibilidad hacia los equipamientos, considerando condiciones físicas, de seguridad, y de movilidad" (ibid.:50).

Se presentarán, la ubicación y características de los asentamientos irregulares en las poblaciones municipales, caracterizando sus problemas y desafíos para el desarrollo urbano de los municipios

El apartado 2.7 Análisis del continuo municipal, se refiere a la caracterización de las diversas áreas del territorio municipal que no son urbanas, lo que permitirá definir tanto la zonificación primaria en el municipio como la actualización, en su caso, de las Unidades de Gestión Ambiental (UGAs) y/o Unidades de Gestión Territorial (UGTs).

Este apartado tiene el propósito de realizar un análisis de cómo los aspectos ambientales y los aspectos de riesgo y vulnerabilidad contribuyen a impactar o a potenciar el impacto en los asentamientos humanos del municipio (SEDATU, 2022); este análisis también contribuye a determinar las áreas que contienen "restricciones de zonas federales y derechos de vías, así como

la organización de las actividades económicas sociales y ambientales en el territorio no urbanizado…" (SEDATU, Ibíd:53).

Los productos para desarrollar son:

1. "Clasificación del municipio de acuerdo con la ENOT y en la región establecida por la Entidad Federativa, caracterización de elementos que controlan o limitan el aprovechamiento.
2. Mapa de ubicación del municipio en la región.
3. Texto de análisis del municipio y su participación en la metrópoli (cuando corresponda a municipios que forman parte de una ZM, cuando no pertenezcan a una ZM, eliminar el apartado).
4. Análisis de aspectos ambientales (topografía, hidrografía, clima, edafología, biodiversidad y servicios ecosistémicos).
5. Análisis de los cambios en las coberturas de suelos artificializados y no artificializados.
6. Mapa de cambios en los suelos artificializados y no artificializados.
7. Análisis y mapa de la agricultura de temporal y riego y la infraestructura agroalimentaria.
8. Análisis, tablas y mapas de la distribución de la tenencia de la tierra… (SEDATU, Ibíd:54), así como los demás que corresponde a los enunciados contenidos en los "Lineamientos para la elaboración de PMDU" de la SEDATU, versión 2022. Asimismo, se propone incluir los análisis correspondientes a. Interacciones con otras escalas territoriales, b. Restricciones a la urbanización, c. Riesgos, d. Cambio climático, e. Aptitud territorial.

El último tema de la etapa del Diagnóstico corresponde al punto 2.7.1 Síntesis y 2.7.3.1 Escenario tendencial de crecimiento, que corresponde a una síntesis de los temas abordados en los tres primeros puntos de este capítulo, con el propósito de definir los problemas y requerimientos y de aquí establecer cuáles serán los objetivos, estrategias, líneas de acción proyectos y las zonificaciones primarias y secundarias, del territorio municipal como de las poblaciones situadas en el (SEDATU, 2022).

Esta etapa incluirá a. Síntesis de problemáticas, necesidades y demandas, b. Modelo territorial actual y c. Escenario tendencial. (Ibid:59-60).

Para la actualización del PDU de Xpujil, Campeche, se propone incluir los contenidos que señala la Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche (LAHEC) con los contenidos incluidos en los "Lineamientos simplificados. Programa Municipal de Desarrollo Urbano PMDU. Edición 2023de la SEDATU", ya que es claro que no existe contradicción entre el contenido de la LAHEC y los mencionados Lineamientos; por el contrario, los elementos contenidos en los "lineamientos simplificados…" amplían, detallan y actualizan los elementos contenidos en la mencionada LAHEC.

Por su parte la LAHEC, 1993, plantea en su artículo 19 los contenidos mínimos de un programa de desarrollo urbano.

A partir de lo anterior, se señalan en la tabla 1 las correspondencias entre la LAHEC y su relación con las etapas 1. Fundamentación y 2. Diagnóstico de los “Lineamientos simplificados". Elaboración de PMDU”, SEDATU, 2023. Es importante señalar que los contenidos entre ambos documentos son equivalentes y no tienen una exacta correspondencia, por lo que se armonizarán sus contenidos en el PDU que se realizará, para dar cumplimento a lo señalado en ambos documentos.

C. Planeación

El capítulo 3. Planeación, es una etapa fundamental en la elaboración del PDU, ya que en esta etapa se definen los elementos que constituirán la estrategia de desarrollo urbano, la definición de la zonificación, que es un elemento nodal en la planeación de los municipios y sus asentamientos humanos, así como las líneas de acción y los proyectos que se impulsarán para mejorar la calidad de vida de las poblaciones.

En esta etapa de Planeación se plantea una estrecha participación de la comunidad para la definición de las propuestas; y será esencial el planteamiento coherente entre los problemas detectados en el Diagnóstico y las propuestas contenidas en la estrategia y la operatividad de esta, a partir de las mencionadas líneas de acción y los proyectos propuestos, los cuales fueron consensuados entre la comunidad y las autoridades municipales. Es importante señalar la importancia de la participación de la comunidad en la definición del escenario tendencial del crecimiento urbano, ya que el propósito esencial del PDU es el crecimiento ordenado de los asentamientos humanos.

Los puntos que contiene la etapa 3. Planeación son: 3.1 Visión, Objetivos, Escenario, 3.2 Estrategias, 3.3 Zonificación, 3.4 Líneas de acción y Cartera de Proyectos.

En el punto 3.1 Visión, Objetivos, Escenario, se desarrollarán la Visión para el municipio que es la imagen que se del municipio con un horizonte temporal de 30años y fue consensuada entre las autoridades municipales y la comunidad. Los objetivos, general y específicos, que se derivaron de los contenidos del Diagnóstico e igualmente fueron consensados entre las autoridades municipales y la comunidad y fueron ubicados en los espacios municipales con sus correspondientes horizontes temporales. El escenario deseable corresponde al crecimiento poblacional de los poblados urbanos y rurales de los municipios que se esperan en los plazos corto, -5 años-, mediano -15 años y largo, -30 años-.

Un elemento muy importante en la elaboración de los objetivos es que estos incorporan el “enfoque de género y derechos humanos” (SEDATU, 2023:64).

En lo que se refiere al escenario deseable y concertado se incluyó el análisis de los escenarios tendencial y el deseable, y de aquí se elaboró el escenario concertado con el que se proponen las estrategias para el desarrollo urbanos de los asentamientos humanos; en este punto también fue muy relevante la participación y construcción colaborativa entre autoridades y la comunidad para dicho escenario.

El tema 3.2 Estrategias, corresponde a las “acciones globales, de carácter temporal y permanente, que se desarrollaron para alcanzar los objetivos de corto, mediano y largo plazo…” (Ibid:67). Las

estrategias están en consonancia con los problemas planteados en el Diagnóstico, y los objetivos, y tendrán una temporalidad de corto, 5 años; mediano, 15 años y largo 30 años. En las Estrategias, igualmente se consideraron la perspectiva de género y de derechos humanos, así como enfrentar la desigualdad entre las áreas urbanas y las rurales, conservando las zonas ambientales y productivas y considerando la vulnerabilidad de los territorios municipales al cambio climático y la gestión de los riesgos (SEDATU, 2023).

El apartado 3.3 Zonificación se refiere a las zonificaciones primaria y secundaria del municipio y en la que se determinaron las zonas aptas para la urbanización y de la definición de las normas correspondientes a los diversos predios municipales.

La definición de las zonificaciones fue resultado del ejercicio de participación ciudadana y el consenso con el propósito de descartar la posible discrecionalidad de las autoridades municipales.

En este apartado se definieron cuáles son los requerimientos de suelo urbanizable para el futuro crecimiento de los asentamientos humanos, la capacidad de las redes de infraestructura urbano y las demandas futuras que se esperan de dichas redes, así como las propuestas de proyectos que se proponen realizar en el municipio.

Adicionalmente se incluyeron “Uso de suelo; Coeficiente de Ocupación del Suelo; Coeficiente de Utilización del Suelo, Densidad: y otras normas” (Ibíd:71).

Respecto a la zonificación primaria, se identificaron las áreas no urbanizables considerando:

- “Áreas que por sus condiciones naturales, ambientales y productivas en materia agropecuaria están o deberían sujetas a estrategias de protección, restauración o conservación.
- Áreas Naturales Protegidas (Federales, Estatales y/o municipales).
- Unidades de Gestión Ambiental y/o Territorial que no sean compatibles con los usos destinados a asentamientos humanos y actividades relacionadas con la producción económica.
- Áreas de riesgos establecidas en Atlas y estudios de riesgos federales y locales o las encontradas a partir del análisis de este PMDU.
- Derechos de vías y zonas de restricción federales.
- Zonas con pendientes mayores a 15 grados.
- Suelo con media y baja aptitud territorial.
- Zonas de alta productividad agropecuaria” (Ibid.).

Es importante señalar que en únicamente se podrán desarrollar el crecimiento de las poblaciones en aquellas zonas que se determinaron como aptas para el desarrollo urbano -en el periodo en el cual sea vigente el PMDU (Ibid.).

En este apartado se definen las zonas aptas para el crecimiento urbano compacto; las superficies colindantes al área urbana actual que estén justificadas mediante el escenario concertado y las superficies colindantes al área urbana actual y espacios baldíos que cuentan con las condiciones de edificabilidad necesarias.

Por último, se definen las zonas urbanas actuales, las zonas urbanizables y las zonas rurales actuales y su área de crecimiento, lo cual también contribuye a una definición precisa de la zonificación primaria del centro de población.

La zonificación secundaria, que considera lo establecido en la LGAHOTDU y la LAHEC, 1993, incluye: los usos de suelo, el coeficiente de ocupación del suelo (COS), el coeficiente de utilización del suelo (CUS) y la densidad.

Se incluye una tabla de compatibilidad de usos de suelo, en donde se definen los usos permitidos y los no permitidos, considerando los usos, costumbres y condiciones territoriales de Xpujil.

En el punto 3.4 Líneas de acción y cartera de proyectos, también es muy importante el proceso de participación tanto de la comunidad, como de las autoridades municipales, con el propósito de incorporar las líneas de acción y proyectos y su priorización, que se identificaron en el Diagnóstico y para que efectivamente tanto las líneas como los proyectos respondas a las demandas ciudadanas que se definieron en el Diagnóstico.

Tal como se indica en SEDATU 2023, las líneas de acción son “estratégicas, especificas, cuantificables, congruentes y realistas y realizables” (Ibid:75). Asimismo, se incorporarán en la definición de dichas líneas, la perspectiva de género y la definición de cuáles son los derechos humanos que se impactarán positivamente.

Los proyectos que se plantean son: los detonadores en corto plazo (5 años) y los generales, en el mediano plazo (15 años) y largo plazo (30 años).

Los proyectos generales se propusieron teniendo en consideración las perspectivas transversales de “género, grupo étnico, cultural, intergeneracional, discapacidades y movilidad humana y de gestión de riesgos y cambio climático” (Ibid:77).

Por su parte, en los proyectos detonadores incorporaron entre otros, los criterios de estrategias de las que se derivan, su prioridad, necesidades a las que atiende, sus fuentes de financiamiento, monto de inversión y ubicación (Ibid.).

Los elementos que contiene este apartado de 3. Planeación, tienen correspondencia con los señalados en la LAHEC, 1993.

En esta comparación se ilustra que los contenidos de la etapa 3. Planeación, contiene elementos de la LAHEC, 1993, aunque su contenido es parcial respecto a lo que se señalan en los Lineamientos Simplificados de SEDATU, 2023.

Es importante mencionar que los contenidos entre ambos documentos son equivalentes y no tienen una exacta correspondencia, por lo que en la elaboración del PDU se armonizarán dichos contenidos, para cumplimento correspondiente a ambos documentos.

D. Gestión

La etapa 4. Gestión, corresponde a la administración y gestión de los recursos financieros, humanos y materiales con los que cuenta el municipio, con el propósito de responder a los requerimientos de la comunidad, a fin de lograr el desarrollo urbano de los asentamientos humanos del municipio. Esta etapa incluye los apartados de 4.1 Instrumentos, 4.2 Gestión y gobernanza.

El apartado 4.1 Instrumentos, se refiere a establecer los diversos instrumentos con los que podrá contar la administración municipal para la ejecución del PDU; los instrumentos son de financiamiento, planeación y regulación, adquisición de suelo, control y fomento, y se definieron aquellos que son necesarios para Xpujil.

Es relevante mencionar que la definición de los instrumentos fue en correspondencia con las propuestas de la Estrategia y fue muy importante considerar las capacidades institucionales del municipio, ya que este es un elemento que permitirá (o no) la operatividad y administración de dichos instrumentos.

Se propone realizar un proceso de capacitación a las autoridades municipales con el propósito de que, por un lado, se familiaricen con los contenidos y operatividad de los instrumentos planteados, y, por otro lado, contribuir a la construcción (en caso de no existir) y al adecuado funcionamiento y desarrollo del marco institucional en dichos municipios

El apartado 4.2 Gestión y gobernanza, corresponde al diseño de las pautas y mecanismos que serán necesarios para que los actores involucrados en la operatividad del PDU participen de manera activa y coordinada, lo que permite la realización de los diversos contenidos de este programa tales como los objetivos, estrategias, la zonificación y las líneas de acción, realización de los proyectos y operatividad de las zonificaciones. Asimismo, se propone definir los instrumentos y formatos de gestión que permitirán la realización de aquellos.

Los productos que se desarrollan son:

- “Mapa de actores, que son aquellos agentes que contribuyen a la implementación del programa, incluyéndose los actores específicos a favor y en contra del PDU, e incluyéndose los actores externos a las autoridades municipales, tales como el sector privado y/ agentes del ámbito estatal, nacional e incluso internacional.
- Texto de explicación de los procesos de gestión y gobernanza.
- Ficha que relacione objetivos, estrategias, líneas de acción, proyectos y los instrumentos de gestión y gobernanza.
- Estrategia de difusión del instrumento de planeación” (SEDATU, 2022:83).

Se redactará un “Texto de explicación de los procesos de gestión y gobernanza, necesarios para la implementación del PDU”, y por último se incluirá una “Estrategia de difusión de instrumento de planeación, que incluirá en la promoción y difusión del contenido del PDU, incluyéndose entre estos instrumentos, los periódicos murales, Gaceta Oficial, página web y redes sociales del gobierno municipal, publicaciones en la prensa, televisión y radio local, presentaciones

electrónicas, audiovisuales, reuniones del Consejo Municipal de Ordenamiento Territorial, Desarrollo Urbano y Vivienda y eventos académicos (Ibid:85).

En la tabla 1 se ilustran las correspondencias entre los contenidos de los "Lineamientos simplificados. Elaboración de PMDU (PMDU) de la SEDATU, 2023" y los contenidos de la "Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche, 1993. En ella se aprecia que la etapa 5. Gestión corresponde a lo señalado en la Ley. Aquí cabe aclarar que, aunque se presentan la correspondencia entre ambos documentos, los contenidos no son exactamente iguales, por lo que se deberá de armonizar los alcances que contienen tanto los "Los Lineamientos simplificado" como la LAHEC, 1993, para que el PDU cumplan cabalmente con ambos documentos.

E. Monitoreo y evaluación

La última etapa de la elaboración del PDU es la 5. Monitoreo y evaluación. Aquí se propone evaluar tanto la implementación del PDU por parte de las autoridades municipales, como la contribución del PDU a atender los problemas detectados en los municipios y con ello impactan positivamente al acceso de los derechos humanos (SEDATU, 2022). Aquí es importante recalcar que el proceso de monitoreo se deberá de realizar durante los 10 años del periodo de planeación urbana. Esta etapa contiene dos apartados: 5.1 Sistema de monitoreo y evaluación y 5.2 Explicación y fichas técnicas de los indicadores.

En el apartado 5.1 Sistema de monitoreo y evaluación, se propone elaborar un plan de monitoreo para el seguimiento y evolución de los objetivos y estrategias, así como la implementación del PDU. El propósito es realizar un proceso continuo de retroalimentación del PDU a partir de los ajustes y cambios que se requieran para obtener los resultados esperados. Es importante mencionar que este monitoreo y evaluación se realizará a partir de la construcción de un sistema de indicadores y con la participación de la comunidad, para lo cual se diseñaron mecanismos que permitan dicha participación.

El apartado 5.2 Explicación y fichas técnicas de los indicadores, consiste en definir las variables que permitan realizar el plan de monitoreo para medir el avance y cumplimiento de los "objetivos, metas, estrategias y líneas de acción" (Ibid.: 87) del PDU.

El plan de monitoreo consiste en:

- La articulación de "las actividades, los resultados, los objetivos y los efectos buscados.
- Esquema de indicadores.
- Esquema de metas durante el período (a definir).
- Mecanismos de participación de la comunidad", (Ibid.).

El último punto de la etapa 5. Monitoreo y evaluación, consiste en la elaboración por parte de los consultores de la línea base y de los indicadores que es "la primera medición de todos los indicadores contemplados en el diseño de un programa o proyecto, por tanto, permite conocer el valor de los indicadores al momento de iniciar las acciones planificadas, es decir, describe y explora condiciones iniciales de una población sobre la cual se va a implementar una intervención" (Ibíd.:88).

Con respecto a este punto 5. Monitoreo y evaluación, no existe un equivalente explicito en la LAHEC, 1993, por lo que se siguió en la elaboración de este PDU, lo contenido en los "Lineamientos simplificados. Elaboración de PMDU (PDU)", SEDATU, 2022.

Al finalizar esta etapa se concluye la versión final del Proyecto de la Actualización del PDU.

1.3.2. Proceso metodológico para el análisis territorial y urbano

Para la elaboración del Programa Director Urbano de Xpujil, Calakmul, Campeche, (PDUX) se desarrolló una metodología que diera cuenta de los diversos elementos para realizar el análisis territorial y urbano de Xpujil.

Dos elementos condicionaron el contenido y la realización de esta metodología. En primer término, los "Lineamientos simplificados" de la SEDATU, que fue la guía del contenido y visión de los diversos apartados del presente PDU. El otro documento considerado en la realización del análisis fue la Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche, 1993 que, para su cumplimiento, se incorporaron los diversos elementos que señala.

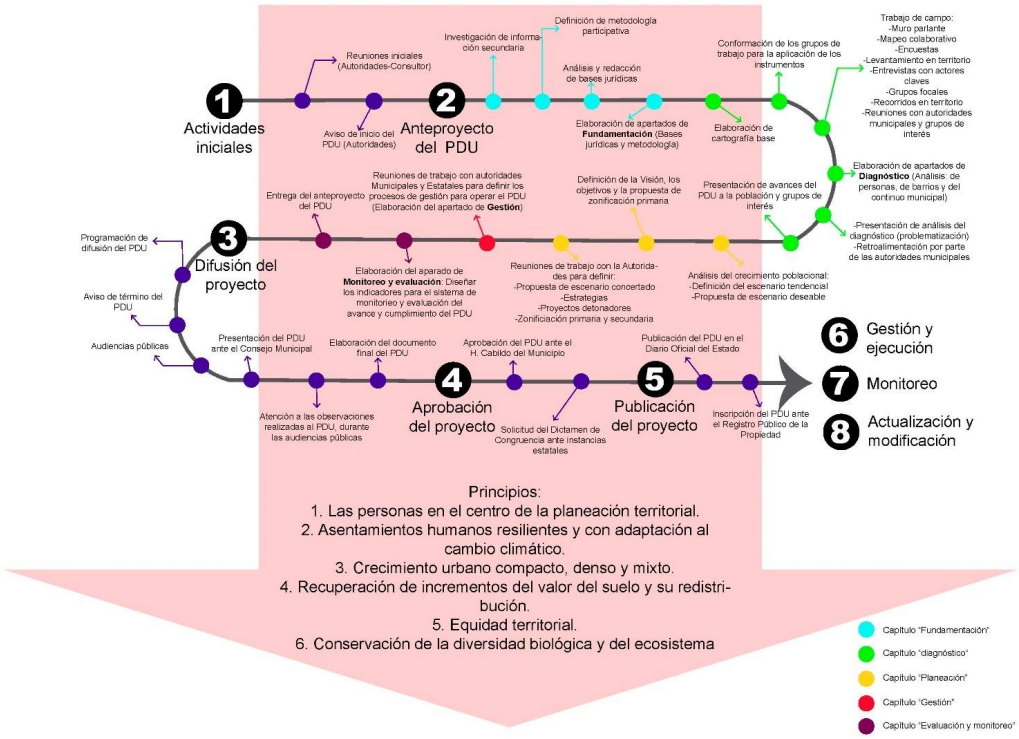
En el caso de los "Lineamientos normativos" de la SEDATU, este documento de inicio plantea que un PDU debe de "Poner en el centro a las personas, implica acercar a la ciudadanía al proceso de planeación territorial y urbana desde el inicio de la elaboración del PMDU (PDU)" (SEDATU: 2023:8).

Un elemento que la metodología propuesta por la SEDATU, incorpora en los contenidos del PMDU, está relacionada con el artículo 4 de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano que plantea: 1. Derecho a la ciudad, 2. Equidad e inclusión, 3. Derecho a la propiedad urbana, 4. Coherencia y racionalidad, 5. Participación democrática y transparencia, 6. Productividad y eficiencia, 7. Protección y progresividad del espacio público, 8. Resiliencia, seguridad urbana y riesgos, 9. Sustentabilidad ambiental y 10. Accesibilidad universal y movilidad.

Asimismo, los mencionados "Lineamientos simplificados establecen los capítulos de un PMDU debe de contener que son los siguientes:

1. Fundamentación,
2. Diagnóstico,
3. Planeación,
4. Gestión,
5. Evaluación y Monitoreo

Para sintetizar los procesos, herramientas y etapas desarrolladas para la concertación del PDU de Xpujil, se elaboró la gráfica siguiente:



Gráfica 2. Etapas y procesos de trabajo para la elaboración del PDU de Xpujil, Campeche.
Fuente: elaboración propia.

1.3.2.1 Descripción de las etapas de la metodología para la elaboración del PDUX

Con base a los contenidos mínimos requeridos para la elaboración del PDUX, se establecieron 5 etapas que incluyen desde los procesos previos hasta la publicación e inscripción en el Registro Público de la Propiedad, las cuales se describen a continuación.

A. ETAPA 1. Actividades iniciales

Como parte de las actividades iniciales está el acercamiento con las autoridades municipales para trabajar colaborativamente en la definición del plan de trabajo del PDUX. Definiendo los criterios rectores del trabajo, el énfasis de la participación comunitaria y los tiempos de elaboración de los trabajos de campo; así como la definición de las participaciones de los

diversos actores que inciden en el programa (autoridades, actores claves, iniciativa privada, entre otros).

También en esta etapa se acompaña a las autoridades municipales en la gestión y difusión del Aviso de inicio del programa, para el conocimiento de los todos los actores involucrados en el municipio de Calakmul y con ello, se pueda asegurar una amplia participación de la comunidad.

B. ETAPA 2. Anteproyecto del Programa Director Urbano de Xpujil, Calakmul, Campeche

En esta etapa se desarrollan diversos procesos y actividades que permiten conformar los 4 grandes capítulos del Programa Director Urbano de Xpujil, Calakmul, Campeche, así como los trabajos colaborativos entre la comunidad, las autoridades y el equipo consultor. Es en donde se diseñan y se aplican todos los instrumentos de participación comunitaria y se realizan los trabajos de gabinete y de campo para tener el primer borrador del documento del Programa de Desarrollo Urbano.

Primeramente, se conforma la base de datos inicial que permite los primeros análisis de las características del municipio y la identificación de la información que es importante recopilar en los trabajos de campo. Esta información es recopilada de fuentes como el INEGI y el Ayuntamiento de Calakmul.

De igual manera, se diseñan los instrumentos y dinámicas de la metodología participativa para la conformación de la base de datos cualitativa. Estas herramientas se elaboran considerando los lineamientos de la SEDATU para la inclusión de la población, en especial, los grupos vulnerables. Se crea la infografía general, así como el mapa base de Xpujil, para la programación de los recorridos y visitas de campo.

Para la elaboración del capítulo de “Diagnóstico” se hace el análisis cualitativo y cuantitativo; por un lado, de la base de datos de fuentes secundarias que permiten la conformación de evolución histórica del municipio, así como de aspectos sociodemográficos, económicos, ambientales, territoriales, ambientales de desarrollo urbano, entre otros, a través de diferentes variables basadas en información censal de los últimos 20 años. Por otro lado, se realiza un análisis detallado de las condiciones actuales del municipio, tanto de su población, como de las condiciones de los diversos asentamientos humanos y el territorio. Este capítulo se conforma de 3 tipos de análisis: el de las personas, para caracterizar los grupos vulnerables y sus necesidades en el municipio; el de los barrios, para definir los tipos de asentamiento y sus características y problemáticas en la dotación de servicios; y el del continuo municipio, que permite identificar las características del territorio que conforma el municipio, así como el análisis de las condiciones territoriales para el desarrollo urbano. Como parte final de este capítulo y con las conclusiones de los 3 tipos de análisis, se realizó una proyección del escenario de crecimiento poblacional y de la mancha urbana, a partir de las tendencias actuales.

Este primer análisis, permite la conformación de la primera fase del PDU, la cual permitirá la presentación de los primeros hallazgos de Xpujil, Calakmul, ante las autoridades municipales, con el fin de retroalimentar las reflexiones sobre la población vulnerable, las situaciones y

problemas en los asentamientos del municipio, así como las potencialidades del territorio, para poder conformar las pautas del análisis de la planeación y el desarrollo urbano de Xpujil. Para ello, se realizaron presentaciones con el Ayuntamiento de Calakmul para darles a conocer los hallazgos y que externaran sus aportaciones al análisis, así como también se realizaron reuniones de trabajo para recopilar las propuestas y proyectos definidos por las autoridades municipales, que pudieran incorporarse a la siguiente fase de la actualización del PDU.

En la segunda fase de la elaboración de la actualización del PDU, se realizarán los trabajos que conforman los capítulos de “Planeación” y “Gestión”. A partir de las reuniones de trabajo con las autoridades municipales, se realizó la definición de la visión, los objetivos general y específico, las políticas y estrategias, así como la propuesta de zonificación primaria y secundaria y las normas de desarrollo urbano aplicables al municipio. Adicionalmente, se incorporaron las estrategias y proyectos definidos en los instrumentos del marco de planeación para fomentar el crecimiento del municipio de acuerdo con los principios establecidos en los lineamientos simplificados y, mejorar la calidad de vida de la población de Calakmul.

El análisis del crecimiento que presentan los asentamientos del municipio permitirá desarrollar escenarios prospectivos que tienen la finalidad de determinar la dirección del desarrollo urbano y territorial de Xpujil, considerando la aptitud territorial, las necesidades de vivienda, suelo, infraestructura, servicios y equipamiento, así como los posibles impactos de proyectos estratégicos, debido a la definición del municipio como pueblo mágico. Lo anterior propició el desarrollo de propuestas de un escenario deseable de crecimiento urbano y, a partir del trabajo con las autoridades municipales y la incorporación de proyectos estratégicos municipales, estatales y federales, se definió un escenario concertado. De igual manera, se definirán proyectos estratégicos para subsanar las deficiencias identificadas en el análisis del diagnóstico de Xpujil.

Para la definición de la zonificación primaria de Xpujil, los criterios que se valoraron para definir las áreas que no deben ser urbanizables, son aquellas que están vinculadas a consideraciones de índole ambiental.

A partir de lo anterior, se definieron estas zonas con valor ambiental y de conservación como no aptas para el uso urbano.

Un segundo criterio que se valoró para establecer las áreas no urbanizables está relacionado con la distancia desde aquellas que no tienen valor ambiental y de conservación hacia las áreas consolidadas existentes de la mancha urbana, en particular de la cabecera municipal, ya que presentan desventajas comparativas para la construcción de infraestructura y equipamiento urbano, ya que podrían representar inversiones significativas para la administración municipal

A partir de la evaluación anterior, se plantearon a la autoridad municipal las posibles zonas con aptitud para el desarrollo urbano, determinando su vocación para alojar los diversos usos urbanos, y teniendo en consideración las políticas y tendencias de crecimiento urbano y demográfico, así como las posibilidades de gestión de las nuevas áreas urbanizables, por parte de la administración de Calakmul.

En la última etapa de esta fase, se realizó la propuesta de "Gestión" del PDU, el cual es esencial para guiar la actuación de las autoridades municipales para la implementación de los objetivos y estrategias desarrolladas en este programa.

Finalmente, la última fase de esta segunda etapa consiste en el diseño y definición de los indicadores que servirán para el "Monitoreo y evaluación" del PDU, para dar seguimiento al avance y cumplimiento de cada uno de los objetivos y estrategias, así como la revisión del crecimiento urbano a partir de los plazos establecidos.

El producto de esta etapa es el documento del Programa de Desarrollo Urbano de Xpujil, con el cual se inician los trabajos de difusión a la comunidad.

A. ETAPA 3. Difusión del proyecto

Esta etapa se centra en las fases para consensuar el documento del PDU para su validación y conocimiento por parte de la población y de los interesados; para ello se realizan varios procesos; en primer lugar, se realiza la difusión del documento del PDU a través de diversas fuentes como el perifoneo, se publica en las redes sociales del municipio, así como también se sube dicho documento a la página oficial del ayuntamiento. Además del conocimiento del documento, la difusión tiene como objetivo el que la comunidad participe en las audiencias públicas, las cuales se programan con las autoridades municipales.

En simultáneo, se acompaña al municipio en la gestión y difusión del Aviso de término del programa, para el conocimiento de los todos los actores involucrados en el municipio de Calakmul y con ello, se pueda asegurar una amplia participación de la comunidad en la revisión de los análisis, objetivos y estrategias desarrolladas para mejorar la calidad de vida de la población.

Como parte esencial de esta etapa se realizan presentaciones ante la comunidad y los órganos municipales encargados de la planeación y el desarrollo urbano; las Audiencias públicas son para que la comunidad y los actores interesados conozcan los resultados de los análisis realizados, así como también las políticas, estrategias y zonificaciones definidas para Xpujil, mientras que la presentación ante Consejo Municipal de Desarrollo Urbano, permite difundir el documento con este órgano consultor del municipio.

La última parte de esta fase se conforma por los trabajos para la atención a las observaciones presentadas en las Audiencias públicas para su revisión y posible incorporación al documento; con ello, se elabora el documento final de la actualización del PDU.

B. ETAPA 4. Aprobación del proyecto

En esta etapa el documento final del Programa Director Urbano de Xpujil, es sometido ante instancias municipales y estatales para su revisión, evaluación y aprobación. Por parte del Ayuntamiento del municipio de Calakmul, la aprobación se realiza en sesión de Cabildo.

Posteriormente, el documento del PDU se entrega, por parte del H. Ayuntamiento de Calakmul, a la Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, para su evaluación, a través de la solicitud del Dictamen de Congruencia, que verifica la pertinencia y alineación de las estrategias y proyectos establecidos en el PDU, con relación a los instrumentos del marco de planeación.

C. ETAPA 5. Publicación del proyecto

En esta etapa final de la elaboración del PDU, se inicia el proceso de oficialización, con la publicación del instrumento en el Diario Oficial del Estado de Campeche y en dos diarios de circulación local para su difusión y conocimiento al público. Posteriormente el Programa de Desarrollo Urbano de Xpujil debe ser inscrito en el Registro Público de la Propiedad para que sea oficialmente un instrumento de planificación urbana.

1.3.3. Metodología y herramientas participativas

Como parte del principio de integración de la ciudadanía en el desarrollo de la actualización del Programa Director Urbano de Xpujil, se diseñó una metodología que tiene como objetivo garantizar los procesos de participación continua por parte de la población. En esta metodología resulta fundamental involucrar a la ciudadanía en la formulación y toma de decisiones con relación a los contenidos del PDU, en especial, en lo relacionado a la conformación de la información y el análisis de los capítulos de “Diagnóstico” y “Planeación”, ya que en estos se establecen argumentos y estrategias que impactan en la mejora de las condiciones de vida de la población de Xpujil.

Para ello se implementaron una serie de instrumentos para la recolección de información cualitativa por parte de la población.



Fotografía 5. Actividades de trabajo de campo en la implementación de las herramientas de participación ciudadana en la localidad de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024. Fotografía propia.

En el proceso de recopilación de información primaria para determinar los problemas, aspiraciones y propuestas de los diversos agentes sociales de Xpujil, se siguieron los lineamientos contenidos en el documento "Trazando ciudades, Guía para integrar a las personas en la planeación urbana" de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, (2020), y de acuerdo al artículo 4, inciso V. el principio de Participación democrática y transparencia de la Ley de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano de 2016, que señala la importancia de "Proteger el derecho de todas las personas a participar en la formulación, seguimiento y evaluación de las políticas, planes y programas que determinan el desarrollo de las ciudades y el territorio" (Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión, 2016:6). El propósito es incluir a la comunidad en la definición de los problemas del municipio contenidos en el PDU, así como en las propuestas que contribuyan a enfrentar dichos problemas.

De las encuestas realizadas en Xpujil el 94% de los participantes fueron de la misma localidad, mientras que el 6% mencionó ser de otro lugar.

De las personas que participaron en los ejercicios de investigación participativa, un 94% 208 Hab) eran originarios de Xpujil, y el restante 6% era población, que, aunque residente en Xpujil, nació en otras localidades.

Asimismo, se realizaron entrevistas semi estructuradas con funcionarios de la administración municipal, incluyendo al Presidente Municipal, con el propósito de conocer su visión sobre los principales problemas y necesidades que afectan tanto a la gestión de los servicios públicos, como al funcionamiento del aparato institucional del Ayuntamiento.



Fotografía 6. Reunión de Trabajo con el Sr. Presidente Municipal de Calakmul, Campeche
Fuente: Fotografía propia, 2024.



Fotografía 7. Reunión de Trabajo con funcionarios de la Direcciones Municipales de Calakmul, Campeche
Fuente: Fotografía propia, 2024.

1.3.4. Evaluación del Programa Director Urbano de Xpujil, Calakmul, Campeche 2008

El Programa Director Urbano de Xpujil de 2008, fue elaborado por el Gobierno del Estado de Campeche con el propósito de definir cuáles eran los problemas urbanos en el poblado y establecer estrategias para atenderlos. Es importante destacar que en la elaboración de este PDU se siguió la metodología establecida en la Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche vigente en ese momento, que establecía como contenido de dicho documento el Nivel 1. Antecedentes, el Nivel 2. Normativo, Nivel 3. Estratégico, 4. Nivel 4. Programático y Corresponsabilidad y el Nivel 5. Instrumental.

En el Nivel 1. Antecedentes, se plantea la evaluación del medio físico natural, la estructura urbana, aspectos demográficos y económicos. En este capítulo es relevante destacar que se realiza un diagnóstico de los diferentes temas señalados, aunque no se menciona cual es la fuente de la que proviene esta información por lo que es difícil evaluarla.

Asimismo, el punto más importante de este capítulo es la propuesta de las hipótesis de crecimiento poblacional que se plantearon a partir de 3 escenarios de crecimiento, de los cuales ninguno correspondió efectivamente al crecimiento de Xpujil que se dio en el periodo 2008-2020. Esta inexactitud en las proyecciones de crecimiento poblacional se debió a que la primera hipótesis de crecimiento (baja) planteaba una tasa de crecimiento negativo, o sea el decremento de la población; el segundo escenario, medio, planteaba una tasa de crecimiento de entre el 10% y el 5%, que no correspondió al crecimiento real que se dio. Por último, el tercer escenario de crecimiento poblacional, alto, consideró una tasa de crecimiento del 16% que

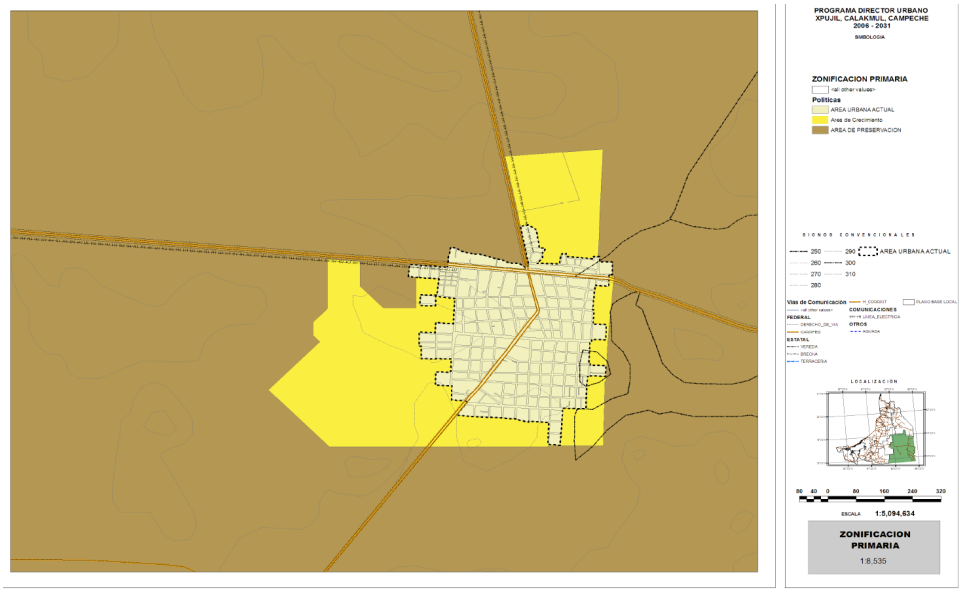
representaba contar con una población de más de 59,000 habitantes en Xpujil para el año 2020 y que tampoco correspondió al crecimiento real.

Estos escenarios hipotéticos no se cumplieron debido a que no se realizaron análisis económicos y demográficos que sustentaran las hipótesis de las tasas de crecimiento poblacional planeado para Xpujil. En este sentido, las tres hipótesis no se explican en términos de que proyectos económicos y/o productivos sustentaban las tasas de crecimiento propuestas.

Por lo anterior, es que en el Nivel 3, Estratégico, los requerimientos planteados de infraestructura y equipamiento urbano, vivienda y suelo también resultaron erróneos, ya que se suponía que la mancha urbana de Xpujil iba a crecer a un ritmo acelerado o alternativamente existiría un decremento en el ritmo de crecimiento, lo cual no correspondió en realidad con las 3 hipótesis de crecimiento planteadas.

Asimismo, la hipótesis de expansión de la mancha urbana de Xpujil, particularmente hacia el oeste del poblado, no se cumplió ya que dicha proyección respondía a una intencionalidad de lo que correspondía a un escenario deseable que debía ocurrir y por ende no se plantearon mecanismos, instrumentos y acciones que regularan y orientaran el crecimiento urbano hacia esa parte de la población (Mapa 2).

Por último, en esta misma hipótesis de expansión de la mancha urbana de Xpujil, se plantea un crecimiento urbano al norte de Xpujil, y que efectivamente ha correspondido a la ubicación que se seleccionó para ubicar a la Estación del Tren Maya en esta zona del poblado, ya que, por sus características del terreno, resultaba la más apta para ubicar dicho equipamiento urbano.



Mapa 2. Zonificación primaria del poblado de Xpujil, Calakmul, Campeche
Fuente: Gobierno del Estado de Campeche, 2008, pp. 54.

CAPÍTULO 2
DIAGNÓSTICO

2. Diagnóstico

El capítulo de Diagnóstico está compuesto, de acuerdo con la metodología de los "Lineamientos simplificados" de la SEDATU, 2023, de 4 partes que son: la sección la integran los análisis de Personas, de los Barrios, y del Continuo Municipal y el Continuo municipal, así como una síntesis. La síntesis comprende las conclusiones sobre los problemas, necesidades y demandas de los habitantes de Xpujil, así como su ubicación de dichos problemas y necesidades en la mancha urbana del poblado.

2.1 Análisis de las personas

En este apartado se identifican, como se ha mencionado, las necesidades y problemas de las personas de la población de Xpujil, Calakmul, Campeche

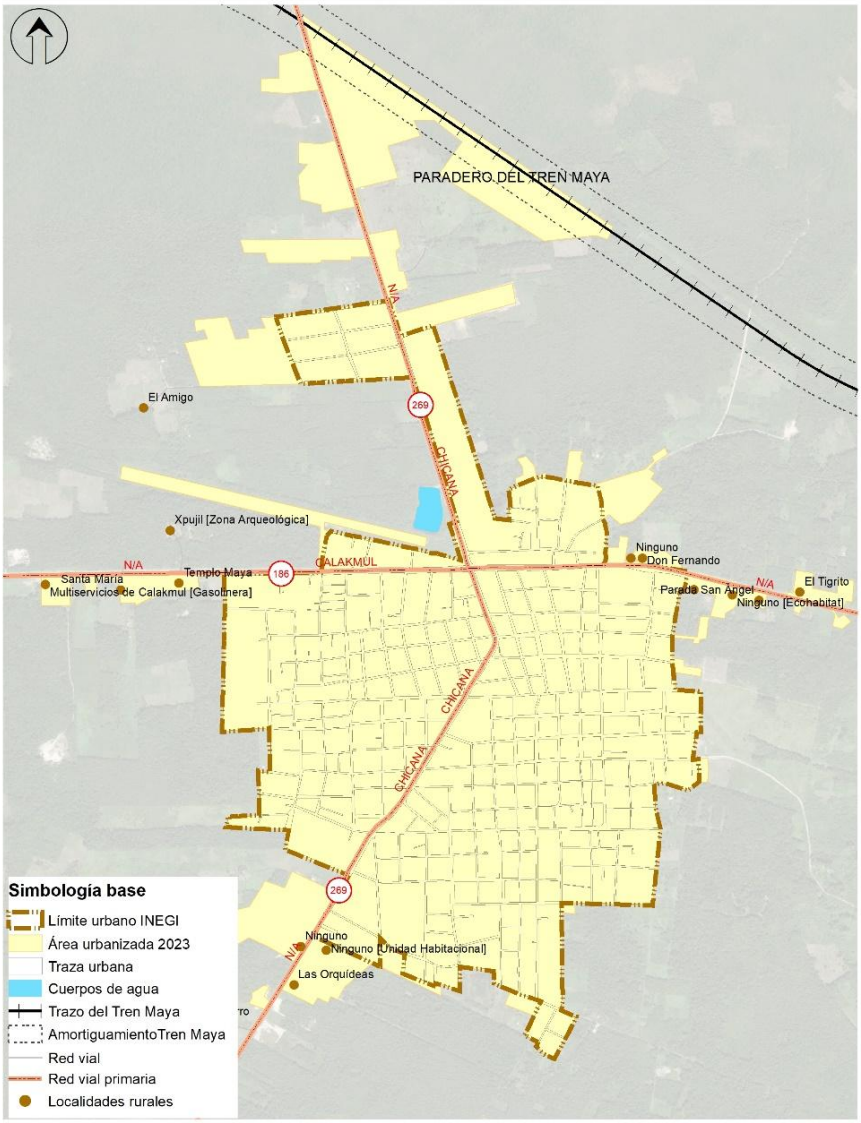
Para la elaboración de este apartado se utilizaron dos tipos de fuentes de información: la información primaria, proveniente de la aplicación de diversas herramientas cualitativas (encuestas, cartografía participativa y entrevistas) que se levantaron en el poblado de Xpujil. Las otras fuentes de información de este apartado provienen de información secundaria, proveniente de fuentes oficiales (INEGI, CONEVAL, Ayuntamiento, Gobierno del Estado, etc.), lo que permite definir los problemas, necesidades y demandas de los habitantes de Xpujil, Calakmul, Campeche, a partir de diversas ámbitos sociales e institucionales.

2.1.1 Análisis de la población municipal y delimitación de grupos homogéneos

En esta sección se mantiene la visión orientada a las personas con el propósito de poder determinar las percepciones sobre los problemas de Xpujil, considerando aquellas de mayor representatividad de la población que habita en la cabecera municipal, incluyendo a quienes ocupan de manera irregular diversas partes del poblado. Es importante señalar que en la aplicación de las herramientas metodológicas se consideró la perspectiva de derechos humanos y de género, relacionados los distintos grupos de edades de personas viven en Xpujil, como se establece en los Principios de Desarrollo Territorial y Urbano Justos de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, así como en el Plan de Desarrollo de Campeche 2021-2027.

2.1.2 Caracterización demográfica

En 2020 en Xpujil, Campeche habitaban 5,729 habitantes (INEGI, 2020) de los cuales 2,791 era población masculina y 2,938 era población femenina, representando el 48.7% y el 51.3% respectivamente del total de la población.



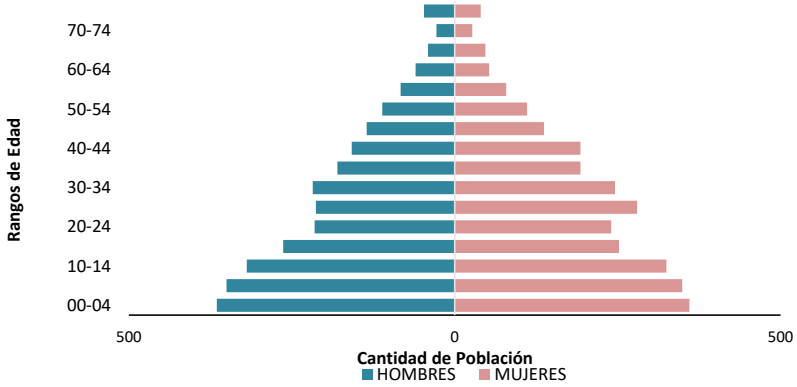
Mapa 3. Mancha urbana de la Población de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024.
Fuente: Elaboración propia con base a INEGI, 2020.

2.1.3 Estructura de edades de la población

El análisis de la estructura de edades de Xpujil es muy importante, ya que tiene implicaciones directas sobre los requerimientos actuales y futuros de los diversos servicios urbanos, de

infraestructura y equipamiento urbano, así como de vivienda, y demanda de empleos para la población de Xpujil. Por lo tanto, esta información será la base para la evaluación del nivel de servicios actuales, así como para la valoración de los requerimientos de dotación de servicios urbanos y vivienda en el corto, mediano y largo plazo.

En la Gráfica 3 se presenta la pirámide población de edades de Xpujil, que corresponde a la composición por sexo y grupo etario de la población municipal, respecto al año 2020.

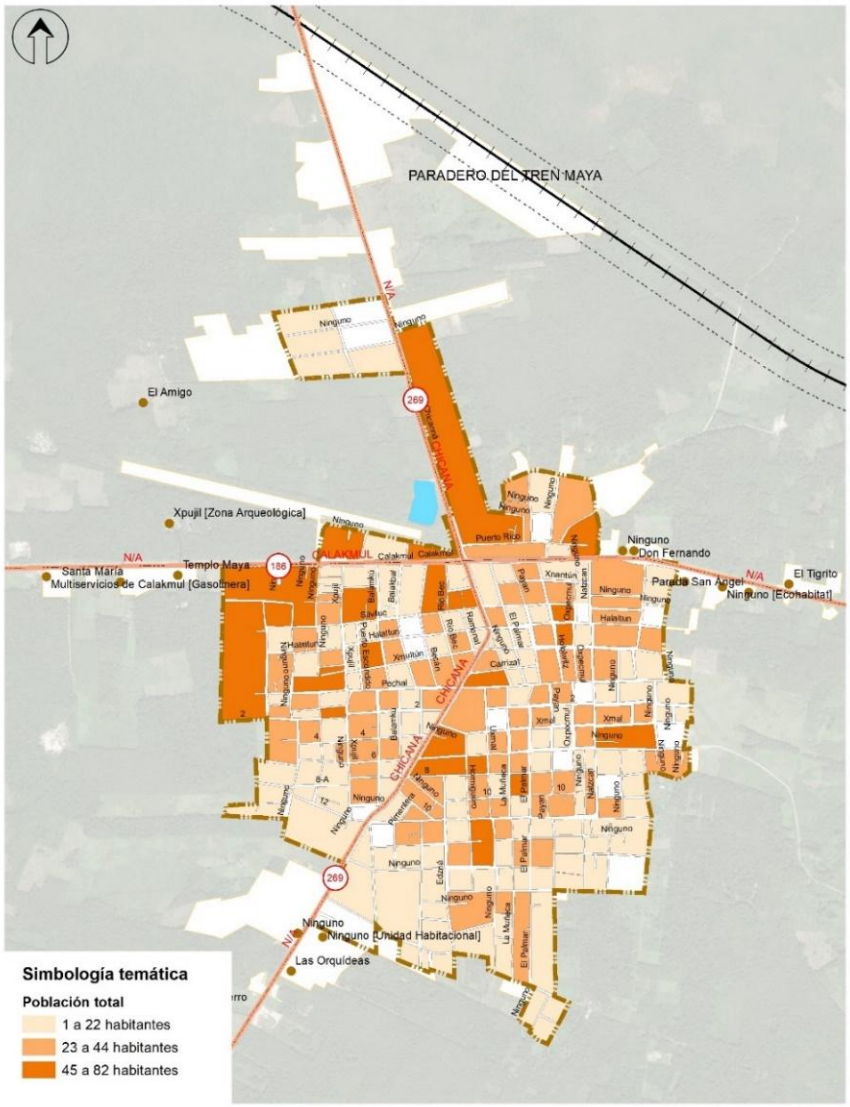


Gráfica 3. Pirámide de edades del poblado de Xpujil, Campeche, 2020.
Fuente: INEGI, 2020

En esta gráfica puede observarse que la pirámide es expansiva en su base, y tiene un perfil constrictivo en la parte superior, lo que indica, por un lado, que los rangos de población joven (menores de 35 años) son mayoritarios (INEGI, 2020), lo cual representa que en el año 2020 existía una demanda importante de los servicios urbanos por parte de la población joven, tales como educación preescolar, primaria y secundaria, servicios de salud, parques y jardines, así como los requerimientos en cuanto a empleos, para las personas que se estarían incorporando al mercado laboral.

La población adulta, (de 35 a 54 años) constituía en 2020 un segundo grupo mayoritario de habitantes en Xpujil. Esto también estaría representando una fuerte presión en la demanda de servicios urbanos para este grupo de población que requiere de servicios urbanos (salud, transporte, vivienda), así como la demanda de empleos, y que, en el futuro, estará demandando de la atención en cuanto a su bienestar.

Asimismo, los rangos de edad que concentraron mayor población en el año 2020, de acuerdo con información del INEGI, fueron 0 a 4 años (725 habitantes), 5 a 9 años (699 habitantes) y 10 a 14 años (644 habitantes). Entre ellos concentraron el 36.09% de la población total, lo que representa que más de un tercio de la población de la localidad, se ubica en el rango de población joven en Xpujil.



Mapa 4. Densidad poblacional en el poblado de Xpujil, Calakmul, Campeche 2020
Fuente: INEGI, 2020

Es relevante señalar que de acuerdo con lo que se observa en la pirámide de edades correspondiente al año 2020, se esperaría que en los próximos 20-30 años Xpujil transitará a tener una población significativa adulta y de la tercera edad, lo que representará una futura demanda para gestión dichos a servicios urbanos, por parte de la administración pública, orientada a estos grupos de población (salud, recreación, servicios de equipamiento e infraestructura urbana).

2.1.4 Estructura familiar y de los hogares

La información relacionada con los hogares en la población de Xpujil se encuentra en la Tabla 6. En esta puede observarse que, en el año 2010, Xpujil tenía 982 hogares que estaban integrados por un total de 3,984 personas. De estos, 237 hogares estaban encabezados por jefas de familia, (mujeres) lo cual representó un 24.1% del total municipal para ese año.

Para el año 2020, el número de hogares pasó a 1,543, mientras que el número de personas que los integraban fue de 5,729. Del total de hogares, 484 fueron encabezados por mujeres, es decir, el 31.4% del total (INEGI, 2020), lo cual representa un incremento de 7.3% en 10 años de hogares con estas condiciones.

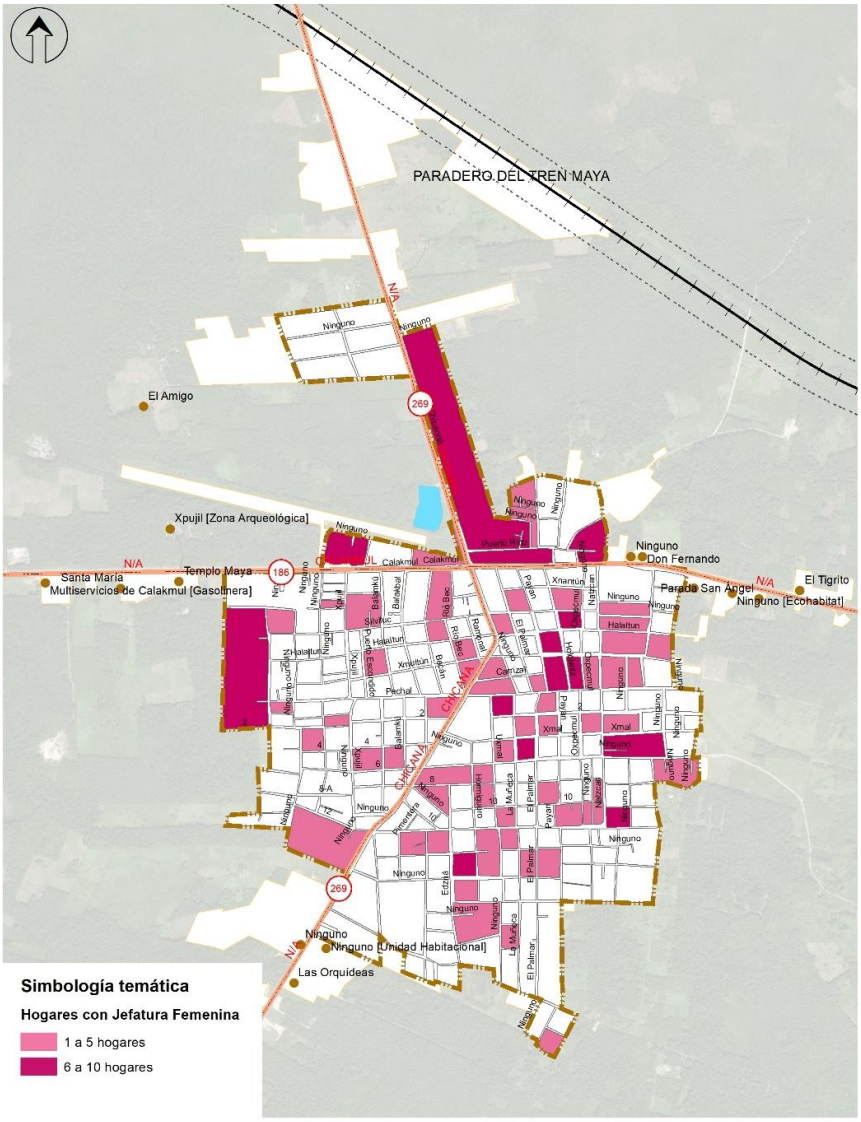
Tabla 6. Población total, promedio de integrantes y hogares encabezados por hombres y mujeres en el poblado de Xpujil, Calakmul, Campeche 2010-2020

Año	Población total	Hogares			
		Promedio de integrantes en los hogares	Total	Encabezados por hombres	Encabezados por mujeres
2010	3,984	4.04	982	745 (75.9%)	237 (24.1%)
2020	5,729	3.71	1,543	1,059 (68.6%)	484 (31.4%)

Fuente: Elaboración propia con base a datos del INEGI, Censo de Población y Vivienda

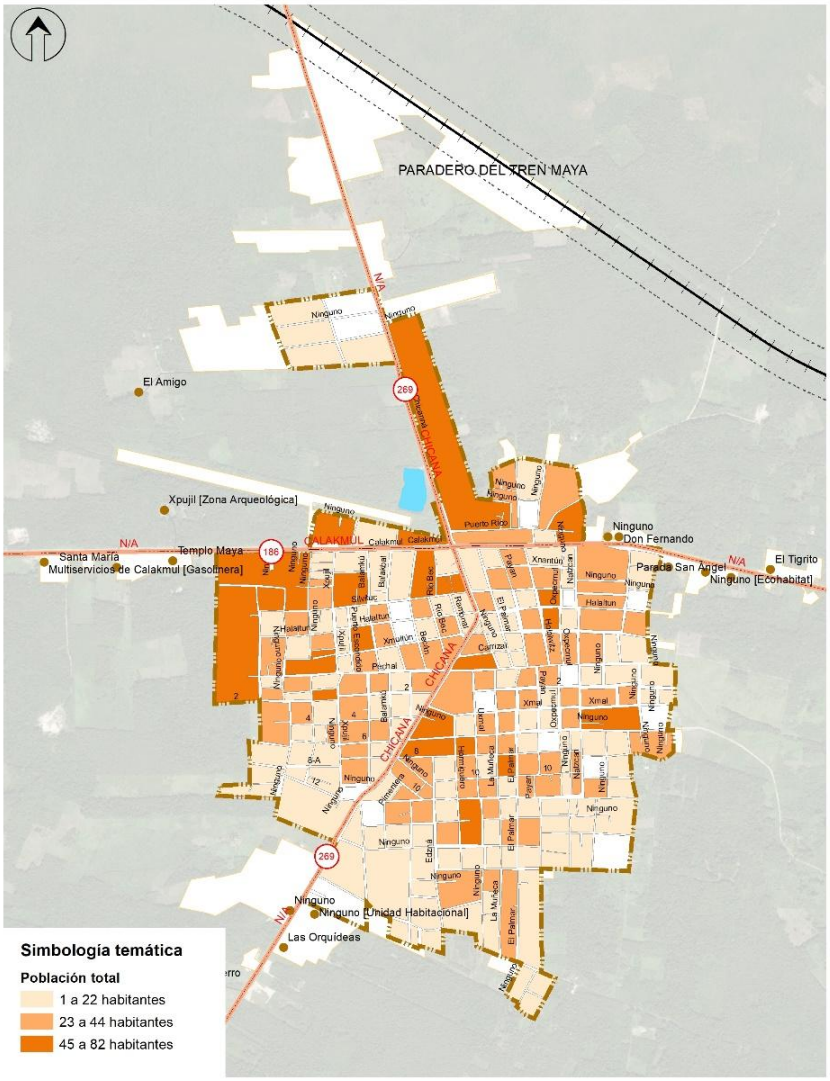
La Tabla 6 ilustra que en el periodo 2010-2020 se elevó significativamente el número y porcentaje de hogares que estuvieron encabezados por mujeres y, que en particular este último tipo de hogares (encabezados por mujeres) representa un grupo vulnerable, que requiere de la atención particular en cuanto a los servicios urbanos en Xpujil.

En el Mapa 5 puede apreciarse que la distribución en el año 2020, de los AGEBs en los que se ubicaban los hogares liderados por mujeres, se distribuyen en todo el poblado, aunque existe una mayor concentración en la parte norte de la carretera Escárcega-Chetumal, existiendo varios AGEBs con esta característica al oriente de Xpujil, y aunque en la parte poniente son proporcionalmente, menos, en el extremo de esta zona también existe una concentración de viviendas con liderazgo de mujeres.



Mapa 5. Hogares con jefatura de mujeres en Xpujil, Campeche, por AGEB, 2020
Fuente: Elaboración propia con base en información del INEGI

Adicionalmente habría que considerarse que, de seguir esta tendencia incremental de hogares encabezados por mujeres, será necesario fortalecer la dotación y la eficiencia precisamente del tipo de servicios urbanos que son demandados por las mujeres, calles completas, equipamiento urbano, alumbrado público, transporte etc., y evaluar la demanda y dotación futura de los servicios que se requerirán.



Mapa 6. Distribución por AGEB de la densidad habitacional en Xpujil, Calakmul., Campeche 2020
Fuente: elaboración propia con base a INEGI, 2020

En lo que se refiere a la densidad habitacional en Xpujil, en el mapa 6 se ilustrada que las parte norte y central de Xpujil, son las que concentran los AGEBs con mayor concentración de personas, ya que es precisamente en estas partes del poblado que se encuentran más consolidados en cuanto a la dotación de servicios. Por el contrario, las partes sureste y suroeste de la mancha urbana son las menos consolidadas y las que cuentan con menor densidad habitacional.

2.1.5 Bienestar de las personas

A. Población en situación de pobreza 2010-2020

El Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) desde 2010 define la pobreza en nuestro país teniendo como base dos perspectivas: el bienestar económico y las dimensiones del desarrollo social, las cuales definen el "índice de privación social" y el "Índice de pobreza" (https://www.coneval.org.mx/Paginas/principal.aspx).

A partir de esta visión es como se ilustra la situación de la población en condiciones de pobreza y de vulnerabilidad en el estado de Campeche y en Calakmul en los años de 2010 y 2020. Aquí habría que señalar que la información disponible por CONEVAL es a nivel municipal, por lo que se plantean los datos correspondientes a Calakmul.

Tabla 7. Población en condiciones de pobreza moderada y extrema y de vulnerabilidad en Campeche y Xpujil, 2010-2020

	Pobreza			Vulnerabilidad		
	Situación de pobreza	Moderada	Extrema	Carencia social	Por ingreso	No pobre o vulnerable
Año 2010						
	habitantes	%	%	%	%	%
Campeche	415,314	36.7	13.6	25.5	4.3	19.8
Calakmul	24,965	42.1	40.8	16.1	0.3	0.7
Año 2020						
Campeche	472,400	38.5	12.0	21.0	7.2	21.3
Calakmul	33,494	52.7	30.3	14.5	0.9	1.6

Fuente: Elaboración propia con base en datos del INEGI, Censo de Población y Vivienda y CONEVAL, 2022, Informe de Pobreza y Evaluación (https://www.coneval.org.mx/Medicion/MP/Paginas/Pobreza_2022.aspx).

La Tabla 7 se ilustra la población de Campeche y Calakmul en situación de pobreza y vulnerabilidad en los años 2010-2020, en lo que respecta a números absolutos y relativos de estas condiciones.

Es importante señalar que, en lo que se refiere a porcentaje de la población en condiciones de pobreza se tuvo un comportamiento dual, ya que por un lado el porcentaje de población en condiciones de pobreza moderada aumentó al pasar de 36.7% a 38.5%, mientras que la población en condiciones de pobreza extrema disminuyo ligeramente la pasar de 13.6% a 12.5%.

En el caso de Calakmul, la población en condiciones de pobreza moderada se incrementa en el periodo 2010-2020, al pasar del 42.1% al 52.7% del total, es decir se tiene un incremento de más de 10 puntos porcentuales. Por el contrario, en el caso de la pobreza extrema, la población en esta condición disminuye en dicho periodo al pasar de 40.8% al 30.3% de la población total, lo que significa una disminución de más de 10 puntos porcentuales. Esta situación estaría significando que una parte de la población en Calakmul puede lograr salir de las condiciones de pobreza extrema, pero queda atrapada en las condiciones de pobreza moderada.

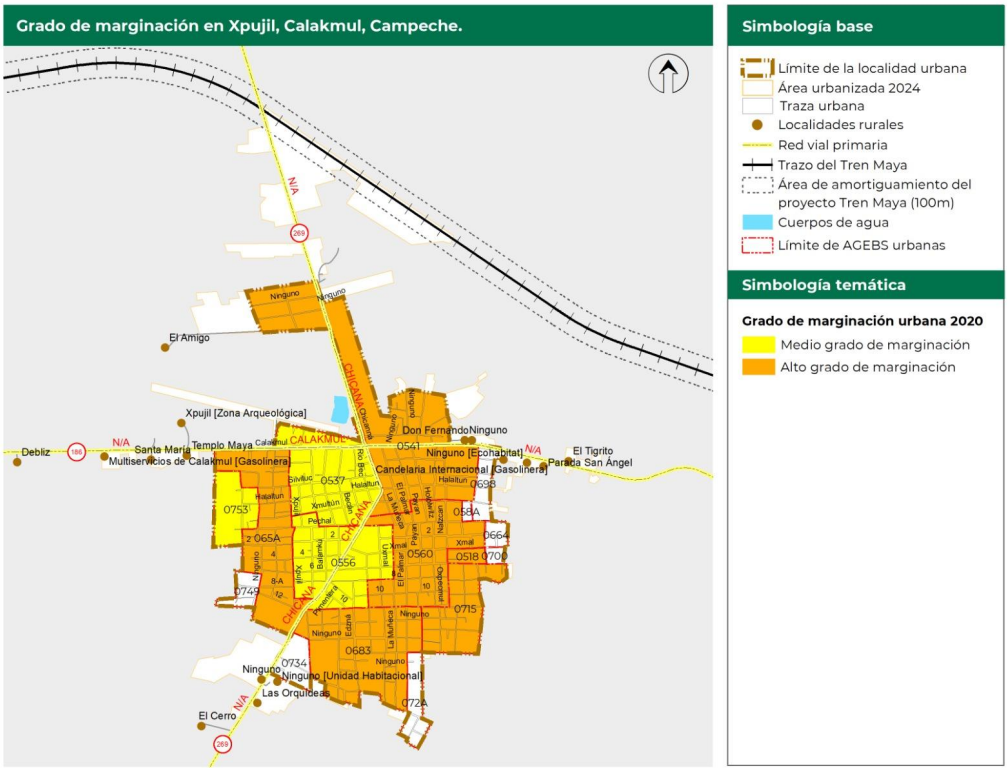
En lo que se refiere a la vulnerabilidad por carencia social de la población del estado de Campeche, la información contenida en la tabla 7 da cuenta de que se presenta una ligera mejoría en periodo 2010-2020, al disminuir el porcentaje de la población municipal en esta situación, al pasar del 25.5% de la población estatal al 21.0%. Por otro lado, en lo que se refiere a las otras dimensiones de vulnerabilidad, la población en condiciones de vulnerabilidad por carencias sociales disminuyó del 16.1% al 14.5% del total de la población total y la población no pobre o vulnerable se incrementó ligeramente al pasar de 19.8% al 21.3% del total de la población estatal.

En el caso de Calakmul, el comportamiento del porcentaje de la población condiciones de vulnerabilidad es opuesto a lo que ocurre en el ámbito estatal, ya que en periodo 2010-2020, la población en condiciones vulnerabilidad por carencia social disminuyó, al pasar del 16.1% al 14.5% del total de la población municipal. Por el contrario, la población en condiciones de vulnerabilidad por ingresos y vulnerabilidad no pobre pasó de 0.3% a 0.9% y de 0.7 a 1.6% respectivamente (ver tabla 7).

En resumen, la información presentada en la tabla 7, significa para el municipio de Calakmul y para su cabecera Xpujil, un contexto social que impacta negativamente las condiciones de vida de una parte significativa de la población y un reto para las autoridades gubernamentales en términos de implementar programas de combate a la pobreza y acciones en el territorio que contribuyan a enfrentar las diversas dimensiones de la pobreza en Calakmul y Xpujil.

B. Marginación

La marginación es “un fenómeno estructural que se origina en la modalidad, estilo o patrón histórico de desarrollo” (CONAPO, 2000). La marginación tiene dos dimensiones, la primera representa los obstáculos para el desarrollo de la estructura productiva en las regiones de México, y la otra, que significa la exclusión de grupos sociales del proceso de desarrollo y del disfrute de sus beneficios (Ibid.), es decir del bienestar, entre los que se encuentran los diversos servicios urbanos.



Mapa 7. Grado de marginación en Xpujil, Campeche, 2020
Fuente: Elaboración propia con base a CONAPO, 2020

La marginación puede medirse a partir de diversas dimensiones demográficas, económicas y territoriales. En nuestro país el CONAPO ha establecido que la marginación puede medirse a partir del "índice de marginación" que es una medida-resumen que considera cuatro dimensiones que permiten "diferenciar entidades federativas y localidades según el impacto global de las carencias que padece la población" tales como, la falta de acceso a la educación, la residencia en viviendas inadecuadas, la percepción de ingresos monetarios insuficientes y las relacionadas con la residencia en localidades pequeñas.

Tabla 8. Índice y grado de marginación del estado de Campeche y en el poblado de Xpujil, ,2010 y 2020

Territorio	Índice de marginación		Grado de marginación	Grado de marginación
	2010	2020	2010	2020
Campeche	8.0	17.8	Alto	Alto
Xpujil	37.55	50.67	Alto	Alto

Fuente: Elaboración propia con base a CONAPO.

En la Tabla 8 se aprecia que, en lo que respecta a la población del estado de Campeche, el grado de marginación en los años 2010-2020 ha permanecido constante con una clasificación de “alto”. Esta situación prevalece en el caso del municipio de Calakmul, ya que, en el año 2010, su clasificación fue de “alto”, y la cual se mantiene como “alto” en el año 2020.

Lo anterior estaría representando que evidentemente no se logró avanzar en cuanto a la disminución de la población en condiciones de marginación, lo cual es explicado por la población que supera relativamente las condiciones de pobreza extrema, pero se “detiene” en las condiciones de pobreza moderada. Aquí será importante evaluar cual será el futuro impacto positivo del proyecto de Tren Maya en cuanto al mejoramiento de las condiciones de las poblaciones del municipio de Calakmul y de la población de Xpujil.

Este estancamiento relativo de la población en condiciones de marginación estaría representando, por lo tanto, la necesidad de mejorar las condiciones de las 4 dimensiones relacionadas con la marginación: Educación, Vivienda, Ingresos por trabajo, Distribución de la población.

C. Rezago social

De acuerdo con CONEVAL “Rezago Social_es una medida que, en un índice y en un grado, resume indicadores agregados del acceso a algunos de los derechos sociales de las personas y de sus bienes en el hogar para las diferentes desagregaciones geográficas (entidades federativas, municipios y localidades” (CONEVAL 2023).

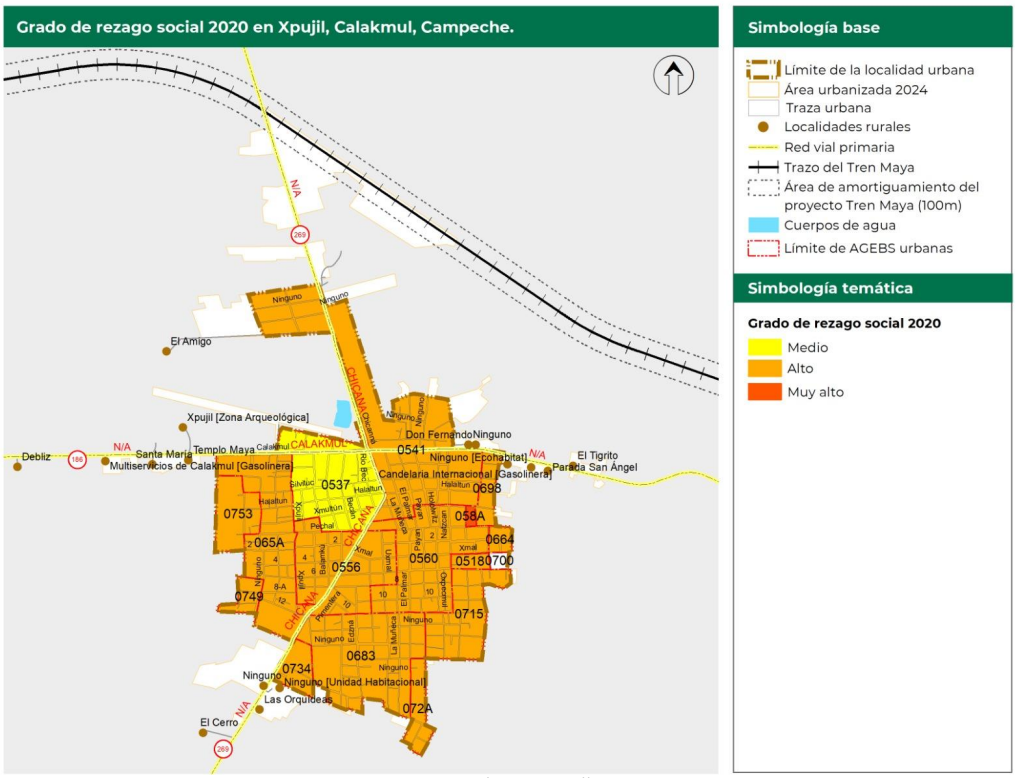
Este índice de rezago social permite evaluar los indicadores asociados a 4 dimensiones: rezago educativo; acceso a los servicios de salud; calidad y espacios de la vivienda; y, servicios básicos en la vivienda, Asimismo, se han añadido indicadores relacionados a los bienes del hogar (Ibid.).

Tabla 9. Índice y grado de rezago social del estado de Campeche y de la localidad de Xpujil, 2010 y 2020

Territorio	Índice de rezago social		grado de rezago social	
	2010	2020	2010	2020
Campeche (Edo)	0.21	0.24	Alto	Medio
Xpujil	-0.93	-0.83	Muy bajo	Bajo

Fuente: Elaboración propia con base a CONEVAL, 2021, índice de rezago social por municipio 2000-2020.

En la Tabla 9 puede apreciarse como en el periodo 2010-2020 el grado de rezago social en Campeche ha pasado de “alto” a “medio”, mientras que en la localidad de Xpujil ha pasado de “muy bajo” en 2010 a “bajo” en 2020. Este aumento en el grado de rezago estaría asociado a un incremento en la población que no puede acceder a los servicios de salud y los servicios asociados a la vivienda, como se menciona anteriormente. De aquí la importancia de orientar acciones a enfrentar con estrategias y acciones estos rubros en los próximos años, para incidir en mejorar las condiciones particularmente, en las áreas habitacionales de Xpujil.



Mapa 8. Grado de rezago social en Xpujil, Campeche, 2020
Fuente: Elaboración propia con base a CONEVAL, 2020

En lo que respecta a la ubicación de la población de Xpujil con rezago social, en el mapa 8 puede apreciarse que la parte central, que es la más antigua y consolidad en cuanto a servicios urbanos, es la que tiene menos rezago social, estando clasificada de acuerdo con el CONEVAL como un grado “medio” de rezago social”. El resto de la mancha urbana presenta un grado “alto” de rezago social, lo cual es significativo en cuanto a las condiciones que existen en la mayor parte de la estructura urbana del poblado de Xpujil (Mapa 8).

D. Caracterización económica

La información que proviene del INEGI, 2020, señala que la Población Económicamente Activa (PEA) de Xpujil en 2020 fue de 2,701 hab. (47.1% de la población total de la localidad) de la cual 2,682 Hab, se encontraban ocupada. (PEA Ocupada), es decir, el 99.2% de la PEA. La población no económicamente activa (PNEA) fueron 1,328 hab. lo que representó un 23.1% de la población del total de población de la localidad (ver gráfica 3).

Un problema relacionado con la falta de articulación de un sistema de asentamientos humanos en el municipio de Calakmul, lo cual obedece por un lado a la dispersión de población municipal

(existen 184 localidades municipales) y por otro lado, a que Xpujil es la única población del municipio de Calakmul que cuenta con más de 5,000 habitantes y con los servicios urbanos más especializados del municipio, que aunque presentan carencias y saturación, deben de atender a la población del municipio que acude en busca de ellos. Esto significa un importante desafío de las autoridades de los diversos ámbitos de actuación para reforzar y mejorar considerablemente los niveles de atención de los servicios de equipamiento e infraestructura urbana.

El PMDU de Calakmul Campeche (2023) denomina a la localidad de Xpujil como una zona homogénea, llamada: ZH-1. Xpujil Zona Urbano-Ecoturística. Esta zona se compone de un corredor de aproximadamente 25 km que se convierte en la puerta de acceso al municipio de Calakmul desde Chetumal, teniendo, las siguientes características:

- Concentra la única localidad urbana y cabecera del municipio (Xpujil),
- La vocación principal está orientada al comercio, servicios, turismo, ecoturismo y apicultura.
- Alberga la mayor concentración de población, 5,729 habitantes, en 2020 (INEGI, 2020) y las actividades económicas principales se ubican en servicios, comercio y equipamiento urbano Salud, Hospital de Xpujil y Educación, Universidad Tecnológica de Calakmul).
- Su desarrollo urbano ha estado vinculado a la accesibilidad y cruce de las carreteras federal 186 y la estatal 269 que permiten la conectividad; cuenta con un aeródromo, cercano al trazo de vía del Tren Maya.

En el Estudio sobre la capacidad de carga turística en las localidades donde se ubicarán las estaciones del Tren Maya (2019), se habla sobre problemáticas físicas, socio perceptuales, económicas y psicológicas para el municipio de Calakmul, pero que impactan directamente en la cabecera Xpujil, estos aspectos son:

- Física: no hay suficiente agua potable para los residentes, los animales, los cultivos y por supuesto que no hay agua potable para más turismo.
- Socio-Perceptual: la gente atraviesa por carencias importantes, como es el agua y la necesidad de producir sus propios alimentos, ya que la sequía altera todos los ciclos productivos. EL turismo que llega a visitar la zona arqueológica de Calakmul no genera ningún tipo de derrama económica para la población local.
- Económica: La población económicamente activa está dedicada a las actividades agropecuarias principalmente para el auto sustento. Incluso en los ejidos ecoturísticos los ingresos son muy bajos, desalentando a la población local a cambiar de ocupación del sector primario al terciario.
- Psicológica: Las carencias de la población se verán exacerbadas con la presencia de desarrollos turísticos si estos absorben los escasos recursos de los que la gente y la vida silvestre disponen, particularmente agua, espacios, y urbanización de zonas actualmente naturales.

El problema central de la localidad de Xpujil se relaciona con la mala calidad y difícil extracción del agua para consumo humano y necesidades de la producción. Entre los factores que componen este problema se encuentran:

- Elevada permeabilidad del acuífero.
- Fenómenos de salinización del suelo.
- Veda de tiempo indefinido y suspensión de alumbramientos por malas prácticas extractivas.
- Fuentes contaminantes (agroquímicos, drenaje deficiente…) permeadas al acuífero por efecto de las lluvias torrenciales en época de ciclones.
- Falta de infraestructura para su obtención, almacenamiento, distribución, drenaje y saneamiento asequible (PMDU, 2023):

2.1.6 Conformación de los grupos vulnerables

Como se indicó en el apartado de "Análisis de las Personas", los grupos vulnerables representativos de la localidad de Xpujil son la población de 0 a 14 años, las personas de 60 años y más, personas con discapacidad, personas que hablan lengua indígena, personas migrantes, personas afrodescendientes y mujeres jefas de familia (Tabla 10).

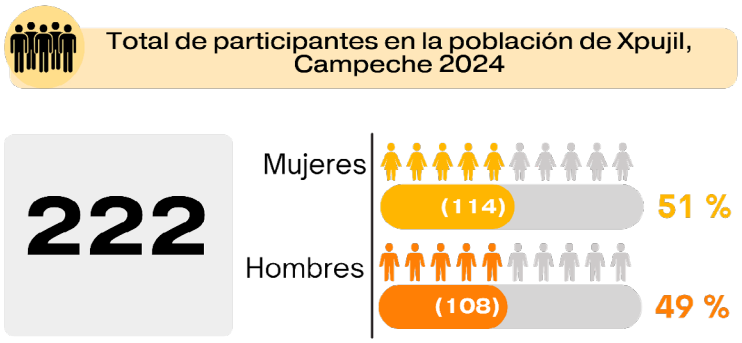
Tabla 10. Grupos vulnerables en la localidad de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2023

Grupo	Habitantes
Población de 0 a 14 años	2,068
Personas de 60 años y más	343
Personas con discapacidad	236
Personas que hablan lengua indígena	470
Población que habla lengua indígena y no habla español	9
Población con lugar de residencia en 2015 distinto al actual	174
Personas afrodescendientes	77
Hogar con jefatura femenina	484

Fuente: Elaboración propia con información del Censo de Población y Vivienda 2020, INEGI

2.1.7 Análisis de grupos homogéneos

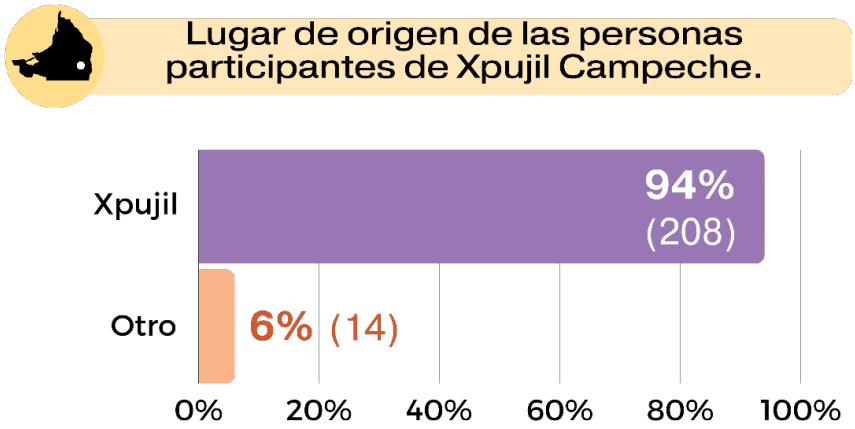
En este apartado se identifican las necesidades y problemáticas territoriales y sociales de las personas que habitan los diferentes asentamientos humanos del poblado. Para realizar el diagnóstico de los diversos temas se aplicaron herramientas de investigación cualitativa que permitieran obtener información de primera mano respecto a los problemas, necesidades y aspiraciones de los habitantes de Xpujil.



Fuente: Trabajo de campo mayo - junio 2024

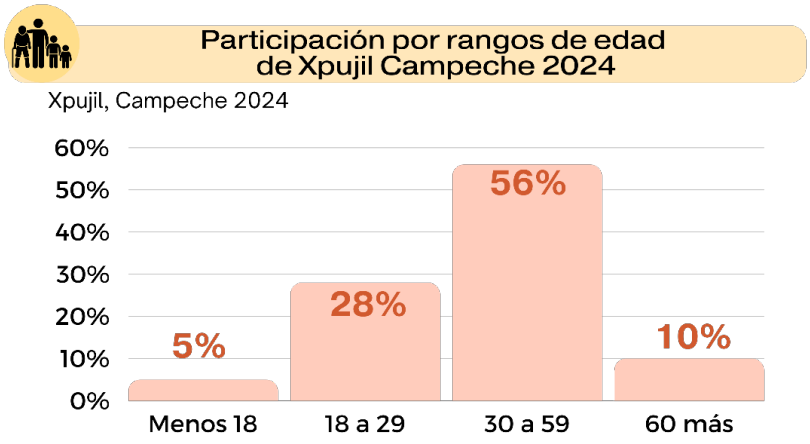
Gráfica 4. Total, de participantes de la población de Xpujil, Calakmul, Campeche, en los ejercicios de investigación participativa, 2024
Fuente: Información propia.

De las encuestas realizadas en Xpujil el 94% (208 personas) de los participantes fueron de la misma localidad, mientras que el 6% (14 personas) mencionó ser de otro lugar.



Gráfica 5. Origen de los participantes de la población de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Información propia

El rango de edad que tuvo una mayor participación en las encuestas fue el de 30 a 59 años con el 56%, (124 personas) seguido de las personas de 18 a 29 años con el 28% (62 personas), y en tercer lugar el rango de edad de más de 60 años, con un 10% del total (22 personas), tal como se puede observar en la gráfica 6.



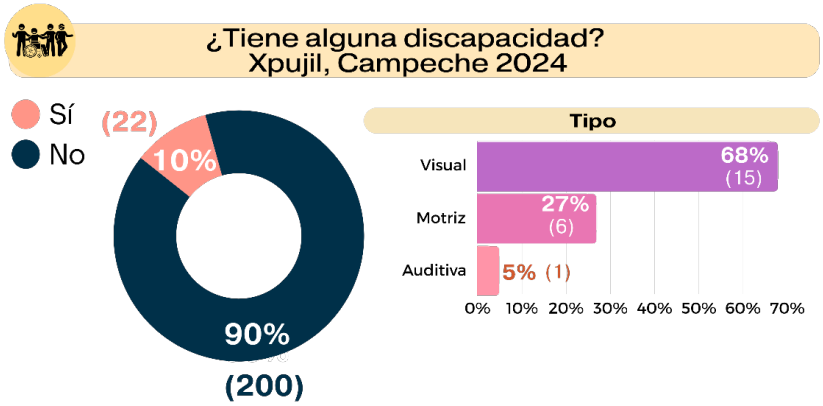
Gráfica 6. Edades de los participantes de la población de Xpujil, Calakmul, Campeche en los ejercicios de investigación participativa, 2024
Fuente: Información propia

Los problemas se abordaron a partir de los diversos grupos vulnerables los cuales se definieron como:

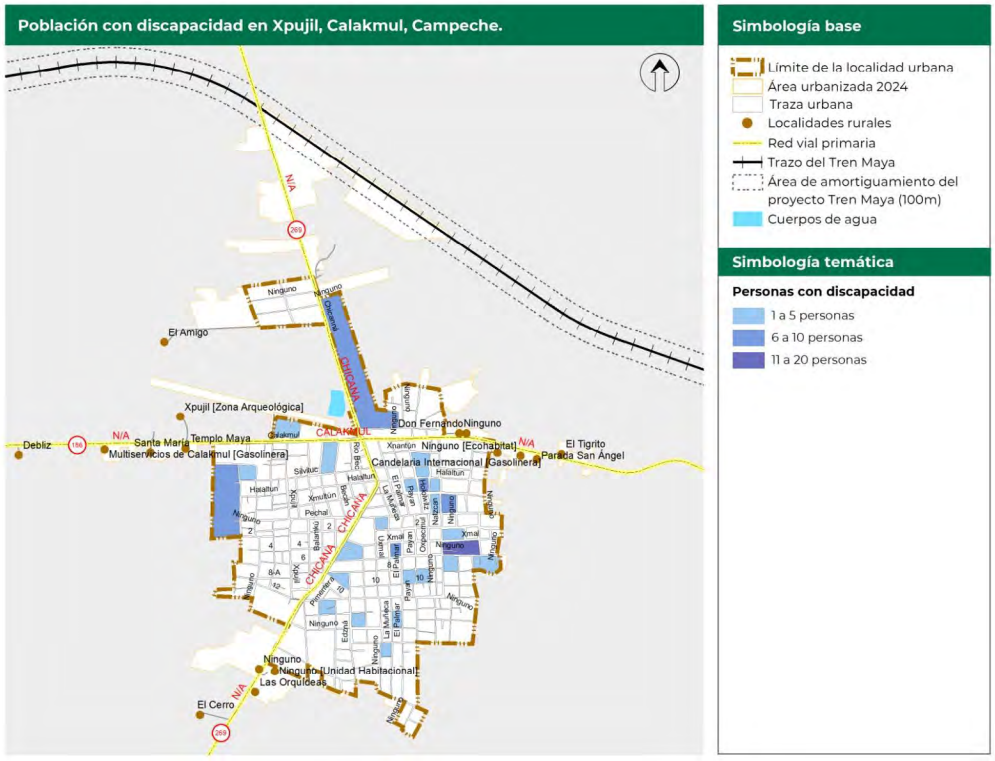
- adultos mayores,
- población con discapacidad,
- infancias,
- hablantes de lengua indígena y
- mujeres,

Estos grupos vulnerables fueron encuestados respecto a sus percepciones con respecto a los temas de salud, movilidad y problemas en la comunidad. De igual manera se abordaron problemas relacionados con las viviendas y a los servicios urbanos en la colonia o barrio.

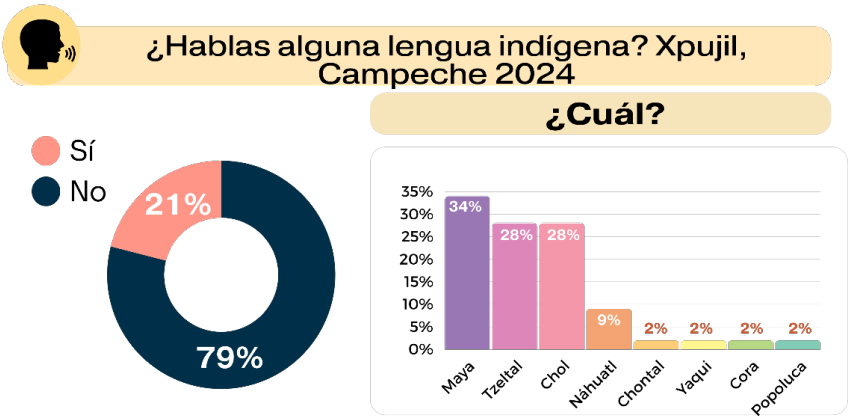
En cuanto al tema de discapacidad, el 10% de la población total encuestada (22 personas) en Xpujil, manifestó tener alguna discapacidad; de estas el 68% (15 personas) señalaron tener discapacidad visual, un 27% (6 personas) discapacidad motriz y un 5% (1 persona) dijo tener discapacidad auditiva (Gráfica 7).



Gráfica 7. Personas con discapacidad en la población de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Información propia

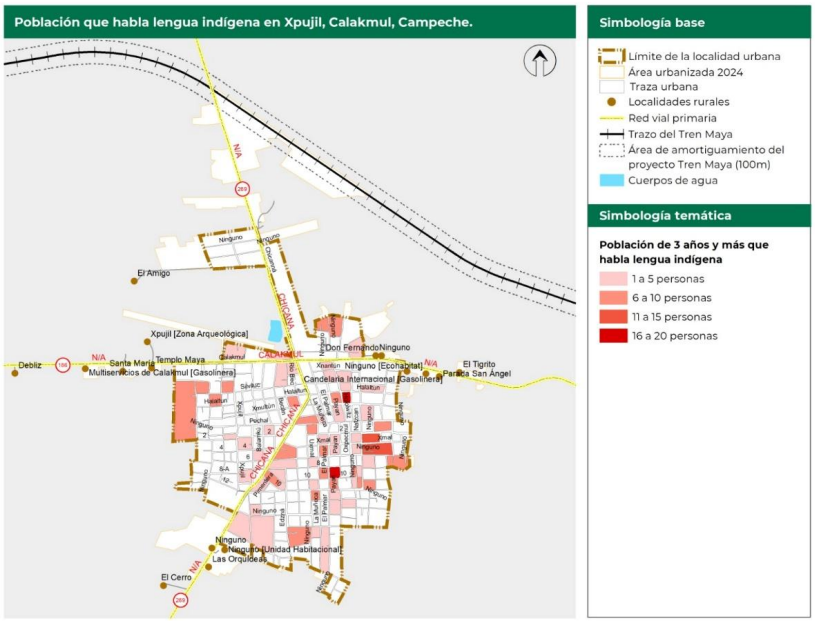


Mapa 9. Población con discapacidad en Xpujil, Calakmul, Campeche
Fuente: Elaboración propia con información del Censo de Población y Vivienda 2010 y 2020, INEGI



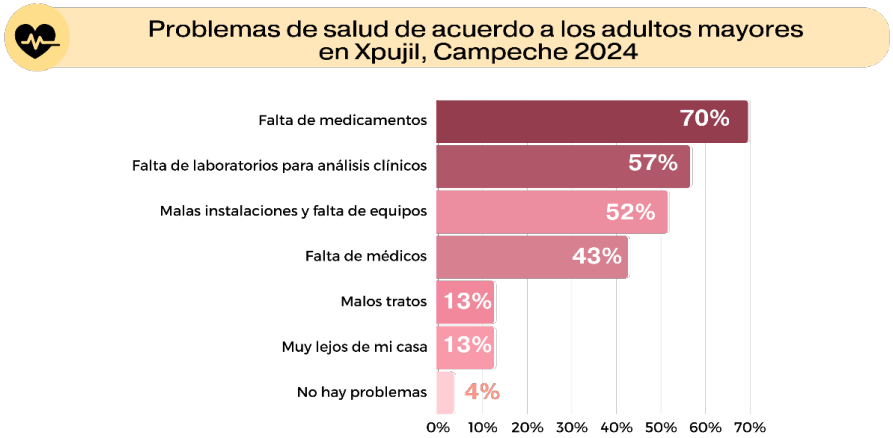
Gráfica 8. Personas que hablan alguna lengua indígena en la población de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Información propia.

En cuanto al grupo vulnerable de población indígena, (población que habla alguna lengua indígena), las personas encuestadas que manifestaron hablar alguna lengua indígena fueron el 79% del total de habitantes encuestados (175 personas), de los cuales, el 37% hablaba maya (82 personas), el 28% tzeltal (62 personas) y un 28% hablaba chol (62 personas), siendo estos grupos los que tuvieron los mayores porcentajes entre la población encuestada (ver Gráfica 8).



Mapa 10. Población que habla alguna lengua indígena en Xpujil, Calakmul, Campeche
Fuente: Elaboración propia con información del Censo de Población y Vivienda 2010 y 2020, INEGI.

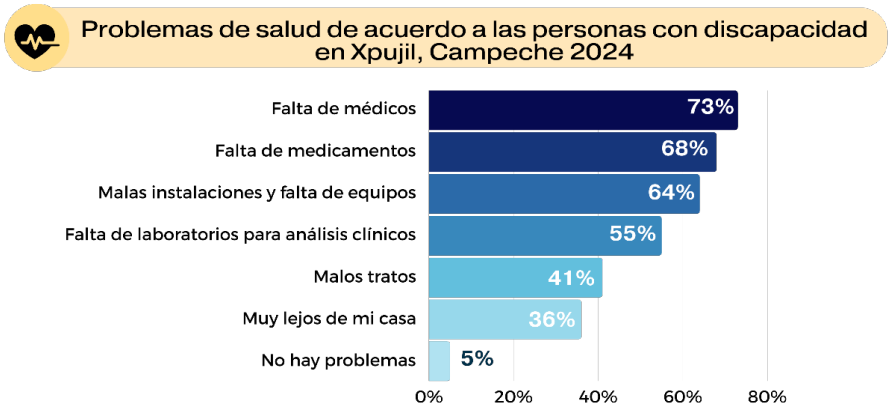
Problemas de salud de acuerdo con grupos vulnerables



Gráfica 9. Problemas de salud según adultos mayores de la población de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024

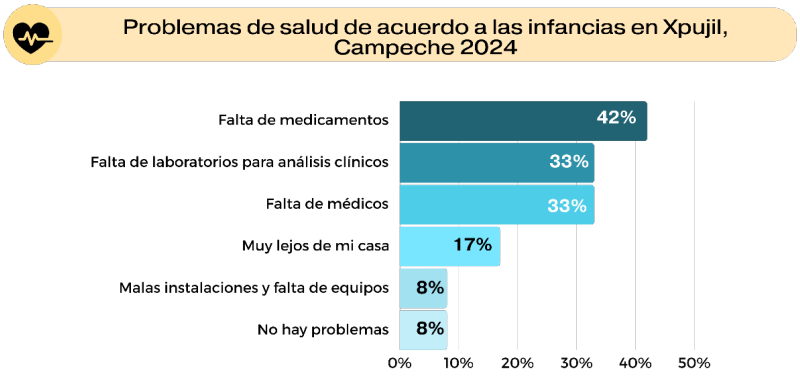
Fuente: Información propia

En lo que respecta al tema de salud, el grupo vulnerable de "Adultos mayores", expresó que los principales problemas fueron, en primer lugar, la falta de medicamentos con el 70% del total de encuestados de este grupo, seguido del problema de la falta de laboratorios para análisis clínicos con el 57% del total y como tercer principal problema con el 52% del total, lo fue la mala instalación y falta de equipos en los espacios de salud. (gráfica 9).



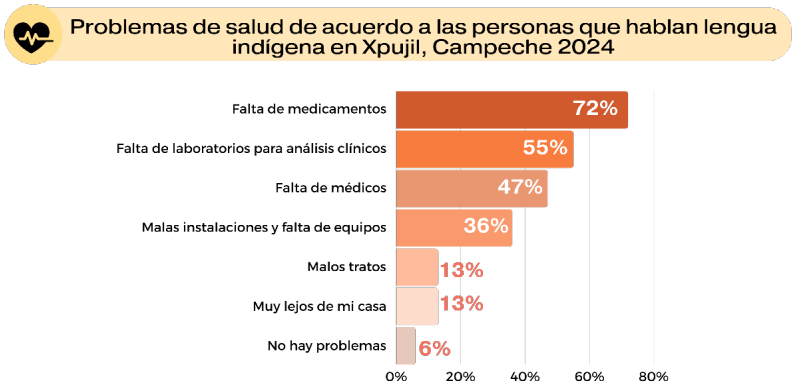
Gráfica 10. Problemas de salud según personas con discapacidad de la población de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Información propia

En el mismo tema de salud, los principales problemas señalados por el grupo vulnerable de "personas con discapacidad" fueron la falta de médicos con un 73% del total de la población encuestada de este grupo, seguido por el problema de la falta de medicamentos con el 68% del total de respuestas de este grupo, en tercer lugar, las malas instalaciones y la falta de equipos en los espacios de salud con el 64% del total, encuarto lugar la falta de laboratorios para análisis clínicos, 55% del total de respuestas y el quinto lugar, malos tratos del personas, con 41% del total de respuestas (Gráfica 10).



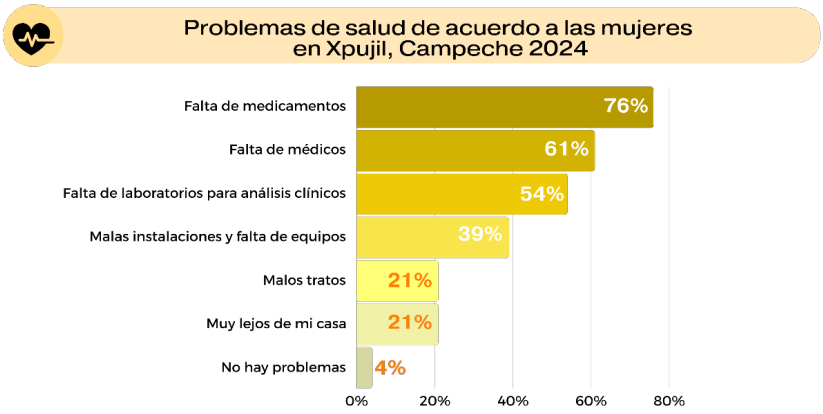
Gráfica 11. Problemas de salud según infancias de la población de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Información propia

Igualmente, en el tema de salud, el grupo vulnerable de "las infancias" mencionaron que los principales problemas fueron en primer lugar, la falta de medicamentos con el 42% del total de las personas encuestadas, en segundo lugar, la falta de laboratorios para análisis clínicos y la falta de médicos, cada uno con el 33% del total de las respuestas de este grupo, en tercer lugar, señalaron la que los servicios médicos se ubicaban lejos de sus viviendas (17% del total de respuestas de este grupo) (Gráfica 11).



Gráfica 12. Problemas de salud según personas de habla indígena de la población de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Información propia.

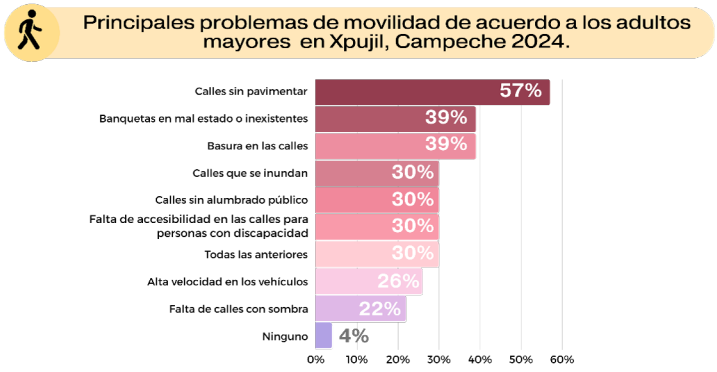
Con respecto al tema de salud, al grupo vulnerable de las personas de habla indígena, este grupo señaló que en primer término como el principal problema, la falta de medicamentos con el 72% del total de las respuestas de este grupo, en segundo lugar, la falta de laboratorios para análisis clínicos con el 55% del total de respuestas de este grupo, en tercer lugar, la falta de médicos con el 47% del total, seguidas de las mañas instalaciones y falta de equipos con el 36% del total de las respuestas de este grupo vulnerable (Gráfica 12).



Gráfica 13. Problemas de salud según mujeres de la población de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Información propia.

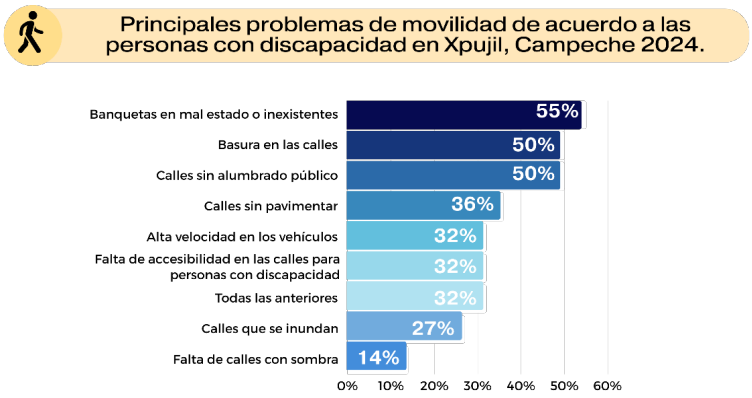
Por último, siempre sobre el tema de salud, el grupo vulnerable de "mujeres" mencionó en primer lugar como el principal problema en salud, a la falta de medicamentos con el 76% del total de las personas encuestadas de este grupo, seguido de la falta médicos y la falta de laboratorios para análisis clínicos con el 61% y 54% respectivamente y, en cuarto lugar, las malas instalaciones y falta de equipos.

Problemas de movilidad de acuerdo con grupos vulnerables



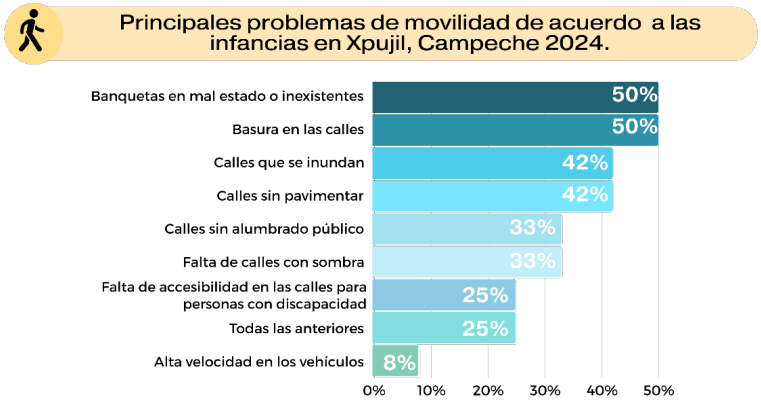
Gráfica 14. Problemas de traslado según adultos mayores de la población de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Información propia.

En el tema de la movilidad o el traslado de las personas adultos mayores, para acceder a los diferentes servicios urbanos en la población de Xpujil, fue uno de los principales problemas identificados fueron: las calles sin pavimentar con el 57%, las banquetas en mal estado o inexistentes con el 39% al igual que la basura en calles (Gráfica 14).



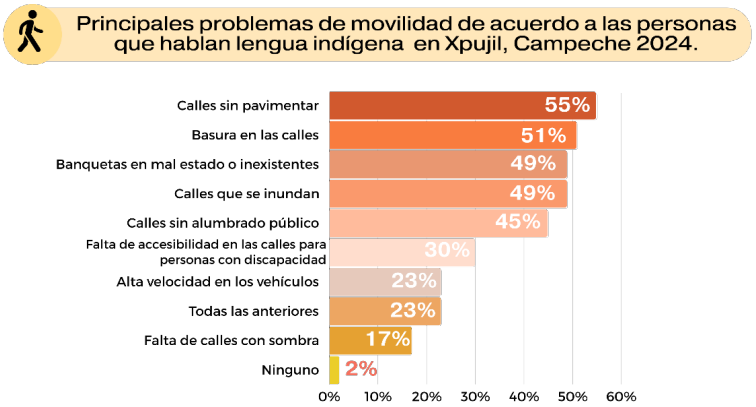
Gráfica 15. Problemas de traslado según personas con discapacidad de la población de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Información propia.

Las personas con discapacidad en el poblado de Xpujil, Calakmul, Campeche, mencionaron que los principales problemas para la movilidad o el traslado son en primer lugar las banquetas en mal estado o inexistentes con el 55% del total, en segundo lugar, la basura en las calles con el 50%, al igual que el problema de las calles sin alumbrado público. En tercer lugar, se señaló a las calles sin pavimentar con 36% de este grupo vulnerable y en cuarto lugar (empatados) tres problemas, la alta velocidad de los vehículos, la falta de accesibilidad en las calles para las personas con discapacidad y todas las anteriores (Gráfica 15). Claramente esta gráfica ilustra que los problemas de las personas con discapacidad se relacionan estrechamente a las condiciones inapropiadas de los espacios públicos y vialidades que deben de permitir la accesibilidad de las personas y en particular de las personas con discapacidad, ya que no ser así es muy difícil su acceso a los servicios urbanos en las diferentes partes del poblado.



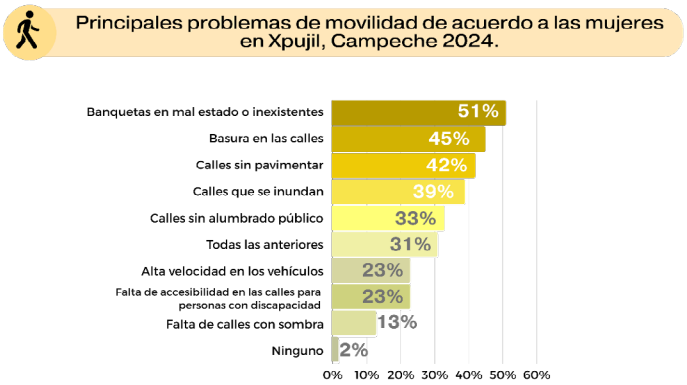
Gráfica 16. Problemas de movilidad según infancias de la población de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Información propia.

El grupo vulnerable de las infancias en Xpujil mencionó que los tres principales problemas de movilidad y traslado son en primer lugar (empatados) las banquetas en mal estado o inexistentes y basura en las calles con el 50% cada uno de ellos, en segundo lugar, empatadas los problemas de las calles se inundan y las calles sin pavimentación con el 42% cada una de ellas, en tercer lugar (también empatadas) se mencionaron los problemas de calles y la falta de calles con sombra (Gráfica 16). Aquí es importante valorar que la accesibilidad del grupo vulnerable de las infancias, particularmente a los servicios de educación, es un problema que les afectada cotidianamente cuando acuden las escuelas.



Gráfica 17. Problemas de movilidad según personas que hablan una lengua indígena en la población de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Información propia

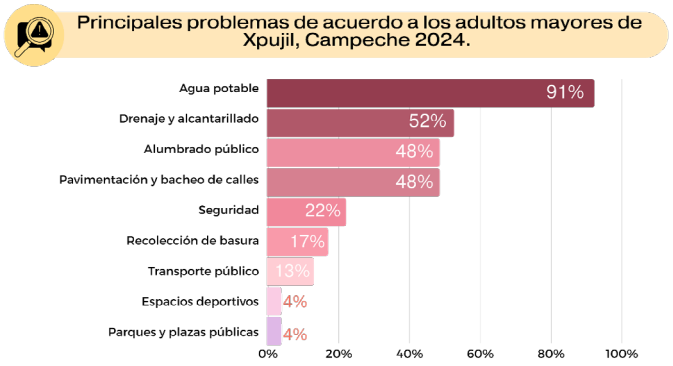
Las personas del grupo vulnerable que habla alguna lengua indígena, en Xpujil, mencionaron que los principales problemas respecto a la movilidad y el traslado se encuentran en primer lugar las calles sin pavimentar con el 55% de las respuestas de este grupo; en segundo lugar la basura en las calles con el 51% de las respuestas, en tercer lugar las banquetas en mal estado o inexistentes junto con las calles que se inundan con el 49% de las respuestas cada una de ellas, y en cuarto lugar, la falta de accesibilidad de las calles para las personas con discapacidad con el 45% delas respuestas de este grupo (Gráfica 17).



Gráfica 18. Problemas de movilidad de acuerdo con el grupo vulnerable de mujeres en la población de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Información propia.

El grupo vulnerable de las mujeres mencionaron que los principales problemas en el tema de movilidad son en primer lugar las banquetas en mal estado o inexistentes con el 51% de las respuestas de este grupo, en segundo lugar, la basura en las calles con el 45% de las respuestas, en tercer lugar, las calles sin pavimentar con el 42% de las respuestas y, en cuarto lugar, las calles que se inundan con 39% de las respuestas y, en quinto lugar, las calles sin alumbrado público. (Gráfica 18). La información ilustra con claridad, los problemas que afectan en Xpujil, particularmente al grupo vulnerable de mujeres y que limitan su accesibilidad en las diferentes áreas habitacionales, particularmente a los servicios urbanos que existen en la población.

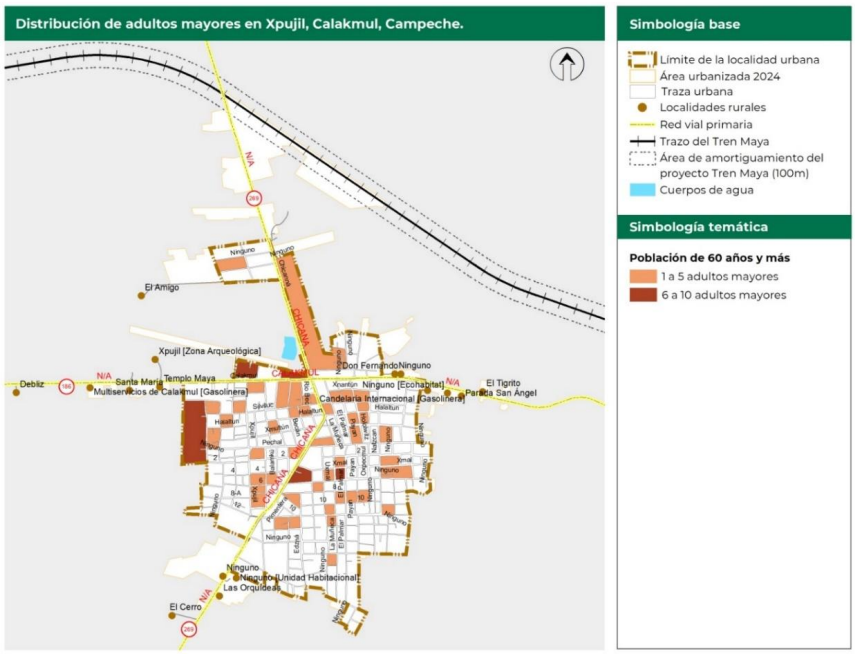
Principales problemas de acuerdo con grupos vulnerables



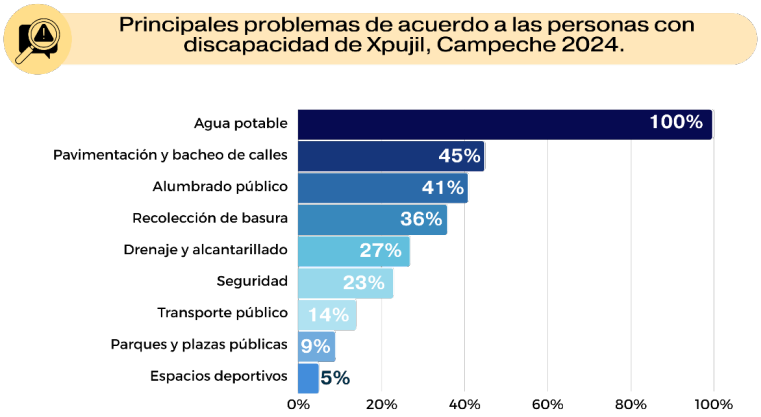
Gráfica 19. Problemas principales de acuerdo con el grupo vulnerable de los adultos mayores en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024 según adultos mayores.
Fuente: Información propia.

En cuanto al grupo vulnerable de los adultos mayores, los principales problemas que este grupo vulnerable manifestó en los ejercicios de investigación participativa, fue en primer lugar, el problema relacionado con el servicio de agua potable con el 91% de las respuestas de este grupo;

en segundo lugar, la carencia de drenaje y alcantarillado con el 52% de las respuestas, en tercer lugar, con 48% de las respuestas, tanto el alumbrado público, como la pavimentación y bacheo de las calles y, en cuarto lugar, la seguridad con 22% de las respuestas. (Gráfica 19).



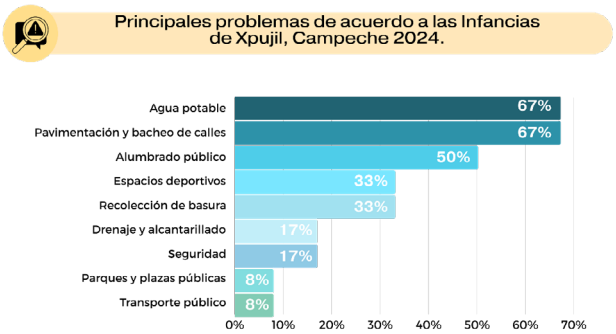
Mapa 11. Distribución de la población de adultos mayores en Xpujil, Calakmul, Campeche
Fuente: Elaboración propia con información del Censo de Población y Vivienda 2010 y 2020, INEGI.



Gráfica 20. Problemas principales en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024, según las personas con discapacidad. **Fuente:** Información propia.

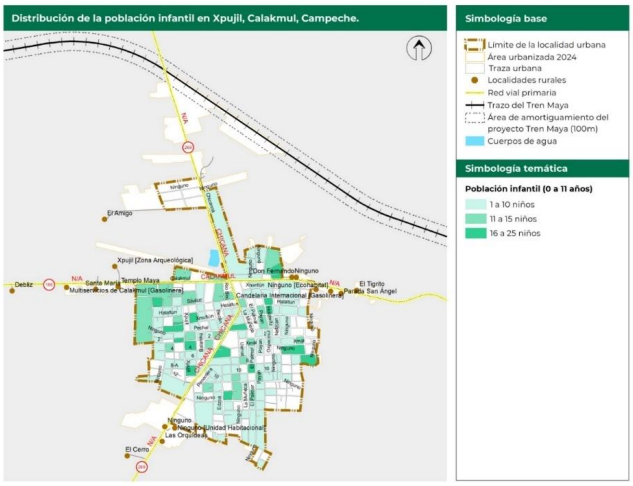
Las personas del grupo vulnerable de discapacitados señalaron en primer lugar que el principal problema de Xpujil es el servicio del agua potable con el 100% de las respuestas de este grupo,

en segundo lugar, fue señalado el problema de la pavimentación y el bacheo de las calles con el 45% del total de las respuestas de este grupo, seguidas por el problema de la carencia de alumbrado público con 41%, la recolección de basura y la falta de drenaje y alcantarillado con el 36% y el 27% respectivamente de las respuestas de este grupo (Gráfica 20).

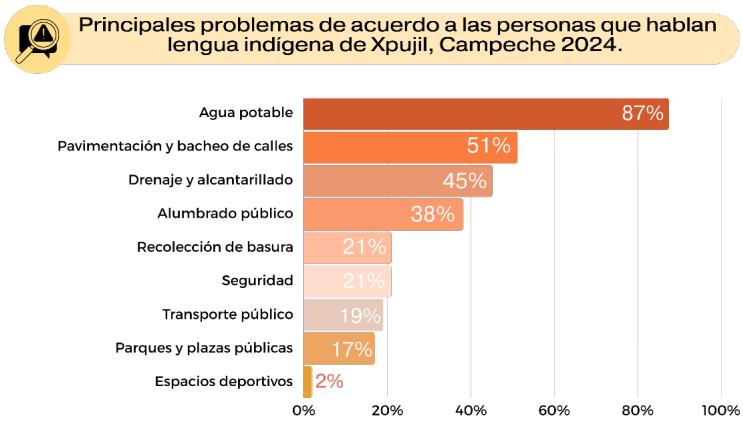


Gráfica 21. Problemas principales en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024 según infancias
Fuente: Información propia

El grupo vulnerable de las infancias mencionó que los principales problemas de la comunidad fueron en primer lugar, tanto el servicio de agua potable con el 67% de las respuestas de este grupo, como el problema de la falta de pavimentación y el bacheo de las calles, también con el 67% de las respuestas de este grupo, en segundo lugar la carencia de alumbrado público con el 50% del total de respuestas de este grupo y en tercer lugar, la carencia de espacios deportivos, que junto con el problema de colecta de basura tuvieron un 33% del total de las respuestas de este grupo vulnerable (Gráfica 21).

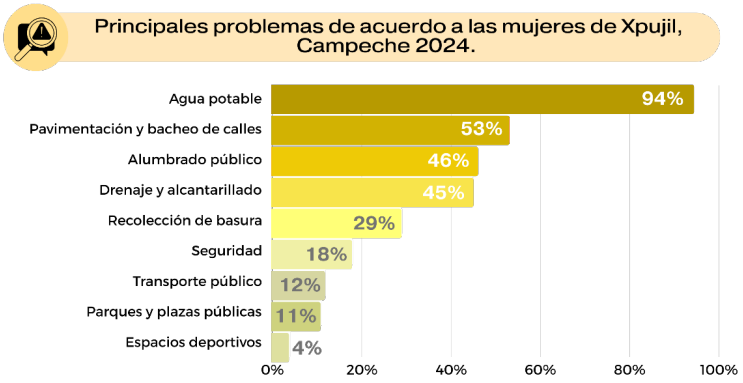


Mapa 12. Distribución de la población infantil en Xpujil, Calakmul, Campeche
Fuente: Elaboración propia con información del Censo de Población y Vivienda 2010 y 2020, INEGI.



Gráfica 22. Problemas principales en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024 según personas con lengua indígena. **Fuente:** Información propia.

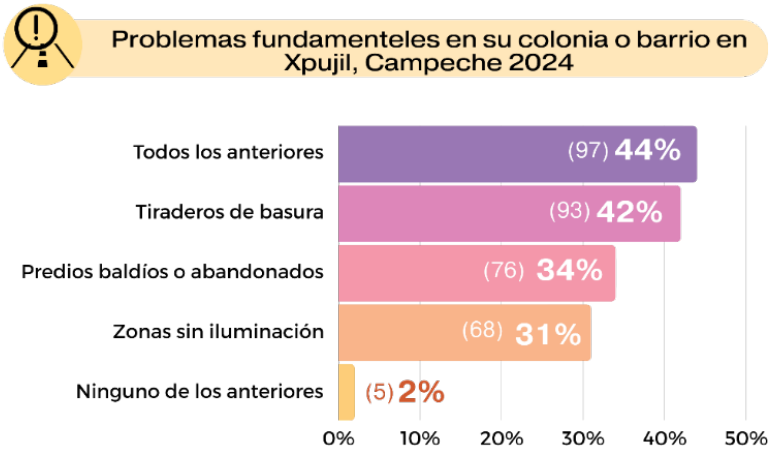
El grupo vulnerable de las personas que hablan alguna lengua indígena mencionaron que los principales problemas de la comunidad son en primer lugar el servicio de agua potable con el 87% de las respuestas, en segundo lugar, el problema de la falta de pavimentación y el bacheo de las calles con el 51% del total de respuestas de este grupo y, en tercer lugar, el alumbrado público con el 45% de las respuestas (Gráfica 22).



Gráfica 23. Problemas principales en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024 según mujeres. **Fuente:** Información propia.

El grupo vulnerable de las mujeres mencionaron como los principales problemas que existen en Xpujil, son en primer lugar, los problemas con el servicio de agua potable con el 94% de las respuestas de este grupo, en segundo lugar, el problema de la pavimentación y el bacheo de las calles con el 53% de respuestas y, en tercer lugar, el problema de la carencia de alumbrado público con el 46% de las respuestas (Gráfica 23).

Problemas en las colonias de Xpujil, Calakmul, Campeche



Gráfica 24. Problemas principales en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Información propia.

Finalmente, para todos los grupos vulnerables en su conjunto, los principales problemas que se reportaron y con relación a las colonias o barrios de Xpujil se mencionó en primer lugar, el conjunto de todos los problemas existentes en el poblado con un 44% del total de las respuestas de la población encuestada, en segundo lugar, los tiraderos de basura, con 42% del total de las respuestas, en tercer lugar los predios baldíos o abandonados con el 34% y en cuarto lugar las zonas sin iluminación con 31% del total (Gráfica 24).

2.1.8 Matriz analítica de necesidades y problemáticas de cada grupo homogéneo

3 **Tabla 11.** Matriz de necesidades y problemáticas de los grupos homogéneos en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024

Grupo homogéneo	Problemáticas	Necesidades	Localización
Niños de 0 a 14 años	Agua potable	Servicio de agua potable continuo y con agua de calidad	En todo el poblado, particularmente en las áreas habitacionales (colonias)
	Infraestructura: Pavimentación y bacheo de calles,	Calles y banquetas en buen estado para la accesibilidad a los servicios	
	Alumbrado público	Calles con buena accesibilidad y conectividad a equipamiento de salud y educación	
	Espacios públicos	Construcción de canchas deportivas y parques	
	Seguridad	Vigilancia en las colonias	

Adultos mayores (60 años y más)	Agua potable	Servicio de agua potable continuo y con agua de calidad y a precios accesibles	En todo el poblado
	Inundación de colonias y falta de drenaje adecuado en las viviendas	Servicio de drenaje sanitario y de alcantarillado	
	Servicio de alumbrado público insuficiente y deficiente	Calles con accesibilidad adecuada: pavimentación, banquetas y alumbrado público	
	Pavimentación, banquetas y bacheo de calles	Infraestructura vial en buenas condiciones, pavimentado, bacheado y con adecuado drenaje y alcantarillado. Calles con banquetas con rampas y libre de obstáculos.	
	Inseguridad	Servicio de vigilancia en las colonias de Xpujil	
	Recolección de basura	Servicio de colecta de desechos domiciliarios eficiente y regular en las áreas habitacionales del poblado	
Personas que hablan lengua indígena	Agua potable	Servicio de agua potable continuo y con agua de calidad	En todo el poblado de Xpujil
	Pavimentación de calles y banquetas	Accesibilidad a los sitios de servicios urbanos (equipamiento)	
	Inundación de viviendas en áreas habitacionales	Servicio de drenaje sanitario y de alcantarillado	
	Carencia de alumbrado público	Dotación de alumbrado en calles de las colonias de Xpujil	
Población con lugar de residencia en 2015 distinto al actual	Agua potable.	Servicio de agua potable continuo y con agua de calidad y a precios accesibles	En las zonas habitacionales de Xpujil
	Pavimentación y bacheo de calles,	Servicio de drenaje sanitario y de alcantarillado	
	Alumbrado público,	Dotación de alumbrado en calles de las colonias de Xpujil	
Personas con discapacidad	Agua potable	Servicio de agua potable continuo y con agua de calidad y a precios accesibles	En todo el poblado
	Pavimentación y bacheo	Infraestructura vial en buenas condiciones, pavimentado, bacheado y con adecuado drenaje y alcantarillado.	
	Alumbrado público	Calles con banquetas y alumbrado público para mejorar las condiciones de seguridad y accesibilidad.	
	Recolección de basura	Servicio de colecta de desechos domiciliarios eficiente y regular	

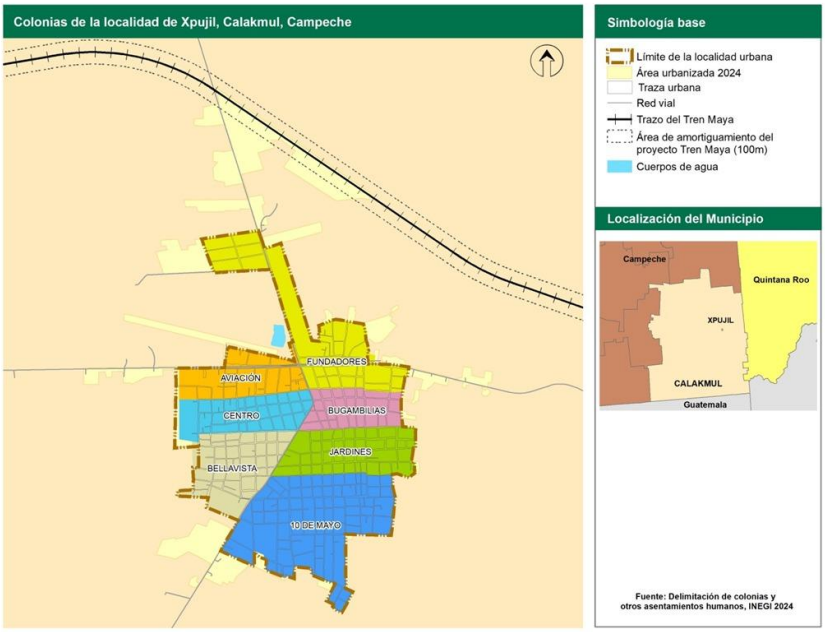
		en las áreas habitacionales del poblado	
	Drenaje y alcantarillado	Calles con drenaje y alcantarillado en buenas condiciones para evitar las inundaciones y la falta de accesibilidad	
Mujeres	Agua	Servicio de agua potable continuo y con agua de calidad y a precios accesibles.	En todo el poblado
	Pavimentación y bacheo	Infraestructura vial en buenas condiciones, pavimentado, bacheado y con adecuado drenaje y alcantarillado	
	Drenaje y alcantarillado		
	Alumbrado público	Mantenimiento a espacios públicos y alumbrado público	
	Recolección de basura	Servicio de colecta de desechos domiciliarios eficiente y regular en las áreas habitacionales del poblado	
	Seguridad	Vigilancia en las calles de la ciudad, así como alumbrado y mejora de las condiciones de las banquetas.	
	Transporte publico	Transporte público adecuado para acceder a equipamiento de salud, educación y abasto	

4 **Fuente:** Elaboración propia.

2.2 Análisis de Barrios

2.2.1 identificación y delimitación de barrios

El poblado de Xpujil se encuentra conformado por 7 colonias (barrios); la parte, más antigua corresponde a la Colonia Fundadores, a partir de la cual se ha ido expandiendo, desde la década de 1960, la mancha urbana del poblado. La estructura urbana de Xpujil ha crecido y desarrollando particularmente hacia el sur de la parte original (Ver mapa 13).

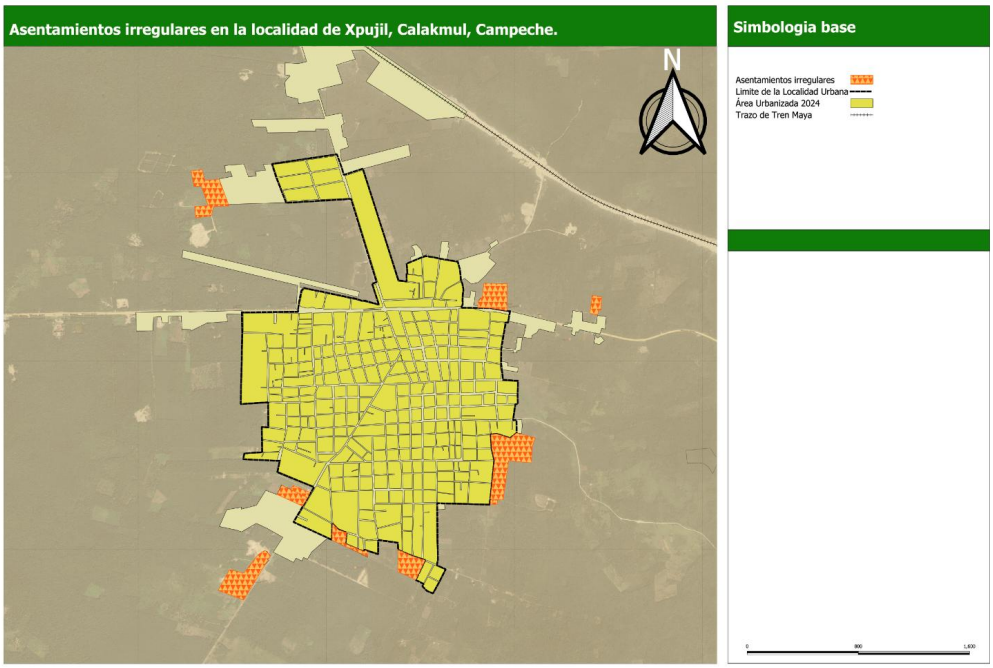


Mapa 13. Colonias de la localidad de Xpujil, Calakmul, Campeche 2024
Fuente: Dirección de Servicios Públicos Municipales de Calakmul Campeche, 2024.

El poblado de Xpujil históricamente se ha organizado en torno a 7 colonias, que funcionan como la división organizativa que utiliza la administración municipal para la dotación de los diferentes servicios urbano. Estas colonias son:

- Colonia Centro,
- Colonia Fundadores,
- Colonia Bellavista,
- Colonia Aviación,
- Colonia 10 de Mayo,
- Colonia Bugambilia
- Colonia Jardines.

(Fuente: Dirección de Servicios Municipales de Calakmul, 2024).



Mapa 14. Asentamientos irregulares en la localidad de Xpujil, Calakmul, Campeche 2024
Fuente: Dirección de Servicios Públicos Municipales de Calakmul Campeche, 2024

El crecimiento poblacional de la mancha urbana de Xpujil ha sido relativamente muy lento, aunque con mayor dinamismo, que el que ha presentado el municipio en su conjunto, ya que las poblaciones rurales del municipio de Calakmul han tenido un crecimiento más reducido que la cabecera municipal. Esto se explica por el papel que desempeña Xpujil, como el poblado que históricamente ha funcionado como centro prestador de servicios para el resto de las poblaciones del municipio. Así mismo es la población con mayor dinamismo económico de Calakmul.
A partir de la instalación de una Estación de Tren Maya en Xpujil en 2024, se espera que se acentué, aún más este papel de Xpujil como centro concentrador de servicios.

2.2.2 Análisis de la dinámica sociodemográfica

2.2.2.1 Crecimiento Poblacional

Esta sección tiene como propósito evaluar las condiciones sociales y demográficas de la localidad, con el propósito de fin de plantear en el capítulo de “Planeación”, las estrategias acordes con los problemas detectados.

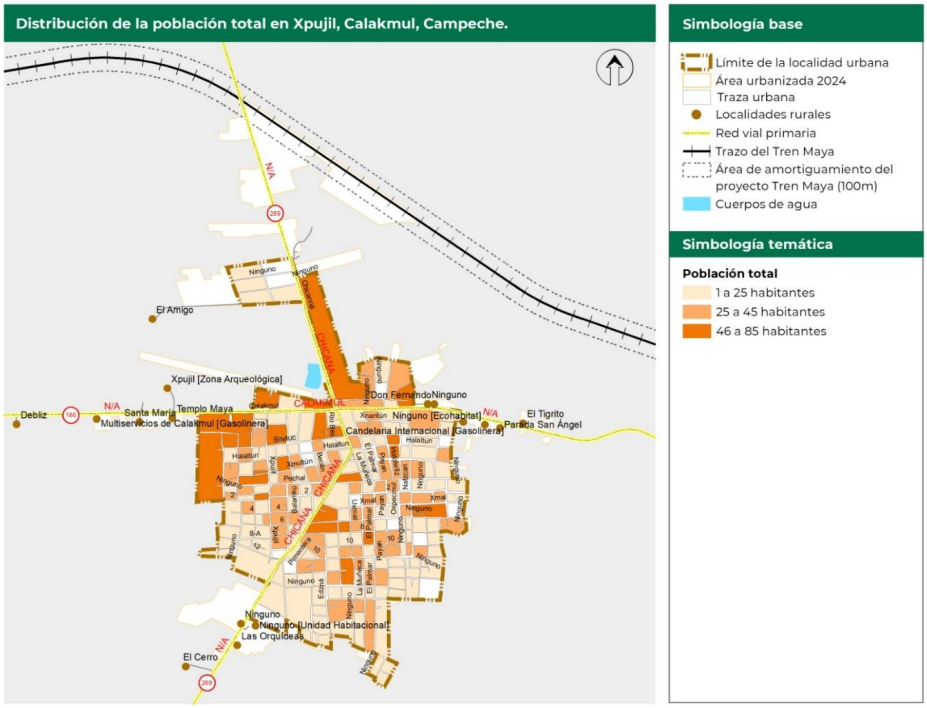
Tabla 12. Población y tasa de crecimiento poblacional de poblado de Xpujil, Campeche, 2010-2020

Año	Hombres	Mujeres	Total	Tasa de crecimiento intercensal
2010	1,904	2,080	3,984	
2020	2,791	2,938	5,729	3.69

Fuente. Elaboración propia con base a información del INEGI, 2010 y 2020

Según el Censo de Población y Vivienda 2020, la población en Xpujil, Campeche era de 5,729 habitantes (48.7% hombres y 51.3% mujeres), lo que representa el 0.61 % de la población estatal.

Con respecto al año 2010, para 2020, la población en Xpujil creció un 43.80%, a una tasa del 3.69% intercensal, lo cual refleja una dinámica de crecimiento alta.



Mapa 15. Población total en Xpujil, Campeche, 2020, por tamaño de localidad
Fuente: Elaboración propia con base en información del Censo de Población y Vivienda 2020, INEGI

De acuerdo con información del INEGI, 2020, a nivel de Área Geoestadística Básica (AGEB) urbana, la mayor densidad poblacional en Xpujil, (de 46 a 85 habitantes por hectárea) se encuentra en las partes más antiguas de Xpujil (colonia Fundadores y Colonia Aviación, lo cual se explica porque en estas colonias se encuentran más consolidados los servicios de equipamiento e infraestructura urbana (ver mapa 15).

Las zonas con menor densidad de población, es decir de 0 a 5 Hab/hectárea ha. se encuentran al sur de la mancha urbana y un pequeño sector al oriente; estas zonas se encuentran en puntos donde la expansión urbana y los asentamientos de población son recientes.

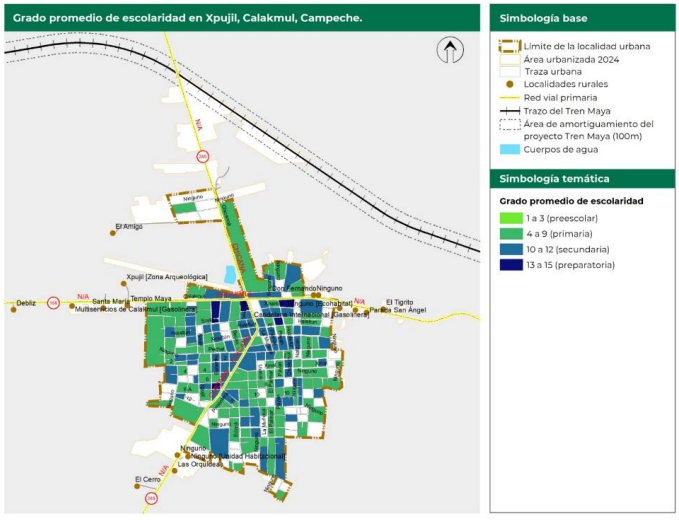
Las zonas con densidades bajas de 5 a 11 habitantes por hectárea se ubican en las partes periféricas de la mancha urbana principal y sobre el costado sur de la carretera 186, que corresponden a zonas habitadas de forma reciente, pero que se encuentran consolidadas.

La zona con densidades de 11 a 14 habitantes por hectárea se encuentra al lado oriente de la carretera estatal 265 y rodean el centro urbano de Xpujil por los frentes sur y norte en el cual rebasa el cruce con la carretera 186; esta zona presenta un mayor grado de superficie, factor que permite una distribución poco intensiva de la población local.

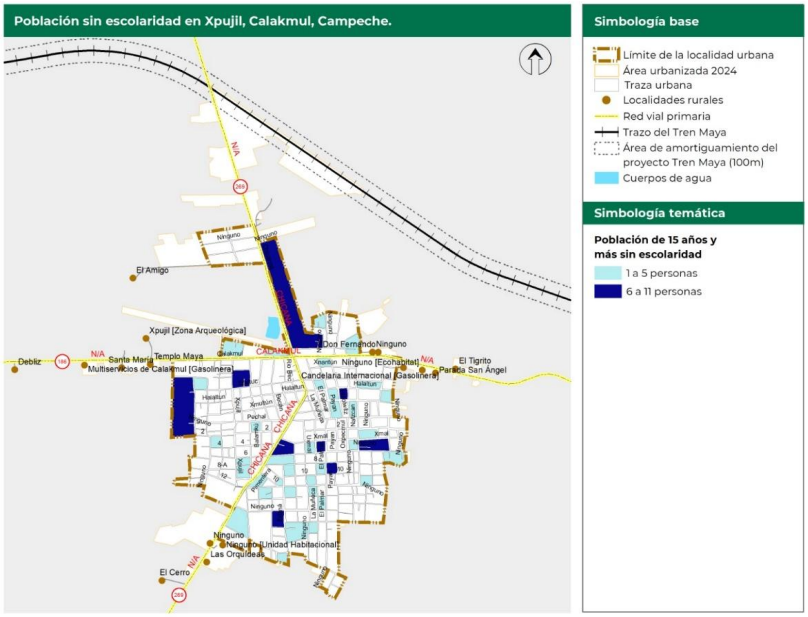
La zona con densidad media de 14 a 20 habitantes por hectárea se encuentra al lado poniente de la mancha urbana y delimitada por el paso de la carretera 186, presenta menor cantidad de superficie para los habitantes razón por la cual se identifica mayor densidad.

2.2.2.2 Grado de escolaridad

La tasa de analfabetismo de Xpujil en 2020 fue de 7.45%. Del total de población analfabeta, 39.0% correspondió a hombres y 61.0% a mujeres., lo cual representa un importante reto para avanzar tanto en la alfabetización de las mujeres como para lograr su inclusión, en cuanto al aspecto productivo de la localidad (con la posibilidad de que, con su alfabetización con mejores niveles de educación y capacitación, les permitirá acceder a trabajos mejor remunerados) como por el tema de derechos humanos. (INEGI, 2020).



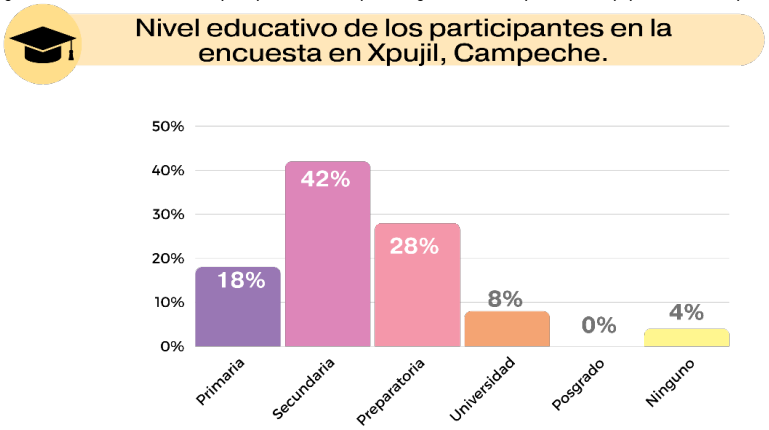
Mapa 16. Grado promedio de escolaridad en Xpujil, Calakmul, Campeche
Fuente: Elaboración propia con información del Censo de Población y Vivienda 2010 y 2020, INEGI



Mapa 17. Población sin escolaridad en Xpujil, Calakmul, Campeche
Fuente: Elaboración propia con información del Censo de Población y Vivienda 2010 y 2020, INEGI

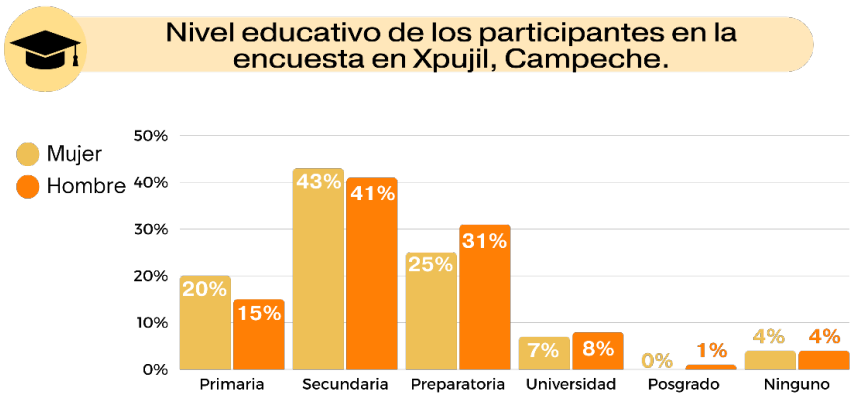
En 2020, los principales niveles escolares de la población de Xpujil fueron Secundaria (25.5% del total), Preparatoria o Bachillerato General (17.9% del total) y Primaria (6.4% del total) INEGI, 2020).

De acuerdo con los resultados de las encuestas sobre el nivel educativo de los pobladores de Xpujil, se obtuvo que el 42% del total de la población encuestada, tenía el nivel de educación de secundaria y el 28% cuenta con preparatoria (trabajo de campo, 2024) (Gráfica 25).



Gráfica 25. Nivel educativo de las personas encuestadas en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: elaboración propia a partir de trabajo de campo 2024

De igual manera se obtuvieron los resultados por hombres y mujeres del nivel educativo, siendo que en primaria y secundaria el porcentaje mayor es de las mujeres, mientras que en preparatoria y universidad los porcentajes mayores son de los hombres (Trabajo de campo 2024).



Gráfica 26. Nivel educativo de las personas encuestadas en Xpujil, Calakmul, Campeche, según hombres y mujeres, 2024
Fuente: elaboración propia a partir de trabajo de campo 2024

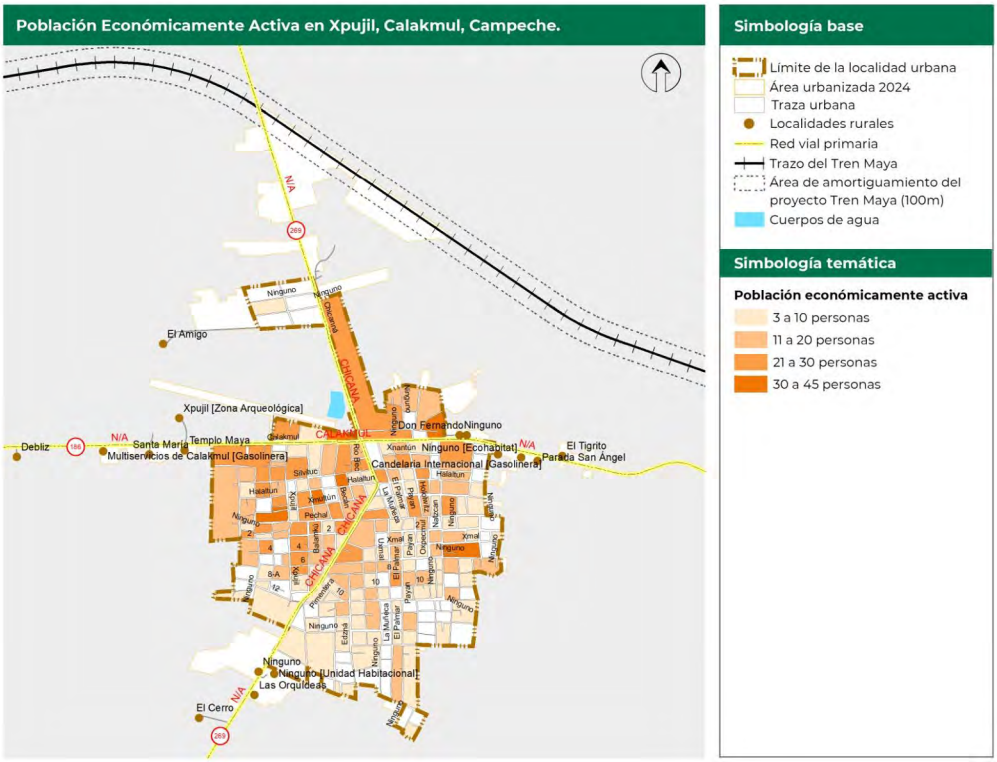
2.2.2.3 Marginación y rezago social

En la localidad de Xpujil en el año 2010, la clasificación del grado de marginación era “alto”, pasando en el año 2020 a la clasificación de “bajo” Este avance estaría representando un mejoramiento en las 4 dimensiones: educación, vivienda, distribución de la población e ingresos monetarios, y lo cual estaría significando el impacto positivo de los programas gubernamentales que se han implementado para enfrentar este problema, tanto desde el ámbito federal, como estatal (CONEVAL, 2022).

Con respecto al rezago social, en el período 2010-2020, el grado de rezago social en la localidad de Xpujil ha pasado de “muy bajo” en 2010 a “bajo” en 2020. Este cambio en el grado de rezago también estaría asociado con una mejoría en las oportunidades de acceso de la población a los servicios de salud y los servicios asociados a la vivienda; de aquí la importancia de orientar acciones para enfrentar con políticas y acciones específicas estos rubros en los próximos años para mejorar las condiciones de vida de los pobladores de las áreas habitacionales de la localidad de Xpujil (Ibid.).

2.3 Análisis de la dinámica económica

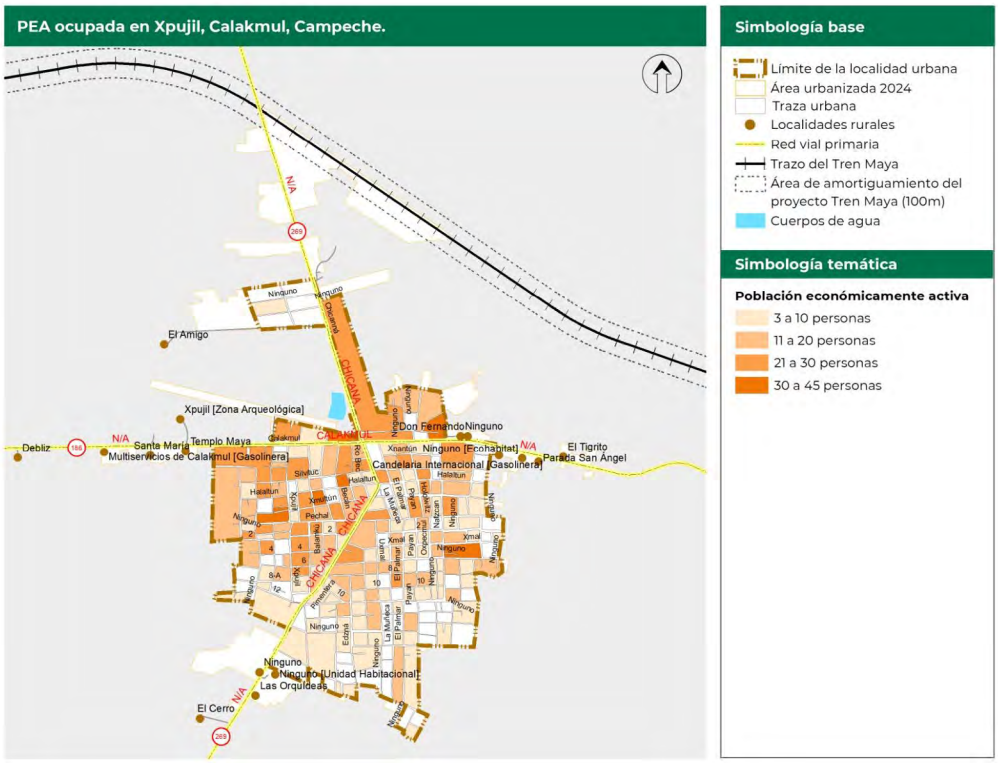
La Población Económicamente Activa (PEA) comprende a las personas de 12 años y más que estuvieron activas o buscaron trabajo en el periodo de referencia con acciones específicas (INEGI, 2023). Es importante mencionar que, de este grupo de personas en edad productiva, que componen la PEA, no todas trabajan, De aquí que la PEA se divida en dos grupos: el primero corresponde a la población que se encuentra ocupada (población económicamente activa ocupada), que es la población mayor de 12 años y que cuentan con un trabajo remunerado. El segundo grupo, es la población desocupada (población económicamente activa desocupada) que son quienes tienen más de 12 años y que por un periodo mayor de seis meses no han encontrado empleo, y de aquí que no reciban ingresos (Ibid.).



Mapa 18. Población Económicamente Activa en Xpujil, Calakmul, Campeche
Fuente: Elaboración propia con información del Censo de Población y Vivienda 2010 y 2020, INEGI

La Población No Económicamente Activa o Población Inactiva se refiere a la población de 12 años y más, que realiza actividades, que se consideran, no económicas y que no buscaron trabajo, tales como amas de casa, estudiantes, jubilados o que tiene impedimentos personales (Ibid.).

De acuerdo con información del INEGI, la PEA de Xpujil en 2020 fue de 2,701 hab. (47.1% de la población total de la localidad) de la cual 2,682 Hab, se encontraban ocupada. (PEA Ocupada), es decir, el 99.2% de la PEA. La población no económicamente activa (PNEA) fueron 1,328 hab. lo que representó un 23.1% de la población del total de población de la localidad (ver gráfica 3).



Mapa 19. Población Económicamente Activa Ocupada en Xpujil, Calakmul, Campeche
Fuente: Elaboración propia con información del Censo de Población y Vivienda 2010 y 2020, INEGI

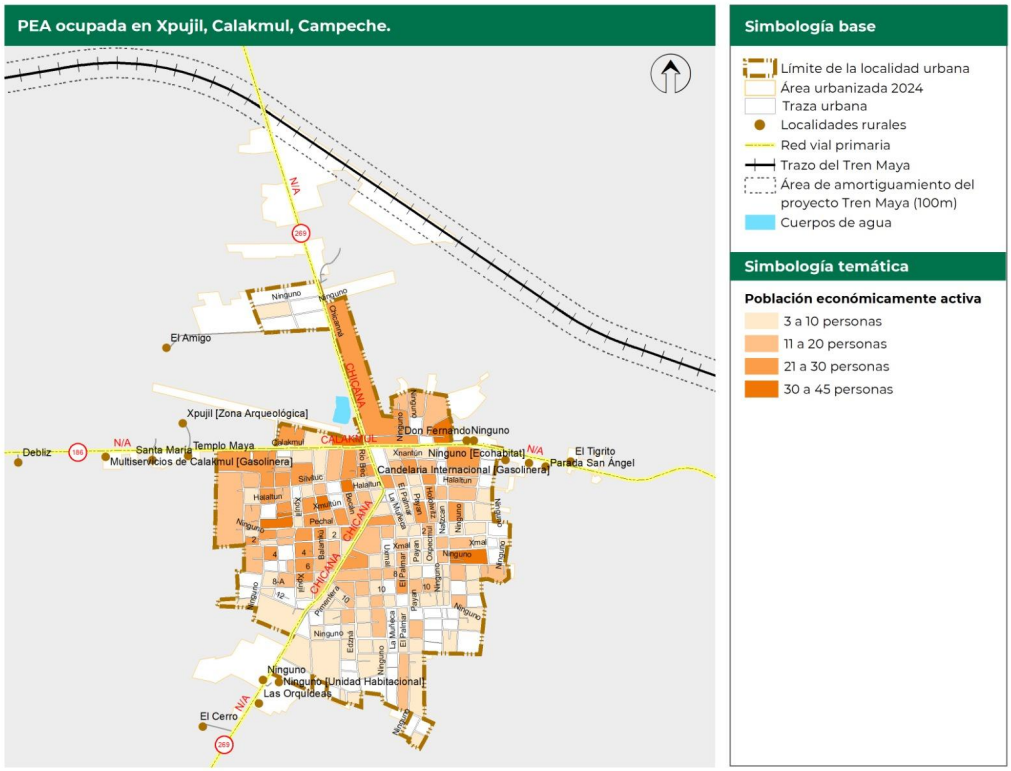
2.3.1 Caracterización económica

La Población Económicamente Activa (PEA) comprende a las personas de 12 años y más que estuvieron activas o buscaron trabajo en el periodo de referencia con acciones específicas (INEGI, 2023). Es importante mencionar que, de este universo de personas en edad productiva, que componen la PEA, no todas trabajan, De aquí que la PEA se divide en dos grupos: la población que se encuentra ocupada (población económicamente activa ocupada), La población mayor de 12 años y que cuentan con un trabajo remunerado se encuentran es este grupo. La población desocupada (población económicamente activa desocupada) son quienes

tienen más de 12 años que por un periodo mayor de seis meses no han encontrado empleo, y de aquí que no reciban ingresos (Ibid.).

La Población No Económicamente Activa o Población Inactiva se refiere a la población de 12 años y más, que realiza actividades, que se consideran, no económicas y que no buscaron trabajo, tales como amas de casa, estudiantes, jubilados o que tiene impedimentos personales (Ibid.).

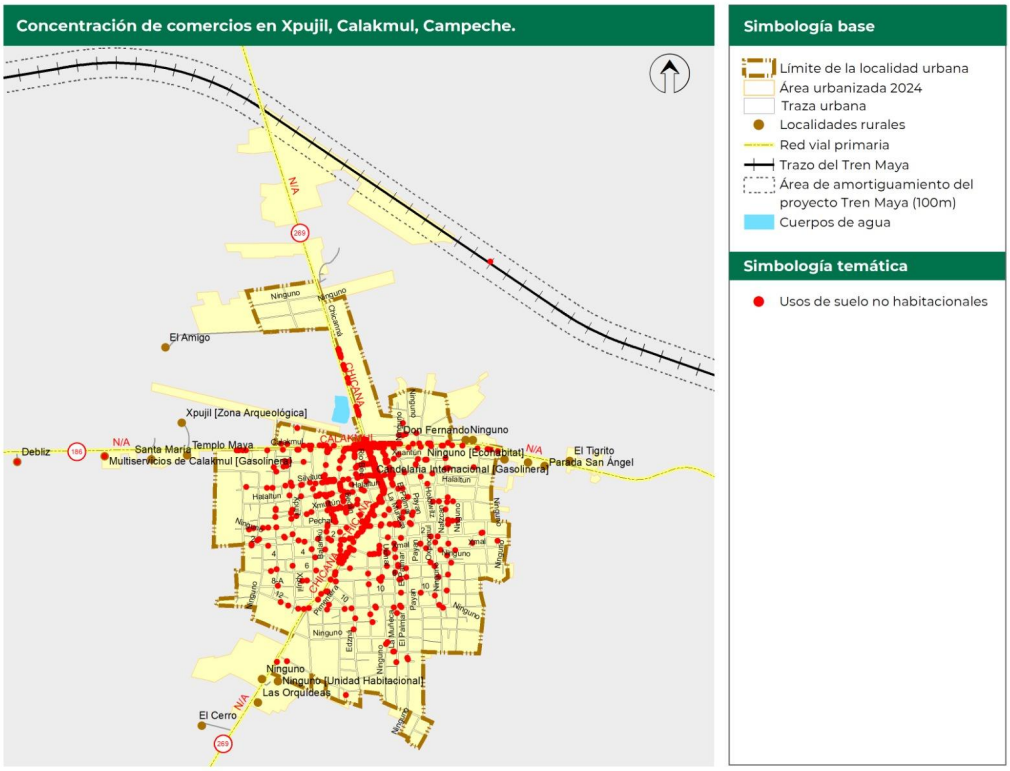
De acuerdo con información del INEGI, la PEA de Xpujil en 2020, fue de 2,701 Hab (47.1% de la población total de la localidad) de la cual 2,682 Hab, se encontraban ocupada. (PEA Ocupada), es decir, el 99.2% de la PEA.



Mapa 20. Población Económicamente Activa Ocupada en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2020
Fuente: Elaboración propia con base a INEGI, 2020

La población no económicamente activa (PNEA) fueron 1,328 Hab, lo que representó un 23.1% de la población del total de población de la localidad (INEGI, 2020).

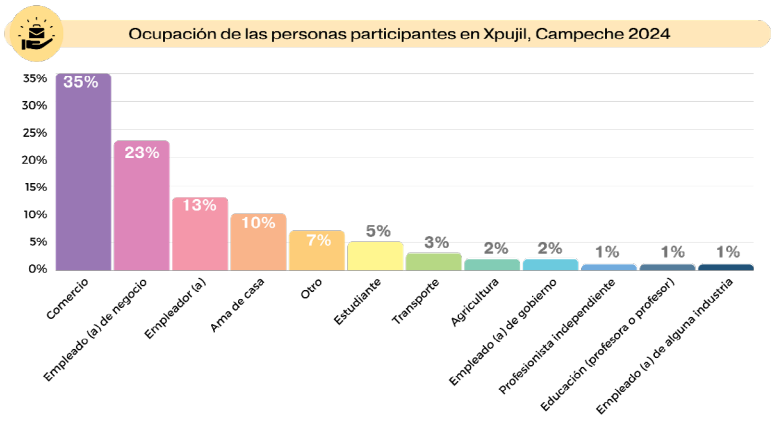
La mayor concentración de unidades económicas se da a lo largo de la carretera 186 que dentro del área urbana de Xpujil se llama Avenida Calakmul y áreas circundantes hacia el este y el oeste del municipio, registrando hasta 6 unidades económicas por hectárea a diferencia de otras localidades que concentran hasta 1 unidad económica (INEGI, 2020).



Mapa 21. Población Económicamente Activa Ocupada en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2020
Fuente: Elaboración propia con base a INEGI, 2020

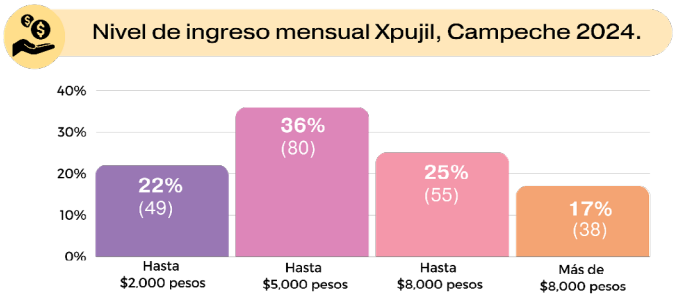
En resumen, en el año 2020, la población económicamente activa (PEA) en Xpujil, fue de 2,701, lo que represento al 47.1% del total de la población de la localidad; de éstas 2,682 hab. se encontraban ocupada. (PEA Ocupada), es decir, la tasa de ocupación fue del 99.2% de la PEA, lo que a su vez representa una tasa de desempleo del 0.7%. La población no económicamente activa (PNEA) fueron 1,328 hab. lo que representó un 23.1% de la población del total de población de la localidad.

De acuerdo con las encuestas realizadas a los pobladores de Xpujil. las actividades principales fueron el comercio con el 35% del total de la población encuestada, empleados de negocios con el 23% y empleado general con el 13% y amas de casa con el 10%, otros con porcentajes menores como se muestra en la gráfica siguiente.



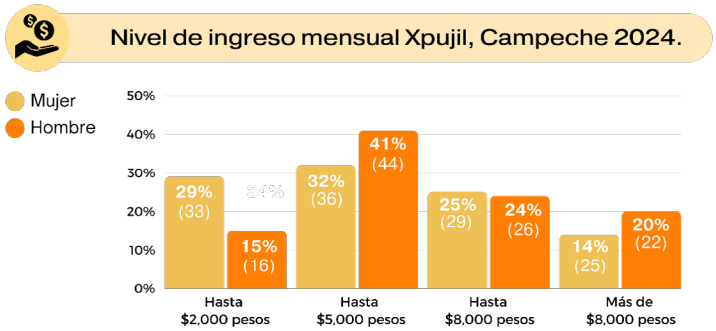
Gráfica 27. Ocupación de las personas encuestadas en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Elaboración propia a partir de trabajo de campo 2024

En cuanto al nivel de ingreso de los pobladores de Xpujil, el 36% de las personas encuestadas, tenían un ingreso de hasta 5,000 mil pesos, el 28% recibe hasta 8,000 mil pesos y el 22% recibe hasta 2,000 mil pesos; solo el 17% recibe más de 8,000 mil pesos de ingreso, como se ve en la siguiente gráfica (Trabajo de campo 2024).



Gráfica 28. Nivel de ingreso en las personas en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Elaboración propia a partir de trabajo de campo 2024

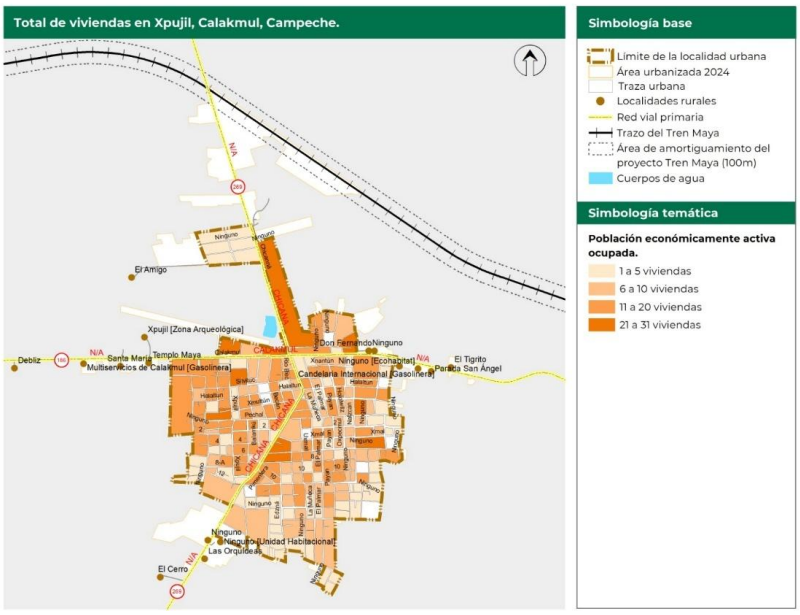
También se realizó la separación del nivel de ingreso en hombres y mujeres, siendo que son los hombres los que tienes los mayores porcentajes los que reciben hasta 5,000 mil pesos y más de 8,000 mil pesos; mientras que las mujeres tienen los porcentajes mayores en ingresos de hasta 2,000 mil pesos y hasta 8,000 mil pesos.



Gráfica 29. Nivel de ingreso por hombres y mujeres en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Elaboración propia a partir de trabajo de campo 2024

2.4 Análisis de la dinámica urbano-ambiental

2.4.1 Vivienda e Infraestructura



Mapa 22. Total, de viviendas en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2020
Fuente: Elaboración propia con base a INEGI, 2020.

En la Tabla 13 se señala la evolución de la vivienda adecuada en Xpujil durante el periodo 2010-2020. En ella se puede apreciar el crecimiento urbano que tuvo la vivienda en 10 años, tiempo

en el cual el parque habitacional creció en un 156.4% al pasar de 986 a 1,543 viviendas habitadas (INEGI, 2020).

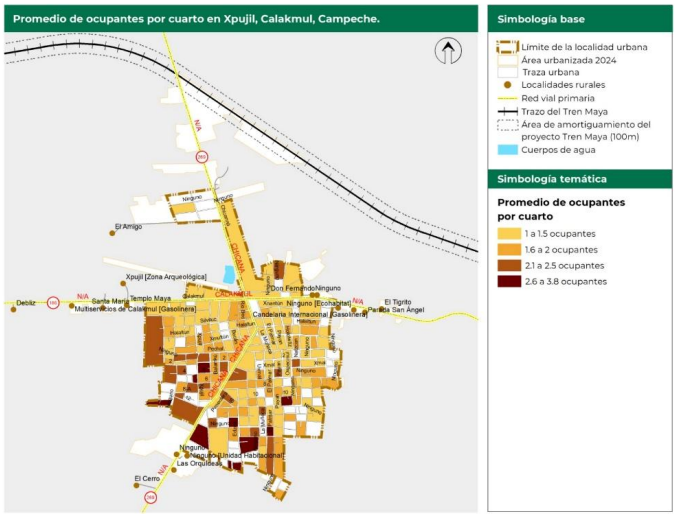
Tabla 13. Total, de viviendas y características de los servicios con que cuentan en Xpujil, Calakmul, Campeche 2010-2020

	2010	2020
Total, de viviendas habitadas (localidad)	986	1,543
Promedio de ocupantes por vivienda	4.0%	3.7%
Viviendas con energía eléctrica	949 (96.2%)	1,521 (98.5%)
Vivienda con agua potable	716 (72.6%)	1,478 (95.7%)
Vivienda con drenaje	797 (80.8%)	1,482 (96.0%)
Viviendas con piso de tierra	90 (9.1%)	60 (3.8%)
Vivienda con inodoro o excusado	929 (94.2%)	1,480 (95.9%)
Viviendas con internet	38 (3.85%)	217 (14.0%)

Fuente: Elaboración propia a partir de información de Censos de Población y Vivienda del INEGI, 2010, 2020.

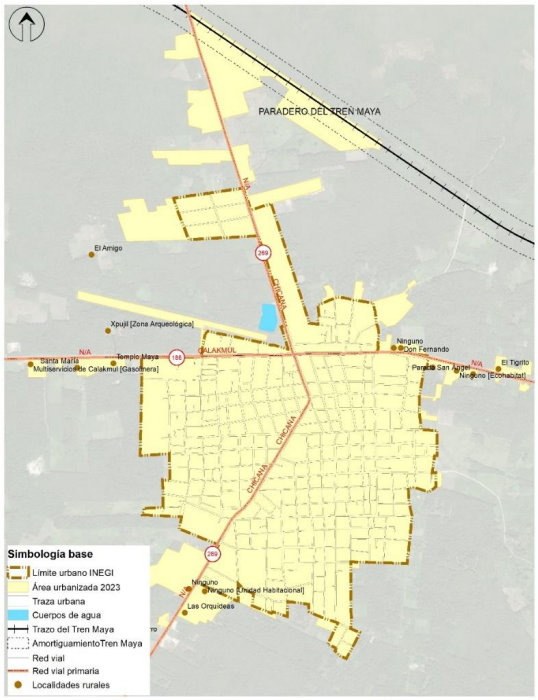
En la misma tabla también puede observarse que el promedio de habitantes por vivienda descendió en ese periodo al pasar de un promedio de 4.0 Hab/viv en 2010 a 3.7 Hab/viv en 2020. Este descenso puede explicarse el incremento sustancial de viviendas, 142.9% en dicho periodo.

Un punto que merece ser aclarado es que según información del INEGI el 96% de las viviendas cuentan con drenaje; al respecto según información del Ayuntamiento, en el poblado de Xpujil no existe un sistema de drenaje colectiva, ya que las viviendas únicamente disponen de fosas sépticas y que requeriría hacerse un inventario para conocer cuántas funcionan adecuadamente.



Mapa 23. Promedio de ocupantes por vivienda en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2020
Fuente: Elaboración propia con base a INEGI, 2020.

En lo que se refiere a los servicios al interior de la vivienda, todos los rubros descritos en la Tabla 13, mostraron una mejoría en el periodo 2010-2020. En particular, las viviendas con energía eléctrica, agua potable, viviendas con inodoro, y viviendas con pisos diferentes a tierra tuvieron un decremento en este lapso, si bien habría que enfatizar que en todos los indicadores descritos actualmente la dotación ha mejorado en el periodo 2010 al 2020. Los dos rubros en donde hubo mejoría sensible fueron en primer lugar, en las viviendas con drenaje que pasó del 80.8% al 96.0% del total de la localidad. En segundo lugar, el servicio donde hubo un incremento más pronunciado en la década 2010-2020, fue en las viviendas que contaban con servicio de internet, al pasar de 38 en 2010 a 217 viviendas en 2020, es decir, un crecimiento del 571% en este periodo (INEGI, 2020).



Mapa 24. Áreas, por AGEB en donde se encuentran viviendas habitadas en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2020
Fuente: Censo de Población y Vivienda del INEGI, 2020

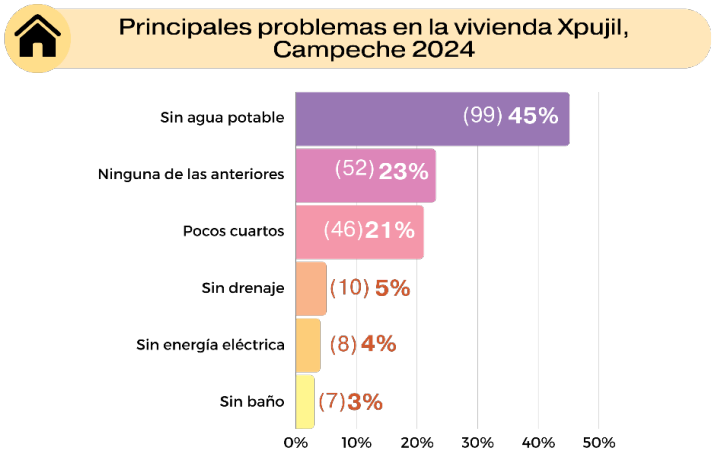
En la Tabla 14 se señala la evolución que tuvo el número de cuartos por vivienda habitada en el periodo 2010-2020. Aquí puede verse que en el año 2020 la mayoría de las viviendas en Xpujil contaban con 3 y más cuartos (45.2%). En lo que se refiere al número de dormitorios de los que constaban las viviendas de Xpujil en ese mismo año, las viviendas que tenían 1 dormitorio, constituyeron el 56.7% del total (876 viviendas), mientras que las viviendas que tenían dos dormitorios y más representaron el 42.5% del total (657 viviendas) (INEGI, 2020, Ibid.).

Tabla 14. Número de cuartos por vivienda en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2020

No. de cuartos en la vivienda	Año	No. de viviendas	Porcentaje del total municipal
1 cuarto	2010	329	33.3
	2020	355	23.0
2 cuartos	2010	257	26.0
	2020	480	31.1
3 cuartos y mas	2010	394	39.9
	2020	698	45.2

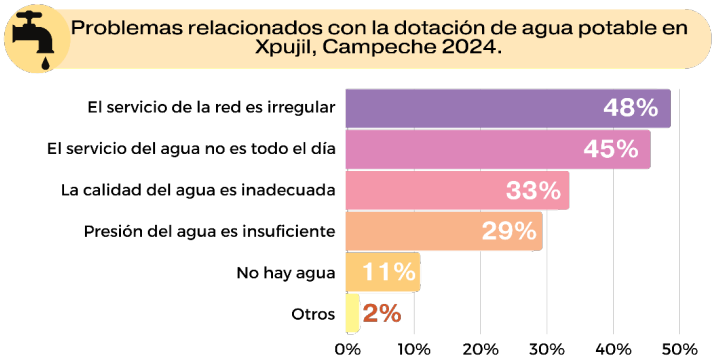
Fuente: INEGI, 2020 Censo de Población y Vivienda.

En el tema de la vivienda, las encuestas arrojaron las principales problemáticas, los cuales fueron: viviendas sin agua potable como la principal problemática junto con viviendas con deficiencia de cuartos (Gráfica 30).



Gráfica 30. Principales problemas en las viviendas en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Elaboración propia a partir de trabajo de campo 2024

En el tema de infraestructura en el servicio de agua potable, como se ha señalado anteriormente, es uno de los principales problemas identificados en los resultados de las encuestas son: la red de servicios es irregular con el 48%, la temporalidad del servicio con el 45% y la calidad del agua con el 33%. (Gráfica 31. Fuente: trabajo de campo, 2024).



Gráfica 31. Problemas relacionados con la dotación de agua en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Elaboración propia a partir de trabajo de campo 2024

Al respecto, en el trabajo de campo se evaluó cuáles eran los principales problemas asociados a la dotación de agua potable en Xpujil, ya que como se ha señalado este fue el problema que mayoritariamente fue mencionado por la población como el más importante en la localidad.

En primer lugar, un 48% del total de la población encuestada señalaron que el servicio de la red de agua potable es irregular; un 45% del total de los habitantes mencionaron que el servicio de agua potable no está disponible durante todo el día, mientras que un 33% dijo que la calidad del agua es insuficiente. Por último, un 29% de los habitantes mencionaron que la presión del agua es insuficiente. (Ver Grafica 31).

Un aspecto notable que arrojó la información de trabajo de campo es que de manera consistente todos los grupos vulnerables señalaron como el principal problema que les afectaba, era el relacionado con el agua.

De esta manera el grupo de los adultos mayores en Xpujil, señalo en un 91% al agua potable como el principal problema que les afectaba.

Las personas con discapacidad lo mencionaron en un 100%, como el principal problema de Xpujil.

El grupo de las infancias lo señaló como el principal problema en 67% del total de este conjunto, mientras que en el caso de las personas con lengua indígena lo apuntaron en un 87% del total de este grupo

Finalmente, para las mujeres de Xpujil el problema del agua es el más importante según un 94% del total de estas. (Gráficas 19-23).

2.4.2 Equipamiento urbano

En educación y cultura, la localidad de Xpujil concentra tres de los planteles que albergan el 20% del total de alumnos de carácter indígena; le sigue la localidad de Santo Domingo, una de las más alejadas al sureste del municipio con el 6%. En educación primaria y secundaria, los mayores proveedores de servicios son las localidades Xpujil y Constitución; juntos atienden el 30% de los 2,295 alumnos de nivel primaria; así mismo, en nivel secundaria atienden el 42% de los 1,602 alumnos registrados. En educación media superior, Xpujil atiende a través del Colegio de Bachilleres "Plantel Xpujil" al 47% de los 178 alumnos registrados. La siguiente tabla muestra el equipamiento educativo de la localidad de Xpujil por nivel educativo (INEGI, 2020).

Tabla 15. Escuelas en Xpujil, Calakmul, Campeche, 2020

Nivel Educativo	Plantel	Alumnado
Preescolar	José López Portillo	117
Primaria	Emiliano Zapata	294
Secundaria	Emiliano Zapata	237
	Escuela Secundaria Técnica No. 34	529
Media Superior	Colegio de Bachilleres plantel Xpujil	83

Fuente: INEGI, 2020 Censo de Población y Vivienda.

En el equipamiento de salud se cuenta en la localidad el Hospital Integral Xpujil (hospital oportunidades). En cuanto al comercio en la localidad de Xpujil se contabilizaron 3 tiendas Diconsa.

Con lo que respecta al equipamiento de recreación y deporte, la oferta de espacios recreativos en Xpujil es muy reducida ya que solo se cuenta con un parque urbano y dos plazas cívicas ubicadas en Xpujil y Constitución. En equipamiento deportivo, en Xpujil se encuentra una cancha de fútbol y otra de basquetbol, al interior del palacio municipal.

Xpujil cuenta con una biblioteca pública de recién construcción.

En comunicación y transporte en Xpujil se cuenta con servicios de telefonía rural, se encuentran también dos oficinas telegráficas; adicionalmente, Xpujil concentra otros servicios como oficinas de teléfonos, estación de radio y dos casetas telefónicas públicas. También en la población se cuenta con servicio de telefonía celular ye internet, siendo que esto dos últimos servicios su nivel de servicio es irregular con interrupciones. En lo que respecta a transporte foráneo, la terminal principal se ubica en el centro de Xpujil.

Los servicios de administración pública se encuentran en el centro de Xpujil en el Palacio Municipal (de recién construcción), en donde también se ubica una cancha deportiva (una de las dos que se encentran en el poblado.

2.4.3 Análisis de la movilidad

A. La red vial

A Xpujil se llega por la carretera federal 186 que conecta la localidad de Escárcega en el Estado de Campeche, con la localidad de Chetumal en el Estado de Quintana Roo. Así mismo, con la carretera estatal 269 del tramo Xpujil a Hopelchén y la carretera estatal 261 que conecta Hopelchén con la capital del estado de Campeche.

La estructura vial del poblado presenta deficiencias en cuanto a la falta de pavimentación de las calles en las áreas habitacionales, ya que la calles que están pavimentadas son aquellas de las zonas consolidadas del Poblado y que corresponden al centro. De igual manera a excepción de las áreas centrales de Xpujil, en las demás partes, mayoritariamente se carece de banquetas, lo cual representa problemas de accesibilidad de las personas a los servicios urbanos y para su traslado a las diversas partes de la estructura urbana

B. Transporte urbano y suburbano

En transporte urbano, Calakmul y Xpujil no cuentan con servicios de transporte. Se cuenta con dos sitios de taxis, el primero sobre la avenida Calakmul frente al monumento de la glorieta (asociado con la ubicación estratégica en la confluencia de las carreteras 269 y 186); y el segundo en la intersección de la avenida Chicanná con calle Halaltún (cerca del mercado municipal que dan servicio intraurbano a la localidad, y una terminal de autobuses foráneos). Sin embargo, se identifican unidades - combis que operan como transporte foráneo, uniendo a Xpujil con otras localidades del municipio como Pioneros.

Xpujil no cuenta con servicio público concesionado, ni transporte urbano, pero sí tiene transporte en modalidad suburbano y foráneo. Cuenta con una estación de autobuses de pasajeros, y servicio de taxis. Existe una ciclovía que conecta al Instituto Tecnológico, ubicado en las afueras de localidad, con el poblado.

C. Tren Maya

Xpujil es una localidad del Municipio de Calakmul Campeche que se ve impactado por uno de los tramos del Tren Maya

En esta parte del tramo, el trazo atraviesa las tierras de uso común de los ejidos de Becán y Gral. Heriberto Jara Xpujil, la proyección continua sobre el ejido del Xpujil, el cual, conforme al Registro Agrario Nacional, tiene la mayoría de superficie en tierra catalogada como “superficie de otros usos” y continua su rumbo hacia la zona ejidal de 20 de noviembre.
El objetivo del Análisis del Continuo Municipal sea reconocer las características y potencialidades de las áreas del territorio de la localidad que no son urbanas y la disponibilidad del agua a fin de contar con elementos para determinar la zonificación primaria y elaborar la propuesta con base a las Unidades de Gestión Ambiental (UGA´s).

Es muy importante considerar la perspectiva macro regional (la Península de Campeche y la Región Sur Sureste) y meso regional (por Unidades de Planeación, de acuerdo con el Programa Hídrico Regional de la Península de Campeche, 2020-2024), y conformado por un macizo calcáreo que dista mucho de ser homogéneo. Administrativamente, la Península de Campeche incorpora 4 Regiones Hidrológicas, un gran Acuífero Kárstico y varias Cuencas Superficiales, particularmente al sur de Campeche, con más de 15 Cuencas Hidrológicas.

2.5 Interacciones con otras escalas territoriales

2.5.1 Contexto macrorregional: el entorno geológico del acuífero kárstico y la configuración de las zonas geohidrológicas y unidades de planeación

La interpretación de los ecosistemas actuales es imposible sin una apreciación muy amplia de las influencias múltiples de los cambios geológicos y climáticos y de agentes extraterrestres como meteoritos, ocurridos durante el cretácico al pleistoceno-holoceno (PHRPY, 2020-2024). Esta estructura geológica es un factor de control dominante en la evolución de las formas del relieve kárstico y se refleja en ellas. Los procesos geomórficos dejan su impresión distintiva sobre las formas del terreno y cada proceso desarrolla su propio conjunto característico de formas de relieve. Las variaciones en la altimetría, geología, hidrografía, así como en la presencia de dolinas agrupadas y dispersas, poljes, fallas, fracturas, y flujos preferenciales, su integración da cuenta de una gran heterogeneidad hidro – ambiental denominándolas zonas geohidrológicas, que armonizados con los límites administrativos resultan la Unidades de Planeación (Imagen 1).

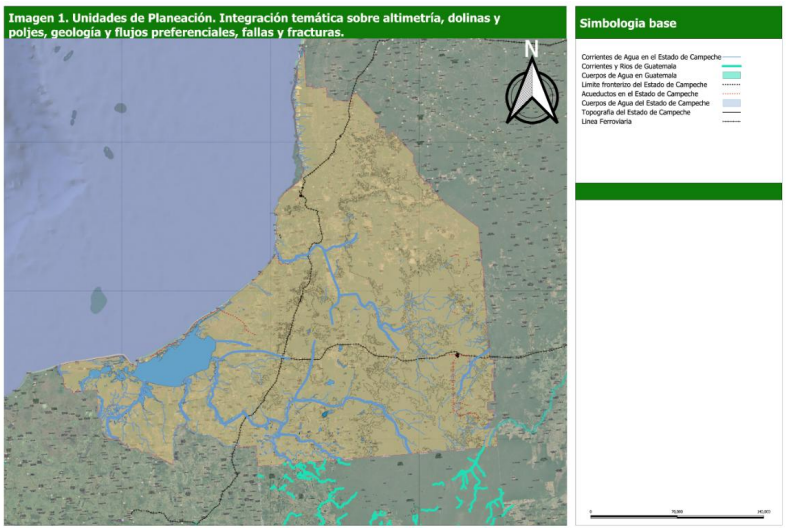


Imagen 1. Unidades de Planeación. Integración temática sobre altimetría, dolinas y poljes, geología y flujos preferenciales, fallas y fracturas
Fuente: Elaboración Propia con base a INEGI, 2020

La Estrategia Nacional de Ordenamiento Territorial ha propuesto una serie de metas para la región sursureste III (Macrorregión definida en la Estrategia Nacional de Ordenamiento Territorial), presentando el Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sursureste (POTR-SSE, 2023). Para atender a los desafíos registrados, el POTR-SSE plantea un Modelo de

Ordenamiento Territorial (MOT) de carácter sistémico, alineado en todo momento a los Programas de Ordenamiento Ecológico, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano vigentes y fundamentado en torno a 6 políticas de actuación.

De igual manera, tanto el Programa de Ordenamiento Ecológico General del Territorio Nacional, como el Programa de Ordenamiento Ecológico del Territorio del Municipio de Calakmul, Campeche, considera 10 zonas de atención territorial (ZAT) las cuales se basan en la delimitación existente de Microrregiones (MR) y Centros Integradores (CI), las cueles son una forma de organización territorial implementada en el municipio con los Programas para el Desarrollo Local, por medio de las Microrregiones como estrategia desde 2003. Para la construcción de las Unidades de Gestión Ambiental (UGA), se analizaron y se integraron diversas capas temáticas para conocer las características que componen al territorio dando como resultado la constitución de 32 UGA. Las Unidades de Gestión Ambiental se establecen como unidad mínima territorial en la que se aplican tanto lineamientos como estrategias ambientales de política territorial, aunados con esquemas de manejo de recursos naturales, es decir criterios o lineamientos del manejo de estos recursos, orientados a un desarrollo que transite a la sustentabilidad; dichas políticas son: Aprovechamiento Sustentable, Preservación, Restauración y Protección.

La naturaleza cárstica de la Península de Yucatán determina que sus características hidrológicas más notables sean la existencia de un manto hídrico subterráneo presente en toda su extensión y la presencia de una capa de agua salina que se extiende en forma de cuña por debajo de la capa de agua dulce, hasta una distancia cercana a los 100 km hacia el interior de la península, a partir de la costa norte.

El agua precipitada se infiltra al subsuelo formando grandes volúmenes que se desplazan a velocidades mínimas. Estas aguas subterráneas fluyen radialmente de las zonas de mayor precipitación, ubicadas al sur de Xpujil, hacia las costas dispersándose hacia el noroeste, noreste y norte donde se realiza la descarga natural del acuífero, alimentando a los esteros y lagunas costeras y arrastrando las sustancias que se adicionan al flujo en su recorrido.

Se considera que, por sus características de gran fractura miento y abundancia de oquedades, su alta conductividad hidráulica, lo poco espeso de sus suelos y de la zona no saturada, el acuífero de la Península de Campeche es altamente vulnerable a la contaminación, debido a la rapidez con la que el agente externo accede al acuífero, situación que se describe particularmente importante en la porción norte, debido principalmente al impacto por actividades humanas.

La localidad de Xpujil a su alrededor está dominada por la selva mediana subperennifolia y al extremo norte y suroeste se encuentran porciones aisladas de selva baja espinosa subperennifolia, es una zona con susceptibilidad a inundaciones, se empiezan a presentar claros en su periferia derivados de actividades agropecuarias.

2.5.2 Contexto meso-regional: características particulares de la unidad de planeación norte de Campeche de interés para este programa urbano de Xpujil.

La localidad de Xpujil está incluida en la Unidad de Planeación Norte de Campeche (PHRPY, 2020-2024), de la Región Hidrológica XII Península de Yucatán; el estado de Campeche concentra el mayor número de ríos que forman el entorno hidrológico superficial de la Península de Campeche. Los ríos de Palizada y Candelaria son, por su área de cuenca y volumen escurrido, los más importantes de la entidad.

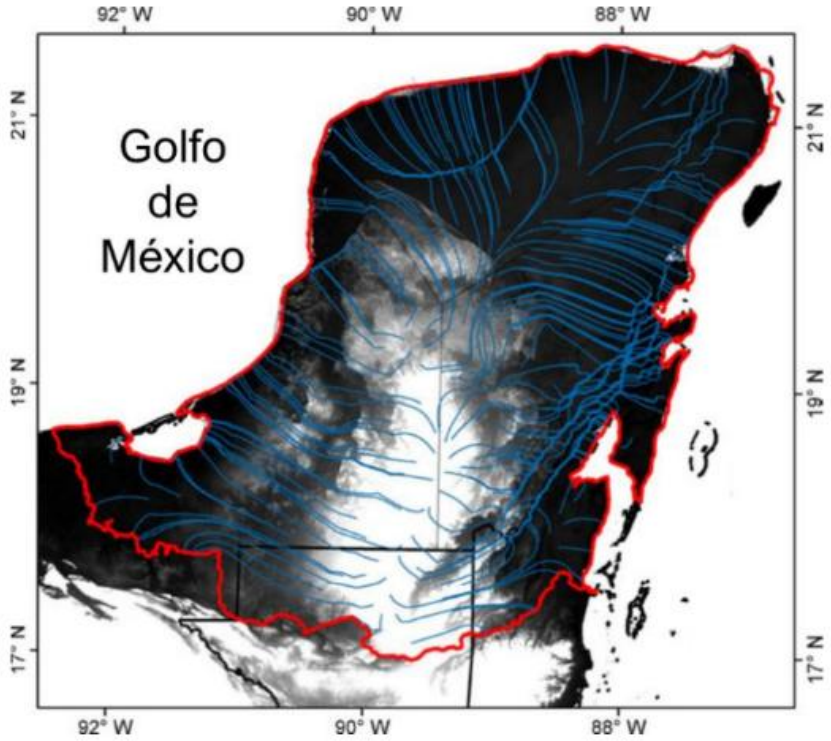


Imagen 2. Representación de flujos de agua subterránea (líneas azules) de la Península de Yucatán y Peten guatemalteco.
Fuente: PHR-PY 2020-2024

La naturaleza cárstica de la Península de Yucatán determina que sus características hidrológicas más notables sean la existencia de un manto hídrico subterráneo presente en toda su extensión y la presencia de una capa de agua salina que se extiende en forma de cuña por debajo de la capa de agua dulce, hasta una distancia cercana a los 100 km hacia el interior de la península.

De acuerdo con la disponibilidad de agua, se observa en la Tabla 16 que el acuífero de Xpujil, hay una recarga total de 2,099.4 Mm3/año y una Descarga Natural Comprometida de 1,784.1 Mm3/año (volumen requerido para la salud de los ecosistemas y dilución de contaminantes), sin embargo, el volumen de extracción 7.1 Mm3/año.

Tabla 16. Disponibilidad de agua por acuífero.

Unidad De Planeación	Superficie Total (Km2)	RTA Por Unidad Mm3/Año	DNC (Mm3/Año)	DT Mm3/Año	VE Mm3/Año	DM Mm3/Año	PSDT %
Xpujil		2,099.4	1,784.1	SD	0.9	307.2	SD
Campeche	57 634.42	15 791.83	10 374.19	5 417.63	367.08	5,050.55	6.76
CampS	14 003.98	2 506.71	1 652.46	854.24	1.07	853.17	0.12
Total, Península	142 220.57	37 790.22	25 697.73	13 200.29	2 120.30 11	079.99	16.06

Fuente PHR-PY 2020-2024 ANEXOS. RTA = Recarga Total Anual Por Unidad, DNC= Descarga Natural Comprometida; DT = Disponibilidad Total; VE = Volumen de Extracción; DM = Disponibilidad Media; PSDT = Presión Sobre La Disponibilidad Total

Al tomar en cuenta la relación entre la recarga del acuífero y su explotación, se puede concluir que el grado de presión es bajo, ya que no alcanza el 40%. De acuerdo con lo antes expuesto, la disponibilidad del agua subterránea desde la perspectiva regional aún es suficiente.

La vulnerabilidad del agua subterránea frente a los contaminantes generados por las actividades humanas. Toma en cuenta las características geológicas, hidrológicas e hidrogeológicas de un área, sin embargo, es independiente de la naturaleza de los contaminantes; para la unidad de planeación a la que pertenece la localidad de Xpujil (CampS) el grado de vulnerabilidad es bajo.

Los principales riesgos en materia hídrica de esta Unidad de Planeación CampS se refieren a:

- Flujos de agua subterránea fundamentalmente turbulentos.
- Colapsos y hundimientos.
- Inundaciones derivadas por huracanes y mareas de tormenta.
- Contaminación del recurso hídrico.

2.6 Restricciones a la urbanización

2.6.1 Contexto local municipal: características particulares de la localidad de Xpujil

La localidad de Xpujil se encuentra en el municipio de Calakmul, tiene una superficie de 327.63 has, y de forma irregular, colinda al norte con la localidad Laguna Álvaro Obregón, al sur con la localidad de Nuevo campanario y al oriente con las localidades de Valentín Gómez Farías y Heriberto Jara Corona.

De acuerdo con Programa de Ordenamiento Ecológico del Territorio del Municipio Calakmul, Campeche, la localidad de Xpujil está incluido en cuatro UGA de Asentamiento Humanos Urbanos, con una política de Aprovechamiento sustentable, en las inmediaciones a este centro

de población se ubican las UGAs: 01_ZAT Xpujil_12 - Aprovechamiento sustentable; 02_ZAT Xpujil_13 – Preservación y 03_ZAT Xpujil_14 – Restauración.

Las características de las UGA´s que se localizan en los alrededores de la mancha urbana y distribuidos dentro de la zona de atención territorial (ZAT) - Xpujil, se describe lo siguiente:

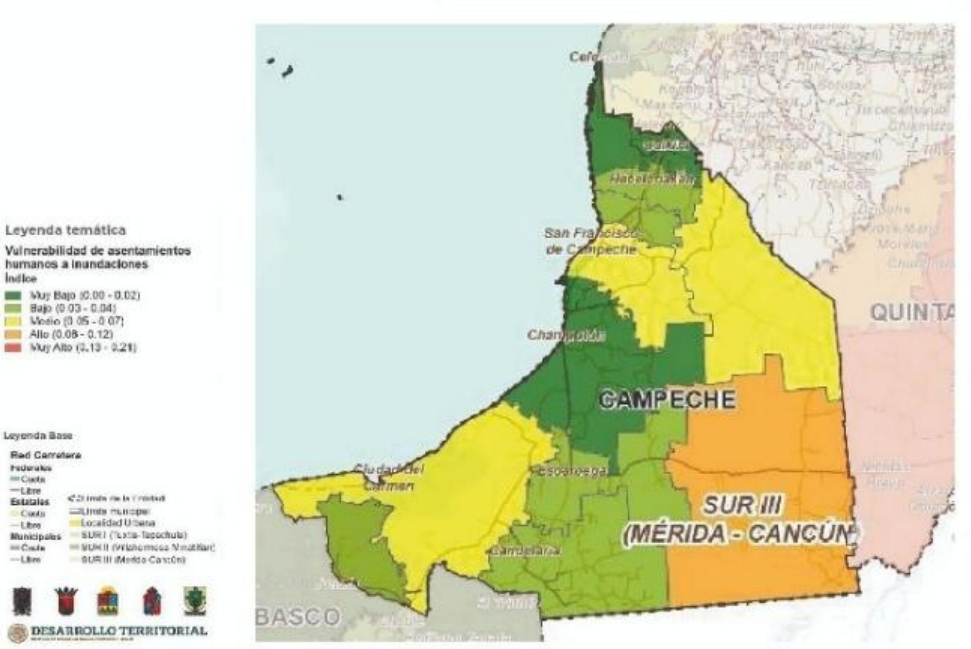
- 01_ZAT Xpujil_12 - Aprovechamiento Sustentable: Mejorar las prácticas productivas con la conversión del uso de agroquímicos a una producción orgánica, con el propósito de revertir el daño que se ha ocasionado con el uso de sustancias nocivas en los suelos, agua y los ecosistemas en general en las 7435.28 ha de la superficie de la UGA, de acuerdo con lo establecido en los lineamientos de las UGA.
- 02_ZAT Xpujil_13 - Preservación: Cuidar la superficie con vegetación selvática, restaurar áreas con vocación forestal evitando la degradación de selvas en buen estado y propiciar su desarrollo en las 53963.07 ha de la superficie de la UGA.
- 03_ZAT Xpujil_14 – Restauración: Implementar programas de reconversión para recuperar suelo y vegetación forestal, en 22163.64 ha de la superficie de la UGA.
- La superficie del Asentamiento Humanos Urbanos de Xpujil de acuerdo con el POEL es de 370.81 ha.

2.6.2 Condiciones de riesgo y peligro

Existe una gran variedad de factores o causales detonantes de peligro, que se dividen en internos y externos. Los primeros están directamente relacionados con el origen y las propiedades físicas del material original, como son: fallas, fracturas y erosión. Los segundos son aquellos que perturban su estabilidad, ya sean fenómenos naturales como lluvias intensas, sismos, actividad volcánica, o actividades antropogénicas. (Atlas de Peligros Naturales del Estado de Campeche, 2013).

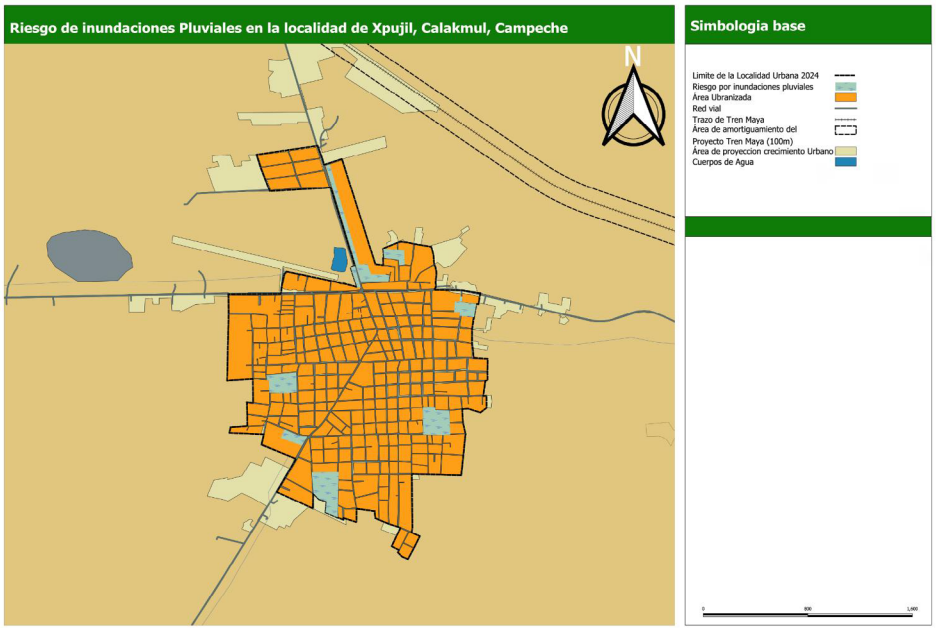
En la localidad de Xpujil los principales peligros están asociados a eventos hidrometereológicos como inundaciones, sequías e incendios forestales, y precipitación extrema asociada a ciclones o huracanes e inundaciones. También se presentan peligros de tipo geológico como colapsos y hundimientos.

De acuerdo con el Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sur Sureste, en la subregión III, en el estado de Campeche se presenta como una entidad vulnerable en este rubro, es por ello por lo que en la localidad de Xpujil se observa un índice alto para el caso de la vulnerabilidad a inundaciones, tal y como se puede observar en el siguiente mapa 25.



Mapa 25. Vulnerabilidad de los asentamientos humanos por inundaciones en el estado de Campeche
Fuente: Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sur Sureste, SEDATU, 2023

De acuerdo con el siguiente mapa 25 del Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sursureste 2023 SEDATU (POTRSS), para la localidad de Xpujil el riesgo de inundaciones es alta, en particular en las zonas noreste y sureste de la población de Xpujil, generando susceptibilidad de riesgo para los asentamientos humanos.

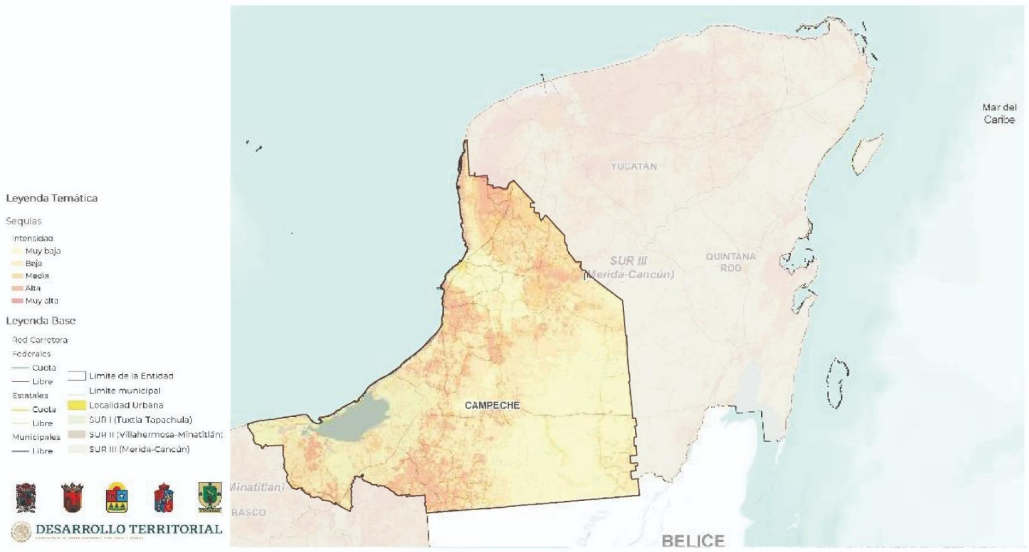


Mapa 26. Riesgo de inundaciones Pluviales en la localidad de Xpujil
Fuente: Elaboración Propia con base a INEGI, 2020

El porcentaje de escurrimiento de 0 a 5% se encuentra disperso en casi toda el área del plano base regional con 19,442.44 Ha. que representa el 74.49 % del total, con aptitud 1 (apta) para asentamientos humanos futuros. Una porción de la localidad de Xpujil se ubica sobre este tipo de escurrimiento. Al alcanzar un 5% de escurrimiento nos indica que existe una buena filtración del agua, lo que no permite inundación (PDU Xpujil, 2003-2009).

En Xpujil, las zonas de baja pendiente junto con la capa impermeabilizante de cemento o asfalto generan inundaciones de importancia; de acuerdo con información del Gobierno de Campeche, en Xpujil los asentamientos irregulares en la zona Este son lo que muestran mayores problemas de inundación (Campeche, 2006-2031). Se puede observar que las zonas de inundación se concentran en el sur y norte del municipio, sin embargo, las pendientes más bajas también son consideradas zonas susceptibles a esta condición; destacando la zona de Xpujil como por ejemplo la colonia 10 de mayo y algunas localidades del sureste (Referencia Mesas de Trabajo ONU - HABITAT, 2021. En PMDU Calakmul Campeche, 2023) (Mapa 26).

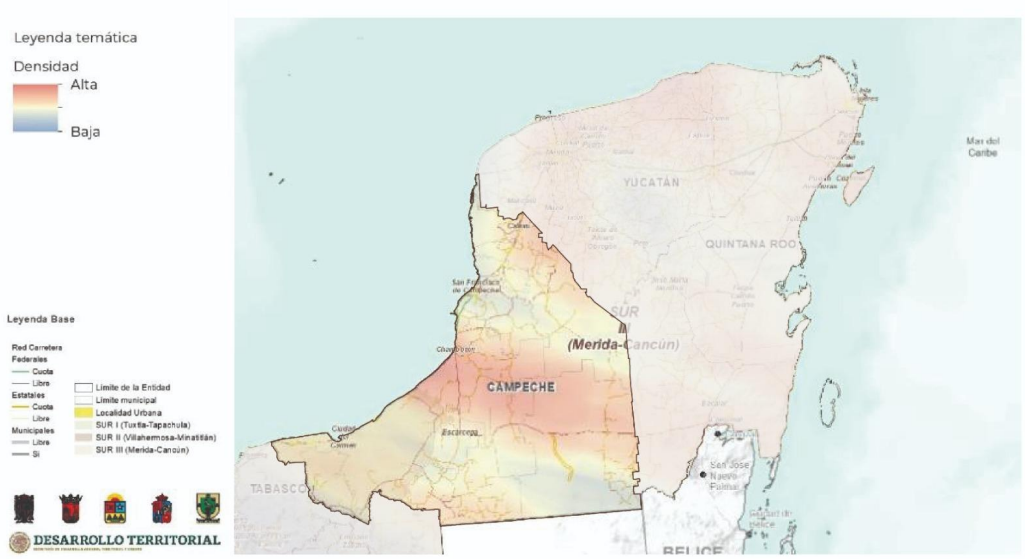
La sequía ha adquirido una gran relevancia por los daños que ocasiona, que con frecuencia superan en magnitud a los ocasionados por otros fenómenos hidrometeorológicos, tornándose más amenazador por el calentamiento atmosférico asociado al cambio global.



Mapa 27. Riesgo por sequías en el estado de Campeche
Fuente: Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sur Sureste, SEDATU, 2023

Este fenómeno se desarrolla cuando el suelo carece de agua debido a la falta de precipitaciones por temporalidades prolongadas. Cabe mencionar que el presente fenómeno meteorológico causa el mayor daño económico para la humanidad (Cody y otros, 1998), pues su presencia, tardía y poco notoria, llega a afectar a grandes partes del terreno, además los daños pueden perdurar durante meses y años. De acuerdo con el mapa siguiente, la intensidad de riesgos por sequía para la localidad de Xpujil es bajo, por lo que no generara problemas en los asentamientos humanos del mismo.

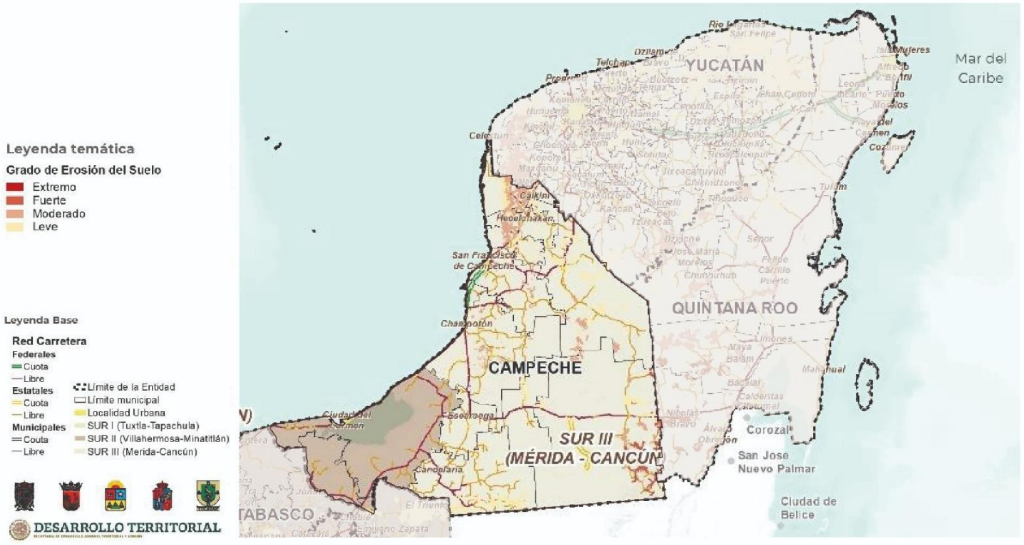
Por otro lado, en lo que corresponde a los fenómenos de tormentas tropicales y ciclones, como se puede observar en el mapa 28, la principal subregión afectada dichos fenómenos corresponde a la subregión III, sobre todo el estado de Quintana Roo, que está más cerca de la zona donde se originan dichos fenómenos, aunque Campeche y Campeche son también zonas de alta incidencia de estas perturbaciones; para la localidad de Xpujil se visualiza una densidad media para este fenómeno hidrometeorológico; no teniendo mayores afectaciones para la cabecera municipal.



Mapa 28. Densidad de tormentas tropicales en el estado de Campeche
Fuente: Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sur Sureste, SEDATU, 2023

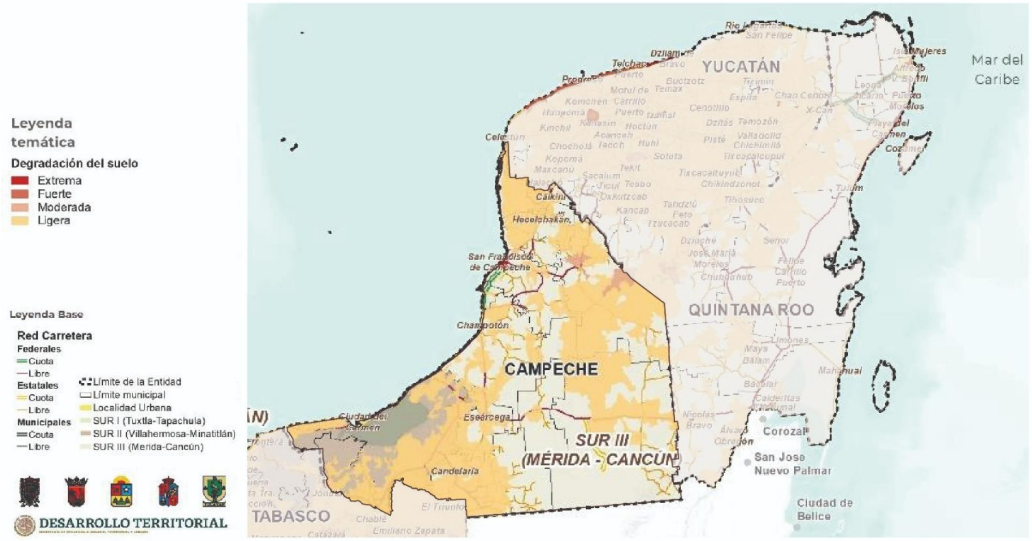
En el municipio de Calakmul la erosión del suelo puede ser hídrica o eólica y se manifiesta en términos generales en un grado leve a moderado. En Campeche prácticamente no hay afectaciones debido a la erosión o se puede identificar como erosión leve a moderada. En el caso de la localidad de Xpujil no se identifica algún grado de erosión del suelo, por ende, no tiene implicaciones de riesgo para la cabecera municipal (Ver mapa 29, SEDATU, 2023).

Las zonas con mayor riesgo ante ciclones tropicales son las localidades ubicadas sobre o cerca de las zonas descritas como inundables, destacando la cabecera municipal Xpujil donde se concentra la mayor población e infraestructura; las vías de comunicación, en particular la carretera Escárcega-Chetumal, principal conector del municipio con Campeche y con Quintan Roo. Además de las zonas rurales concentradas en el Este del territorio, al contar con viviendas de carácter endeble y con cultivos susceptibles a inundarse (PMDU Calakmul Campeche, 2023).



Mapa 29. Grados de erosión del suelo en el estado de Campeche
Fuente: Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sur Sureste, SEDATU, 2023

En cuanto a degradación de suelos, las afectaciones en la Región no se consideran significativas. En las partes del territorio que se registra degradación de suelos, prácticamente se considera ligera; para la localidad de Xpujil se observa una degradación del suelo ligera, teniendo afectaciones nulas en los asentamientos humanos de la cabecera municipal (Mapa 30).

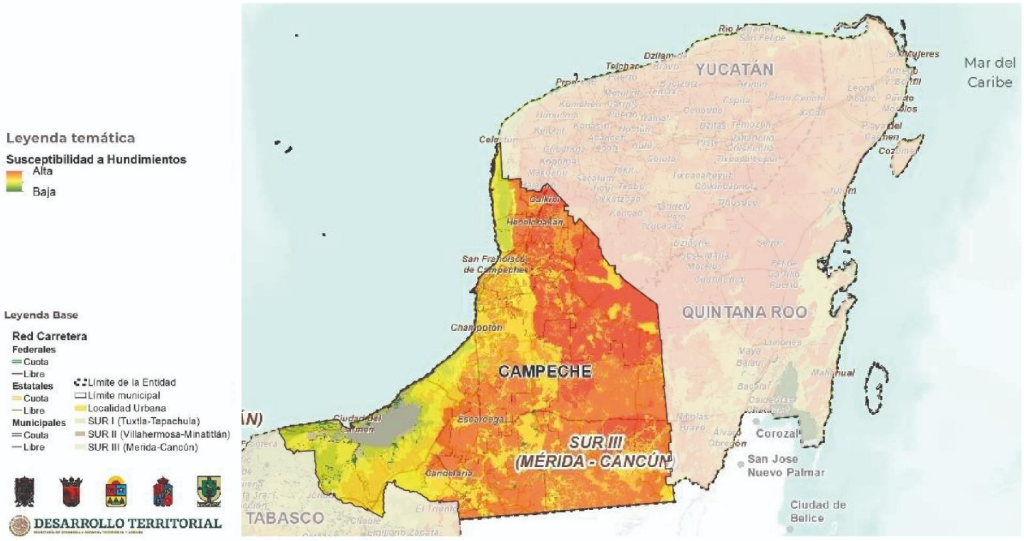


Mapa 30. Grados de degradación del suelo en el estado de Campeche.
Fuente: Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sur Sureste, SEDATU, 2023

En particular para el caso del Tren Maya, gran parte del trazo ferroviario cruza por “zonas no erosionadas”, donde a pesar de las distintas actividades asociadas con la zona cercana a Xpujil se presentan grandes extensiones de vegetación secundaria arbórea de selva mediana subperennifolia con árboles de altura mayor a 20 m, por lo que se contempla implementar acciones de prevención y compensación para evitar superficies desprovistas de vegetación que provoquen la erosión, así como la compactación del suelo mediante programas de protección y restauración, durante las etapas del proyecto, y en las superficies que se asignen para las actividades complementarias en las etapas de construcción y operación (PMDU Calakmul Campeche, 2023).

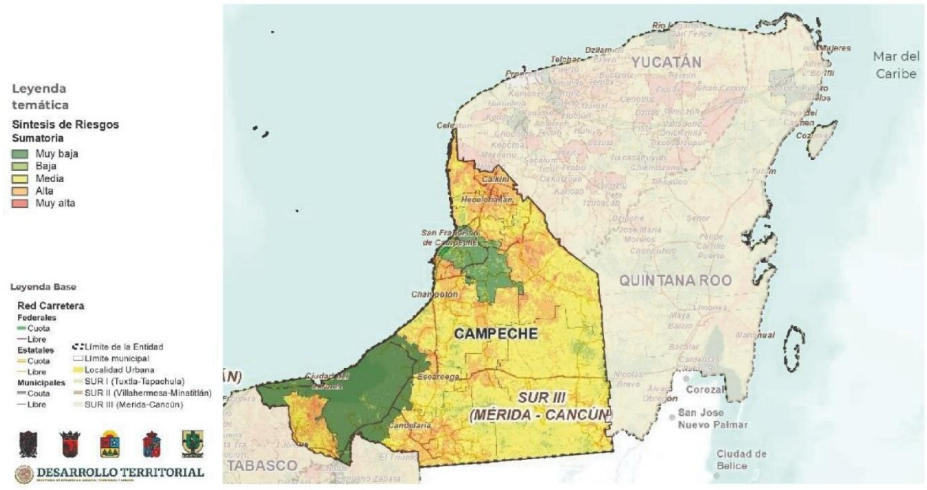
El grado de fracturamiento desempeña un papel importante ya que puede favorecer la susceptibilidad a algunos procesos geológicos que representen una amenaza a la población, como es el caso de los hundimientos asociados a Karsticidad (como en la zona occidental del municipio), donde las discontinuidades en las rocas calcáreas funcionan como zonas de alta permeabilidad secundaria que condicionan la generación, propagación y desarrollo preferencial de las estructuras kársticas, y debido a que concentran el flujo del agua subterránea.

En cuanto al problema de hundimientos, gran parte del territorio mantiene grados de susceptibilidad altos y muy altos a hundimientos, sobre todo en Campeche y Quintana Roo, debido a la Karsticidad de la Península de Yucatán; en la localidad de Xpujil se puede observar en el siguiente mapa 31, que tiene una susceptibilidad de media a alta.



Mapa 31. Susceptibilidad a hundimientos en el estado de Campeche
Fuente: Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sur Sureste, SEDATU, 2023

El Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sur Sureste, 2023, para reconocer la incidencia del riesgo en el territorio, se muestra en un mapa 32 síntesis, el cual integra los fenómenos perturbadores (Ciclón tropical, lluvias, fuertes vientos, inundaciones, temperatura extrema, heladas, sequias, incendio forestal, sismo y deslizamiento) para identificar las zonas con mayor fragilidad y riesgo en la región.



Mapa 32. Síntesis de riesgos en el estado de Campeche
Fuente: Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sur Sureste, SEDATU, 2023.

Se puede mencionar que en la subregión III es vulnerable a los ciclones tropicales, las lluvias, las temperaturas extremas, y ante la sequía; en la localidad de Xpujil de acuerdo al mapa correspondiente, se puede observar que el riesgo identificado es medio, no generando afectaciones que se consideren perjudiciales a los asentamientos humanos; esta situación es particularmente importante, pues uno de los efectos globales del cambio climático es el aumento de las condiciones extremas tanto de calor como sequía, situación que se debe tomar en cuenta en las acciones de planeación a corto y largo plazo.

2.6.3 Condiciones de cambio climático

El tipo de clima existente en la zona de estudio es Am, clima cálido húmedo con influencia de monzón. Es el más húmedo de los cálidos subhúmedos existentes en el estado de Campeche. Tropical con lluvias intensas en verano, con una temperatura media de 26.3 °C y una precipitación promedio de 1,094.70 mm (Gobierno del Estado de Campeche, 2015), el estudio de la evolución futura del clima en el Estado

De acuerdo con el Programa Estatal de Acción ante el Cambio Climático del Estado de Campeche, (Gobierno del Estado de Campeche, 2015), el estudio de la evolución futura del clima en el Estado de Campeche se ha partido de la información existente a nivel nacional, para tres escenarios posibles en tres periodos diferentes (histórico: 1961-2000, futuro próximo: 2015-2039 y futuro lejano: 2075-2099):

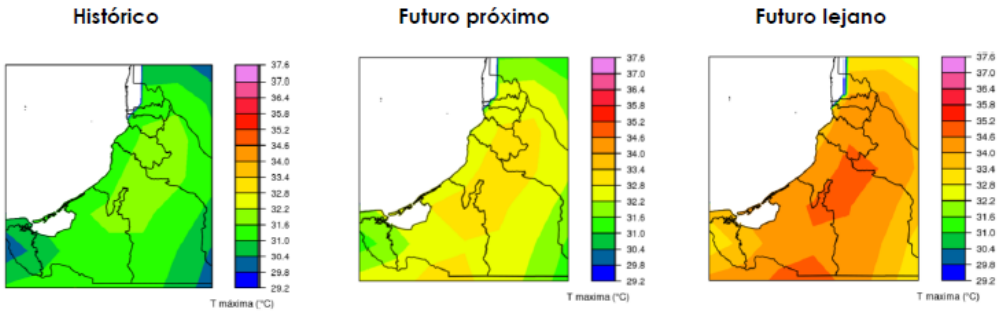


Imagen 3. Evolución de las temperaturas máximas (promedios anuales) en el Estado de Campeche
Fuente: Programa Estatal de Acción ante el Cambio Climático del Estado de Campeche, 2009-2015.

El análisis de la evolución de las precipitaciones medias anuales, que se puede observar en los gráficos siguientes, revela que, aunque con menor intensidad, también se esperan disminuciones en las precipitaciones. Las variaciones, en este caso serían de una pérdida de 0,65 mm/d entre el periodo histórico y el futuro lejano.

Por último, aunque no se ha podido estudiar de forma precisa por la incertidumbre asociada, se asume que los eventos extremos como los ciclones tropicales, huracanes, vendavales, nortes, tempestades y tormentas tropicales, sequías y olas de calor, podrían llegar a ser más frecuentes e intensos debido al cambio climático (IPCC, 2013).

Esta evolución posible del clima tendría una serie de consecuencias, tanto en los sectores naturales (biodiversidad, agua, zonas costeras), como en los socioeconómicos (agropecuario y forestal, industria, comercio y turismo, pesca y acuacultura, salud y asentamientos humanos).

Analizando la situación actual del municipio, se puede observar tres principales zonas vulnerables ante el Cambio Climático, principalmente por la pérdida potencial de suelo por erosión y a su susceptibilidad a inundaciones recurrentes. La zona Sureste del municipio, donde se ubican varias comunidades rurales (Santo Domingo, Aguas Amargas, El Sacrificio, entre otras) que se dedican a la agricultura; la parte Noroeste entre ANP Balam-Kú y el ANP Balam-Ki, donde la erosión del suelo puede ir en aumento sin una adecuada gestión del territorio dentro de las áreas protegidas; y a la altura de Xpujil, en la ciudad y sobre la carretera Escárcega-Chetumal, donde se concentra la mayor población e infraestructura. Por último, es de especial interés la zona cercana al Volcán de los Murciélagos, donde empieza el camino hacia el Sitio Arqueológico de Calakmul, ya que empieza a erosionarse y la degradación puede potenciase con el Cambio Climático y la presión de actividades humanas (PMDU, Calakmul Campeche, 2023).

Las principales consecuencias del cambio climático a las cuales se podrían enfrentar y que es interesante anticipar en los distintos sectores del Estado de Campeche son las descritas a continuación y están extraídas del análisis de vulnerabilidad actual y futura desarrollado en el Estado de Campeche.

Tabla 17. Sectores clave para la acción frente al cambio climático.

Productivos	Sociales	Ambientales
Agropecuario y forestal	Asentamientos humanos e infraestructuras estratégicas	Biodiversidad terrestre y marina
	Salud	
Pesca y acuicultura		

Fuente: Elaboración propia.

A. AGROPECUARIO Y FORESTAL

Para hacer frente ante el cambio climático para este sector se necesita la optimización hídrica y la mejora del conocimiento; para el primero es necesario comenzar a trabajar en prevenir la falta de disponibilidad de agua. Ello puede realizarse a través de la mejora de los sistemas de uso del agua actuales o el establecimiento de reservas de agua; y para el segundo la necesidad de realizar estudios o acciones de monitoreo que actualicen y amplíen el conocimiento y la información disponible en cuanto a la cobertura forestal y agrícola existente, para identificar las medidas necesarias y anticipar o corregir afecciones futuras (Gobierno del Estado de Campeche, 2015, Programa Estatal de Acción ante el Cambio Climático del Estado de Campeche, Visión 2015-2030).

B. ASENTAMIENTOS HUMANOS E INFRAESTRUCTURAS ESTRATÉGICAS

Para este sector es necesario la mejora del conocimiento mediante el enfoque a las áreas más vulnerables a los eventos extremos como son los puertos, las carreteras, la vivienda y las

telecomunicaciones; la optimización de la gestión hídrica a partir de soluciones para el sector rural, donde se hará sentir antes la escasez de agua; para la captación y el almacenamiento de agua destinada a las actividades más consumidoras del recurso; para un uso racional del agua; para evitar las pérdidas en las redes de abastecimiento; por último, mejora de la calidad del agua enfocado en la disponibilidad de información sobre las fuentes de agua; a soluciones para hacer frente a la salinización de los acuíferos; a la mejora del sistema de drenaje sanitario, alcantarillado y depuración bien sea en urbanizaciones nuevas o existentes; a evitar y reducir la contaminación de los acuíferos por los residuos y las fosas escépticas en situación de inundación (Ibid.).

C. BIODIVERSIDAD

Es necesario actualizar el conocimiento disponible en cuanto a la biodiversidad existente y los posibles impactos que puedan derivarse a futuro. Ello incluye también la protección de los ecosistemas existentes tanto en el municipio de Calakmul, como en el poblado de Xpujil.

D. INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO

Se requerirán claves para determinar dónde actuar, a través de un diagnóstico de los pros y contras de la variabilidad climática para el sector y la identificación de sus necesidades. La capacitación y la elaboración de guías constituirán otros pasos previos a la acción concreta. Será necesario diversificar la oferta turística para que el sector pueda abordar los cambios que se esperan a futuro (Ibid.)

E. SALUD

Las medidas a plantear tendrán vocación a reducir el riesgo sanitario debido, directa o indirectamente a eventos extremos, como son las olas de calor o las lluvias torrenciales que fomentan el desarrollo de enfermedades cardiovasculares, vectoriales e infecciosas. Para ello se buscará la capacitación (equipo de médicos) y la innovación tecnológica (disponibilidad de equipamientos sanitarios modernos adecuados permitirá abordar con mejor capacidad las situaciones futuras).

F. TEMAS ESTRATÉGICOS

La acción del Estado de Campeche en materia de mitigación del cambio climático en cinco áreas estratégicas.

1. Uso de Suelo, Cambio de Uso de Suelo y Silvicultura (USCUSS), incluyendo los usos del suelo, cambios de uso del suelo y silvicultura.
2. Energía, abarcando tanto la generación como el consumo.
3. Agropecuario, incluyendo las actividades agrícolas y ganaderas.
4. Residuos, teniendo en cuenta la gestión tanto de los residuos sólidos como de las aguas residuales.
5. Procesos industriales, abarcando las actividades industriales diferentes de la generación de energía.

De forma paralela, hay que tener presente también la necesidad de impulsar actuaciones transversales a todas las áreas estratégicas mencionadas destinadas a crear las condiciones que permitan el éxito de la ejecución del PECC en general.

2.6.4 Aptitud territorial de la localidad de Xpujil, Calakmul, Campeche

De acuerdo con los Lineamientos Simplificados (PMDU, 2022), se plantea el análisis de aptitud territorial de tres actividades:

1. Desarrollo de actividades productivas primarias
2. Consolidación de asentamientos humanos urbanos y rurales;
3. La conservación medioambiental activa de los ecosistemas

De acuerdo con el Programa de Ordenamiento Ecológico del Territorio del Municipio de Calakmul (POETMC) 2025, la localidad de Xpujil se considera como una UGA denominada Asentamientos Humanos Urbanos y en los alrededores a este centro de población se ubican las UGAs: 01_ZAT Xpujil_12 - Aprovechamiento sustentable; 02_ZAT Xpujil_13 – Preservación y 03_ZAT Xpujil_14 – Restauración.

Las Unidades de Gestión Territorial fueron generadas a través de las políticas de manejo y los tipos de uso del territorio que se validaron en las zonas de atención territorial (ZAT) las cuales se basan en la delimitación existente de Microrregiones (MR) y Centros Integradores (CI), las cueles son una forma de organización territorial implementada en el municipio con los Programas para el Desarrollo Local, por medio de las Microrregiones como estrategia desde 2003. Los cuales implican cambios tecnológicos a los usos actuales siendo una estrategia del Ordenamiento del Territorio, que corresponden estrictamente a aquellas actividades de importancia territorial y que sirvan para modificar, intensificar y en general hacer más eficientes y compatibles con las características ecológicas naturales a los Usos Principales.

El POETMC 2025 establece 32 principales tipos de usos suelo en el Municipio de Calakmul, que, de acuerdo con las condiciones de homogeneidad definida por factores y limitantes biológicos, físicos, de infraestructura y organización política, económica y social, hacia cuya configuración confluye la ejecución de acciones, obras y servicios provenientes de los usufructuarios directos del territorio o de otros actores. Con el fin de aplicar las políticas ambientales señaladas, a continuación, son descritos los cuatro usos de suelo que la SEMARNAT por medio de la LGEEPA, establece para sistematizarlos; estos se determinan en cada UGA, agrupan y clasifican las actividades específicas de los sectores de interés que operan en el territorio.

- Usos Predominantes. Los empleos del territorio que reconocen el uso actual en relación con la vocación natural del suelo.
- Usos Compatibles. Aquellas actividades que se llevan a cabo y las que pueden desarrollarse de forma simultánea con las actuales. Constituyen alternativas de uso diversificado y sustentable.

- Usos Condicionados. Aquellas actividades existentes y de importancia por el beneficio económico o social que representan para la sociedad. Pueden causar conflictos ambientales con otras actividades desarrolladas en un área determinada, por lo que, para su realización, es necesario exista un estudio técnico. Se deberá demostrar que los procesos productivos o sociales no afectan a los ecosistemas naturales, la salud humana y la del ganado y en su caso, propongan las medidas de modificación del deterioro.
- Usos Incompatibles. Aquellas que se presentan cuando un sector disminuye la capacidad de otro para aprovechar los recursos naturales, mantener los bienes y servicios naturales o proteger los ecosistemas y la biodiversidad de un área determinada.

Con respecto a las condiciones actuales de su tipo de vegetación, condiciones ambientales, así como la política, lineamientos, estrategias y criterios aplicables, se presenta en la siguiente tabla las UGA´s correspondientes a la localidad de Xpujil y de acuerdo con el POETMC 2025.

Tabla 18. Unidades de Gestión Ambiental que corresponden a la localidad de Xpujil, Campeche

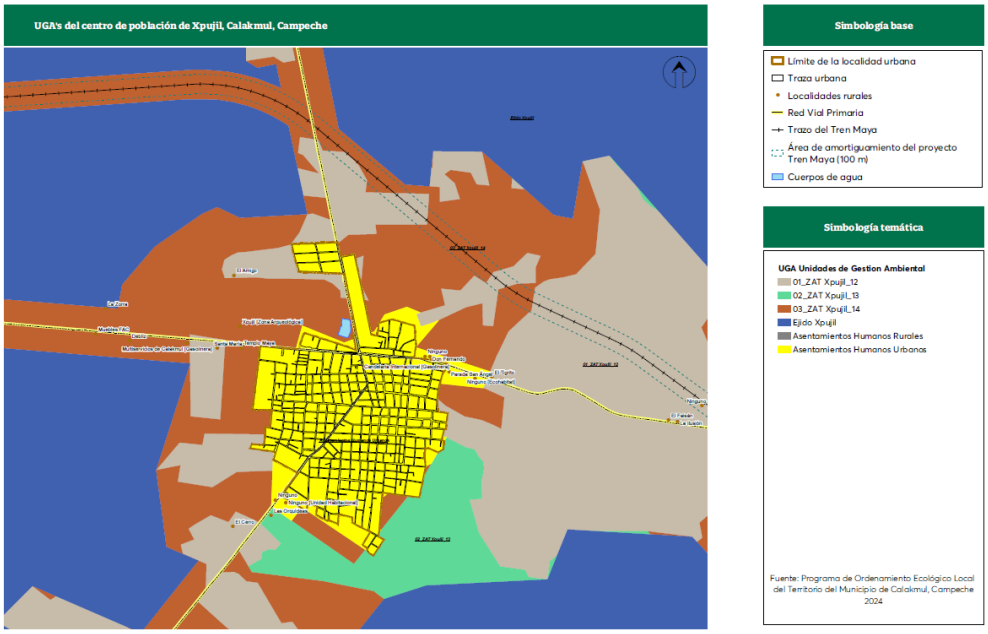
ZAT	CLAVE UGA	POLÍTICA	USO PREDOMINANTE	USOS COMPATIBLES	USOS CONDICIONADOS	USOS INCOMPATIBLES
Xpujil	01_ZAT Xpujil_12	Aprovechamiento sustentable	Pastizal cultivado (potrero).	Acuacultura, agroforestal, agricultura, apicultura, asentamientos humanos, forestal, preservación de cuerpos de agua, turismo y vida silvestre.	Industria, agroindustria, minería, pecuario, infraestructura y servicios.	
Xpujil	02_ZAT Xpujil_13	Preservación	Selva mediana subperennifolia.	Apicultura, vida silvestre.	Forestal, turismo, preservación de cuerpos de agua superficiales y subterráneas, infraestructura y servicios.	Acuacultura, agroforestal, agrícola, asentamientos humanos, agroindustria, industria, minería, pecuario.
Xpujil	03_ZAT Xpujil_14	Restauración	Vegetación secundaria arbórea de selva mediana subperennifolia.	Apicultura, preservación de cuerpos de agua, vida silvestre.	Acuacultura, agrícola, agroforestal, asentamientos humanos, minería,	Agroindustria, industria, minería, pecuario.

En cuanto a los lineamientos ecológicos de las UGA´s que se localizan en las inmediaciones de la mancha urbana y distribuidos dentro de la zona de atención territorial (ZAT) - Xpujil, siendo estos la meta que refleja el estado deseable de las mismas, los lineamientos aplicables son:

- 01_ZAT Xpujil_12 - Aprovechamiento Sustentable: Mejorar las prácticas productivas con la conversión del uso de agroquímicos a una producción orgánica, con el propósito de

revertir el daño que se ha ocasionado con el uso de sustancias nocivas en los suelos, agua y los ecosistemas en general en las 7435.28 ha de la superficie de la UGA, de acuerdo con lo establecido en los lineamientos de las UGA.

- 02_ZAT Xpujil_13 - Preservación: Cuidar la superficie con vegetación selvática, restaurar áreas con vocación forestal evitando la degradación de selvas en buen estado y propiciar su desarrollo en las 53963.07 ha de la superficie de la UGA.
- 03_ZAT Xpujil_14 – Restauración: Implementar programas de reconversión para recuperar suelo y vegetación forestal, en 22163.64 ha de la superficie de la UGA.
- La superficie del Asentamiento Humanos Urbanos de Xpujil de acuerdo con el POEL es de 370.81 ha.

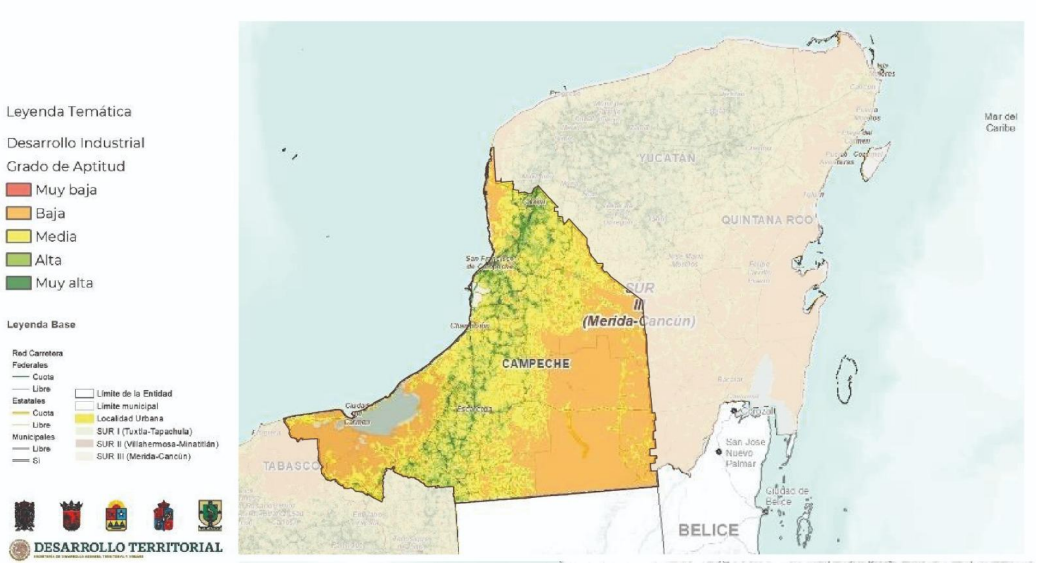


Mapa 33. Unidades de Gestión Ambiental de la población de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2025
Fuente: Elaboración propia a partir del Programa de Ordenamiento Ecológico del Territorio del Municipio e Calakmul, Campeche

De acuerdo con el Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sur Sureste, la aptitud identifica las zonas del territorio en donde existen las mejores condiciones físicas para cada actividad o sector evaluado. Son un componente más para la generación de un Modelo de Ordenamiento Territorial, y que coadyuva para la definición de la estrategia en materia de ordenamiento territorial.

La aptitud para el **desarrollo industrial** está definida por la red de caminos y por las infraestructuras instaladas actualmente en la región sur sureste, el sistema de localidades y el sistema vial como ejes estructuradores para la aptitud del desarrollo industrial. Todo desarrollo industrial en la región tiene que integrarse a través de la conectividad y no el desarrollo aislado

de que puede generar los parques industriales, sino en estructuración con las localidades de segundo y tercer orden que puedan proveer y dar sustento a las actividades. La localidad de Xpujil tiene una aptitud media para esta actividad, favoreciendo el desarrollo económico con la gestión de usos industriales con los asentamientos humanos.

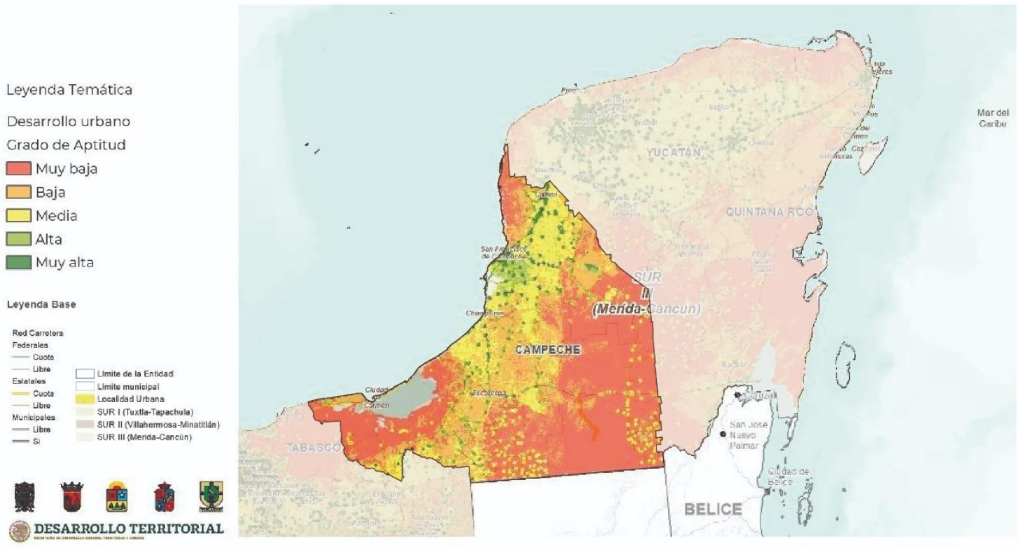


Mapa 34. Aptitud territorial para el desarrollo industrial en el estado de Campeche
Fuente: Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sur Sureste, 2023

La aptitud para el **desarrollo urbano** de manera muy importante integra las áreas de servicio de todo el equipamiento urbano que brinde servicios para el bienestar y el desarrollo social. Estas áreas de servicio son ejercicios geoestadísticos los cuales, a través del análisis de la red vial instalada, determinan el alcance y la cobertura de los puntos de dotación de servicios en la región, privilegiando evidentemente el acceso a los servicios de escala regional al considerar la amplitud del territorio.

La aptitud define donde la urbanización es más factible con base en sus colindancias y la dotación de condiciones estructurales para el emplazamiento de asentamientos humanos. La densidad económica nos ayuda a identificar en qué zonas del territorio es más factible la densificación urbana, principal estrategia de urbanización previo a la extensión horizontal de las ciudades, privilegiando la consolidación interna, la densificación y la ocupación de baldíos urbanos.

La localidad de Xpujil tiene una aptitud para el desarrollo urbano media en su territorio, lo cual propicia la gestión del suelo para usos como la vivienda, comercio, servicios e infraestructura en función de la compatibilidad de los asentamientos humanos en las áreas urbanizadas y urbanizables de su territorio.



Mapa 35. Aptitud territorial para el desarrollo urbano en el estado de Campeche
Fuente: Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sur Sureste, 2023

La aptitud para el **aprovechamiento turístico** pretende ser uno de los puntos más importantes para el desarrollo turístico en la región sur-sureste, de manera muy objetiva se identificaron aquellos elementos con un atractivo para el desarrollo de la actividad, cuestiones estructurales que tienen que ver con pueblos mágicos, playas y costa, las Áreas Naturales Protegidas y las grandes infraestructuras como elementos que van a converger para potenciar la amplia oferta turística que existe en la región.

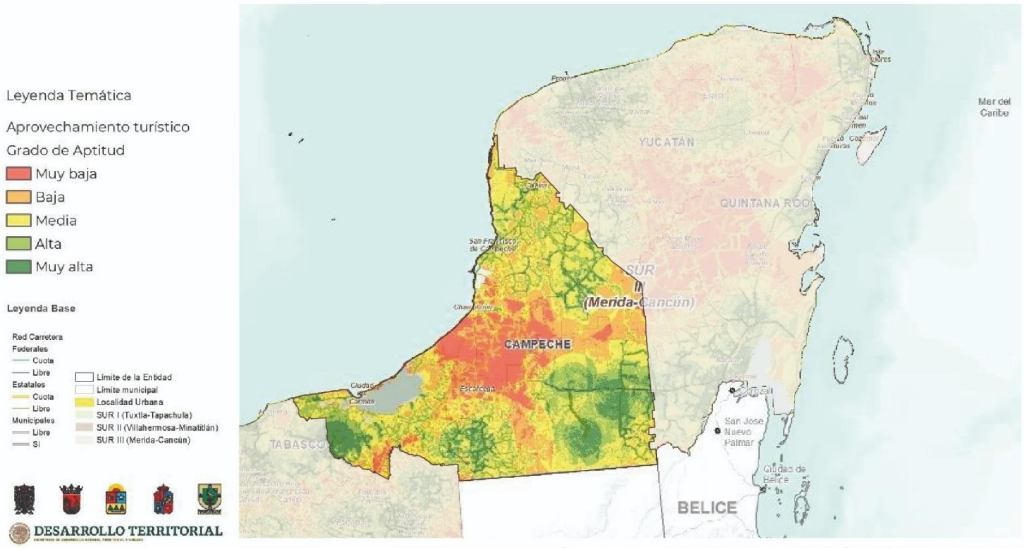
El mapa trata de evaluar de manera conjunta los elementos de turismo de playa con turismo histórico-patrimonial, actividades clásicas y muy importantes en la región, a la vez que quiere identificar territorios con recursos naturales-paisajísticos que puedan detonar un desarrollo turístico en la región sursureste.

Para la localidad de Xpujil el Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sur Sureste le otorga un grado alto de aptitud para el desarrollo de actividades turísticas. La presencia de vestigios arqueológicos en la zona y su ubicación en un entorno medioambiental con características únicas permiten establecer que el municipio y en particular la localidad es propicia para el fomento de actividades turísticas en su variante ecológica y/o patrimonial. Sin embargo, dado las características específicas del entorno que rodea a la localidad que ha dado pie a la existencia de un marco legal específico que rige la presencia de nuevos proyectos, éstos deberán de ser muy cuidadosos en su planteamiento y desarrollo para no contravenir con lo establecido en la materia.

Es por esto por lo que Xpujil, que de manera histórica ha funcionado como una localidad concentradora de servicios de restaurantes, hospedaje, transporte, comercio, etc., tiene la oportunidad de consolidar su presencia dentro del contexto municipal y regional, ya que por su

condición de ser la de mayor tamaño en el municipio además de ser la que cuenta con mayor nivel de infraestructura y servicios, se presenta como la más apta para seguir desarrollando este papel.

La compatibilización de los usos de suelo turísticos con el entorno circundante de la localidad permitiría equilibrar la estructura territorial, controlando su dispersión por todo el municipio, además se evita la apertura de nuevos desarrollos en zonas comprometidas ambientalmente dentro de la Reserva de la Biosfera.



Mapa 36. Aptitud territorial para el aprovechamiento turístico en el estado de Campeche
Fuente: Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sur Sureste, 2023.

2.7 Análisis del Continuo Municipal

2.7.1. Síntesis

2.7.1.1 Problemas, necesidades y demandas en el poblado

A partir de la información proveniente de fuentes secundarias y de los resultados de los diversos procesos de investigación cualitativo realizados en la población de Xpujil, Calakmul se puede afirmar que los principales problemas detectados en este poblado son los siguientes:

A. Equipamiento e infraestructura urbana

El crecimiento de Xpujil ha significado importantes retos para la administración municipal en términos de dotación eficiente de servicios de equipamiento e infraestructura urbana, ya que se requiere ampliar y hacer más eficiente la dotación de servicios como red de agua potable, energía eléctrica, alumbrado y pavimentación por señalar los prioritarios que fueron manifestados en las entrevistas con los funcionarios de la administración local y en los ejercicios con la población en general.

En primerísimo lugar y de manera mayoritaria, las personas señalaron como un problema la dotación de agua potable, su calidad y el mal servicio existente en la localidad. La mayor parte de la población cuenta con cisternas en donde se abaste del agua que es vendida por pipas que regularmente acuden a las áreas habitacionales para vender el líquido; en temporada de lluvias la personas recolectan el agua que depositan en sus cisternas. En este sentido, los habitantes de las colonias más alejados del centro de la cabecera municipal también manifestaron la carencia del servicio de agua potable y la baja presión del agua, cuando este ocasionalmente funciona. De igual manera los pobladores plantearon carencias al mantenimiento del servicio de energía eléctrica.

Una constante que manifestaron los pobladores fue tanto la falta de parques y espacios deportivos en el poblado, ya que, en toda la cabecera municipal, solo existe una cancha deportiva, de recién construcción y que se encuentra al interior del Palacio Municipal. De igual manera la población manifestó que la falta de alumbrado público y el mantenimiento de las calles es algo prioritario, ya que una parte importante de las calles se inunda cuando llueve y proliferan los baches. También, la población del poblado señala, que la mayor parte de las colonias del poblado carecen de banquetas

El acceso a servicios urbanos de equipamiento e infraestructura se establece como parte de los derechos básicos que tiene el ser humano, en su desarrollo como individuo y como parte de una sociedad; tanto los instrumentos normativos internacionales como la Declaración Universal de los Derechos Humanos-1948, así como la normativa nacional en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos que menciona diversos derechos a la salud, la educación, la comunicación, la cultura, la movilidad, al servicio de energía eléctrica, al saneamiento de las agua, entre otros, derivando en varias leyes relacionadas con cada uno de estos temas.

Por lo anterior, la instancia municipal tiene atribuciones, competencias y obligaciones para atender la necesidad de la población, en materia de servicios de equipamiento e infraestructura urbana. Por lo que este tema es prioritario en todos los niveles de gobierno y también es un tema que se presentó en las reuniones con la población y las autoridades municipales.

B. Presupuesto municipal

En las dinámicas de diálogo que se tuvieron con las autoridades del municipio y direcciones del ayuntamiento de Calakmul, se reconocen de manera clara una serie de necesidades en temas de salud, seguridad, infraestructura urbana, servicios, etc. que son urgentes de ser atendidos. Sin embargo, la capacidad presupuestal con la que cuenta dicha administración municipal es insuficiente para poder atender integralmente y resolver estas problemáticas, y por este motivo se considera que las estrategias y proyectos específicos a desarrollar y/o a implementarse en la localidad deberán de tener en cuenta la optimización de recursos financieros y la priorización

en la atención a los grupos vulnerables de la localidad. Es relevante señalar que la base recaudatoria de acuerdo con el Ayuntamiento es limitada, ya que se estima que, la mayor parte de la población no paga, por ejemplo, el impuesto predial, ni el servicio de agua potable.

C. Suelo

Xpujil presenta un gran reto en cuanto a disposición de suelo para el desarrollo del poblado, poniendo en riesgo la construcción de nuevos equipamientos e infraestructura urbana que son claramente necesarios. La problemática es definida dentro de las prioritarias por los funcionarios municipales, ya que, al estar ubicada la población en terrenos ejidales, esto ha imposibilitado acciones para el control del desarrollo urbano, así como la imposibilidad de recaudar más recursos financieros a través del impuesto predial, ya que los terrenos y las propiedades no están regularizadas.

Alineado al marco de planeación internacional, el tema de suelo urbano y la falta de planeación urbana afecta al fomento de ciudades y comunidades diversas e inclusivas (como lo plantea la Declaración Universal de los Derechos Humanos-1948-), propiciando que el desarrollo de la población, en sus distintos niveles, sea desigual. De la misma manera, el Pacto Internacional de los Derechos Civiles y Políticos (23 marzo 1976) abona al fomento de políticas urbanas que no afecten el ejercicio de los derechos humanos básicos de la población, situación que se afecta al no tener una correcta planeación urbana.

En el marco jurídico mexicano también se plantean derechos constitucionales relacionados con la planeación urbana, así como instrumentos normativos que abordan el tema de la importancia de la planeación urbana, que permita el desarrollo de los individuos sin ningún tipo de distinción y de manera inclusiva, como Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF), en lo relativo al principio de equidad e inclusión, la Ley Federal para Prevenir y Eliminar la Discriminación (última reforma 2023, DOF), Ley General de Igualdad entre Hombres y Mujeres (última reforma 2022, DOF), la Ley General para la Inclusión de las Personas con Discapacidad (última reforma 2022, DOF), la Ley de Derechos de las Personas Adultas Mayores (última reforma 2022, DOF) y la Ley General de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes (última reforma 2023, DOF).

D. Salud

Este tema fue señalado durante los diferentes ejercicios participativos que se realizaron con población en general y con autoridades, las principales problemáticas son la falta de espacios en los centros de atención, falta de medicamentos y la falta de personal de salud para la cantidad de personas que requieren del servicio, las cuales se han incrementado a partir del proceso de construcción de la estación del Tren Maya.

Este tema es parte de los derechos básicos que están planteados como temas prioritarios en las normas internacionales, en la Declaración Universal de los Derechos Humanos (10 dic 1948) y en el Pacto Internacional de los Derechos Económicos, Sociales y Culturales (3 enero 1976), los cuales mencionan explícitamente el derecho a “Localización, cobertura, acceso y movilidad hacia equipamiento y servicios de salud”. De igual manera, la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (última reforma 2023, DOF) hace referencia al “Derecho a la protección de la

salud y la seguridad social" por lo que en México se cuenta con la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma 2021, DOF) y la Ley General de Salud (última reforma 2023, DOF).

Por lo anterior, y en consideración a los esfuerzos que se han realizado en materia de infraestructura de salud, se considera que el tema sigue siendo prioritario para mejorar las condiciones de la población del poblado de Xpujil, por lo que el problema sigue latente y está relacionado con el tema de movilidad.

E. Saneamiento urbano

El principal problema que manifiestan tanto autoridades como población en general es la recolección de basura, ya que se presenta un grave problema por la cantidad de basura que no es recolectada diariamente y que se estima en 21 toneladas (Fuente: Dirección de Servicios Públicos Municipales, comunicación personal mayo de 2024) y que en parte es depositada en las calles, terrenos baldíos o en áreas aledañas a las carreteras que conectan al poblado con diversas poblaciones. Este incremento se ha agudizado desde que se iniciaron los trabajos de construcción del Tren Maya con la inmigración de personas que triplico la cantidad de basura que la Dirección de Servicios Públicos Municipales debe de recolectar diariamente, aunado a esto el poblado no cuenta con el espacio, ni equipamiento necesario para el correcto manejo de los residuos sólidos (únicamente se dispone de 2 camiones para este servicio y uno de ellos, se encentra fuera de servicio, por su antigüedad), por lo tanto estas dos problemáticas están generando un grave problema de contaminación del suelo y del manto freático.

Las agendas internacionales han establecido como tema prioritario el medio ambiente, ante los cambios acelerados que se han presentado en las últimas décadas, situación que ha generado la Agenda 2030, próxima a cumplirse para revisar las estrategias que los países han establecido para mitigar los efectos producidos por el hombre, en este tema. El Pacto Internacional de los Derechos Económicos, Sociales y Culturales (3 enero 1976) establece el "Derecho a un medio ambiente sano", en donde se promueve la reducción del impacto ambiental y el incremento de la calidad ambiental de los asentamientos humanos. Lo anterior, es refrendado por la normativa nacional y estatal; por ello se han constituido los siguientes instrumentos jurídicos para garantizar este derecho:

- Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente (última reforma 2023, DOF)
- Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable (última reforma 2022, DOF)
- Ley General de Vida Silvestre (última reforma 2021, DOF)
- Ley Federal de Responsabilidad Ambiental (última reforma 2021, DOF)
- Ley General para la Prevención y Gestión Integral de Residuos (última reforma 2023, DOF)

Lo anterior, permite identificar como parte de las competencias y funciones de las autoridades municipales, el que garanticen la vigilancia y sanciones relativas al uso de suelo, las acciones urbanísticas y el control ambiental. Por lo que este tema es de vital importancia para la calidad de vida del ser humano. En el caso específico del poblado de Xpujil, es importante reconocer que adicionalmente a las políticas y estrategias de mitigación del impacto de los asentamientos humanos y las actividades productivas, que el territorio del poblado se encuentra, por lo que el

manejo de los agentes naturales, así como del uso del territorio deben promover la conservación de los entornos naturales.

F. Inseguridad urbana

Un tema que se puso en manifiesto durante los ejercicios de participación ciudadana, por parte de la población fue el de la percepción de inseguridad y un problema grave con el tema de las adicciones, principalmente con el consumo de drogas por la juventud. Sobre este tema las autoridades municipales reconocieron el problema de inseguridad y el consumo y venta de drogas, y señalaron que los limitados recursos financieros y humanos impiden un mejor servicio de vigilancia en las poblaciones municipales, ya que el número de personal de policía es insuficiente y además no se cuentan con las instalaciones, (casetas) en número suficiente en el poblado.

Este tema surgió de los planteamientos de la población, ya que, en el marco jurídico, tanto a nivel internacional como nacional, se hace referencia de la garantía a la seguridad; por ejemplo la Declaración Universal de los Derechos Humanos-1948 establece el "Derecho la seguridad social y al acceso de servicios sociales necesarios", en donde se promueva la seguridad pública en los asentamientos humanos; y la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos establece la seguridad desde el mejoramiento y construcción de infraestructuras e instalaciones para monitorear los factores de riesgo, la regulación de las actividades humanas en el espacio público y privado y, disminuir la vulnerabilidad y los factores de riesgo ante desastres naturales y el cambio climático.

Si bien existen leyes que regulan la seguridad, y por ende la inseguridad, como Ley de Seguridad Nacional (última reforma 2022, DOF), Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública y Ley General para la Prevención Social de la Violencia y Delincuencia (última reforma 2021, DOF), el problema que se presenta en el poblado está relacionado con la falta de cobertura de los servicios de seguridad, además de la seguridad en los espacios públicos.

G. Movilidad

La movilidad se considera un derecho para poder acceder a una serie de servicios y beneficios que se requieren para mejorar la calidad de vida de las personas, a nivel internacional, la Declaración Universal de los Derechos Humanos (10 dic 1948) establece, en temas de planeación urbana, que la población debe contar con "sistemas de movilidad urbana que permitan el desplazamiento de las personas hacia los destinos de interés…"; es decir, la población debe contar con infraestructura adecuad y suficiente para trasladarse a sus fuentes de trabajo y la obtención de algún satisfactor (recreación, educación, salud, entre otros). En el Pacto Internacional de los Derechos Económicos, Sociales y Culturales (3 enero 1976), se establece que todos los derechos del ser humano deben considerar la movilidad como tema prioritario para satisfacer dichas necesidades.

Al igual que la norma internacional, la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (última reforma 2023, DOF) hace referencia al "Derecho a la movilidad en condiciones de seguridad vial, accesibilidad, eficiencia, sostenibilidad, calidad, inclusión e igualdad", por lo que

en México se establecieron los siguientes instrumentos jurídicos para garantizar este derecho con relación al territorio y el desarrollo urbano:

- Ley General de Movilidad y Seguridad Vial (última reforma 2023, DOF),
- Ley de Caminos, Puentes y Autotransporte Federal (última reforma 2020, DOF),
- Ley de Vías Generales de Comunicación (última reforma 2023, DOF),
- Ley Reglamentaria del Servicio Ferroviario (última reforma 2023, DOF).

A continuación, se presenta una tabla síntesis sobre los temas de atención prioritaria planteados desde los distintos instrumentos del marco de planeación y el análisis realizado con la comunidad, para establecer la relación del origen de los temas y de los objetivos propuestos en el apartado de planeación.

Tabla 19. Alineación de los temas prioritarios del poblado de Xpujil con los instrumentos del marco de planeación

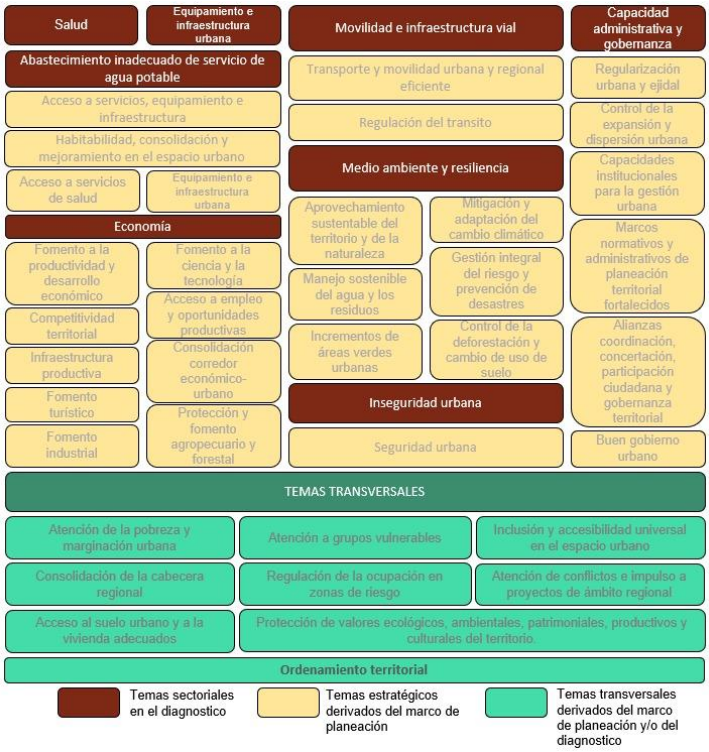
No	Tema prioritario	Instrumento del marco de planeación federal	Instrumento del marco de participación ciudadana
1	Agua potable y alcantarillado.	• · Objetivo 3, estrategia 1 del Programa Sectorial de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (PSDATU) 2020-2024	Encuestas y mapeo colectivo
2	Salud	• Objetivo 2.1, estrategia 3 del Programa Especial de ciudades y comunidades sostenibles (PE-Ciudades C.S.).	Encuestas
3	Movilidad	• Objetivo 3 estrategia 4 del Programa Sectorial de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (PSDATU) 2020-2024 • Objetivo 3, estrategia 5 de Programa Nacional de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (PNOTDU) 2020 -2024 • Objetivo 1.1, estrategia 1 del Programa Especial de ciudades y comunidades sostenibles (PE-Ciudades C.S.).	Encuestas y mapeo colectivo.
4	Falta de planeación urbana y reglamentación inexistente	• Objetivo 1 del Programa Sectorial de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (PSDATU) 2020-2024 • Objetivo 1, estrategia 2 de Programa Nacional de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (PNOTDU) 2020 -2024 • O. P. 3.1 y 3.2 de la Estrategia Nacional de Ordenamiento Territorial (ENOT) región sureste	Encuestas y mapeo participativo.
5	Equipamiento e infraestructura urbana	• Objetivo 3. Estrategia 1 del Programa Sectorial de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (PSDATU) 2020-2024	Encuestas

		• Objetivo 1, estrategia 3 de Programa Nacional de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (PNOTDU) 2020 -2024 • Objetivo 3, estrategia 5 de Programa Nacional de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (PNOTDU) 2020 -2024. • Objetivo 2.1, estrategia 1 del Programa Especial de ciudades y comunidades sostenibles (PE-Ciudades C.S.). • Objetivo 3.1, estrategia 1 del Programa Especial de ciudades y comunidades sostenibles (PE-Ciudades C.S.). • Objetivo 4.1, estrategia 1 del Programa Especial de ciudades y comunidades sostenibles (PE-Ciudades C.S.). • O. P. 1.1, lineamiento 2 de la Estrategia Nacional de Ordenamiento Territorial (ENOT) región sureste. • O. P. 1.2, lineamiento 2 de la Estrategia Nacional de Ordenamiento Territorial (ENOT) región sureste.	
6	Inseguridad urbana	• Objetivo 5.1, estrategia 1 del Programa Especial de ciudades y comunidades sostenibles (PE-Ciudades C.S.).	Encuestas.
7	Medio ambiente	• Objetivo 6, estrategia 1 de Programa Nacional de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (PNOTDU) 2020 -2024. • O. P. 1.3, lineamiento 1 de la Estrategia Nacional de Ordenamiento Territorial (ENOT) región sureste.	Encuestas

Fuente: Elaboración propia.

En la siguiente gráfica se señala la asociación entre las temáticas de interés identificadas en el diagnóstico y los temas estratégicos aplicables a Xpujil derivados del análisis del marco de planeación presentado en el apartado de fundamentación, los cuales se clasifican en dos grupos:

- **Temas estratégicos asociados al diagnóstico sectorial:** aquellos que resultaron del diagnóstico y análisis realizados, y además son coincidentes con temáticas que se vinculan a retos y disposiciones generales y específicas identificadas en el marco de planeación.
- **Temas estratégicos transversales:** aquellos establecidos a partir de los retos y disposiciones identificadas en el diagnóstico o marco de planeación que tienen un ámbito de aplicación regional, o bien, constituyen temas transversales que deben orientar las políticas públicas de los tres niveles de gobierno.



Gráfica 32. Temas estratégicos asociados al diagnóstico sectorial y transversales
Fuente: Elaboración propia.

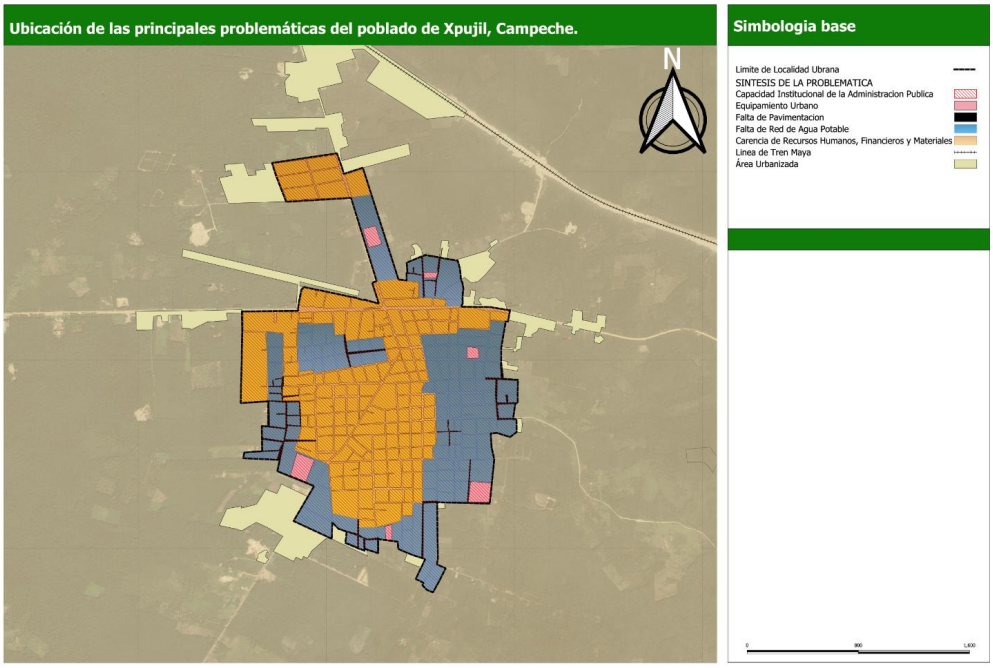
Tabla 20. Síntesis de los problemas y potencialidades de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024

Principales problemas detectados	Localización	Potencialidades	Actores involucrados
Deficiencias en el suministro y calidad del agua potable	Principalmente en colonias más alejadas al centro de la localidad	Presión de los habitantes para la dotación de servicios y riesgos sanitarios y ambientales	Población del poblado, Administraciones municipal y estatal
Falta de servicio médico	En toda la localidad	Deterioro en la salud de las personas del poblado y mayor saturación y deterioro de los espacios de salud existentes	Administración municipal, estatal y federal
Falta de transporte urbano que mejore la conectividad entre las diferentes áreas del poblado	En toda la localidad	Segregación y aislamiento de la población	Administración estatal y municipal

Déficit y deterioro de las vialidades de los asentamientos humanos del poblado (calles en mal estado, carencia de banquetas, señalética)	En toda la localidad	Dificultades para la accesibilidad peatonal y motorizada en la población	Administración pública municipal, estatal y federal
Deficiencia en la capacidad administrativa municipal para atender los temas de desarrollo urbano y planeación (marco institucional)	En toda la localidad	Carencias del poblado para atender las demandas de crecimiento urbano y planeación del asentamiento humano.	Administración municipal
Carencia de recursos financieros para la administración municipal	En toda la localidad	Rezagos en la atención de los servicios urbanos en la población.	Administración pública federal, estatal y municipal
Déficit en la dotación de equipamiento urbano educativo y de salud	En toda la localidad	Aumento de la saturación y deterioro del equipamiento urbano	Población del poblado, Administraciones municipal, estatal y federal
Carencia de parques y jardines	En toda la localidad	Deterioro del espacio público e impacto negativo en la convivencia humana	Población del poblado, Administraciones municipal, estatal y federal
Inseguridad urbana	En toda la localidad	Mayor índice delictivo y aumento de la percepción de inseguridad en estas zonas y consumo de drogas.	Administración municipal y estatal, Población del poblado
Falta de protección y saneamiento de los paisajes urbanos y rurales	En toda la localidad	Deterioro del suelo y manto freático, como posible desarrollo de enfermedades entre la población	Director de Desarrollo Económico del Municipio de Calakmul; Secretaría de Desarrollo Agropecuario del Estado de Campeche, Secretaria de Agricultura y

			Desarrollo Rural (Federal) Habitantes del poblado y autoridades municipales y estatales Gobierno del Estado, Administración municipal
Falta de proyectos para el desarrollo económico y carencias en la infraestructura turística	En toda la localidad	Incremento de los índices de rezago y precariedad económica del poblado y de la población	Administración municipal y estatal, Población del poblado, Administración municipal y estatal, Población del poblado,

Fuente: Elaboración propia con base a trabajo de campo, mayo 2024



Mapa 37. Ubicación de las principales problemáticas del poblado de Xpujil, Campeche, 2024
Fuente: Elaboración propia con base a INEGI, 2020

2.7.2 Diagnóstico de la capacidad institucional del municipio de Calakmul, Campeche

El diagnóstico institucional de la capacidad muestra la evaluación de las capacidades institucionales y existencia de instrumentos o mecanismos para la planeación y gestión territorial a nivel municipal, que incluye la identificación de instrumentos normativos, instrumentos de control y regulación del suelo urbano, estructuras administrativas, personal especializado , procedimientos administrativos y trámites, organismos auxiliares de participación ciudadana, relación entre dependencias del municipio, jurisdicciones, y relación con dependencias estatales o federales; identificando las áreas susceptibles a mejora en la materia como base de las propuestas de gestión e instrumentación del PDU.

Las capacidades institucionales de los poblados en México para la gestión del desarrollo urbano están relacionadas con lo que la Constitución Política de México establece en su artículo 115, sobre las atribuciones y facultades que el nivel de gobierno municipal tiene y que deben de permitir la atención de los siguientes servicios urbanos:

1. Agua potable, drenaje, alcantarillado, tratamiento y disposición de sus aguas residuales,
2. Alumbrado público,
3. Limpia, recolección, traslado, tratamiento y disposición final de residuos,
4. Mercados y centrales de abasto,
5. Panteones,
6. Rastro,
7. Calles parques y jardines y su equipamiento,
8. Seguridad pública, policía preventiva municipal y tránsito.

En el caso de la administración municipal de Calakmul, Campeche, se describen las capacidades institucionales, a partir de cinco ejes en los cuales se agrupan las actividades de prestación de servicios públicos municipales las cuales son las tareas básicas de los gobiernos municipales según la ley. Estos ejes se relacionan con las siguientes capacidades[4]:

1) Capacidad fiscal.
2) Capacidad de infraestructura.
3) Capacidad de dotación de servicios.
4) Capacidad administrativa.
5) Capacidad de rendición de cuentas.

Estas capacidades se relacionan con tareas operativas a cargo de diversas áreas operativas que la administración pública municipal de Xpujil realiza cotidianamente y que pueden evaluarse desde distintos enfoques, de acuerdo con los objetivos, intereses e indicadores que se requieran evaluar. En el caso específico de la administración municipal de Calakmul, en las reuniones de trabajo con los integrantes de la administración municipal, particularmente con los responsables de las áreas vinculadas al desarrollo urbano, se plantearon los temas para la regulación y operatividad de acciones, una vez realizado el Programa Director Urbano de Xpujil,

[4] De acuerdo con el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas, (2018).

Campeche. Esta información es la base para la realización del Diagnóstico que se presenta a continuación y que tiene como propósito el presentar un panorama general de los retos y áreas de oportunidad en la operatividad y seguimiento del presente PDDU.

1) Capacidad fiscal: Se relaciona con el esfuerzo que hace la administración municipal para generar recursos propios, lo cual es crucial para las finanzas del poblado pues aquí reside su autonomía financiera para promover y operar iniciativas, proyectos y acciones propias. Es una dimensión que además puede captar información relacionada con los ingresos.

En opinión de las personas entrevistadas de la administración municipal, el principal problema relacionado con el desarrollo urbano fue la falta de recursos económicos para canalizarlos a diversos rubros del desarrollo urbano, particularmente los relacionados con obras públicas y funcionamiento de la infraestructura y equipamiento urbano. De la estimación que se realizó sobre la capacidad fiscal del municipio de Calakmul, se obtuvo que esta capacidad es muy limitada, a partir de:

a. Existe una marcada dependencia del presupuesto municipal de las asignaciones del gobierno estatal, que es directo a las finanzas del gobierno municipal o a través de la canalización de obras o dependencias del gobierno estatal que operan diversos servicios en el ámbito estatal, p. ejem. en educación y salud.
b. Diversas áreas relacionadas con el funcionamiento adecuado de la recaudación fiscal requieren ser actualizados y modernizados en cuanto a su operación, como por ejemplo el catastro municipal, lo cual impacta en parte en la baja recaudación predial que existe en el poblado y por ende en la reducida capacidad financiera para canalizarla a obras públicas.

La insuficiencia de recursos financieros del poblado fue señalada reiteradamente por los integrantes de la administración pública, como el principal problema de la administración municipal.

2) Capacidad de infraestructura urbana: se relaciona con el esfuerzo de la inversión municipal en el ámbito de obra pública, lo cual es fundamental para promover el desarrollo urbano y el desarrollo económico. Este aspecto está relacionado con el punto anterior, ya que a lo largo de las entrevistas que se tuvieron con los funcionarios municipales, estos señalaron, como se ha mencionado, las limitaciones financieras del poblado para la realización de obras de infraestructura y equipamiento urbano, tanto nuevas como en obras de mantenimiento de la infraestructura urbana existente.

3) Capacidad de dotación de servicios urbanos: se relaciona con el nivel de cobertura de los servicios de agua, energía eléctrica y de drenaje en el poblado, así como alumbrado público en la cabecera municipal. Se trata de una dimensión que aborda el cumplimiento de algunas de las principales responsabilidades de servicios básicos del gobierno municipal y en el caso de la administración municipal de Calakmul, a esta le corresponde la gestión de algunos de los servicios urbanos (agua potable, cementerio, policía municipal) mientras que los gobiernos federal y estatal son responsable de la gestión de otros servicios, como educación (escuelas preescolares, primarias, secundarias y preparatorias) y los servicios de salud, respectivamente.

Existen organismos paraestatales que también prestan servicios urbanos en el poblado, de manera muy importante, como la Comisión Federal de Electricidad, que proporciona los servicios de energía eléctrica. En este rubro, la administración municipal manifestó que la calidad y cobertura de los servicios se encuentra a su límite de servicio, al existir, interrupciones y cortes en la dotación del agua potable y energía eléctrica. En el caso del agua potable, el poblado tiene una capacidad muy limitada de operación de este servicio en las comisarías, ya que, en algunas de ellas, dicho servicio se proporciona de manera limitada.

En lo que respecta a la dotación de energía eléctrica en el poblado, esta es una responsabilidad que corresponde a la CFE. La valoración de este servicio tanto de los integrantes de la administración municipal como de los usuarios es que la cobertura es cercana al 100% en las viviendas del poblado, aunque la calidad del servicio es deficiente, debido a las constantes interrupciones que existe del fluido eléctrico, que es ocasionado por la falta de modernización, ampliación y mantenimiento de dicha red.

Las limitaciones en la disponibilidad de recursos financieros y humanos impactan en la gestión de la calidad de los servicios de infraestructura, ya que no sería deseable contar con un inventario actualizado de las condiciones que guardan los diversos sistemas de infraestructura urbana en las diversas áreas habitacionales del poblado, y a partir de esta información realizar la planeación de acciones, tanto de mantenimiento como de construcción de infraestructura nueva. Durante la realización del presente PDDU, se pudo percibir la actualización y disponibilidad de información existente en el poblado, relacionada con la infraestructura vial y de parques y jardines, a partir de las obras que se realizaban en diversas partes de la cabecera municipal relacionados con estos servicios.

4) Capacidad administrativa: se relaciona con el nivel de profesionalización y número adecuado y capacitado de personal de las áreas administrativas del gobierno municipal, ya que, con una capacitación y experiencia de los profesionales de la administración pública, se contará con mayores conocimientos y habilidades para realizar de manera óptima la gestión y administración de las tareas municipales.

En este rubro se evaluó la experiencia de los responsables de las diversas áreas administrativas municipales, resultando que casi la totalidad de dichos responsables, tienen nivel de licenciatura y experiencia previa en las áreas administrativas a su cargo.
Esta continuidad se debe a la práctica realizada por las recientes administraciones municipales de mantener en la administración a personas que han estado laborando en los diversos departamentos de la administración pública de Calakmul.

Los principales problemas relacionados a este tema de la capacidad administrativa del Ayuntamiento de Calakmul, Campeche, se relacionan, por un lado, en el caso del personal adscrito a la administración del desarrollo urbano en el poblado, este es limitado en su número de personal y a la carencia de instrumentos normativos relacionados con el ordenamiento urbano (Programa Director de Desarrollo Urbano, Reglamento de Construcción), lo que ha impedido la gestión adecuada e integral del desarrollo urbano. En el aspecto de instrumentos para la regulación del desarrollo urbano, en Xpujil, existe actualmente un Programa Director Urbano de 2008, que no ha sido actualizado.

Será importante la evaluación de las dinámicas ambientales del poblado de Xpujil, así como su relación al contexto estatal, para determinar la elaboración de instrumentos municipales de ordenamiento ambiental con el propósito de conservar diversos elementos naturales, tales como el agua y la flora y la fauna local.

Otra área de oportunidad detectada en la administración municipal es la falta de personal suficiente y capacitado en las diversas direcciones y organismos municipales, existiendo algunas áreas, particularmente las relacionadas a la operatividad de servicios públicos municipales, y será importante la implementación de un Instituto Municipal de Planeación que coadyuve en la administración y gestión del desarrollo Urbano del Poblado.

En el apartado de "Gestión" del presente PDU, se plantea, para las áreas administrativas vinculadas al desarrollo urbano de Xpujil, como un elemento crucial para la adecuada operatividad del Programa Director Urbano de Xpujil, Calakmul, tanto la contratación de personal, su capacitación y actualización sistemática, así como la implementación de un organismo relacionado con los temas de diseño de políticas públicas y gestión urbana, como lo sería un Instituto de Planeación Municipal (IMPLAN) y que este organismo asuma por parte de la administración municipal, la responsabilidad del seguimiento y actualización del Programa Director de Desarrollo Urbano, así como de la actualización del marco normativo del desarrollo urbano y el ordenamiento ambiental de Xpujil.
Actualmente la estructura administrativa del H. Ayuntamiento de Calakmul comprende las siguientes direcciones:

- Presidencia Municipal,
- Secretaria Municipal,
- Oficialía Mayor,
- Planeación y Desarrollo Social,
- Órgano de Control Interno,
- Desarrollo Económico,
- Sistema Municipal de Agua Potable y Alcantarillado,
- Protección Civil,
- Educación, Cultura y Deporte,
- Equidad de Género,
- Turismo,
- Comunicación Social,
- Salud,
- Jurídico,
- Obras Públicas,
- Desarrollo Urbano,
- Tesorería Municipal.

5) Capacidad de rendición de cuentas: se relaciona con los mecanismos e instancias de participación ciudadana, así como la incidencia en la gestión municipal y los mecanismos de rendición de cuentas y transparencia establecidos por el poblado. Se trata de una dimensión que refleja la gobernanza local.

2.7.3 Modelo Territorial Actual

El Modelo Territorial Actual (MTA) sintetiza los resultados obtenidos en los análisis de los subsistemas territoriales, ya descritos con anterioridad, que incluyen los temas sociales, económicos y ambientales. Este modelo territorial establece que la población de Xpujil funcionará como centro concentrador y dinamizador del desarrollo urbano y de las actividades económicas del municipio de Calakmul, a partir de la información sociodemográfica, contenida en este apartado de Diagnóstico y que permite establecer que la principal localidad del municipio de Calakmul es Xpujil.

Aquí es importante mencionar que las condicionantes físico ambientales ya descritas en el apartado del Análisis del Continuo Municipal, incluyendo los riesgos y la vulnerabilidad ante el riesgo climático permiten señalar que es posible el desarrollo urbano de la población de Xpujil, a partir de estas dimensiones ambientales. Aquí es oportuno mencionar que las UGAs, establecidas en el Programa de Ordenamiento Ecológico del Territorio de Calakmul, establecer la aptitud del uso de asentamiento humano, con las restricciones correspondientes, en el área ocupada por la población de Xpujil.

Este modelo territorial actual de Xpujil es congruente con lo establecido en el Programa Municipal de Desarrollo Urbano de Calakmul (Periódico Oficial del Estado de Campeche, 29 de septiembre de 2023).

Los principales elementos del Modelo Territorial Actual son los siguientes:

La población de Xpujil es la cabecera municipal del municipio de Calakmul, Campeche y es el principal centro urbano del municipio y es también la localidad en donde se concentran los servicios y elementos de equipamiento de mayor jerarquía del municipio.

La centralidad de Xpujil se da en torno a 2 ejes viales: 1. la carretera 169 (Escárcega-Chetumal) y 2. la calle Chicaná (que va de sur a norte y se prolonga en la carretera hacia Hecelchakán). Estas 2 vías funcionan como 2 ejes comerciales cuyos usos se han intensificado a partir de la construcción de la estación del Tren Maya, con la ubicación de locales de comedores de pollos asados y locales de ropa y enseres domésticos.



Fotografía 8. Corredores comerciales en la parte central de Xpujil, Calakmul, 2024.
Fuente: Fotografía propia

La parte central de la población, en donde se ubica el palacio municipal, no presenta aún características de centralidad con respecto a la totalidad del poblado.

El poblado de Xpujil históricamente se ha organizado en torno a 7 colonias, que funcionan como la división organizativa que utiliza la administración municipal para la dotación de los diferentes servicios urbano. Estas colonias son:

- Colonia Centro,
- Colonia Fundadores,
- Colonia Bellavista,
- Colonia Aviación,
- Colonia 10 de mayo,
- Colonia Buganvilia y
- Colonia Jardines.

(Fuente: Dirección de Servicios Municipales de Calakmul, 2024).

Al interior de la mancha urbana de Xpujil se encuentra 3 sitios arqueológicos que tienen el potencial de ser desarrollados como espacios públicos para actividades culturales recreativa, particularmente para promover la importancia de dichos sitios entre la población local y entre los turistas.

Se propone el desarrollo de un Plan Parcial de Desarrollo Urbano en el área que ocupa la estación del Tren Maya, con el propósito de establecer políticas específicas de contención de la expansión urbana a partir de la implantación de este proyecto.

El Programa Municipal de Desarrollo Urbano de Calakmul 2023 señala que existe “un patrón de crecimiento contrario a lo planificado en el PDU con tendencias hacia la zona sur y suroriente e invadiendo áreas de preservación ecológica y… las zonas de crecimiento no planificado presentan viviendas con características de rezago social principalmente en la periferia sur y suroriente” (Periódico Oficial del Estado de Campeche, 2023:306, 29 de septiembre).

2.7.3.1 Escenario tendencial de crecimiento

El escenario tendencial de crecimiento que se plantea en el presente PDDU de Xpujil, tiene como punto de partida la tendencia de crecimiento poblacional del poblado que se ha presentado en las 2 últimas décadas y se le ha incluido las hipótesis de proyección tendencial establecidas en el Programa Municipal de Desarrollo Urbano de Calakmul, 2023, toda vez que este instrumento condiciona las propuestas de escenarios para población de Xpujil.

Aquí es importante resaltar que el mencionado PMDU elaboró las propuestas de proyecciones, tanto tendenciales, como deseables, a partir de una visión municipal, por lo que las tendencias de población de Xpujil quedan definidas bajo este planteamiento.

Otro aspecto para considerar es que las proyecciones que contiene el mencionado PDU, fueron elaboradas con hacia el horizonte 2040 y, en el presente PDU se ha extendido este horizonte hacia el año 2050.

Según el PMDU de Calakmul “La construcción de los escenarios parte del modelo territorial actual, considerando: un escenario tendencial, es decir sin ningún tipo de intervención desde el punto de vista de la planificación de actividades sobre el territorio” (FONATUR-ONU. Hábitat-Gobierno del Estado de Campeche-H. Ayuntamiento de Calakmul, 2023:341).

De acuerdo con dicho PMDU, se entiende como escenario tendencial a la “Imagen a la que tiende la ciudad y el municipio en general si las condiciones actuales se mantienen ya que permite fijar el límite inferior de desarrollo; por lo cual no se introduce un programa que modifique la evolución actual del municipio. Las bases de este escenario son la proyección demográfica, una evolución tendencial de inversiones, infraestructuras, equipamientos, y una proyección de los comportamientos sociales y parámetros de crecimiento. Según esta imagen a futuro, las áreas desfavorecidas agudizarán su situación y en aquellas áreas favorables se seguirá mejorando. Es un escenario no intervencionista y sirve como límite inferior o de base “(Ibid:340).

En este sentido en el “Escenario tendencial sin Tren Maya”, “no se considera la existencia del tren por lo que continúa la tendencia actual de desarrollo urbano y rural disperso con las implicaciones sociales y económicas que trae consigo
dicha situación” (Ibid.).

Las principales características de esta hipótesis de escenario tendencial sin el Tren maya son las siguientes:

“En el escenario sin Tren Maya, el crecimiento tendencial poblacional del municipio de Calakmul no es de un gran volumen, se mantiene una tasa estimada máxima del 2.2%, llegando a un total de 39 mil 275 habitantes a 2040.

En este escenario la densidad de habitantes por vivienda decrece de 3.9 a 2020 a 2.5 a 2040 con una demanda máxima de nueva vivienda de 15,322 unidades a 2040, previendo de 1,500 a 2,500 viviendas en periodos de 5 años. Por otra parte, la tendencia actual del municipio sobre las

carencias de servicios de salud, educación, infraestructura hidráulica, soporte a las actividades económicas ligadas al turismo, transporte, entre otros, aún presentan grandes retos en el municipio que deberán ser atendidos para palear los rezagos actuales y futuros del territorio" (Ibid.).

Las principales características específicas de este escenario son

Recurso hídrico limitado

- Los acuíferos de Xpujil se mantienen en veda por su vulnerabilidad a fenómenos de salinización.
- Continua la contaminación del sistema hídrico por la alta permeabilidad del acuífero y el uso indiscriminado de agroquímicos, vertidos y residuos; a ello se suman las características someras de los flujos subterráneos contra la falta de infraestructura de drenaje, saneamiento y deficiente uso del relleno sanitario.
- La infraestructura como los acueductos siguen sin un plan de modernización y mantenimiento.
- Los sitios de disposición para abastecimiento de agua siguen limitados a cinco pozos y no cubren la demanda natural actual ni la prevista a 2040 (ni a 2050).
- Continúa la desecación de aguadas por la sobreexplotación del líquido, ligada a la escasez del recurso hídrico en época de estiaje, aumento de presión sobre la biodiversidad.
- Se mantiene la limitada capacidad institucional para la aplicación de planes y políticas de control para dotación y saneamiento del recurso hídrico.
- Se intensifica el riesgo y por tanto la salinización de los acuíferos.

Territorio deforestado y erosionado

- Se mantiene un marco débil en planificación por la falta de planes y políticas de control y uso del suelo.
- La debilidad del marco institucional y legal se refleja también en la gestión de las ANPs
- Se amplían las zonas deforestadas y aquellas ya impactadas comienzan a manifestar efectos más perniciosos de esta reconversión por demanda de servicios terciarios asociados al incremento del turismo.
- Se mantiene un marco débil institucional y legal para gestión de medidas de adaptación ante el CC.
- Se aprueban permisos y autorizaciones para la construcción de infraestructura y asentamientos humanos, en zonas expuestas a peligro por fenómenos naturales.
- Falta de atención por parte de las autoridades para atender temas de riesgos y cambio climático.
- No se tiene presupuesto suficiente para dar cobertura a daños en infraestructura, servicios, viviendas y cultivos agrícolas derivados de los fenómenos hidrometeorológicos.
- Calakmul un municipio con rezagos y extrema pobreza.
- Índices como la marginación, pobreza y pobreza extrema, se mantienen estáticos.
- Se mantienen indicadores de analfabetismo y educación por debajo de la media estatal.

- Se identifican desplazamientos de la población indígena o población originaria a otras geografías por no poder integrarse a las dinámicas socioeconómicas locales.
- Se mantiene como especialización económica actividades del sector primario y en menos medida secundario enfocado a servicios.
- Se mantiene un nivel bajo de oportunidades de empleo en actividades económicas secundarias y terciarias.
- El paulatino crecimiento económico, no es suficiente para palear las necesidades de trabajo e ingresos de la población.
- Baja retención de inversiones públicas y privadas por debilidades en la estructura social y económica.
- Se mantienen los rezagos sociales en vivienda y servicios públicos de agua y drenaje.
- Xpujil se mantiene como único centro de urbano al oriente del municipio; las dinámicas territoriales con la localidad de Constitución al poniente son débiles.
- Xpujil sigue concentrando la mayor parte de los equipamientos regionales, lo que centraliza los principales servicios de educación y salud.
- Xpujil sigue concentrando las mayores demandas de servicios urbanos, turísticos y de transporte.
- Baja capacidad de las autoridades en la implementación de políticas y planes de desarrollo urbano.
- Rezago en vivienda.
- La construcción de vivienda en el municipio de Calakmul adquiere características urbanas que la alejan de tipologías, métodos constructivos y materiales tradicionales.
- Persiste el rezago en vivienda, la mayoría (de las viviendas) no disponen de electricidad, agua entubada, drenaje, piso que no sea de tierra y altos niveles de hacinamiento.
- Permanecen conflictos de suelo donde no existe regulación para realizar cambios de uso ejidal a urbano.
- La concentración de servicios urbanos se concentra exclusivamente en Xpujil.
- Se urbaniza para uso habitacional y turístico entorno a la Carretera 186 y 269. Se construyen desarrollos lineales y cerrados que no obedecen a las trazas urbanas existentes.
- Se mantiene la baja recaudación del impuesto predial.
- Presión sobre los valores arqueológicos y paisajísticos.
- El crecimiento turístico del municipio se mantiene sin una visión integral y de desarrollo sostenible para los valores culturales arqueológicos y paisajísticos.
- La poca planeación para recibir y dirigir el turismo actual genera más impactos que beneficios en el patrimonio municipal.
- Los principales sitios turísticos, siguen sin contar con la infraestructura necesaria para generar sitios atractivos con estadías de mayor permanencia.
- Se denota crecimiento turístico en el municipio; sin embargo, se mantiene débil por la baja oferta de sitios de alojamiento y niveles básicos de servicio.
- Limitada accesibilidad a los principales valores arqueológicos como la ZA de Calakmul.
- No se logra capitalizar la derrama económica que genera el turismo en la población local.
- No se logran potenciar todos los puntos atractivos que pudiese ofrecer el municipio, en términos de turismo ecológico, paisajístico y de investigación.
- Deficiencias en la movilidad e infraestructura de transporte.

- No se cuenta con sistema de transporte público eficiente, cómodo, seguro y asequible que una a las distintas localidades entre sí. Se sigue contando con un sistema desregulado y poco confiable.
- La falta de opciones e infraestructuras de movilidad no logran satisfacer la nueva demanda de viajes provocada por el incremento de turistas.
- El incremento del parque vehicular de motocicletas sigue en aumento provocando externalidades negativas dentro de las localidades como: falta de estacionamiento, invasión de espacios peatonales y contaminación.
- El incremento del uso de la motocicleta ha aumentado los incidentes viales en Carretera 186 y 269" (Ibid:348-350).

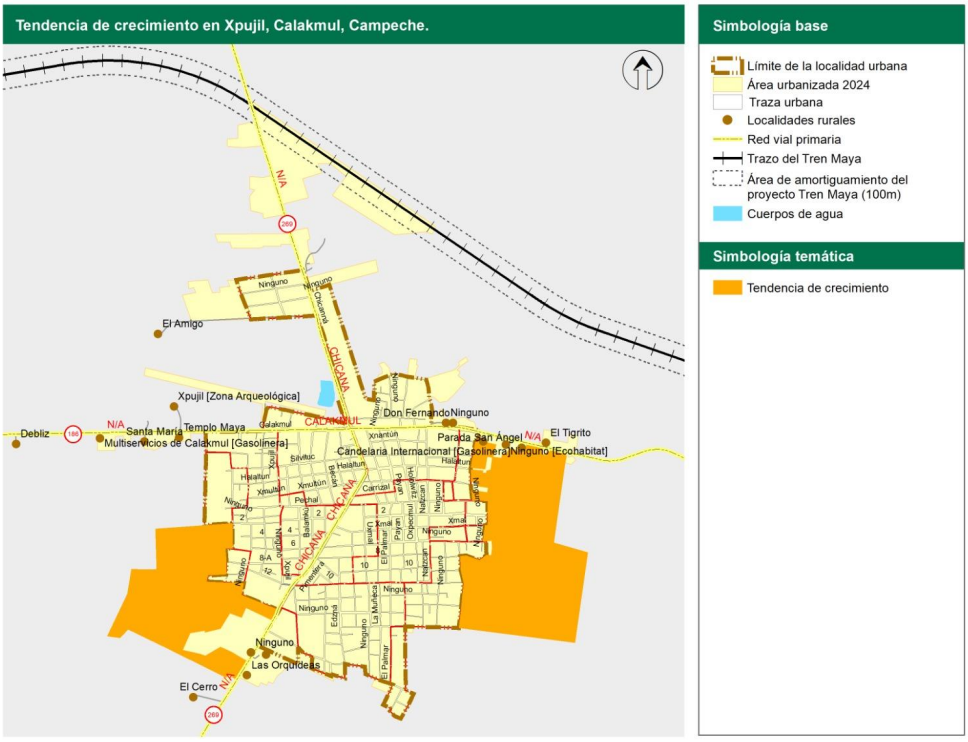
A partir de los planteamientos hipotéticos anteriores se plantea que el crecimiento poblacional en el poblado de Xpujil será el siguiente:

Tabla 21. Escenario tendencial de crecimiento poblacional en el municipio de Calakmul y Xpujil sin Tren Maya 2000-2050

Escenario tendencial de crecimiento poblacional en el municipio de Calakmul y Xpujil, sin Tren Maya, 2000-2050							
	Año	Municipio Calakmul	TCMA INEGI	TCMA CONAPO	Xpujil	TCMA INEGI	TCMA CONAPO
	2000	23,115			2,136		
	2010	26,882	1.5%		3,984	6.04%	
Corto plazo	2020	31,714	1.7%		5,729	3.07	
	2025	33,830		1.3%	6,641		3.0%
	2030	35,555		1.0%	7,514		2.5%
Mediano Plazo	2040	39,275		1.0%	9,619		2.5%
Largo Plazo	2050	40,093		1.0%	10,309		2.%%

Fuente. Elaboración propia a partir de INEGI, Censo de Población y Vivienda; CONAPO, Proyecciones de Población para Calakmul y FONATUR-ONU. Hábitat-Gobierno del Estado de Campeche-H. Ayuntamiento de Calakmul, 2023:351

En la tabla anterior puede apreciarse con claridad como el escenario 2030-2050 el crecimiento poblacional tanto del municipio de Calakmul, como del poblado de Xpujil, prácticamente se incrementará únicamente por el crecimiento natural, debido al supuesto que las actividades económicas permanecerán sin crecimiento, como lo supone esta hipótesis de crecimiento.



Mapa 38. Escenario tendencial. Tendencias de crecimiento de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Elaboración propia, a partir de trabajo de campo e INEGI, 2020.

A partir de entrevistas que se realizaron con personal de Administración Municipal de Calakmul, Campeche, en mayo de 2024, se determinó que la mancha urbana de Xpujil ha presentado una tendencia de crecimiento hacia el suroeste y el sureste. Estas tendencias de crecimiento han sido relativamente a una tasa de crecimiento muy baja, debido a que dichas zonas se encuentran sobre terrenos ejidales, por lo que el Ayuntamiento requiere de la regularización de los predios para la dotación de los servicios urbanos (Comunicación personal, junio 2024).

Esta falta de regularización de los terrenos ha impactado en la recolección del impuesto predial en la población de Xpujil, ya que los predios al no estar regularizados no pagan impuestos; se estima que aproximadamente solo 1 de cada 10 predios en Xpujil paga impuestos (Dirección de Catastro Municipal de Xpujil, comunicación personal, junio 2024).

Un último aspecto que explica la también reciente lenta expansión de la mancha urbana es que, a partir de la construcción del Tren Maya, las personas que han construido vivienda nueva han accedido a suelo a través de compra de lotes obtenidos de la subdivisión de terrenos ya existentes, al interior de la mancha urbana, que cuentan con algunos servicios de infraestructura básicos (energía eléctrica y en algunos casos, calles y alumbrado público). Este proceso ha

ocasionado la redensificación de áreas habitacionales, particularmente de aquellos que cuentan con los servicios urbanos.

CAPÍTULO 3
PLANEACIÓN

3. Planeación

Este apartado de Planeación de la Actualización del Programa de Director Urbano de Xpujil, Calakmul, Campeche es fundamental en el proceso de ordenamiento del crecimiento de este asentamiento humano, en atención a las necesidades de la población que lo habita, las condiciones del territorio y las capacidades de la administración pública municipal.

Por ello, en este apartado se incluye la visión de poblado que se proyectará en el largo plazo, el objetivo general, los objetivos específicos, las estrategias, la zonificación, las líneas de acción y los proyectos generales y prioritarios. La construcción de esta información se desarrolla a partir del análisis de la fase del diagnóstico y se realiza considerando lo expresado por la población en cuanto a sus necesidades y problemas. Se incluye el análisis y problematización de las necesidades de la población, las condiciones del territorio y las capacidades de la administración municipal; cubriendo con ello, lo establecido en la Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche, (22 de diciembre de 1993).

3.1 Visión, Objetivos y Escenario

A partir de que se han definido los problemas y las principales necesidades que presenta la población y los asentamientos del municipio, se plantea una visión que permita vislumbrar como se propone que se encuentre el municipio en un futuro a largo plazo, incluyendo las opiniones de los diversos actores y población que interactúan en el territorio.

Se plantea el objetivo general para municipio, que establece lo que se propone lograr en el futuro, con aspectos cuantitativos y cualitativos; así como los objetivos específicos. Con base a los objetivos se identificará el escenario deseable y el escenario concertado para el crecimiento poblacional de los diversos asentamientos del municipio.

3.1.1. Visión

Xpujil es una población con servicios urbanos, eficientes y adecuados a las necesidades de toda su población, con un crecimiento económico acorde a la vocación del territorio y a la preservación de sus ecosistemas y su patrimonio natural y cultural, que es inclusivo y sostenible, y en el cual los impactos beneficios del proyecto del Tren Maya han contribuido a mejorar las condiciones de vida de los habitantes, con una gobernanza municipal responsable y transparente.

3.1.2 Objetivo

Favorecer el desarrollo urbano de la población de Xpujil, Calakmul, Campeche, a través de una gobernanza eficiente, inclusiva y con capacidad para proporcionar a todos los habitantes, los servicios urbanos adecuados y suficientes, con actividades productivas sostenibles en beneficio de la población y que impacten positivamente en sus condiciones de vida.

3.1.3 Objetivos específicos

En la siguiente tabla, se ilustran los objetivos específicos del municipio a partir de la congruencia con los problemas mencionados en el apartado de Diagnóstico, con las necesidades de la población de Xpujil y con los temas estratégicos establecidos en el apartado de análisis, igualmente se presenta la coherencia y alineación de los objetivos del municipio con los Objetivos Prioritarios de la Estrategia Nacional de Ordenamiento Territorial (ENOT) de la SEDATU, garantizando la congruencia con las prioridades estatales y federales establecidas en el marco de planeación vigente.

Tabla 22. Objetivos específicos de la Actualización del Programa Director de Desarrollo Urbano de Xpujil, Campeche, 2024.

Problemática	Necesidades	Localización	Objetivo a 10 años	Alineación a objetivos de la ENOT	Lineamientos generales de la ENOT
Deficiencia en el servicio de salud	Mejorar las condiciones de los espacios de salud, con mobiliario adecuado y con espacios suficientes para la atención requerida. Tener un suministro de medicamentos y unidades de análisis suficientes. Promover el incremento de contratación de personal fijo para la atención de las unidades de salud.	Xpujil	Dotar de espacios de salud adecuados, con personal fijo, unidades de traslado y suministro de medicamentos, a los diversos asentamientos del municipio de Xpujil.	OP 1.2 Identificar los sitios más adecuados para el mejor aprovechamiento de la función social, ambiental y económica de la infraestructura y los equipamientos estratégicos. OP 2.2 Promover un modelo físico espacial más equilibrado con el desarrollo económico y con acciones de inclusión socioeconómica y cohesión territorial.	1.2.1 1.2.2 2.2.2
Déficit en la dotación de	Diseñar y construir	Xpujil	Dotar de los servicios de	OP 1.2 Identificar los	1.2.1 1.2.2

equipamiento urbano	equipamientos de áreas verdes, deportivos y recreativos. Fortalecer los espacios educativos y que sean accesibles y adecuados, en 3 niveles de educación (básico, medio y medio superior).		equipamiento urbano en el poblado de Xpujil, priorizando las zonas en donde se ubican los grupos vulnerables.	sitios más adecuados para el mejor aprovechamiento de la función social, ambiental y económica de la infraestructura y los equipamientos estratégicos. OP 2.2 Promover un modelo físico espacial más equilibrado con el desarrollo económico y con acciones de inclusión socioeconómica y cohesión territorial.	2.2.1
Mejoramiento de vivienda	Mas cuartos y consolidación de las viviendas (materiales imperecederos). implementación de nuevos modelos donde se de preferencia a la vivienda vertical.	Xpujil	Ampliación de vivienda	OP 2.1 Procurar la igualdad socioespacial con mejorías en el bienestar con un enfoque en derechos fundamentales y respeto a grupos vulnerables, especialmente a pueblos indígenas y afromexicanos	2.1.1, 2.1.2, 2.1.4, 2.1.5
Falta de transporte urbano	Contar con un sistema de transporte intraurbano que considere modalidades alternativas de trasporte (mototaxis, carriles exclusivos para bicicletas, etc.)	Xpujil	Proponer un sistema de transporte público que permita la conectividad de las diversas zonas del poblado donde se puedan incorporar de manera regulada métodos alternativos de transporte, como: vehículos	OP 1.1 Fortalecer la complementariedad y sinergia entre los asentamientos humanos, atendiendo a la estructura y funcionamiento del sistema.	1.1.3 1.1.4 1.1.5 1.1.6

			eléctricos, mototaxis, bicicletas, patines eléctricos, etc.		
Deterioro y falta de mantenimiento en vialidades de Xpujil	Elaborar un programa de conservación y pavimentación de banquetas y calles	Xpujil	Implementar un programa de pavimentación en calles	OP 1.1 Fortalecer la complementariedad y sinergia entre los asentamientos humanos, atendiendo a la estructura y funcionamiento del sistema.	1.1.3 1.1.4 1.1.5 1.1.6
Deterioro de la imagen urbana en Xpujil, particularmente en el centro de la población	Implementar un programa de mejoramiento de Imagen Urbana en Xpujil		Mejorar las condiciones de legibilidad y accesibilidad de la imagen urbana de Xpujil.		
Falta de un sistema de movilidad que se integre y conecte al proyecto del Tren Maya	Contar con un sistema de movilidad que conecte el centro de la localidad con la estación del Tren Maya.		Implementar un sistema de movilidad sostenible, integral entre Xpujil y la estación del Tren Maya		
Carencias en el suministro de agua potable en la localidad en general, específicamente, en zonas habitacionales	Contar con un servicio continuo y eficiente de agua potable para todas las áreas habitacionales de Xpujil.	Xpujil	Mejorar, ampliar y eficientar el servicio de agua potable a toda la localidad, mejorando la infraestructura actual, fuentes de almacenamiento y mejoramiento de la calidad del agua con tratamiento para consumo humano.	OP 2.3 Restaurar, proteger, conservar y aprovechar de manera sostenible los ecosistemas	2.3.5

Falta de regularización en el pago de servicio	Gestionar una eficiencia en la administración y cobro del servicio una vez regularizado el abasto Implementar un proyecto para la regularización de la recaudación por el servicio de agua potable en Xpujil		Establecer un programa de reparación de fugas e instalación medidor con la cooperación ciudadana. Impulsar programas de captación de aguas pluviales y reutilización de aguas servidas, así como una política del uso eficiente del agua potable Generar programas de incentivo para apoyo de impuestos por pronto pago	para asegurar sus servicios ambientales actuales y futuros.	
Insuficiencia en la capacidad de carga de la Red eléctrica.	Mejorar el sistema de energía eléctrica con la ampliación de la subestación de CFE	Xpujil	Contar con un sistema de energía eléctrica adecuada y eficiente para el poblado de Xpujil Fomentar la utilización de sistemas alternativos de suministro de energía eléctrica como los paneles solares Establecer en conjunto con la CFE, programas de sustitución de artículos electrodomésticos de bajo consumo	OP 1.2 Identificar los sitios más adecuados para el mejor aprovechamiento de la función social, ambiental y económica de la infraestructura y los equipamientos estratégicos. OP 2.4 Promover las acciones de prevención, mitigación, adaptación y remediación ante los efectos ocasionados por	1.2.3 2.4.3 2.4.5

			eléctrico a bajo costo	el cambio climático, así como por otros fenómenos de origen natural o antropogénico.	
Inseguridad urbana	Dotar con mejores condiciones la infraestructura de espacios públicos, particularmente con alumbrado público Contar con personal policiaco suficiente y capacitado para vigilancia	Xpujil	Mejorar las condiciones de seguridad de Xpujil y las localidades del municipio de Calakmul, con el mejoramiento de la infraestructura en los espacios públicos. Mejorar la capacitación en el cuerpo policiaco Implementar sistema de video vigilancia.	OP 1.2 Identificar los sitios más adecuados para el mejor aprovechamiento de la función social, ambiental y económica de la infraestructura y los equipamientos estratégicos. OP 2.1 Procurar la igualdad socioespacial con mejorías en el bienestar con un enfoque en derechos fundamentales y respeto a grupos vulnerables, especialmente a los pueblos indígenas y afromexicanos.	1.2.2 2.1.6
Fortalecer la capacidad institucional de la administración municipal	Contar con personal suficiente y capacitado para atender los temas de gestión y planeación del desarrollo urbano en el municipio.	Xpujil	Consolidar la planta laboral, con personal suficiente y capacitado para atender los temas de desarrollo urbano y planeación del municipio.	OP 3.1 Conformar espacios de diálogo, coordinación y concertación entre actores para lograr una mayor articulación entre órdenes	3.1.3 3.1.4

Baja recaudación por los servicios públicos que presta la administración municipal	Ampliar la recaudación de las finanzas públicas municipales a través de la ampliación de la base recaudatoria y la modernización del Catastro Municipal	Xpujil	Fortalecer las finanzas públicas del gobierno municipal a través de la regularización de la recaudación de servicios públicos.	de gobierno y sus dependencias buscando la estrecha vinculación con las personas, comunidades y pueblos indígenas y afromexicanos.	
Bajos salarios	Promover actividades económicas acordes a la vocación del territorio municipal (turismo y cultura).	Xpujil	Gestionar proyectos económicos de acuerdo con la vocación del territorio municipal para desarrollo de actividades productivas. Implementar cursos de capacitación y emprendimiento para la población de Xpujil, de acuerdo con la vocación del territorio (turismo)	OP 1.1 Fortalecer la complementariedad y sinergia entre los asentamientos humanos, atendiendo a la estructura y funcionamiento del sistema. OP 1.3 Conservar, regular y proteger los ecosistemas atendiendo su potencial, capacidad de carga y sus vínculos con el espacio socialmente construido. OP 2.2 Promover un modelo físico espacial más equilibrado con el desarrollo económico y con acciones de inclusión socioeconómica y cohesión territorial.	1.1.1 1.3.3 2.2.3 2.2.4 2.2.8

Falta de mayor promoción, apoyo y desarrollo a las actividades turísticas en las zonas con atractivos ecológicos y arqueológicos en Xpujil y en el municipio de Calakmul	Desarrollar un programa integral de promoción turística. Fomentar la capacitación turística a la población para la atención turísticas de la localidad y el municipio. Fomentar la creación de productos turísticos de la zona	Xpujil Municipio de Calakmul	Consolidar a Xpujil y a Calakmul como polos de desarrollo turístico sustentable en la península de Yucatán y en el país. Aprovechamiento del polo de desarrollo turístico que genera la creación y consolidación de la estación tren maya Xpujil	OP 1.2 Identificar los sitios adecuados para mejor aprovechamiento de la función social ambiental y económica en la infraestructura y los equipamientos estratégicos. OP 2.2 Promover un modelo físico espacial más equilibrado con el desarrollo económico y con acciones de inclusión socioeconómica y cohesión territorial.	1.2.2 2.1.6 2.1.1 2.2.1
Contaminación de los cuerpos de agua y disposición inadecuado de desechos sólidos Falta de un sistema de colecta y disposición de desechos sólidos domiciliarios	Gestionar el saneamiento de descarga de residuos domiciliarios en el subsuelo. Implementar un sistema de colecta y disposición de desechos sólidos domiciliarios	Xpujil	Contar con un sistema de saneamiento adecuado y eficiente, de la red de aguas residuales y disponer de un sistema de colecta y disposición de residuos sólidos urbanos	OP 1.3 Conservar, proteger y regular los ecosistemas atendiendo a su potencial capacidad	1.3.5

Fuente: Elaboración propia.

3.1.4. Escenario deseable

Escenario deseable con Tren Maya y máximo beneficio

Hipótesis: En este escenario la población del municipio llega a 68,752 mil habitantes al 2040, con una tasa estimada máxima del 3.7%, un escenario óptimo de crecimiento donde todos los beneficios del Tren Maya se reflejan en atracción de población; además de una demanda de suelo para nueva vivienda que pasaría de 34 a 191 has en 2040.

Sin embargo, es importante establecer que la localidad de Xpujil de acuerdo con el último censo del 2020 por Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), la localidad arrojo la información siguiente: La población total de la localidad, 5 729 habitantes de los cuales, 2 938 son mujeres y 2 791 son hombres, la tasa de crecimiento poblacional fue de 1.7% anual siendo la tasa de mayor crecimiento en el estado.

De la misma manera, considerando los beneficios que arrojaría la presencia de una estación del Tren Maya en las inmediaciones de la localidad de Xpujil se establece que para el 2040 se alcanzaría una población de 17,940 habitantes tomando una tasa promedio de crecimiento del 6% (Tabla 23), lo que demandaría un suelo para nueva vivienda de 48.844 has.



Gráfica 33. Tasa de Crecimiento por Municipio
Fuente: Censo de población INEGI 2020.

Para al año 2000 la población en la localidad de Xpujil fue 2 136 habitantes, para el 2010 un escenario de proyección para los próximos años de mantenerse esta tasa de crecimiento, la población se proyecta con un crecimiento hasta el 2040 de 60, 154 habitantes.

Principales elementos del escenario

Disponibilidad hídrica de calidad y conservación de la biodiversidad biológica como valor prioritario

- Se diseña el sistema de (dotación de agua potable) para la nueva demanda que derivará del Tren Maya.
- Aumenta la inversión en nueva infraestructura de agua, que amplía el servicio hacia las comunidades existentes, y mejora la capacidad de los acueductos instalados.

- Se fortalece el marco institucional y legal para la aplicación de Conservación de la biodiversidad biológica como valor prioritario planes y políticas de conservación de suelo y protección de las áreas naturales protegidas para la preservación de bienes y servicios naturales.

- Crecen las medidas de protección de los recursos naturales, con el objetivo de reducir el efecto borde, la fragmentación, el aislamiento de las reservas y el incumplimiento de las normas.

Calakmul un municipio con calidad de vida

- No existe discriminación por razones de género, étnicas, o de preferencias distintas a las preferencias tradicionales en las actividades sociales y productivas derivadas del Tren Maya.
- Se aprovechan los recursos humanos disponibles en la construcción y operación del Tren Maya y en los procesos económicos y productivos del sector turismo y servicios.
- Se diversifican las actividades económicas y sociales a través de la incorporación de la estación del Tren Maya en Xpujil.
- Se fortalece la estructura social y económica para la retención de inversiones públicas y privadas derivadas de la implementación del Tren Maya.
- Los índices de Marginación y rezago social disminuyen.
- A través de la inversión en infraestructura y la integración de proyectos económicos y productivos, Xpujil se consolida junto con la Red de Comunidades Rurales Sustentables como el mayor centro urbano-rural proveedor de servicios y equipamientos.

Vivienda de calidad

- Se regulan los lineamientos de construcción.
- Se establece un programa de remediación de déficits de cualitativos de las viviendas con políticas públicas y a través de los ingresos directos e indirectos del proyecto del Tren Maya. El programa debe contar con apoyos económicos y de asesoría técnica para ampliaciones y mejoras a las viviendas.

- Se establece un proceso de regulación del suelo ejidal para su transformación a uso particular.
- El 100% de los predios urbanos y rústicos del Municipio de Calakmul pagan impuesto predial.

Crecimiento turístico sostenible

- Se fortalecen las capacidades locales para atender, gestionar y aplicar los planes y programas de desarrollo urbano que integran estrategias parciales para las áreas con potencial turístico responsable (selvas y cuevas) y sitios arqueológicos.
- El turismo crece respetando la capacidad de carga de los ecosistemas y del poblado de Xpujil y del municipio, se desarrolla con base en un programa integral de recreación en las zonas arqueológicas.... (y) se refuerzan actividades de ecoturismo sustentable, turismo de investigación, observación y concientización de la biodiversidad reduciendo prácticas ilegales de tala, caza, y depredación de especies.
- Con el Tren Maya crece el interés del sector privado, profesionalizando y certificando el ecoturismo comunitario sustentable, y con ello las inversiones en nueva infraestructura de alojamiento y servicios de comercio y alimentos acorde a la capacidad del territorio.

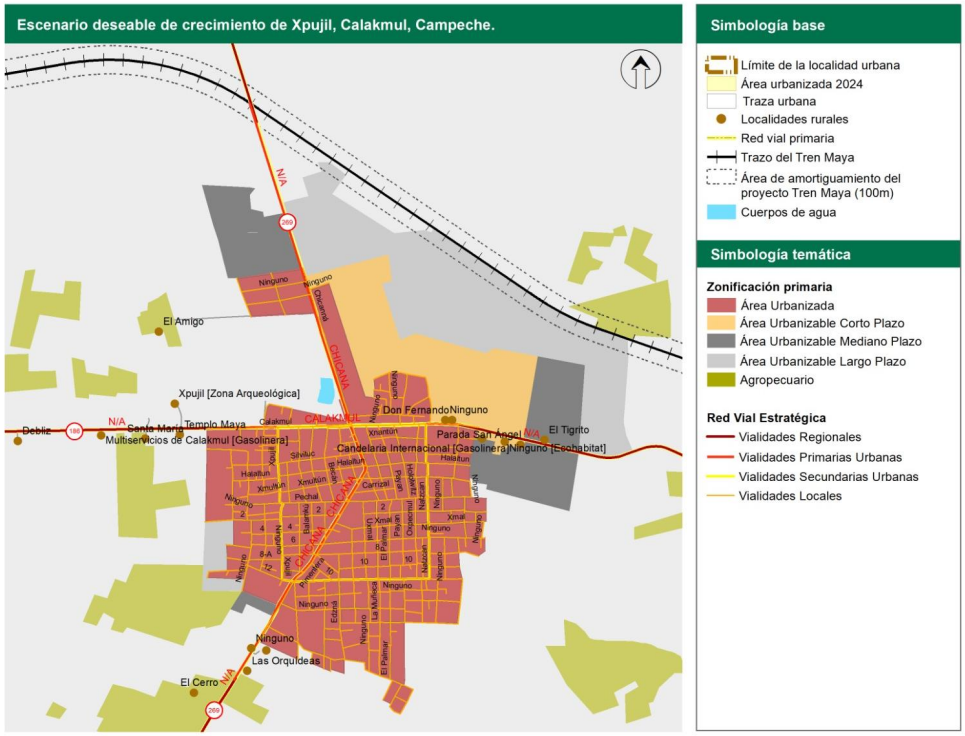
Movilidad eficiente

- Calakmul cuenta con un sistema eficiente, cómodo, seguro y asequible de transporte público que une a las localidades del municipio con la cabecera municipal de Xpujil.
- Se genera un Plan Integral de Movilidad Municipal Sostenible (PIMUS) que establece objetivos, metas y acciones para mejorar la movilidad en Calakmul.
- Se construye infraestructura peatonal y ciclista a través de un programa de movilidad no motorizada y se definen calles libres del tránsito motorizado en zonas comerciales y turísticas.
- Se moderniza la estación de transporte foráneo en Xpujil y las paradas de transporte que están en la Carretera 186.

Tabla 23. Escenario deseable de crecimiento poblacional en el municipio de Calakmul y Xpujil, 2000-2050

Escenario deseable de crecimiento poblacional en el municipio de Calakmul y Xpujil, 2000-2050					
	Año	Municipio Calakmul	TCMA INEGI	Xpujil	TCMA INEGI
	2000	23,115		2,136	
	2010	26,882	1.5%	3,984	6.04%
Corto plazo	2020	31,714	1.7%	5,729	3.07
	2025	43,218	3.7	7,312	5.0
	2030	58,895	3.7	9,785	6.0
Mediano Plazo	2040	68,752	3.7	17,940	6.0
Largo Plazo	2050	80,259	3.7	21,460	5.0

Fuente. Elaboración propia a partir de INEGI, Censo de Población y Vivienda; CONAPO, Proyecciones de Población para Calakmul y FONATUR-ONU. Hábitat-Gobierno del Estado de Campeche-H. Ayuntamiento de Calakmul, 2023:402.



Mapa 19. Escenario deseable de crecimiento de Xpujil, Calakmul, Campeche 2024
Fuente: Elaboración propia a partir del PMDU de Calakmul, 2023

3.1.5. Escenario concertado

"Hipótesis. Se plantea un escenario concertado donde no existe un crecimiento acelerado o exponencial de la población, sino más bien un crecimiento equilibrado con menor ocupación del suelo por aumento en las densidades y con mayor sostenibilidad en los recursos naturales, tales como el agua, acceso a servicios y equipamientos. Por lo anterior, se mantiene una tasa de crecimiento media anual máxima del 2.9%, llegando (en el caso de la población municipal) a 55,889 mil habitantes y 21,804 nuevas viviendas a 2040.

El Tren Maya y su estación en la localidad de Xpujil traerá consigo el desarrollo de nuevas actividades económicas, sociales y urbanas que diversificarán la vocación natural de Calakmul del sector primario hacia otros sectores productivos. El Tren (Maya) no solo será un proyecto de infraestructura si no también un proyecto integral de mejoramiento para el desarrollo urbano, atacando los principales problemas del municipio y mejorando la calidad de vida de la población

rural e indígena. Este escenario prevé, además, la sustentabilidad de los recursos hídricos, ambientales, la biodiversidad y preservación de los valores culturales identitarios del municipio.

Descripción del escenario

- Equilibrio entre la demanda del recurso hídrico y la sostenibilidad de los acuíferos.
- Se elaboran modelos de aprovechamiento y organización del agua de acuerdo con el tipo de usuario.
- Se invierte estratégicamente en nueva infraestructura y mejora de la existente que permita regular la dotación de servicios nivelando la demanda vs la capacidad instalada.
- Se implementan programas de capacitación de acceso al recurso hídrico a través de sistemas alternativos y complementarios como captación de agua pluvial y cisternas.
- Se incentiva la mejorar en construcción y mantenimiento de fosas sépticas, biodigestores y humedales artificiales.
- Se regula el abasto y venta de pipas a costos accesibles y con subsidio de la municipalidad.

Equilibrio entre conservación y aprovechamiento productivo

- Se crea un instrumento de planificación urbano municipal que fortalece el marco institucional para la aplicación de planes y políticas de manejo y restauración de suelo y protección de las áreas naturales protegidas.
- A partir de una planificación se llega a consensos con los poseedores de tierras para lograr que se respeten las zonas de mayor valor ambiental hacia la generación de actividades productivas sustentables y ecoturísticas responsables de cara la integración del Tren Maya.
- Equilibrio ecosistémico entre el crecimiento humano y la biodiversidad de las ANPs
- Apoyar el ecoturismo responsable desde cooperativas o sociedades, a manera de impulsar un mejor nivel de vida en las comunidades y plantear de manera real la conservación de las masas forestales que existen en el municipio desde una visión integral y comunitaria.

Xpujil resiliente

- Se realiza un estudio técnico especializado para determinar la condición del subsuelo ante posibles efectos por hundimientos y subsidencia del terreno por acción kárstica, como base para el reglamento municipal de construcción (obras de drenaje) y ordenamiento del territorio, con el fin de prevenir crecimiento en zonas de riesgo.
- Se aumenta la capacidad adaptativa del municipio con la creación de instrumentos de gestión de riesgos (Atlas de Riesgos Municipal, Plan Municipal de Contingencia y Emergencia).
- Se cuenta con un sistema de vigilancia y alerta temprana de riesgos, por medio de unidades municipales de protección civil, con refugios temporales suficientes y la

conservación de los ecosistemas; además de la difusión de dichos instrumentos a las comunidades.
- Se establece un Programa Municipal de Mitigación y Adaptación ante el Cambio Climático con medidas, análisis de impactos y políticas públicas locales; además de escenarios que incluyen no sólo el riesgo de acuerdo con la frecuencia de los eventos históricos, sino también, con proyecciones futuras ante el aumento de fenómenos hidrometeorológicos, con la finalidad de atender con anticipación las necesidades de la población más vulnerable (comunidades con un alto índice de marginación).
- Se desincentivan actividades y asentamientos humanos en zonas de riesgos, con la implementación de los instrumentos normativos de ordenamiento y prevención de riesgos principalmente en las zonas susceptibles de efectos naturales.
- Se crean programas sociales encaminados a la preservación de los valores físicos y culturales que representa la población indígena vinculados también a la incorporación en procesos productivos acordes a las actividades turísticas tales como artesanías, producción pecuaria y apícola, etc.
- Se aprovechan los recursos humanos disponibles en los procesos económicos y productivos del sector turismo y servicios.
- Se implementan programas de capacitación técnica y educativa para la incorporación de la población indígena y originaria del municipio en actividades económicas generadas por el Tren Maya con énfasis en la participación de la mujer.
- Se incorpora a la mujer en los procesos productivos del municipio para aumentar su participación como población ocupada.
- Se diversifican las actividades económicas y sociales a través de la incorporación de la estación del Tren Maya en Xpujil.
- Se fortalece la estructura social y económica para la retención de inversiones públicas y privadas.
- La inversión en infraestructura urbana reduce los indicadores de rezago social en calidad de vivienda y servicios públicos.

Hacia un sistema territorial bicentrico

- El poblado de Xpujil se consolida junto con Zoh Laguna y la Red de Comunidades Sustentables como el mayor centro urbano proveedor de servicios y equipamientos al oriente del municipio.
- En Xpujil se incentiva la ocupación de lotes hacia el interior de la localidad y se redireccionar la tendencia de crecimiento hacia el poniente de la localidad.

Vivienda digna

- Se establecen un programa de remediación de déficits de cualitativos de las viviendas mediante políticas públicas, que dote de facilidades para la ampliación de viviendas.
- Se establece un proceso de regulación del suelo ejidal para su transformación a uso particular en Xpujil.
- Los nuevos desarrollos habitacionales y turísticos se insertan en las tramas urbanas preexistentes.
- Se prohíbe la construcción de comunidades cerradas.

- La vivienda turística se mezcla con los distintos usos de suelo y tipologías de vivienda.
- El 75% de los predios urbanos y rústicos de Xpujil pagan impuesto predial.

Xpujil destino turístico sostenible

- Se crea un programa de desarrollo integral turístico sustentable para el poblado de Xpujil, para el disfrute de las zonas arqueológicas respetando la zonificación y lineamientos del PM de las ANPs.
- Se desarrollan rutas turísticas atractivas para el turismo de distintos intereses, que abarcan mayor número de valores paisajísticos y arqueológicos generando el interés de estadías más largas en el municipio.
- Con el Tren Maya crece el interés del sector privado y las inversiones en nueva infraestructura de alojamiento y servicios de comercio y alimentos.
- Se crean programas para capitalizar el turismo en la economía local de Xpujil.
- Se invierte en mayor infraestructura de comunicación, transporte y señalización.
- Se promueven programas para impulsar pequeñas empresas locales de atención al sector turístico que fomenten el respeto por su territorio.
- El turismo responsable genera nuevos empleos y refuerza la identidad de su población y arraigo.

Movilidad eficiente y sostenible

- El poblado de Xpujil cuenta con un servicio regulado en operación, con oportunidad de calidad de combis y taxis colectivos que une a las localidades del municipio con la cabecera municipal de Xpujil.
- Se construye una red de calles peatonales dentro de Xpujil.
- Se construye una red de senderos peatonales y ciclistas que conecten a las localidades próximas entre sí que se integren a los existentes.
- La flota de taxis que opera en el sitio de Xpujil se incrementa y se establece un nuevo sitio cercano a la estación del Tren Maya para atender a la creciente demanda turística.
- Se establece el estándar de servicio de taxi, así como la calidad de la unidad.
- Se regula el uso de la motocicleta dentro de Xpujil, implementando zonas de tránsito calmado (zonas de bajas velocidades que privilegian la movilidad no motorizada) y lugares de estacionamiento.
- Se implementan medidas para regular la velocidad de vehículos y el uso de motociclistas.
- Se moderniza la estación de transporte foráneo en Xpujil (FONATUR-ONU. Hábitat-Gobierno del Estado de Campeche-H. Ayuntamiento de Calakmul, 2023:355-359).

Las implicaciones territoriales de este escenario concertado son las siguientes:

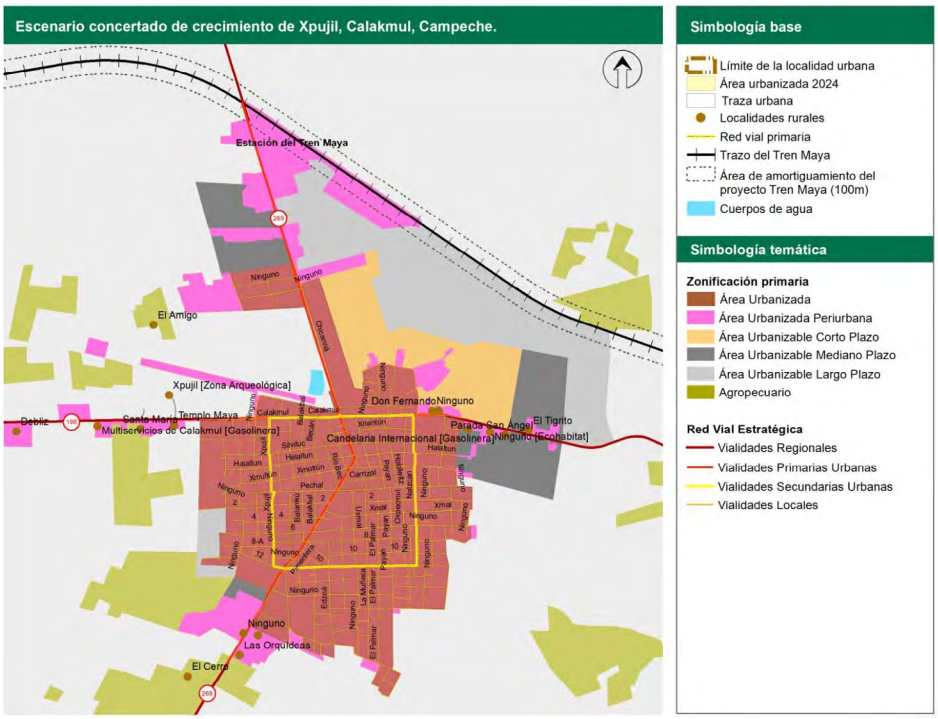
En este escenario, denota que la tasa de crecimiento tiene un incremento de 1.7% a 3.0%, la composición de los habitantes por vivienda baja con forme al tiempo y la demanda de vivienda crece.

El beneficio se ve reflejado principalmente en la consolidación del núcleo urbano de Xpujil que alberga la estación y permite por su nivel de función en el sistema territorial urbano-rural, al dotar de mayores y mejores servicios a las localidades rurales en su entorno.

Tabla 24. Escenario concertado de crecimiento poblacional en el municipio de Calakmul y Xpujil, Campeche, 2000-2050

Escenario concertado de crecimiento poblacional en el municipio de Calakmul y Xpujil, 2000-2050					
	Año	Municipio Calakmul	TCMA INEGI	Xpujil	TCMA INEGI
	2000	23,115		2,136	
	2010	26,882	1.5%	3,984	6.04%
Corto plazo	2020	31,714	1.7%	5,729	3.07
	2025	35,015	2.0	7,312	5.0
	2030	40,592	3.0	9,785	6.0
Mediano Plazo	2040	55,889	3.25	17,940	6.0
Largo Plazo	2050	64,589	3.0	21,460	5.0

Fuente. Elaboración propia a partir de INEGI, Censo de Población y Vivienda; CONAPO, Proyecciones de Población para Calakmul y FONATUR-ONU. Hábitat-Gobierno del Estado de Campeche-H. Ayuntamiento de Calakmul, 2023:402.



Mapa 40. Escenario concertado de crecimiento de Xpujil, Calakmul, Campeche 2024
Fuente: Elaboración propia a partir del PMDU de Calakmul, 2023.

3.1.6. Criterios y normas de desarrollo urbano

De acuerdo con lo establecido en los Lineamientos Simplificados, 2023, se establece la inclusión de “Otras normas para cada uso” (SEDATU, 2023:78) que en el caso de la presente actualización del PDU son las normas y criterios de desarrollo urbano.

A. Criterios generales de desarrollo urbano

Es prioritaria la ocupación al interior de las áreas urbanizadas de los asentamientos humanos de Xpujil, las zonas que actualmente están ocupadas y que cuentan con servicios urbanos de Infraestructura y equipamiento urbanos; en el futuro se podrán integrar las áreas urbanizables del municipio de Xpujil, a partir de la programación en los horizontes de corto mediano y largo plazo.

- El Uso Habitacional es la forma más importante de ocupación en el territorio urbano del poblado de Xpujil, Calakmul, Campeche.

- La ocupación del territorio municipal se determinó a partir de las características ambientales, históricas y de funcionamiento de las áreas que delimitan y estructuran la Zonificación Primaria del Municipio.

Criterios urbanos

Las prioridades de ocupación en el municipio serán: 1. Vacíos urbanos (terrenos baldíos superiores a 0.5 hectárea), 2. viviendas deshabitadas, 3. predios con construcciones subutilizadas y 4. desarrollos inmobiliarios autorizados dentro del área urbanizada, y las áreas urbanizables atendiendo a los períodos definidos en este Programa en los plazos corto, mediano y largo, siendo los siguientes criterios urbanos aplicables a estas áreas:

- Las acciones de desarrollo urbano deberán de integrar criterios ambientales, que aseguren el uso sostenible de los recursos naturales y eviten su degradación, y la de los procesos ecológicos vinculados.

- Se permitirán acciones urbanísticas que contribuyan a la conservación del paisaje natural y de la flora y fauna nativas, endémicas, y que no impacten negativamente a las especies amenazadas y/o en peligro de extinción.

- Se propone consolidar y ampliar, en lo posible, las áreas de vegetación natural en las áreas urbanizadas.

- Se deberá de asegurar que los proyectos urbanísticos incluyan acciones para evitar la disminución del área de cobertura vegetal en los terrenos en los que se realicen dichos proyectos.

- Garantizar que los proyectos urbanísticos incluyan la separación de la superficie

construida con los predios, y/ o áreas colindantes, permitiendo la ventilación natural.

- No permitir asentamientos humanos, centros de población y acciones de desarrollo urbano en las áreas catalogadas de alto riesgo ambiental, establecidas por el Ayuntamiento de Calakmul, el Gobierno del Estado de Campeche y/ o el Gobierno Federal, a través de los instrumentos de política urbana y ambiental correspondientes.

El proceso de ocupación de las áreas urbanizables deberá de respetar las áreas y los horizontes temporales (corto, mediano y largo plazo) establecidos en el presente Programa. Para la apertura y uso de las áreas urbanizables en el mediano plano será necesaria la ocupación en al menos un 85% del área establecida en el corto plazo y las áreas del largo plazo podrán ser utilizadas cuando se hubieran ocupado en al menos un 85% las superficies correspondientes al mediano plazo.

En caso de que las áreas planteadas en los tres horizontes temporales se hubieran saturado antes del término del horizonte temporal considerado, la autoridad municipal podrá hacer las modificaciones correspondientes al presente programa con el fin de actualizarlo.

Restricciones a la propiedad por derecho de vía

Las zonas federales y derechos de vía se deberán de proteger y estar totalmente libres de edificaciones. En lo que respecta a escurrimientos de agua e instalaciones especiales determinadas por los organismos pertinentes, se consideran Áreas de Valor Ambiental, las cuales quedarán sujetas a lo que se señala en la Ley de Aguas Nacionales, la Ley General de Vías de Comunicación y demás ordenamientos en la materia.

Derechos de vía

Derecho de vía: es la franja de terreno que se requiere para la construcción, conservación, ampliación, protección y en general para el uso adecuado de una vía general de comunicación, la cual no podrá ser inferior a 20 metros a cada lado del eje del camino. Tratándose de carreteras de dos cuerpos, se medirá a partir del eje de cada uno de ellos (Art. 0. III, Ley de Caminos, Puentes y Autotransporte Federal, Diario Oficial de la Federación, 1 diciembre 2020: 2).

En el caso específico de las vías generales de comunicación ferroviaria, estas se deberán ajustar a lo que fije el artículo 2, fracción IV, Capítulo I “Disposiciones Generales de la Ley Reglamentaria del Servicio Ferroviario. “IV Derecho de vía: la franja de terreno que se requiere para la construcción, conservación, ampliación, protección y en general para el uso adecuado de una vía general de comunicación ferroviaria, cuyas dimensiones y características fije la Secretaría de Comunicaciones y Transportes.

Vialidades regionales

Vialidad Regional (Federal): De acuerdo con la Ley de Caminos, Puentes y Autotransporte Federal (Cámara de Diputados, DOF 1 diciembre 2020), a partir del eje de simetría 20.00 metros para un total de 40.00 metros.

Vialidad Regional (Estatal): A partir del eje de simetría 41.00 metros para un total de 82.00 metros.

Vías Férreas: Según el artículo 29 del Reglamento del Servicio Ferroviario, "deberá comprender una franja de terreno de por lo menos 15.00 metros de cada lado de la Vía Férrea, medidos a partir del eje horizontal de la misma, entendiéndose por éste la parte media del escantillón de vía" (Diario Oficial de la Federación, 18 agosto 2016).

Criterios aplicables a las vialidades de la red de conectividad y movilidad de las poblaciones municipales

En las vialidades de la Red de Conectividad y Movilidad a partir de sus funciones relevantes para las poblaciones del municipio se deberá de:

- Desarrollar acciones para consolidar la accesibilidad universal y la movilidad integral de las vialidades existentes.
- Gestión urbana para la obtención de los derechos de vía necesarios, que permitan la proyección y construcción de las vialidades y la adaptación física de las existentes.

Toda acción y cambio en la estructura urbana actual que esté relacionada con la conectividad, accesibilidad y continuidad de la estructura urbano-vial, deberá de utilizar los criterios y contenidos de la "Norma Oficial Mexicana PROY-NOM-004-SEDATU-2023, Estructuras y diseño para vías urbanas. Especificaciones y aplicación" (SEDATU, 2023, Diario Oficial de la Federación, 12 de abril de 2023).

Asimismo, las vialidades deberán de ajustarse a los principios, ejes estratégicos, objetivos y líneas de acción de la "Estrategia Nacional de Movilidad y Seguridad Vial" de SEDATU, 2023 1: Movilidades articuladas al desarrollo económico; 2. Servicios de transporte público de personas; 3. Movilidad activa territorial; 4. Seguridad Vial 5. Género e inclusión.

Infraestructura eléctrica

De acuerdo con la Norma de referencia de la Comisión Federal de Electricidad RF-014- CFE-2001 corresponden restricciones a la urbanización por derecho de vía a:

- Líneas eléctricas de tipo aéreas: En zona rural sección de 26 metros de cada lado a partir del eje de simetría; en zona urbana sección de 11 metros de cada lado a partir del eje de simetría.

- Líneas de alta tensión: Línea de transmisión eléctrica de alta tensión de 115 Kv: A partir del eje de simetría 10.00 metros para un total de 10.00 metros, no se permite vivienda.

- Línea de transmisión eléctrica de alta tensión de 230 Kv: A partir del eje de simetría 15.00 metros para un total de 30.00 metros, no se permite vivienda.

- Subestaciones de energía eléctrica (Tensión de 400 kv): Según la NOM-113-ECOL-1998, se deberán constituir 7 metros alrededor desde el borde del predio.

Infraestructura de hidrocarburos

Gasoductos: De acuerdo con la NRF-030-PEMEX-2009 y a la NORMA PEMEX 03.0.02 CAP.3, 10.00 metros a 25.00 metros, distribuidos según las normas referidas.

Restricciones en zonas federales

Las zonas federales y derechos de vía se mantendrán libres de edificaciones. construcción. La administración municipal tendrá la responsabilidad del cumplimiento tanto de lo señalado en Ley General de Asentamientos Humanos (arts. 27 y 28) como de la normativa estatal y municipal correspondiente.

Restricciones a la propiedad por áreas de salvaguarda

Las áreas de salvaguarda son las zonas del municipio en los que no se autorizarán licencias para aprovechamiento de usos de suelo que puedan impactar negativamente en la seguridad física de los habitantes.

Será necesario ante cualquier acto administrativo relacionado a autorizaciones para un desarrollo inmobiliario o la creación y/o fundación de un asentamiento en áreas urbanizables determinadas en la zonificación secundaria, la autorización expresa de la autoridad municipal correspondiente en materia de Protección Civil.

Área libre para la recarga del acuífero

Es de suma importancia el mantenimiento de áreas libres de construcción en las zonas urbanizables ya que dichas áreas permitirán la recarga del acuífero municipal. El porcentaje de área libre de terreno que deberá de mantenerse ajardinada, y podrá ocuparse en un 20% con materiales permeables, y podrá utilizarse para áreas de circulación vehicular, estacionamientos, andadores y patios.

El área remante se empleará como área permeable ajardinada.

Se deberá de realizar un análisis de las condiciones ambientales existentes en el lote que se desee cubrir de pavimento a fin de evaluar los impactos de dicha cobertura. Este análisis se deberá de entregar a la autoridad municipal previo a la emisión de la licencia y/o autorización de usos de suelo y construcción.

Se deberá de realizar un análisis de las condiciones naturales existentes del predio mismo que será requerido por la autoridad correspondiente previo a la emisión de licencias y autorizaciones de usos de suelo y construcción.

Cobertura vegetal

En las comisarías del municipio se favorecerá la conservación cubierta vegetal. Previo a la realización de la licencia de construcción, la autoridad municipal solicitará un estudio de impacto ambiental en el cual se realice el análisis de las condiciones de los elementos ambientales naturales del predio y sus impactos negativos, así como las medidas de mitigación correspondientes.

Áreas verdes urbanas

Los espacios urbanos del municipio contarán con áreas verde públicas considerando el lineamiento sugerido por la Organización Mundial de la Salud (OMS) que plantea 9 metros cuadrados mínimos por cada habitante de un asentamiento humanos, mismo que se podrán integrar a los espacios públicos del municipio.

Se permitirá la utilización de tecnologías amigables con entorno ambiental, tales como azoteas verdes y/o jardines verticales, que contribuyan a aumentar la superficie verde y contribuyan a crear microclimas favorables a los entornos habitables.

Las áreas que de acuerdo con la normatividad aplicable al municipio los fraccionadores deban de entregar al Municipio se destinarán a áreas verdes urbana, las cuales no podrán ser residuales, ni estar ubicadas en áreas inundables, de riesgo o con accidentes topográficos, no se incluirán en esta superficie, las áreas ajardinadas que conformen parte de las vialidades del fraccionamiento.

Las áreas baldías de propiedad municipal que formen parte del patrimonio inmobiliario del Ayuntamiento de Xpujil, de acuerdo con el procedimiento jurídico y administrativo correspondiente, serán prioritariamente utilizados como espacios verdes públicos.

No se permitirá cortar o dañar la vegetación que se encuentre en vías o áreas públicas del municipio.

Los predios en los que se encuentre cobertura forestal con especies endémicas o nativas de importancia ecológica y por sus servicios ecosistémicos, así como aquellos predios que colinden o sean atravesados por escurrimientos superficiales o tengan presencia de especies protegidas por la NOM-059-SEMANART-2010, deberán de sujetar el proyecto arquitectónico y/o paisajístico a la opinión de las autoridades federales, estatales y municipales, según sea el ámbito de su competencia, así como a la presentación de estudios considerados en las leyes y reglamentos y normas en materia ambiental, del mismo modo es aplicable para las obras consideradas para urbanización, tales como vialidades y redes de infraestructura para servicios urbanos.

Pasos de Fauna

Los Pasos de Fauna son estructuras transversales a las vías cuyo principal propósito es fungir como un paso seguro hacia diferentes hábitats fragmentados por la construcción de infraestructura de transporte y de urbanización. El funcionamiento puede restringirse sólo al tránsito de fauna o bien, puede en conjunto tener otros propósitos como lo son el drenaje y los flujos fluviales. En este sentido, es importante mitigar el impacto sobre la fragmentación de los ecosistemas que son o pueden establecerse como corredores biológicos de fauna silvestre y establecimiento de flora. Con la finalidad de evitar aislamiento genético de las poblaciones de fauna silvestre, se tendrá en cuenta la conservación de los parches de vegetación forestales y áreas de interconexión. De esta forma, se espera que las poblaciones de fauna silvestre no se vean aisladas y se pueda mantener el flujo genético.

Desarrollos inmobiliarios

En este Programa Director Urbano se entiende por “desarrollo inmobiliario” la unidad, fraccionamiento o agrupamiento de un uso del suelo o un conjunto de usos compatibles, en cualquiera de sus modalidades y regímenes de tenencia, así como la división de un terreno en manzanas y lotes para para su urbanización.

Como Uso de Suelo, los desarrollos inmobiliarios se definen como:

Fraccionamientos. Son aquellos desarrollos inmobiliarios que fraccionan un terreno en manzanas o lotes, y que requieren el trazo de una o más vías públicas y el desarrollo de obras de urbanización, dotación de infraestructura y equipamiento urbanos; para su proceso de municipalización para la dotación de servicios públicos municipales deberán de cumplir plenamente con lo establecido en este Programa y en la normatividad vigente. Podrán ser habitacionales, no habitacionales y mixtos.

Privado. Desarrollo inmobiliario que divide un terreno, en manzanas o lotes, que requieren el trazo de una o más vías de circulación y la realización de obras de urbanización, dotación de infraestructura y equipamiento urbano que estarán a cargo de los propietarios o posesionarios legales de la propiedad, acorde a lo establecido por la normatividad correspondiente. Pueden ser habitacionales, no habitacionales y mixtos.

Habitacionales. Son aquellos con uso de suelo preponderante habitacional; los no habitacionales son aquellos cuyo uso es distinto habitacional; y los mixtos que son aquellos que contienen usos habitacionales y no habitacionales en proporciones equivalentes, pudiendo ser esos otros usos el comercio, oficinas y equipamiento urbano, que sean compatibles entre sí.

Desarrollo inmobiliario habitacional

Los desarrollos inmobiliarios definidos como “habitacional”, únicamente se autorizarán si se ubican adecuadamente en el territorio municipal de acuerdo con lo dispuesto en los diversos plazos (corto mediano y largo) de la zonificación primaria de las áreas urbanizables, señaladas en el presente Programa.
Asimismo, se deberá de cumplir con las siguientes condicionantes y restricciones de distancias mínimas:

- 30 metros desde cualquier ducto de petróleo o sus derivados, o la distancia que resulte de las normas correspondientes, o la que resulte mayor, tomada desde el límite más cercano del predio.

- 15 metros del eje de una vía férrea. En caso de existir varias vías, la que resulte más cercana al límite del predio.

- 20 metros de una línea de transmisión eléctrica de alta tensión de 115 Kv; lo que significa, 10 metros por cada lado a partir de eje de la línea.

- 30 metros de una línea de transmisión eléctrica de alta tensión de 230 Kv, lo que significa, 15 metros por cada lado a partir del eje de la línea.

- 100 metros del límite de Áreas Industriales, medidos desde el límite más cercano del predio.

- 500 metros de los límites de rellenos sanitarios con vientos a sotavento y 1,000 metros con vientos a barlovento, de acuerdo con la Ley de General de Protección al Medio Ambiente del Estado de Campeche.

No se permitirán desarrollos inmobiliarios que colinden directamente con una Estación de Servicio, Gasolineras y Estación de Autoconsumo, ni con cualquier establecimiento que almacene y distribuya derivados del petróleo y/o productos inflamables.

No se permite su ubicación en áreas que fueron anteriormente cementerios.

Para este Programa también aplican las siguientes disposiciones:

Se incluirá un sistema de tratamiento de aguas residuales que señale la secretaria de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambio Climático y Energía o la secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT).

Un predio con Uso Habitacional al interior del Desarrollo Inmobiliario no podrá ubicar o anexar un Uso o Destino del Suelo diferente a la vivienda, a menos que cuente con el permiso correspondiente; para lo cual el propietario o poseedor del inmueble, deberá gestionar y obtener la licencia o permiso expedida por la autoridad municipal correspondiente.

Para los Desarrollos Inmobiliarios, únicamente podrán ser de Tipo Privado y sólo podrá autorizarse mediante la adecuada ubicación de este bajo las siguientes:

Condicionantes urbanas

Los desarrollos inmobiliarios deberán de ser autosuficientes y sostenibles, en cuanto a infraestructura, equipamiento y servicios y se deberá de garantizar su dotación al interior de dicho desarrollo inmobiliario, así como su conectividad y accesibilidad al resto del territorio municipal.

En cuanto al diseño de su movilidad y transporte se deberá de garantizar que las vialidades y circulaciones incluyan diversas opciones de movilidad.

Deberán de respetar las zonas de derecho de vía de Comisión Federal de Electricidad (CFE), de Petróleos Mexicanos (PEMEX) y de Ferrocarriles Nacionales (FFCC), ya que son restricciones de seguridad y por tanto no podrán considerarse como áreas de cesión para destinos.

Condicionantes ambientales

Incluir y respetar en materia de terrenos forestales o las Áreas de Preservación Ecológica, acorde con la normativa que establezca la SEMARNAT.

Incluir y respetar en materia de Impacto Ambiental con las disposiciones, que establezca la secretaria de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambio Climático y Energía.

Contar para el caso de sistemas de agua independiente, con la concesión de explotación y aprovechamiento que expide la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA), para perforación de pozos, utilización y aprovechamiento de agua, y con la autorización correspondiente del proyecto por parte de la autoridad pertinente.

Cumplir con la Norma de la Organización Mundial de la Salud de 9 mt ^{2} por habitante de área verde natural en las áreas comunes, jardines y áreas verdes.

Incluir un sistema de disposición temporal de residuos sólidos.

Incluir un proyecto de reciclaje de agua para riego.

Incluir en las áreas comunes de luminarias eficientes y con sistemas de alimentación de energía solar u otro tipo de energía alternativa sostenible.

Disponer de un sistema de disposición de aguas del drenaje pluvial orientado al reciclaje y aprovechamiento del agua.

Las vialidades y circulaciones al interior del desarrollo inmobiliario deberán de emplear materiales permeables.

Condicionantes patrimoniales

Deberán de contar con un Dictamen de no existencia de Monumentos Arqueológicos o históricos o la Carta de liberación extendida por el Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH), y en su caso cumplir los señalamientos emitidos por dicho Instituto.

Los desarrollos inmobiliarios deberán:

Considerar el diseño del entorno urbano mediante la adecuación de la red vial como el eje de conectividad incluyendo las áreas de rodamiento, la creación de circuitos de ciclovías, andadores y banquetas con vegetación, iluminación y mobiliario urbano.

Contar con al menos una vialidad, acorde al tránsito vehicular estimado, que conecte al desarrollo inmobiliario con el área urbana del municipio, permitiendo la accesibilidad de los habitantes.

Capacidad de carga de la infraestructura de los desarrollos inmobiliarios

Los nuevos asentamientos humanos, deberán de considerar la vulnerabilidad hídrica de la localidad y/o zona donde se encuentren, así como la capacidad de carga necesaria para su óptimo funcionamiento en términos de agua potable, manejo y disposición de residuos líquidos y aquellos adicionales que establezca la autoridad en la materia y en su caso deberán de incluir las medidas y obras para solucionar la dotación de los servicios de infraestructura y equipamiento urbano con el propósito de no contribuya a rebasar la capacidad de los servicios de agua, drenaje y electricidad o la movilidad, tal como los dispone la Ley de General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano. Para tal efecto los interesados deberán de realizar un estudio de impacto urbano-ambiental en los términos y alcances que establezca la autoridad municipal, así como su aprobación correspondiente.

Criterios y normas para las acciones en materia de vivienda

Las acciones de vivienda podrán incluir las siguientes propuestas habitacionales: a) producción social de vivienda, b) adquisición de lotes urbanizados, c) adquisición de vivienda nueva, d) adquisición de vivienda usada, e) ampliación y mejoramiento de vivienda, f) mejoramiento de vivienda, g). reocupación de vivienda abandonada.

Las soluciones habitacionales deberán de considerar las características estructurales, espacios servicios, adecuación al clima e infraestructura urbana con criterios de sostenibilidad, seguridad eficiencia energética y prevención de desastres, acorde a lo señalado en el artículo 71 de la Ley de Vivienda (última reforma del 14 de mayo de 2019). Asimismo, se deberán de considerar las características históricas y tradicionales de la vivienda tradicional, permitiéndose el uso de materiales tradicionales en la construcción y/o mejoramiento de este tipo de vivienda.

El tratamiento de las aguas residuales de origen sanitario en la vivienda deberá de disponer de un baño con inodoro y un sistema primario de tratamiento de aguas residuales, siendo este un proceso de sedimentación para eliminar residuos gruesos acorde a la normativa correspondiente.

3.2 Estrategias

Este apartado tiene como objetivo definir las estrategias y las acciones de alcance global, de carácter temporal y/o permanente, que se desarrollarán en la población de Xpujil, Campeche, para alcanzar los objetivos de corto, mediano y largo plazo. Esto significa que las estrategias son las vías o enfoques posibles para el logro de los objetivos planteados.

Las estrategias descritas en este apartado están directamente relacionadas a los principales problemas y necesidades identificados en el diagnóstico y en los talleres participativos realizados en la población de Xpujil, con la participación de la población y actores de la administración municipal de Calakmul.

A partir de las consideraciones señaladas en el apartado de Grupos Vulnerables, de Xpujil, es importante que la propuesta de los espacios de equipamiento urbano e infraestructura para la movilidad den respuesta a dichos grupos con espacios accesible y que promuevan su inclusión y la atención a sus requerimientos cotidianos de desplazamiento en los diversos asentamientos humanos del municipio.

A partir de lo anterior se plantea que, en las futuras acciones de intervención física en Xpujil, se incluyan los principios de diseño universal, y que son los siguientes:

1. “Igualdad de uso.
2. Flexibilidad.
3. Uso simple y funcional.
4. Información comprensible
5. Tolerancia al error.
6. Bajo esfuerzo físico.
7. Dimensiones apropiadas”.

Asimismo, se plantea que la autoridad municipal podrá realizar, de acuerdo con la disponibilidad de recursos financieros, un inventario en Xpujil de los espacios susceptibles de ser acondicionados para la realización de adecuaciones que permitan la accesibilidad de las personas con discapacidad a diversos espacios, aplicando los lineamientos correspondientes.

A continuación, se enlistan las estrategias, alineadas a los objetivos específicos.

Tabla 25. Estrategias para la Actualización del Programa Director Urbano de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024.

Temática	Problemática que atiende	Objetivo específico con el que se vincula	Instrumentos o acciones necesarias para su cumplimiento	Estrategia	Mecanismos de difusión
Desarrollo urbano	Deficiencias en el sistema de salud	Dotar de espacios de salud	Construcción de nuevos espacios de salud en las	Fortalecer el servicio de salud en el	Información gráfica en puntos

	relacionadas con la cantidad y tipo de espacios, condiciones del mobiliario, suministros de medicamentos, unidades de traslado y personal que atienda.	adecuados, con personal capacitado, con unidades de traslado y suministro de medicamentos, a la población vulnerable del poblado de Xpujil.	comisarías y colonias que lo requieran. Mejoramiento de los espacios de salud del municipio, con suministro adecuado de medicamentos y personal acorde a las demandas de usuarios.	municipio a través de acciones que permitan mejorar las condiciones de los espacios y personal de salud.	estratégicos de las localidades. Redes sociales del municipio. Reuniones con actores clave y la autoridad municipal.
Ordenamiento territorial	Regular la expansión urbana descontrolada de áreas habitacionales, en torno a Xpujil.	Contener las áreas de expansión de áreas habitacionales en Xpujil, a partir del desarrollo económico futuro.	Implementar la actualización del Programa Director Urbano de Xpujil. así como el Reglamento de Construcciones del Municipio de Calakmul.	Regular el crecimiento ordenado de Xpujil.	Información gráfica en puntos estratégicos de las localidades. Información puntual en las direcciones de desarrollo urbano y planeación. Prensa Redes sociales del municipio.
Vivienda	Mejoramiento y ampliación de viviendas.	Consolidar las áreas de vivienda de Xpujil.	Inventario de viviendas a mejorar y ampliar.	Implementar un programa de mejoramiento y construcción de vivienda, particularmente para grupos vulnerables.	Información gráfica en puntos estratégicos de las localidades. Redes sociales, reuniones con pobladores.
Infraestructura y servicios urbanos	Deficiencia en el suministro, calidad e instalaciones de agua potable	Mejorar y ampliar el servicio de agua potable para su dotación adecuada en la población de Xpujil.	Inventario de las condiciones de la red de agua potable del municipio. Proyecto de mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable atendiendo	Modernizar y ampliar el abastecimiento de agua potable en las poblaciones del municipio.	Información gráfica en puntos estratégicos de las localidades. Información puntual en el Sistema Municipal de Agua Potable y Alcantarillado.

			prioritariamente a la población vulnerable y carente de este servicio.		Prensa, Redes sociales del municipio.
	Deficiencia en el suministro de la energía eléctrica	Contar con un sistema de energía eléctrica adecuado y eficiente acorde a las necesidades de la población.	Inventario de las condiciones de la red de energía eléctrica de Xpujil. Proyecto para adecuar el sistema de energía eléctrica a las necesidades de la población.	Mejorar el servicio de energía eléctrica en Xpujil.	Información gráfica en puntos estratégicos de las localidades. Prensa Redes sociales del municipio.
	Falta de dotación y mantenimiento del alumbrado público en los espacios públicos.	Mejorar las condiciones de seguridad de la población de Xpujil, con el mejoramiento de la infraestructura en los espacios públicos y ampliar el sistema de vigilancia policial en el poblado.	Proyecto de mejoramiento del alumbrado público de los espacios públicos.	Mejorar las condiciones de alumbrado y vigilancia en los espacios públicos especialmente en las áreas habitacionales con grupos vulnerables.	Información gráfica en puntos estratégicos de las localidades. Prensa Redes sociales del municipio.
	Personal policiaco insuficiente para vigilar las poblaciones del municipio.		Construcción de bases de vigilancia policiaca y modernización del equipo policial (cámaras).		
Medio ambiente	Déficit en la disposición de desechos sólidos domiciliarios y aguas residuales, sin el saneamiento adecuado	Evitar la descarga sin tratamiento de aguas residuales y Gestionar la disposición de residuos sólidos urbanos en caminos del municipio	Implementar un sistema de relleno sanitario que le de servicio a Xpujil. Disponer de un sistema integral de colecta y disposición de residuos sólidos domiciliarios	Gestionar el cuidado y saneamiento de los cuerpos de agua subterráneos de la localidad de Xpujil.	Información gráfica en puntos estratégicos de las localidades. Prensa Redes sociales de Xpujil.

	Contaminación de los cuerpos de agua	Proteger las reservas de agua de la localidad de Xpujil.	Instalar la Junta municipal orientada a atender los problemas de saneamiento de Xpujil.	Preservar zonas de recarga y cuerpos de agua.	Incorporar el tema por parte del Municipio en el Consejo Municipal de Desarrollo Urbano. Acta de acuerdos y seguimiento
Movilidad	Falta de un sistema de transporte urbano	Mejorar la conectividad entre las diferentes zonas del poblado de Xpujil.	Proyecto para mejorar la carpeta asfáltica de las vialidades de Xpujil	Implementar un sistema de transporte público eficiente, seguro y accesible.	Información gráfica en puntos estratégicos de las localidades. Prensa Redes sociales del municipio.
	Implementar el sistema de transporte en Xpujil e implementar un sistema de movilidad entre la estación del Tren Maya y Xpujil	Implementar un sistema de movilidad sostenible, integral en Xpujil.	Coordinación entre el municipio de Calakmul y el Gobierno del Estado, para la implementación del sistema de transporte sostenible e integral	Diseñar un sistema de movilidad sostenible que conecte a la estación del Tren Maya con Xpujil.	Información gráfica en puntos estratégicos de las localidades. Prensa Redes sociales del municipio.
Equipamiento urbano (centros comunitarios, parques, canchas deportivas y salud, educación,)	Déficit y condiciones precarias de la infraestructura física y funcionamiento inadecuado en los equipamientos deportivos y recreativos.	Dotar de los servicios de equipamiento urbano adecuado en las localidades del poblado de Xpujil, priorizando aquellas que se encuentren en zonas con	Proyecto para modernizar los espacios públicos. Proyecto para construir y mejorar los espacios deportivos y recreativos del municipio.	Mejorar las condiciones materiales e infraestructura, (alumbrado, vigilancia) de los espacios de equipamiento de las localidades del municipio.	Información gráfica en puntos estratégicos de las localidades. Prensa. Reuniones con la población. Redes sociales del municipio.

	Déficit de espacios educativos.	población vulnerable.	Gestión para la creación de nuevos espacios educativos y/o nuevos turnos y la mejora de los equipamientos existentes		
Economía	Carencia de actividades económicas con salarios acordes a las necesidades de la población	Gestionar proyectos económicos para el desarrollo de actividades productivas que impacten e incremente los empleos y salarios de la población del municipio.	Generación de nuevas fuentes de empleo bien remunerado en Xpujil.	Incentivar a través de estímulos fiscales, la ubicación de empresas y actividades económicas en las poblaciones del territorio, que generen empleos de calidad entre la población de Xpujil.	Información gráfica en puntos estratégicos de las localidades. Prensa Reuniones con la población. Redes sociales del municipio.
Desarrollo institucional y gobernanza	Baja recaudación por la dotación de los servicios públicos municipales (agua potable, colecta de basura). Catastro Municipal antiguo.	Actualizar el sistema de recaudación por la dotación de los servicios públicos municipales.	Proyecto para modernizar el Catastro Municipal y el sistema de recaudación de los servicios públicos municipales (agua potable y colecta de basura).	Informar a la población de los beneficios del pago de impuestos y ampliar la base recaudatoria del municipio de Xpujil.	Información gráfica en puntos estratégicos de las localidades. Información puntual en el organismo operar del agua. Prensa Redes sociales del municipio.
	Baja capacidad institucional y personal insuficiente del municipio.	Aumentar la capacidad institucional del municipio de Calakmul, y adicionar personal particularmente en las áreas de planeación y desarrollo urbano para atender a las	Implementar cursos de capacitación entre el personal de la administración municipal; Desarrollar instrumentos para la gestión del desarrollo urbano del municipio	Fortalecer la capacidad institucional del municipio para atender los retos y problemas en materia del desarrollo urbano de las poblaciones del municipio.	Información gráfica en puntos estratégicos de las localidades. Prensa Reuniones con la población. Redes sociales del municipio.

		necesidades del municipio.	Implementar el Reglamento de Construcciones del Municipio. Implementar un Instituto de Planeación en el municipio (IMPLAN). Contratación de personal para las áreas de planeación y desarrollo urbano.		

Fuente: Elaboración propia con información de y trabajo de campo, mayo-junio 2024.

Tabla 25 A. Estrategias y Proyectos para Xpujil, Calakmul, Campeche

ESTRATEGIA	LINEA ESTRATÉGICA	ACCIÓN	PLAZO
SELVA, TIERRA Y AGUA (Gobierno del Estado de Campeche, 2024: 493)	Protección y recualificación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos	Promover la creación y gestión de áreas de conservación en el Estado, enfocándose en ecosistemas clave como manglares, selvas y humedales con especial atención en Calkiní y Carmen, en los alrededores de la "Laguna de Términos", Parque Natural "Los Petenes" y la ANP Ría Celestún, así como la zona sur del estado, que presenta entre 73 a 94 especies en riesgo, en los municipios de Carmen, Palizada, Candelaria y Calakmul.	Mediano
	Reforestación y restauración de los recursos ambientales	Actualizar los programas municipales para la prevención y gestión integral de residuos de Calkiní, Candelaria, Champotón, Escárcega, Hecelchakán, Hopelchén, Palizada, Tenabo y elaborar los programas de Calakmul, Carmen, Dzitbalché, San Francisco de Campeche, Seybaplaya.	Corto
		Recuperar la integridad ecológica a través de acciones de remediación y reforestación en polígonos de vegetación secundaria próximos a núcleos vegetales, ampliando el margen de amortiguamiento actual entre los núcleos vegetales y las zonas antropizadas con énfasis en los municipios de Dzitbalché, Champotón, Escárcega, Candelaria, Hecelchakán, Campeche, Hopelchén; así como prevenir la deforestación de Áreas Naturales Protegidas, particularmente en "Laguna de Términos"; en los alrededores de la localidad de Palizada; al este de la localidad Nuevo Progreso, en su norte por la carretera federal 180 en la localidad Sabancuy; también se presentan áreas con esta problemática dentro de la Reserva de la biosfera de la ANP de "Calakmul" en las zonas cercanas a la carretera federal 186 en las localidades de Xpujil, El Chichonal, Felipe Ángeles, por la carretera estatal 269 en la localidad Nuevo Campanario y por la corriente de agua El Hormiguero, y en noreste del Parque Natural "Los Petenes".	Mediano
		Desarrollar un Plan Maestro Estatal de remediación de sitios clandestinos de tiro de residuos y basureros municipales fuera de norma especialmente en Zona Sur de la Reserva de Calakmul; en la carretera Champotón-Felipe Carrillo Puerto; así como en las inmediaciones de la localidad de Becal.	Mediano
	Cuidado y uso respetuoso del agua	Prever y mitigar el impacto a las fuentes de recarga hídrica que podría provocar el crecimiento en la zona de Calakmul por el Tren Maya.	Corto

		Mantener y ampliar las redes de monitoreo piezométricas (de niveles) y de calidad de las aguas subterráneas y pozos de abastecimiento, aprovechando las innovaciones tecnológicas disponibles, así como la vinculación con la autoridad competente y centros de investigación, de manera que sea posible rastrear, detectar y prevenir daños a la calidad del recurso en el acuífero y la zona costera, con énfasis en zonas urbanas y localidades abastecidas por pozos (Campeche, Champotón, Carmen, Calkiní, Tenabo, Hecelchakán, zona de los Chenes e Xpujil).	Mediano
CAMPO, MAR Y TURISMO BIOCULTURAL (Gobierno del Estado de Campeche, 2024: 500)	Emprendimiento rural y aprovechamiento económico sostenible	Desarrollar 6 centros de acopio rurales en Xpujil, Escárcega, Candelaria, Champotón Hopelchén y Calkiní.	Corto
	Turismo biocultural, incluyente y social.	Promover el mejoramiento de los CATVI de las Zonas Arqueológicas de Calakmul, Edzná, Candelaria y Calkiní, así como la mejora en la accesibilidad y áreas de atención en todas las zonas arqueológicas.	Corto
		Promover la certificación de los productos artesanales como los de Becal, Calkiní y Xpujil, así como, los que se elaboran en todo el Estado.	Mediano
		Crear 2 museo arqueológicos y de cultura popular en torno a las estaciones de Xpujil y Calkiní.	Mediano
COMUNIDADES, HOGAR Y BIENESTAR (Gobierno del Estado de Campeche, 2024: 506)	Justicia socioespacial y acceso a oportunidades de desarrollo.	Ampliar y mejorar las instalaciones educativas deterioradas, como el Instituto Tecnológico de Zoh-Laguna, en Calakmul.	Corto
		Construir hospitales de segundo nivel en Hopelchén, Xpujil y Centenario.	Corto
		Mejorar los albergues existentes en Zoh-Laguna, Calakmul y Becal, Calkiní.	Corto
	Fortalecimiento del acceso a una vivienda adecuada	Mejorar la calidad de las viviendas mediante la sustitución de materiales de construcción deteriorados y regulares de paredes por materiales durables en 45 mil viviendas y de techos en 21 mil viviendas, través de los programas “Techo Firme” y “Piso Firme” de la Comisión Estatal de Desarrollo de Suelo y Vivienda, con énfasis en los municipios de Calakmul, Candelaria, Carmen, Palizada y Tenabó.	Corto
		Renovar los materiales de construcción de 2 mil viviendas tradicionales a través de subsidios, en las localidades de Calkiní, Carmen, Dzitbalché, Hecelchakán, Hopelchén y Tenabo, Calakmul y Candelaria.	Corto
		Generar esquemas de vivienda en renta en Campeche, Escárcega y Calakmul, con condiciones de habitabilidad, ubicación y asequibilidad, con preferencia para la población joven, vulnerable y en situación de pobreza.	Corto
		Instalar sistemas de drenaje en las viviendas que no cuentan con el servicio, con énfasis en Calakmul, Tenabo, Candelaria y Hopelchén.	Corto
		Regularizar viviendas sin escrituras, priorizando las localidades en Calakmul, Candelaria, Carmen y Champotón.	Largo
INTEGRACIÓN TERRITORIAL, DESARROLLO URBANO E INDUSTRIA (Gobierno del Estado de Campeche, 2024: 512)	Conectividad y transporte	Mejorar la accesibilidad de la población rural dispersa a través del mantenimiento de la red municipal, fortaleciendo la conexión de las localidades rurales a las cabeceras municipales y a los centros de servicio más cercanos, particularmente las localidades de los municipios de: Calkiní, Hopelchén y Calakmul.	Largo
	Desarrollo urbano, servicios básicos e infraestructura	Aprovechar las zonas con mejor calidad de agua potable (Campeche, “Uayamón”; Champotón, “Ulumal”; Carmen, “Chicbul” y río San Pedro San Pablo: Xpujil “Adolfo López Mateos” y “Civalito”; y Palizada, “río Palizada”).	Corto
		Elaborar planes parciales de movilidad en los municipios con estaciones del Tren Maya: Candelaria, Escárcega, Carrillo Puerto/Champotón, Edzná, San Francisco Campeche, Tenabo, Hecelchakán, Calkiní, Xpujil, Calakmul y Centenario.	Corto
		Fortalecer y consolidar las localidades medias como centros estratégicos para las localidades rurales dispersas (Candelaria, Xpujil, Hopelchén, Sabancuy, Centenario, Atasta).	Mediano
		Crear Centros Intermunicipales de Manejo y Disposición Final de Residuos Sólidos Urbanos en Champotón-Campeche, Candelaria y Escárcega-Calakmul.	Mediano

		Mejorar la infraestructura eléctrica con proyectos sustentables, así como dar mantenimiento y modernizar la infraestructura existente, con énfasis en Calakmul, Ciudad del Carmen e Isla Arena.	Largo
		Impulsar la dotación del Servicio de transporte público regular principalmente en las localidades de los municipios con mayor dispersión de la población de Hopelchén, Hecelchakán y Calakmul.	Largo
	Diversificación económica e industrialización para el progreso.	Impulsar la creación y mantenimiento de infraestructura de zonas especiales para maniobras de acceso, carga y descarga en las áreas portuarias y alrededor de las terminales de carga del Tren Maya: Campeche, Escárcega y Xpujil.	Mediano
		Mantener y habilitar la red de aeródromos en Campeche, particularmente en Escárcega, Candelaria, Xpujil y Palizada.	Largo

Fuente: Elaboración propia con información del Gobierno del Estado de Campeche.

3.2.1. Estrategia de movilidad sustentable para la integración del Tren Maya en el municipio de Calakmul

PROYECTOS DERIVADOS POR EL PROYECTO DE LAS ESTACIONES DEL DEL TREN MAYA EN EL ESTADO DE CAMPECHE.

LOCALIDAD DE XPUJIL

Estrategia. Campo, mar y turismo biocultural
Proyecto:

- unidad de distribución

Estrategia. Integración territorial, desarrollo urbano e industria
Proyectos:

- Estación de transporte a Xpujil
- Corredor estación – centro
- Proyecto entorno urbano de la estación
- Vinculación de la estación de carga con la actividad primaria de la región

(Gobierno del Estado de Campeche, 2024: 573)

MUNICIPIO DE CALAKMUL

Estrategia. Campo, mar y turismo biocultural
Proyecto:

- Restauración de polígonos agrícolas

Estrategia 4. Integración territorial, desarrollo urbano e industria
Proyectos:

- Centro de atención a visitantes/Centro de transferencia modal
- Consolidación de vialidades a sitios arqueológicos (Gobierno del Estado de Campeche, 2024: 579)

3.3 Zonificación

Una vez concertado un escenario de crecimiento urbano que incluya el crecimiento poblacional tendencial, así como el que se generará por el impacto del Tren Maya, es necesario clasificar, las zonas de la cabecera municipal que serán aptas para este crecimiento y establecer la temporalidad de dicha expansión, con normas de ordenamiento específicas que van en términos generales en la zonificación primaria y más específicos en la zonificación secundaria y que están estrechamente relacionadas entre sí.

La zonificación constituye un instrumento importante en la planeación del territorio, ya que contiene las posibles limitaciones o no en el territorio. Se expresa gráficamente a través de planos de usos de suelo y tablas de compatibilidades de uso de suelo.

3.3.1. Políticas de Ordenamiento Territorial y Desarrollo urbano

A partir de lo señalado en la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (DOF No. 21, 2016), para el presente Programa de Desarrollo Urbano del Centro de Población de Xpujil, Calakmul, Campeche se han definido las siguientes Políticas de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, que se aplicarán en toda la localidad.

- **Crecimiento (CRE):** con el propósito de ordenar y regular las zonas para el crecimiento de los asentamientos humanos del municipio, así como para consolidar su densificación, a partir de las condiciones de soporte de los servicios urbanos y el entorno natural.
- **Mejoramiento (M):** con el de fortalecer, actualizar y ampliar servicios urbanos de equipamiento e infraestructura en el municipio que se encuentren con algún tipo de rezago.
- **Conservación (CON):** con el propósito de preservar las zonas con valor ecológico y paisajístico y que proveen servicios ambientales, así como las zonas de valor histórico, cultural y patrimonial.
- **Densificación (DEN)** Con el propósito de repoblar las áreas habitacionales que cuentan servicios urbanos y que se encuentran en proceso de deterioro o abandono por carencias en equipamiento e infraestructura urbana; se refiere a zonas habitacionales ya existentes en donde se busca aprovechar el suelo urbano existente.

3.3.2. Zonificación Primaria

Como parte de la Estrategia para Xpujil, Campeche, se propone una zonificación primaria del territorio de la población de Xpujil que determina los aprovechamientos o utilización general del suelo en el ámbito de este asentamiento humano.

Esta zonificación primaria comprende:

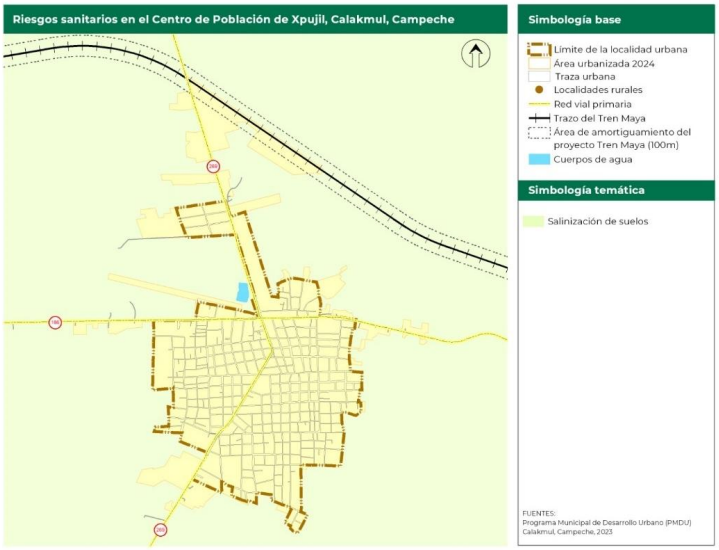
- **Áreas urbanas**, que son aquellas ocupadas por el centro de población (cabecera municipal), y que incluye el uso de suelo urbano (infraestructura y equipamiento urbano, vivienda, y vialidades),
- **Áreas no urbanizables**, que son aquellas áreas de preservación ecológica en el ámbito no urbano, y las áreas de usos agropecuarios,
- **Área urbanizable**, que incluye las reservas de usos y destinos de suelo, así como la clasificación de las áreas de crecimiento, conservación y mejoramiento (Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (DOF 01/06/2021), 2016) (art. 3, fracción XXXIX).

Con base en los anteriores lineamientos y a lo evaluado y señalado en el apartado de Continuo Municipal del Diagnóstico del presente documento, se han definido las siguientes áreas en el municipio de Calakmul, y en la población de Xpujil, a partir de la evaluación y clasificación de los diferentes tipos de suelo, así como de sus vocaciones y potencialidades:

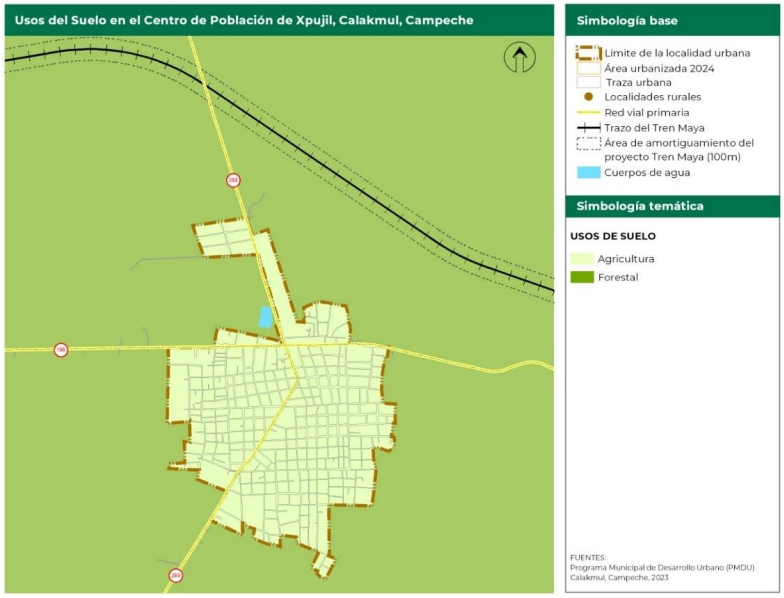
Tabla 26. Suelo artificializado y suelo urbano en el centro de población de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2021

Localidad	Suelo artificializado		Suelo urbano		Superficie total
	Superficie en ha	Porcentaje	Superficie en ha	Porcentaje	
Xpujil	277.7	84.5	51.1	15.5	328.7

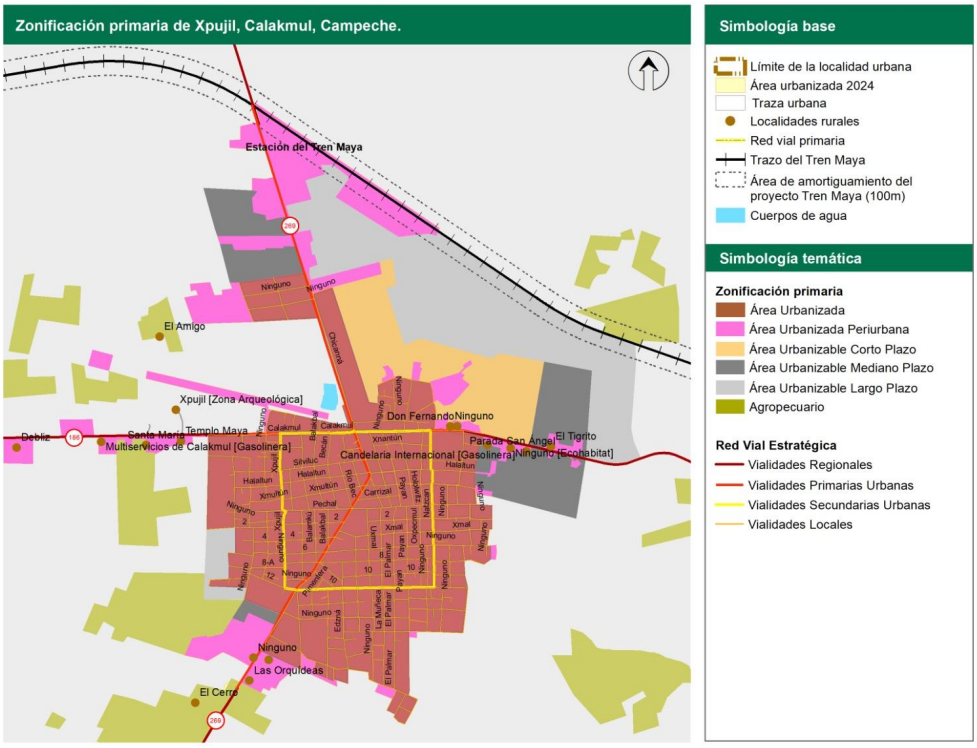
Fuente: Elaboración propia con datos del Marco Geoestadístico Nacional 2021, INEGI
Tomado de: FONATUR-ONU, Hábitat, Gobierno del Estado de Campeche, 2023, Programa Municipal de Desarrollo Urbano de Calakmul, Campeche, Periódico Oficial del Estado de Campeche, 29 de septiembre de 2023, pp. 182.



Mapa 20. Riesgos sanitarios en el sistema ambiental en Xpujil, Calakmul, Campeche.
Fuente: Elaboración propia a partir de FONATUR-ONU, Hábitat, Gobierno del Estado de Campeche, 2023, Programa Municipal de Desarrollo Urbano de Calakmul, Campeche, Periódico Oficial del Estado de Campeche, 29 de septiembre de 2023, pp. 115.



Mapa 42. Uso de suelo en Xpujil, Calakmul, Campeche
Fuente: Elaboración propia a partir de FONATUR-ONU, Hábitat, Gobierno del Estado de Campeche, 2023, Programa Municipal de Desarrollo Urbano de Calakmul, Campeche, Periódico Oficial del Estado de Campeche, 29 de septiembre de 2023, pp. 169, Elaboración a partir de POEL.



Mapa 43. Zonificación primaria de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Elaboración propia, a partir de FONATUR-ONU, Hábitat, Gobierno del Estado de Campeche, 2023, Programa Municipal de Desarrollo Urbano de Calakmul, Campeche, Periódico Oficial del Estado de Campeche, 29 de septiembre de 2023.

La zonificación primaria de Xpujil (Mapa 43) incluye las siguientes áreas:

3.3.3. Áreas Urbanas

En la presente actualización del PDU, se considera como área urbana lo que señala la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, es decir "toda aquella superficie de suelo ocupado por estructuras edificadas: áreas residenciales, complejos industriales y comerciales, transporte y estructuras vinculadas a las carreteras principales, puertos y aeropuertos. Todo aquel suelo que cuenta con estructuras edificadas y que cuenta con redes de infraestructura, equipamiento y servicios, por lo que integran el centro de población. Es el espacio urbano y rural de residencia e interacción social habitual de la población" (SEDATU S. G., 2017)), y artículo 3°, frac. III) (Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma DOF 01/06/2021), 2016).

En el caso del poblado de Xpujil, se consideran como área urbana, los polígonos de la mancha urbana de la cabecera municipal del municipio de Calakmul, Campeche.

3.3.4. Área Urbanizable

En la propuesta de áreas urbanizables, no se proponen áreas de importancia natural o de preservación arqueológica o histórica y la cual está establecida en la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (última reforma DOF 01/06/2021), 2016. "...II. Área Urbanizable: territorio para el Crecimiento urbano contiguo a los límites del Área Urbanizada del Centro de Población determinado en los planes o programas de Desarrollo Urbano, cuya extensión y superficie se calcula en función de las necesidades del nuevo suelo indispensable para su expansión..." (art. 3, frac. II LGAHOTDU).

Además, el Área Urbanizable definida para Xpujil, Campeche, considera las tendencias de crecimiento poblacional y habitacional y los requerimientos de suelo para el desarrollo urbano, en el cual, es fundamental el requerimiento de suelo para viviendas.

Para la definición del área urbanizable en Xpujil Campeche, se incluyen en las áreas urbanizables, las **áreas de reserva territorial** (para el crecimiento futuro de la población), cuyas características se describen abajo.

En la definición de las áreas urbanizables se consideraron las áreas de Xpujil en el territorio municipal en donde existen tendencias de crecimiento que fueron definidas por las autoridades municipales y que son colindantes a la mancha urbana existente (de Xpujil).

Adicionalmente, se consideraron como áreas urbanizables aquellas en las que tendrá su recorrido el Tren Maya y se espera un impacto en la ubicación de áreas para usos industriales y usos habitacionales y las áreas para servicios ferroviarios, comercios y servicios turísticos, así como para infraestructura y equipamiento ferroviario, orientados al desarrollo de paradores y estaciones, particularmente en la zona aledaña en donde se ubicará la estación del Tren Maya en Xpujil.

Se ha considerado en la definición de las área urbanizables, la integración funcional espacial y económica de las áreas de futuro crecimiento urbano, en particular, a partir de la instalación de una estación del Tren Maya, lo cual supondrá como se menciona anteriormente, requerimientos de suelo urbano, por el impacto de las actividades vinculadas a la operación del Tren Maya, así como por la instalación de diversos proyectos de alto impacto asociados a la dinamización del sector productivo de Xpujil, y en virtud de que la mencionada estación del Tren Maya, que será una estación muy próxima a Xpujil, con las implicaciones que esta cercanía funcional y económica representa para el futuro impacto en este poblado.

3.3.5. Áreas de Reserva Territorial

Son las superficies de suelo del territorio municipal con vocación de usos urbanos que podrá, ser susceptibles de ser utilizadas para el crecimiento de Xpujil (LGAHOTDU, art 3. Inciso XXX). Estas zonas se ubican al exterior de la actual mancha urbana del poblado de Xpujil.

Las acciones urbanísticas que se promuevan en las áreas de reserva territorial deberán de propiciar su consolidación a través de optima dotación de infraestructura, equipamiento urbano, servicios y movilidad urbanos integral y sostenible, tanto al interior de dichas áreas, como en cuanto a su vinculación, conectividad y articulación con el resto del poblado.

En estas áreas será esencial promover el crecimiento urbano ordenado, progresivo y contiguo a las zonas consolidadas urbanizables definidas en el horizonte de largo plazo de la cabecera municipal.

Las áreas de reserva territorial podrán ser liberadas para su ocupación una vez que las zonas establecidas como urbanizables para el largo plazo (año 2050) tengan una ocupación propuesta de cuando menos del 85% de su superficie total, con el propósito de implementar la política de contención del crecimiento urbano desbordado y evitar la especulación de suelo urbano, así como para implementar la política de ciudad compacta e inclusiva definida por la SEDATU (SEDATU, 2023:28).

3.3.6. Áreas No Urbanizables

Las áreas no urbanizables, se dividen en dos tipos:

- Áreas No Urbanizables Naturales (ANUN
- Áreas No Urbanizables Agropecuarias (ANUA)

A. Áreas No Urbanizables Naturales (ANUN)

Las Áreas No Urbanizables Naturales (ANUN) son las zonas que son restringidas para el desarrollo urbano, a partir de su relevancia ambiental y para la preservación del equilibrio ecológico y por su valor natural para el municipio y el poblado de Xpujil. Adicionalmente se incluyen las áreas con valor cultural, que son las zonas, sitios, lugares u objetos arquitectónicos con valor arqueológico, histórico, artístico, ambiental o de otra naturaleza, definidos y regulados por la legislación correspondiente (LGAHOTDU Art. 3. XXVII).

Igualmente se consideró en la zonificación primaria, la aptitud del territorio del poblado y las diversas zonas y niveles de riegos naturales que se presentan en el territorio municipal y del poblado y que condicionan y limitan en diversos niveles el desarrollo urbano diversas actividades.

B. Las Áreas No urbanizable Agropecuarias (ANUA)

Se considera como Áreas No Urbanizable Agropecuaria (ANUA) a las zonas cuyo usos es las producción agropecuaria toda aquella superficie de suelo destinada a la producción agropecuaria, mediante tierras para cultivos anuales y perennes (plantaciones) con régimen de riego y temporal, pastizales inducidos asociados con la ganadería y superficies forestales con

aprovechamiento económico (Guía Metodológica para la Elaboración y Actualización de Programas Municipales de Desarrollo Urbano (SEDATU, SEMARNAT, GIZ, 2017), y artículo 3°, frac. III de la LGAHOTDU).

Otras áreas que han generado modificaciones importantes al paisaje son las extracciones de material pétreo en bancos comerciales de piedra caliza para la construcción de infraestructura urbana, la mayoría de ellos cercanos a la traza urbana, Aún con la restauración de esos sitios, su restricción para el desarrollo inmobiliario es alta.

3.3.7. Zonificación Secundaria

La Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, establece como:

"**XL. Zonificación Secundaria:** la determinación de los Usos de suelo en un Espacio Edificable y no edificable, así como la definición de los Destinos específicos" (DOF, 2016:5).

Para ello dicha Ley establece como "**XXXVI. Usos del suelo**: los fines particulares a que podrán dedicarse determinadas zonas o predios de un Centro de Población o Asentamiento Humano" (Ibíd.:5).

Adicionalmente se establecen como "**XVI. Destinos**: los fines públicos a que se prevea dedicar determinadas zonas o predios de un centro de población o Asentamiento Humano" (Ibíd.:3).

Esta Ley señala en el inciso XX que los "**USOS** (de suelo). (son) Los fines privados a que podrán dedicarse determinadas zonas o predios de un centro de población". (Ibid.: 8) (Subrayado añadido y texto entre paréntesis añadido).

Como **DESTINOS** se establecen "**...IX**. Los fines públicos a los que se prevea dedicar determinadas áreas o predios de los centros de población (Ibíd.:6).

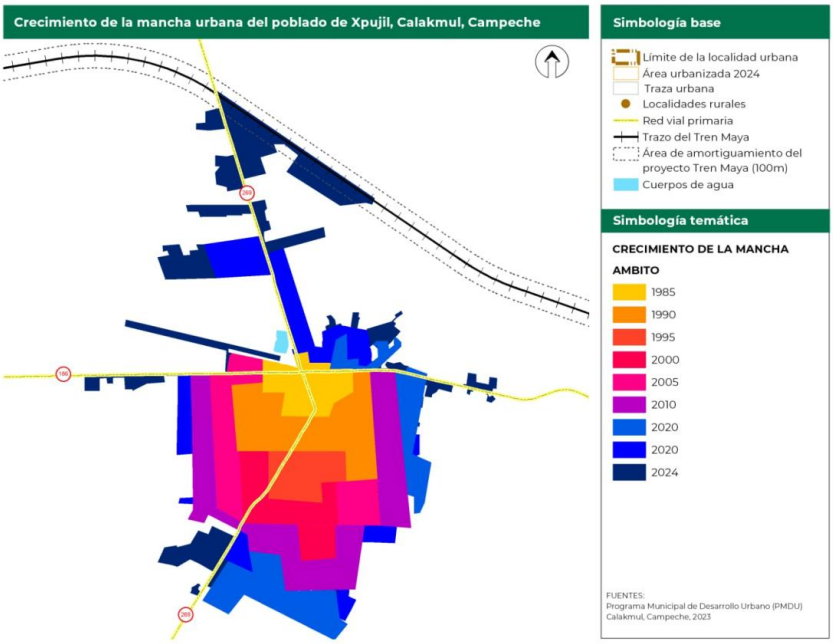
Finalmente, esta misma Ley determina como **ZONIFICACION a XXII** "...La determinación de las áreas que integran y delimitan un centro de población; sus aprovechamientos predominantes y las reservas, usos y destinos, así como la delimitación de las áreas de conservación, mejoramiento y crecimiento de este" (Ibíd.:8).

Tabla 27. Conceptualización de la Zonificación Secundaria y sus componentes de aplicación de acuerdo con la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano y la Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche

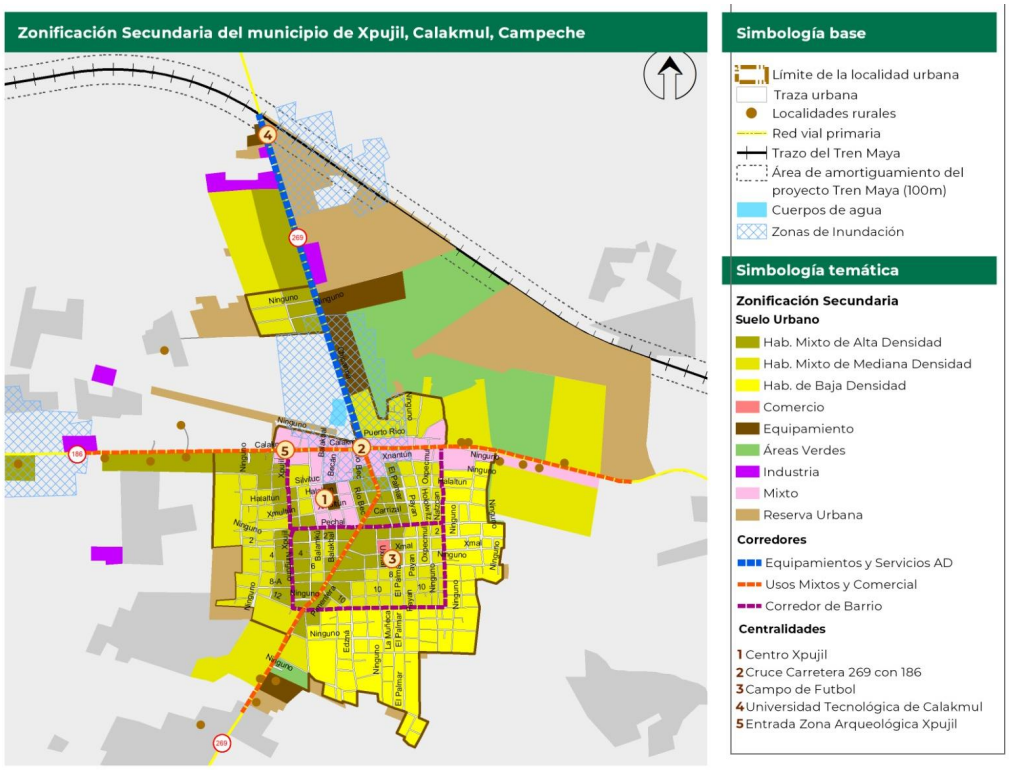
Concepto	Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, 2019	Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche, 1993

Zonificación secundaría	La determinación de los Usos de suelo en un Espacio Edificable y no edificable, así como la definición de los Destinos específicos.	Zonificación: 1. La determinación de áreas que integran o delimitan un centro de población, de conformidad con la fracción II del artículo 4 de esta Ley. II. La determinación de los aprovechamientos predominantes en las distintas zonas dentro de las áreas a que se refiere la fracción anterior, y III. La reglamentación, de los usos, destinos y reservas a través de las declaratorias correspondientes (art.53)
Usos de suelo	Los fines particulares a que podrán dedicarse determinadas zonas o predios de un Centro de Población o Asentamiento Humano.	USOS. Son los fines particulares a que podrán dedicarse determinadas zonas de un centro de población Art 55. Inciso II.
Destinos	Los fines públicos a que se prevea dedicar determinadas zonas o predios de un centro de población o Asentamiento Humanos.	Son los fines públicos a que se prevea dedicar determinadas zonas o predios de un centro de población. Art 55. Inciso II.

Fuente: Elaboración propia



Mapa 44. Patrón de crecimiento urbano de Xpujil, Calakmul, 2021
Fuente: Elaboración propia a partir de INEGI, 2010, 2020**,** SIG histórico, INEGI, 2021 y Google Earth, 2024**;** FONATUR-ONU, Hábitat, Gobierno del Estado de Campeche, 2023, Programa Municipal de Desarrollo Urbano de Calakmul, Campeche, Periódico Oficial del Estado de Campeche, 29 de septiembre de 2023, pp. 117.



Mapa 45. Zonificación Secundaría, poblado de Xpujil, Calakmul, Campeche, 2024
Fuente: Elaboración propia, a partir de SEDATU, 2023, Estrategia de la Región del Sur- Sureste; Gobierno del Estado de Campeche, 2015, Programa Ecológico del Territorio de Calakmul y FONATUR-ONU, Hábitat, Gobierno del Estado de Campeche, 2023, Programa Municipal de Desarrollo Urbano de Calakmul, Campeche, Periódico Oficial del Estado de Campeche, 29 de septiembre de 2023.

De acuerdo con las disposiciones establecidas por la LGAHOTDU, pero también con base en los resultados de los talleres participativos, recomendaciones y acuerdos de agendas, planes y programas internacionales, así como a las políticas y tendencias que existen en el país, los usos de suelo deberán considerarse como mixtos y fomentar la compatibilidad de usos y actividades para así conformar una ciudad más diversa, incluyente, rica en actividades y en socialización, entre otros aspectos.

3.3.8. Usos de suelo

Los usos de suelo definidos para Xpujil son los siguientes:

a. **Habitacional popular**. Se refiere a las zonas urbanas cuyo uso predominante será destinado a la vivienda con una densidad media y alta, las construcciones se caracterizan por ser de tipo unifamiliar, con materiales permanentes que se han construido por etapas. En estas áreas se considera que coexistan las viviendas con espacios de equipamiento y además cuenten con infraestructura adecuada para el acceso universal.

En lo que se refiere al crecimiento urbano de Xpujil, su crecimiento natural ha sido muy reducido, por lo que se permitirá su construcción en el futuro de acuerdo con las tendencias de construcción que se han presentado en las últimas 2 décadas. En caso de requerirse un crecimiento urbano, de acuerdo con nuevas dinámicas habitacionales, será requisito que en la comisaría en cuestión elabore un Programa Parcial de Desarrollo Urbano, Programa de Desarrollo Urbano de Centro de Población o lo que establezca la normativa correspondiente, para regular su proceso de expansión y desarrollo urbano.

b. **Habitacional de interés social**. Son las zonas urbanas en donde predomina el uso de vivienda unifamiliar y multifamiliar con predios con medidas establecidas y producidas en serie. Dispone del equipamiento necesario para cubrir las necesidades de la concentración poblacional y con infraestructura completa y adecuada para el desarrollo de las estas concentraciones.

c. **Centro Urbano**. Se considera como el área en donde se concentra principalmente el equipamiento para la población de Xpujil, con los servicios y comercios de nivel municipal. Su ubicación es el centro de la cabecera municipal y en ella se encuentran los edificios principales y los más antiguos de la localidad y también se realizan las principales actividades comerciales, sociales, políticas administrativas y culturales.

d. **Subcentro Urbano**. Son las áreas destinadas para la dotación del equipamiento urbano requerido a nivel distrito o intermedio. La ubicación de los subcentros urbanos tendrá como requerimiento el que se tenga comunicación con vías primarias para permitir la accesibilidad a los servicios. Se considera que se consoliden subcentros urbanos en las áreas habitacionales de los fraccionamientos, debido a la concentración de población que habita en estos desarrollos.

e. **Equipamiento.** Áreas destinadas para las actividades de apoyo para el desarrollo de la población, como pueden ser educativos, de salud, comerciales, recreativos, deportivos, de abasto, de transporte, administrativas, de asistencia social y culturales, manteniendo una compatibilidad en los usos y las jerarquías viales. Además, se considera el Equipamiento (especial o de alto impacto) para servicios ferroviarios, estaciones y paraderos ferroviarios, permitiendo el intercambiador modal de transporte, así como para el desarrollo de talleres, cocheras y bases de mantenimientos de servicios ferroviarios.

f. **Espacio público.** Espacios de usos público que incluye vialidades, espacios verdes, plazas y parques, que tendrán todas las condiciones de accesibilidad universal y con dimensiones adecuadas para cubrir las necesidades de la población de Xpujil.

g. **Comercio.** Uso de suelo en donde predomina las actividades comerciales de diversos giros que permiten abastecer a la población de servicios necesarios, por lo que su coexistencia con las áreas habitacionales es necesaria.

h. **Industria.** Espacios destinados para las actividades económicas de diversas clasificaciones y escalas que, condicionarán su ubicación y compatibilidad con las áreas habitacionales, privilegiando este último uso.

i. **Corredor comercial.** Son vialidades en torno al cual predomina el uso comercial de diversos giros y niveles, teniendo como característica que son vialidades principales para el acceso o salida de Xpujil. Deberán contar con infraestructura adecuada para el acceso universal de la población.

j. **Corredor industrial.** Son vialidades en torno al cual se desarrollan las actividades económicas de diversas clasificaciones y escalas, estas se localizan. en torno a las vialidades de nivel estatal o federal, como Xpujil- Chetumal o Xpujil-Escárcega. Adicionalmente se considerará un espacio de amortiguamiento en las zonas en donde se pueda colindar con áreas habitacionales.

3.3.9. Coeficiente de ocupación del suelo

De acuerdo con los Lineamientos simplificados (SEDATU 2022) se denomina Coeficiente de Ocupación del Suelo (CCOS) a la superficie del predio donde se podrá edificar, en caso de que este permitido (pág. 75).

3.3.10. Coeficiente de utilización del suelo

Los Lineamientos simplificados (SEDATU 2022) definen el Coeficiente de Utilización de Suelo (CUS) como el resultado de dividir el área construida entre el área total del lote o predio determinando la intensidad de uso del suelo y corresponde al potencial de aprovechamiento de un predio; definiendo la altura máxima que tendrán los edificios, así como los niveles.

La altura de todas las construcciones se mide en niveles, de forma tal que el nivel que desplanta directamente sobre el terreno natural u original de la propiedad se considera como el primer nivel (o nivel 1), y a partir de ahí se van contabilizando sucesivamente los pisos superiores: segundo nivel, tercer nivel, etc. (o nivel 2, nivel 3, etc.).

3.3.11. Densidad

Tabla 28. Criterio de Densidades de los usos de suelo de la zonificación secundaria del Municipio de Xpujil, Campeche, 2023.

Zonificación secundaria	Clave	Uso	Clave	Densidad de viv/ha	COS	CUS	Niveles	Altura máxima permitida (m)	Frente mínimo del lote (m)	m^2
Centro Urbano	CU	Centro urbano	CU	75	0.75	2	PB+1	2.5*	7	133
Subcentro Urbano	SU	Subcentro urbano	SU	75	0.75	2	PB+1	2.5*	7	133
Habitacional	H	Habitacional mixto popular	HM	75	0.8	2	PB+1	2.5*	7	133
		Habitacional interés social	HS	75	0.8	2	PB+1	2.5*	7	133

Zona Comercio y servicios	ZC	Comercial	ZC	NA	De acuerdo con los lineamientos para equipamiento, señalado por el artículo segundo transitorio de la NOM-002-SEDATU-2022		PB+2	De acuerdo con los lineamientos para equipamiento, señalado por el artículo segundo transitorio de la NOM-002-SEDATU-2022		
Zona de Equipamiento Urbano	ZEU	Educación y cultura	EUE	NA	De acuerdo con los lineamientos para equipamiento, señalado por el artículo segundo transitorio de la NOM-002-SEDATU-2022		PB+1	De acuerdo con los lineamientos para equipamiento, señalado por el artículo segundo transitorio de la NOM-002-SEDATU-2022		
		Recreación y deporte	EUD							
		Comercio y abasto	EUCA							
		Salud y asistencia pública	EUS							
		Comunicaciones y transporte	EUCT							
		Administración pública y servicios urbanos	EUAP							
Zona Industrial	ZI	Ligera	ZIL	NA	0.65	2	PB+1	NA	NA	NA
Espacio público	EP	Espacio público	EP	NA	0.65	1	0.2	NA	NA	NA
Área verde	AV	Área verde	AV	NA	NA	0.2	0.2	NA	NA	NA

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 29. Compatibilidad de usos de suelo del Municipio de Xpujil, Campeche, 2023

Simbología **1. Los usos que no están señalados en esta tabla se sujetarán a lo establecido en los Planes y Programas de Ordenamiento del Municipio de Calakmul según zonificación primaria y secundaria** **2. Los equipamientos públicos, quedan sujetos a lo dispuesto por la NOM-002 de SEDATU**		**Centro Urbano (*)**	**Subcentro Urbano**	**Zona Urbana**	**Zona Urbanizable**	**Zona Industria**	**Zona Corredor industrial**	**Red Vial**	**Zona de patrimonio cultural**
Clasificación de Usos de Suelo (**)			SC	ZU	ZUR	I	IL		
Habitacional	Vivienda unifamiliar	P	P	P	P	N	N	N	N
	Vivienda multifamiliar de 2 a 100	P	P	P	P	N	N	N	N
	Vivienda multifamiliar de más de 100	P	C	C	C	N	N	N	N
Infraestructura	Generación, transmisión,	N	N	N	N	P	P	P	N

	distribución y comercialización de energía eléctrica, suministro de agua								
Industria corredor - industrial	Industria Agroalimentaria	N	N	N	N	P	P	P	N
	Industria Manufacturera Fabricación de insumos textiles y/o prendas de vestir	N	N	N	N	P	P	P	N
Comercio	Comercio al por mayor	C	C	N	N	P	N	P	N
	Comercio minorista	P	P	N	C	P	P	P	N
Servicios y equipamiento urbano	Servicios de comunicación y transporte	P	P	N	N	P	P	P	N
	Servicios de telecomunicaciones	P	P	N	N	P	P	P	N
	Servicios de la banca y finanzas	P	P	N	N	P	P	P	N
	Servicios profesionales	P	P	N	N	P	N	P	N
	Servicios educativos	P	P	P	P	N	P	N	N
	Servicios de salud y asistencia social	P	P	N	N	N	P	N	N
	Servicios artísticos y culturales	P	P	N	N	N	P	N	N
	Servicios turísticos y restaurantes	C	C	N	N	C	P	N	N
	Servicios de reparación y mantenimiento	C	N	N	N	P	N	P	N
	Equipamiento recreativo y deportivo	P	P	P	P	P	P	P	P
	Áreas verdes	P	P	P	P	P	P	P	P
Administración pública	Actividades de administración pública	P	P	N	N	N	P	N	N

(*) Los conceptos señalados en la presente fila se refieren a "Zonas"

(**) Los conceptos señalados en estas columnas se refieren a "Usos de suelo"

P= Permitido; N= No permitido; C=Condicionado

Fuente: Elaboración propia, 2024

3.4 Líneas de Acción y Cartera de Proyectos

La cartera de proyectos que se plantea se deriva del propósito de enfrentar los problemas detectados en el Diagnóstico a partir de la evaluación de los temas del desarrollo urbano y también a los expresado por los diversos grupos de la población (habitantes y autoridades municipales). Esta propuesta se alinea a los temas prioritarios, objetivos, estrategias y líneas de acción del Programa; asimismo tiene congruencia con las disposiciones específicas de tipo estratégico que están contenidas en los siguientes planes y programas que integran el marco de planeación:

- Plan de Desarrollo Municipal de Calakmul 2021-2024 (Gaceta Municipal, 2021).
- Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sursureste (POTR-SS, DOF 28/02/2024).
- Programa de Estatal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano de Campeche (2024).
- Decreto por el que se reforman, derogan y adicionan diversas disposiciones del decreto por el que se declara Reserva de la biosfera Calakmul, ubicada en los municipios de Champotón y Hopelchén, Campeche, publicada por el DOF 23 y 26 de mayo (reforma del DOF del 1 de septiembre de 2023).

Estos instrumentos incluyen disposiciones estratégicas cuya área de aplicación abarca total o parcialmente la superficie del Municipio de Calakmul y la población de Xpujil, siendo que, son los únicos planes o programas del marco de planeación que establecen estrategias, líneas de acción y acciones específicas para la población.

3.4.1. Líneas de acción

- Fortalecimiento de las capacidades locales de abasto y suministro del agua.
- Impulso de una gestión ecológicamente racional de los insumos agropecuarios y su desecho y vertimiento adecuado.
- Participación entre gobierno y comunidades locales en la mejora de la gestión del agua, el saneamiento y medio ambiente.
- Gestión integral del turismo socialmente incluyente, económicamente justo.
- Impulso al empleo y capacitación de la Población Económicamente Activa (PEA) y en actividades generadas por el Tren Maya.
- Programa para el aprovechamiento del empleo generado en la construcción.
- Operación y mantenimiento del Tren Maya, asegurando que al menos el 60% de los nuevos empleos sean en beneficio de los habitantes del municipio de Calakmul.
- Contribución al desarrollo social integral de los habitantes del municipio.
- E7).1-Aprovechamiento turístico de los valores culturales arqueológicos.
- Aprovechamiento turístico de los valores naturales y paisajísticos.

- Consolidar la ciudad de Xpujil como el principal centro económico en el ámbito municipal en infraestructura urbana, productiva, social y de transporte.
- Fortalecer el sistema de Xpujil a través de la "Red de Comunidades Rurales Sustentables" hacia políticas de mejoramiento, consolidación y crecimiento que fortalezcan la red hacia centros rurales proveedores de mejores servicios y equipamientos que equilibren la dotación hacia otras localidades menores al sur y norte del municipio.
- Acceso universal y equitativo al agua ampliando los sistemas de red de agua potable y drenaje para todas las comunidades.
- Acceso a servicios de saneamiento e higiene adecuados y equitativos.
- Manejo integral de los residuos sólidos Municipales incluyendo su revalorización.
- Fomentar la construcción y mantenimiento de equipamientos, para cubrir las carencias actuales y responder a la demanda futura (ampliada por la influencia del Tren Maya) en los Centros, Subcentros y Centros rurales Centralizadores y de la Red de Comunidades Rurales Sustentables.
- Fomentar y promover la construcción, rescate y mantenimiento de equipamientos y espacios públicos.
- Minimizar las externalidades que provoque el Tren Maya sobre la red vial del Municipio.
- Fortalecer la infraestructura de la red primaria principalmente en los tramos que conectan los centros urbanos-rurales y los puntos atractores de actividad turística.
- Mejoramiento de la infraestructura vial y peatonal del municipio.
- Revisar/actualizar los instrumentos de planeación urbana estableciendo límites para las áreas de crecimiento.
- Controlar el crecimiento de la zona urbana de Xpujil al norte hacia Zoh Laguna y al sur hacia las zonas de conservación y preservación natural.
- Regularización y Certeza Jurídica en lotes provenientes de suelo social para el desarrollo urbano.
- Delimitar Polígonos de Actuación en los que se apliquen parámetros de densidad y aprovechamiento mayores y se fomenten los usos mixtos (vivienda, comercio, equipamiento, etc.).
- Definir la ubicación de la estación y/o paradero del Tren Maya y delimitar el polígono de la Comunidad Sustentable.
- Abatir el rezago habitacional en Calakmul estableciendo vínculos con otros elementos de desarrollo de carácter rural-tradicional.
- Establecer un programa municipal de impulso a la vivienda social.
- Mejorar las condiciones para la movilidad peatonal en el centro principal de Xpujil.
- Construcción y ampliación de la red senderos / ciclovías en la carretera 186 y 269 que conecten localidades urbanas y rurales a menos de 10 km del centro principal de Xpujil.
- Ampliar la red de senderos y ciclovías hasta sitios localizados a no más de 10 km del centro principal y de puntos de atractividad turística.
- Prever la estación y/o paradero del Tren Maya como un nodo de conexión intermodal que conecte con los distintos medios de transporte y centros urbano-rurales con sitios de atractivo turístico.
- Regular y mejorar la red de transporte turístico para, que integrada al Tren Maya, interconecte los principales valores naturales y arqueológicos con los centros de servicios y hospedaje minimizando externalidades.

3.4.2. Proyectos estratégicos

En la Tabla 30 se incorpora la letra **(P)** para señalar los proyectos estratégicos propuestos que son congruentes con disposiciones específicas del marco de planeación previamente referidas.

Asimismo, se incluyen acciones específicas referidas en los instrumentos señalados en materia de desarrollo urbano-regional y coordinación intergubernamental, cuyos detalles para su implementación deberán consultados en los planes y programas referidos.

Tabla 30. Cartera de proyectos para la localidad de Xpujil, Calakmul, Campeche

Tema prioritario	Proyectos estratégicos	Inversión aprox. ($)	Plazo
1. Movilidad e infraestructura vial	Construcción de red vial en la localidad	1,000 MDP	Largo
	Transporte público interurbano para mejorar la conectividad entre las colonias del poblado de Xpujil.	20 MDP	Mediano
	Programa de mejoramiento para la movilidad activa: Calles completas. Accesibilidad peatonal, ciclista, alumbrado público, infraestructura verde y señalización. (SEDATU).	100 MDP	Mediano
	Centro de Transferencia Modal en el Paradero del Tren Maya (FONATUR Y SEDATU) **(P).**	20 MDP	Corto
	Reglamento de Tránsito Municipal (Municipio).	300 mil	Corto
	Norma para la regularización del transporte de última milla (Municipio).	300 mil	Corto
	Construcción de red ciclista municipal, conectando comisarías y sitios de interés turístico.	5 MDP	Corto
	Proyecto en la zona centro de Xpujil pacificada y con gestión del estacionamiento en vía pública.	2 MDP	Corto
	Circuito de transporte Xpujil-Paradero del Tren Maya) **(P)**.	3 MDP	Corto
2. Capacidad institucional y gobernanza	Impulsar instrumentos de Gestión del suelo conforme a las Leyes de Ingresos Estatales y Leyes de la Hacienda Municipal (Municipio) **(P).**	50 mil	Largo
	Actualizar el Reglamento de Construcciones (Municipio).	50 mil	Corto
	Programa para la modernización del Catastro Municipal) **(P).**	3 MDP	Mediano
	Acciones institucionales para la gestión de la delimitación jurídica del poblado de Xpujil.	500 mil	Corto

	Fortalecimiento de las Direcciones Municipales vinculadas al desarrollo urbano (SEDATU y Municipio)	500 mil	Corto
3. Equipamiento e infraestructura urbana	Programa de infraestructura domiciliaria para el aprovechamiento de agua de lluvia para uso doméstico. (Secretaría de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambio Climático y Energía del Estado de Campeche (SEMABICCE) y Municipio) (P).	5 MDP	Corto
	Modernización de red la de agua potable del poblado de Xpujil (Gobierno del Estado y Municipio).	400 MDP	Corto
	Mejoramiento de equipamiento educativo, niveles medio superior/técnico (SEP, SEDATU, secretaria de Salud Estatal y Federal y Municipio).	200 MDP	Mediano
	Programa de construcción de espacios deportivos y culturales en Xpujil (SEDATU, Gobierno del Estado y Municipio)	100 MDP	Mediano
	Construcción de espacios verdes recreativos en Xpujil (SEDATU, Gobierno del Estado y Municipio).	50 MDP	Corto
4. Inseguridad urbana	Reforzar el servicio de seguridad pública del municipio (secretaria de Protección y Seguridad Ciudadana (SPSC) y Municipio)	50 MDP	Mediano
	Creación de Departamento de atención municipal a mujeres en situación de violencia (Municipio)	20 MDP	Corto
5. Medio ambiente y resiliencia	Programa de infraestructura domiciliaria para el tratamiento de desechos sólidos y líquidos (Municipio)	2 MDP	Corto
	Programa de colecta de desechos domiciliarios.	5 MDP	Corto
	Programa de ubicación y construcción del relleno sanitario municipal (Secretaría de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambio Climático y Energía del Estado de Campeche (SEMABICCE) y Municipio).	10 MDP	Corto
6. Economía	Rescate de los sitios arqueológicos al interior de la mancha urbana de Xpujil, para su posterior habilitación como espacio público con gestión comunitaria (INAH, Gobierno del Estado y Municipio).	20 MDP	Mediano
	Programas ecoturísticos orientados al turismo extranjero, nacional y local, integrando atractivos naturales y arqueológicos (Gobierno del Estado y Municipio)	10 MDP	Mediano
	Programa de mujeres emprendedoras y capacitadoras (Municipio)	500 mil	Corto
	Mejoramiento de imagen urbana de las principales vialidades de Xpujil (Gobierno del Estado Municipio).	100 MDP	Corto

Fuente: Elaboración propia

CAPÍTULO 4
GESTIÓN

4. Gestión

Los instrumentos y mecanismos de gestión resuelven la pregunta "¿Cómo se pone en práctica las estrategias?" teniendo en consideración cuatro aspectos:

- Las **capacidades institucionales** del municipio en función de la estructura administrativa, procedimientos, personal, presupuesto, mecanismos e instrumentos que actualmente permiten implementar los procesos de planeación y gestión territorial.
- El **marco jurídico** que define qué las atribuciones y obligaciones de las autoridades en materia de desarrollo urbano, con el fin de determinar las competencias del municipio, y, por ende, las necesidades de coordinación con otras autoridades y con el sector no gubernamental.
- Los **actores** que interviene en la implementación de la actualización del PDU y cuáles son los mecanismos institucionales en materia de gobernanza, coordinación institucional y concertación que permitirán la articulación de intereses y acciones relacionadas con el desarrollo urbano.
- Los **procedimientos** que garanticen la creación o ajuste de instrumentos y mecanismos de gestión, así como la entrada en vigor y difusión de la actualización del PDU.

En ese contexto, el presente apartado se desarrolla con base en la siguiente estructura:

- En primer lugar, se identifican los **requerimientos de gestión** con base en las acciones propuestas en la fase de planeación de la actualización del PDU, en dos sentidos: a) requerimientos administrativos, financieros, de planeación, normativos y otros más de competencia municipal, y b) los requerimientos de coordinación con otras autoridades del gobierno federal o estatal, así como de concertación con el sector social y privado, que son necesarios para lograr la implementación del programa por parte de todas las autoridades y actores involucrados.
- Posteriormente, se realiza una agrupación de los requerimientos en **tipologías de instrumentos y mecanismos de gestión,** reconocidos en el marco jurídico de los tres niveles gobierno; asimismo, se realiza una evaluación de cuáles son los mecanismos que utiliza el municipio y cuáles no. El resultado en un "catálogo" de instrumentos que potencialmente podrían utilizarse para la implementación de la actualización del PDU, considerando que, en mayor o menor medida, existen disposiciones legales y normativas que dan sustento jurídico a la utilización del instrumento o mecanismo por parte del municipio.
- En tercer lugar, el análisis anterior del "marco de gestión para la administración urbana", dio paso a la integración de una propuesta de estrategias y acciones de gestión institucional, que deben realizarse para garantizar la instrumentación de la actualización del PDU; por lo que se establece una **ruta de avance para crear, modificar y aplicar instrumentos y mecanismos** de diferente naturaleza conforme al catálogo anterior, incluidas nuevas propuestas sobre instrumentos financieros y de gestión del suelo.
- Posteriormente, se realiza un análisis de los **actores gubernamentales** que tienen mayor relación con la implementación de las acciones de la actualización PDU en función de sus atribuciones, así como la identificación de aquellas **acciones que requieren**

mecanismos de concertación estratégica con el sector privado o social; de igual forma se realiza una propuesta de reestructuración de algunas unidades administrativas del municipio, con el fin de mejorar el ejercicio de sus funciones en materia de ordenamiento territorial, desarrollo urbano y medio ambiente.

- Vinculado al punto anterior y conforme lo permite el marco jurídico, se señalan las **alternativas de mecanismos de coordinación gubernamental y concertación con el sector privado o social,** que, en su caso, pueden contribuir a fortalecer el escenario de gobernanza a nivel urbano, intermunicipal y metropolitano para la implementación de la actualización del PDU y la política territorial en general.
- Finalmente, se presenta una **ruta de avance** que desarrolla las fases y procedimientos necesarios para la **entrada en vigor y difusión de la actualización PDU.**

4.1. Instrumentos

4.1.1. Requerimientos de gestión territorial para la implementación del PDU

Para la implementación de la actualización del PDU se requieren instrumentos y mecanismos normativos, administrativos, financieros, de planeación, entre otros, con el fin de garantizar que las acciones propuestas se gestionen y concreten en los plazos establecidos.

En ese contexto, como punto de partida se identifican los principales componentes estratégicos del Programa y los requerimientos de gestión territorial para su implementación:

Tabla 31. Requerimientos de gestión del poblado de Xpujil, Campeche

Acción	Requerimientos de gestión
Implementación de la zonificación primaria	• Evaluación y autorizaciones de usos de suelo y acciones urbanísticas • Inspección y vigilancia • Sanciones • Normativa técnica y administrativa complementaria • Coordinación con autoridades estatales y federales en los casos previstos en la legislación • Sistema de información urbana y territorial actualizado • Instrumentos de planeación territorial específicos
Consolidación de los espacios públicos de salud, especialmente en contar con abasto de medicamentos y con personal permanente	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Recursos financieros • Gestión administrativa • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de salud

Incrementar la cobertura de la atención médica en los diferentes niveles de servicio	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Predios o inmuebles (suelo urbano) • Recursos financieros • Gestión administrativa • Planeación, programación y construcción de obra pública • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de salud
Mejorar el equipamiento y la infraestructura de salud.	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Gestión administrativa • Recursos financieros • Planeación, programación y construcción de obra pública • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de salud
Proyecto para rediseñar los espacios públicos parques con enfoque de inclusión y accesibilidad universal	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Planeación, programación y construcción de obra pública • Planeación, programación y prestación de servicios públicos • Gestión administrativa • Recursos financieros
Programa de construcción y mejoramiento de espacios públicos y deportivos existentes con énfasis en zonas de crecimiento de la mancha urbana	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Recursos financieros
Proyecto para mejorar los entornos urbanos (alumbrado público, banquetas, drenaje, equipamiento en buenas condiciones)	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Planeación, programación y construcción de obra pública • Planeación, programación y prestación de servicios públicos • Recursos financieros • Gestión de derechos de vía para redes de infraestructura • Gestión administrativa • Coordinación con autoridades estatales y federales en materias de interés
Mejorar el servicio de seguridad pública con mayor vigilancia y personal policial	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Planeación, programación y prestación de servicios públicos • Recursos financieros • Gestión administrativa • Gestión legal y normativa • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de seguridad pública y otras de interés
Programa de subsidios para el mejoramiento y la producción social de vivienda	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Recursos financieros • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de vivienda
Programa de conectividad vial para el desarrollo local	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Recursos financieros

	• Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de vialidad, transporte y seguridad vial
Programa para mantenimiento y ampliación de la red eléctrica local	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Recursos financieros • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de infraestructura eléctrica
Proyecto para el abastecimiento de agua potable en la cabecera municipal.	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Planeación, programación y construcción de obra pública • Planeación, programación y prestación de servicios públicos • Recursos financieros • Gestión de derechos de vía para redes de infraestructura • Gestión administrativa • Coordinación con autoridades estatales y federales en materias de interés
Programa para la implementación de equipos de tratamiento de aguas residuales en las viviendas	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Recursos financieros • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de vivienda y medio ambiente
Programa de recolección de residuos sólidos en las zonas ilegales de tiradero abierto	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Recursos financieros • Reglamentos específicos y mecanismos de sanción • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de medio ambiente • Concertación con sector privado y social relacionado con el aprovechamiento de residuos sólidos y potencial concesiones para la prestación del servicio público
Creación del reglamento de limpia y manejo de residuos sólidos no peligrosos	• Recursos financieros • Estudios específicos • Gestión legal y normativa • Normativa específica • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de medio ambiente
Programa de conservación de las áreas naturales que forman parte del asentamiento	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Gestión legal y normativa • Normativa específica • Ordenamiento ecológico local • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia ambiental y de gestión de los recursos hídricos
Creación de la procuraduría urbano-ambiental a nivel municipal	• Recursos financieros • Estudios específicos • Gestión legal y normativa • Normativa específica • Gestión de la administración pública municipal • Asesoría y coordinación con autoridades estatales y federales en materia de medio ambiente, desarrollo urbano e impartición de justicia •

Programa de movilidad inter e intraurbano sostenible y no motorizada	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Recursos financieros • Gestión administrativa • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de vialidad, transporte y seguridad vial
Pavimentar y repavimentar vialidades	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Recursos financieros • Gestión administrativa • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de movilidad, vialidad, seguridad pública, y otras de interés
Planificar las infraestructuras y sistemas de movilidad para la cabecera municipal	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Planeación, programación y construcción de obra pública • Recursos financieros • Gestión de derechos de vía (suelo y afectación de predios) • Gestión administrativa • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de movilidad, vialidad, seguridad pública, transporte, desarrollo urbano y otras de interés
Proyecto de sistema de movilidad vinculado a la estación del Tren Maya	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Planeación, programación y construcción de obra pública • Recursos financieros • Gestión de derechos de vía (suelo y afectación de predios) • Gestión administrativa • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de movilidad, vialidad, seguridad pública, transporte, desarrollo urbano, transporte ferroviario y otras de interés
Repavimentación y mantenimiento de vialidades en la cabecera municipal	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Planeación, programación y construcción de obra pública • Recursos financieros • Gestión de derechos de vía (suelo y afectación de predios) • Gestión administrativa • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de movilidad, vialidad, seguridad pública, transporte, desarrollo urbano y otras de interés
Plan de construcción de calles completas en cabecera municipal	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Planeación, programación y construcción de obra pública • Recursos financieros • Gestión de derechos de vía (suelo y afectación de predios • Gestión administrativa • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de movilidad, vialidad, seguridad pública, transporte, desarrollo urbano y otras de interés

Programa de fortalecimiento de capacidad en la planeación urbana	• Recursos financieros • Estudios específicos • Gestión de la administración pública municipal • Simplificación administrativa y mejora regulatoria • Normativa específica • Asesoría y coordinación con autoridades estatales y federales en materia de medio ambiente y desarrollo urbano
Proyectos estratégicos para la gestión de recursos financieros para el municipio.	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Recursos financieros • Gestión administrativa • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de desarrollo urbano, gestión fiscal y otras de interés
Crear mecanismo de coordinación entre los diversos niveles de gobiernos municipal, estatal y federal para la gestión de proyectos de planes y programas urbanos	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Recursos financieros • Gestión administrativa • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de desarrollo urbano y otras de interés
Crear reglamentos especializados en materia de desarrollo urbano	• Estudios específicos • Recursos financieros • Normatividad específica • Gestión legal y normativa • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de desarrollo urbano y otras de interés
Crear el Consejo de Desarrollo Urbano	• Gestión administrativa • Gestión legal y normativa • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de desarrollo urbano y otras de interés • Participación ciudadana
Creación de plazas laborales para las áreas de planeación y desarrollo urbano.	• Gestión administrativa • Gestión legal y normativa • Recursos financieros
Creación del Instituto Municipal de Planeación	• Recursos financieros • Estudios específicos • Gestión legal y normativa • Normativa específica • Gestión de la administración pública municipal • Asesoría y coordinación con autoridades estatales y federales en materia de medio ambiente, desarrollo urbano e impartición de justicia
Proyecto de turismo cultural sostenible en Xpujil	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Recursos financieros • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de turismo, cultura y patrimonio • Concertación con sector privado y social relacionado con la actividad turística
Planes de recuperación de los sititos arqueológicos municipales, así como de los sitios de interés natural con una participación comunitaria	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Recursos financieros • Gestión administrativa • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia gestión ambiental, protección patrimonial, turística y otras de interés • Participación ciudadana concertación con propietarios, promotores turístico y beneficiarios

Estudios para construir y/o rehabilitar la infraestructura de soporte a las actividades turísticas	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Recursos financieros • Gestión administrativa • Gestión de derechos de vía para redes de infraestructura • Predios o inmuebles (suelo urbano) para construcción de instalaciones • Planeación, programación y construcción de obra pública • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia turística y otras de interés
Crear espacios de equipamiento para el fomento del emprendimiento y capacitación con fines de integración económica de la población	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Recursos financieros • Gestión administrativa • Predios o inmuebles (suelo urbano) para construcción de instalaciones • Planeación, programación y construcción de obra pública • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de fomento económico y otras de interés
Programa de impulso local a emprendedores	• Estudios específicos • Planes y programas de actuación específicos • Recursos financieros • Coordinación con autoridades estatales y federales en materia de fomento económico y al emprendimiento • Concertación con sector empresarial

Fuente: Elaboración propia

Con el fin de garantizar la certeza jurídica de los instrumentos y mecanismos que contribuirán a la implementación del PDU, éstos deben estar reconocidos en el marco legal, normativo y administrativo que regula la administración pública municipal, en específico, las políticas y acciones en materia de desarrollo urbano.

4.1.2. Tipología de instrumentos establecidos en el marco jurídico y su relación con los requerimientos de gestión territorial del PDU

Los requerimientos identificados se clasificaron para partir de tipos de instrumentos y mecanismos de gestión territorial con factibilidad de implementación por parte del municipio, considerando su reconocimiento en diversos instrumentos legales, normativos y administrativos de los tres niveles de gobierno. La tipología general es la siguiente:

- *Instrumentos Normativos*
  - Reglamentos y normas emitidos por el municipio para la regulación de sus funciones y atribuciones
- *Instrumentos de Planeación*
  - Estudios, planes y programas de actuación
  - Instrumentos de planeación territorial específicos (desarrollo urbano y ordenamiento ecológico)

    - Sistema de Información Urbana y Territorial
- *Instrumentos Administrativos*
    - Planeación, programación y presupuestación de acciones a partir programas operativos anuales o unidades básicas de presupuestación
    - Gestión de los procesos de evaluación, autorización, control, inspección, vigilancia y sanciones
    - Prestación y administración de servicios públicos
    - Mecanismos financieros para la recaudación, administración de recursos y financiamiento externo de acciones
    - Mecanismos de gestión y administración del suelo
    - Reestructuración de la administración pública municipal
    - Coordinación intergubernamental
    - Concertación con sector privado y social
    - Organismos auxiliarles con participación ciudadana (consejos y comisiones)

En la siguiente tabla se señalan los instrumentos y mecanismos de gestión territorial que actualmente están reconocidos en el marco jurídico, su relación con los instrumentos de gestión previamente identificados y el estatus de aplicación por parte del municipio, como punto de partida para establecer las estrategias y acciones de gestión institucional requeridas para la implementación del PDU.

Tabla 32. Instrumentos y mecanismos de gestión territorial establecidos en el marco jurídico

Instrumento o mecanismo establecido en el marco jurídico	Aplicación en la localidad	Instrumento legal, normativo o administrativo que fundamenta su utilización en la administración pública municipal
Requerimiento de gestión: Evaluación y autorizaciones de usos de suelo y acciones urbanísticas		
Autorización del uso del suelo y las acciones urbanísticas (atribuciones municipales a nivel general)	Si	• Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (Artículo 115, Fracción V, incisos a, d y f) • Constitución Política del Estado de Campeche • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 3 fracción XXX; 6 fracción III; 11 fracción II, XV y XVII; 46; 47; 51; 59 fracción IV; 63; 77 al 79; 81; 84; 88 y 89) • Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche (Artículos 3 fracción XXX; 6 fracción III; 11 fracción II, XV y XVII; 46; 47; 51; 59 fracción IV; 63; 77 al 79; 81; 84; 88 y 89) • Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7)
Estudios y dictámenes federales y estatales como requerimiento para autorizaciones municipales		
Solicitud de Evaluación de Impacto Ambiental, cambio de uso de suelo forestal y otras autorizaciones emitidas por la autoridad estatal o federal competente	Parcial	• Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente (Artículos 5, Fracción X; 7, Fracción XVI; 8, Fracción XIV; 28 al 35-BIS-3) • Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable (Artículo 10, Fracción XXX) • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículo 50) • Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche (Artículos 3 fracción XXX; 6 fracción III; 11 fracción II, XV y XVII; 46; 47; 51; 59 fracción IV; 63; 77 al 79; 81; 84; 88 y 89)

		• Ley del Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente del Estado de Campeche • Ley de Desarrollo Forestal Sustentable para el Estado de Campeche • Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7)
Solicitud de factibilidades o aprobación de proyectos de infraestructura por autoridades estatales o federales competentes	Parcial	• Ley de fraccionamientos del Estado de Campeche
Dictamen de Impacto de Movilidad (evaluación municipal y/o emitido por la autoridad competente)	No	• Ley General de Movilidad y Seguridad Vial • Ley de Movilidad y Seguridad Vial del Estado de Campeche
Estudios, dictámenes y autorizaciones municipales		
Permiso, licencia o autorización para establecimiento de unidades económicas fijas, semifijas o ambulantes	Si	• Ley de Ingresos del Municipio de Calakmul (Artículo 1)
Autorizaciones en materia de desarrollo urbano (uso de suelo y construcción)	Si	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 3 fracción XXX; 6 fracción III; 11 fracción II, XV y XVII; 46; 47; 51; 59 fracción IV; 63; 77 al 79; 81; 84; 88 y 89) • Ley de fraccionamientos del Estado de Campeche • Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7) • Ley de Ingresos del Municipio de Calakmul (Artículo 1)
Licencia de funcionamiento municipal	Si	• Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7) • Ley de Ingresos del Municipio de Calakmul (Artículo 1)
Permisos de anuncios	Si	• Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7) • Ley de Ingresos del Municipio de Calakmul (Artículo 1)
Licencias o permisos para efectuar conexiones a las redes públicas de agua y alcantarillado	Parcial	• Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7)
Autorización, constitución, urbanización y municipalización de la de desarrollos inmobiliario	Parcial	• Ley de fraccionamientos del Estado de Campeche • Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7) • Ley de Ingresos del Municipio de Calakmul (Artículo 1)
Autorizaciones y procedimientos catastrales	Parcial	• Ley de Catastro del Estado de Campeche • Ley de Fraccionamientos del Estado de Campeche • Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7) • Ley de Ingresos del Municipio de Calakmul (Artículo 1)
Permiso de corte o derribo de árboles en áreas urbanas	Parcial	• Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7)
Autorización municipal de obras de infraestructura vial y para el transporte	Parcial	• Ley General de Movilidad y Seguridad Vial • Ley de Movilidad y Seguridad Vial del Estado de Campeche
Dictamen de Riesgo de competencia municipal	Parcial	• Ley de Protección Civil del Estado de Campeche • Ley de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano para el Estado de Campeche • Ley de Ingresos del Municipio de Calakmul (Artículo 1)
Dictamen de Impacto de Movilidad de competencia municipal	No	• Ley General de Movilidad y Seguridad Vial • Ley de Movilidad y Seguridad Vial del Estado de Campeche

Requerimiento de gestión: Control y vigilancia de usos de suelo y acciones urbanísticas		
Inspección, vigilancia y sanciones relativas al uso del suelo, las acciones urbanísticas y el control ambiental	Parcial	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículo 11, fracciones I, II, III y XIX; Título Décimo Tercero) • Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche (Artículos 3 fracción XXX; 6 fracción III; 11 fracción II, XV y XVII; 46; 47; 51; 59 fracción IV; 63; 77 al 79; 81; 84; 88 y 89) • Ley General de Movilidad y Seguridad Vial • Ley Federal de Monumentos y Zonas Arqueológicas, Artísticos e Históricos • Ley de Protección Civil del Estado de Campeche • Ley del Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente del Estado de Campeche y las disposiciones derivadas en su reglamento • Ley de Catastro del Estado de Campeche • Ley de fraccionamientos del Estado de Campeche y las disposiciones derivadas en su reglamento • Ley de Salud del Estado de Campeche y las disposiciones derivadas en sus reglamentos • Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Campeche • Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7) • Ley de Ingresos del Municipio de Calakmul (Artículo 1)
Regularización territorial y de usos de suelo y acciones urbanísticas irregulares	Parcial	• Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (Artículo 115, fracción V, incisos e) • Constitución Política del Estado de Campeche (Artículo 107) • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano Artículos 11, fracción XV, 82 y 83) • Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche (Artículos 3 fracción XXX; 6 fracción III; 11 fracción II, XV y XVII; 46; 47; 51; 59 fracción IV; 63; 77 al 79; 81; 84; 88 y 89) • Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Campeche • Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7)
Mecanismos de prevención, control y solución de los asentamientos humanos irregulares (participación)	No	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 11, fracción XVI; 77) • Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche (Artículos 3 fracción XXX; 6 fracción III; 11 fracción II, XV y XVII; 46; 47; 51; 59 fracción IV; 63; 77 al 79; 81; 84; 88 y 89)
Requerimiento de gestión: Creación o adaptación de normativa técnica y administrativa complementaria en materia de desarrollo urbano		
Instrumentos normativos y administrativos existentes	Si	• Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7) • Ley de Ingresos del Municipio de Calakmul (Artículo 1) • Ley de Vialidad, Tránsito y Control Vehicular del Estado de Campeche (Artículo 11)
Creación o adaptación de instrumentos normativos y administrativos	Parcial	• Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (Artículo 115, fracción II) • Constitución Política del Estado de Campeche (Artículo 107) • Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Campeche

		• Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7)
Requerimiento de gestión: Coordinación y asociación intergubernamental para la gestión territorial		
Coordinación intergubernamental con autoridades federales y estatales que inciden en la planeación, regulación territorial, el control urbano y la administración de servicios de competencia federal o estatal, en territorio municipal según los casos previstos en el marco jurídico	Parcial	• En materia de Evaluación del Impacto Ambiental, Cambio de Uso en Terrenos Forestales, y la Regulación Ambiental en general, a cargo de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente, la Secretaría de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambio Climático y Energía de Campeche (SEMABICCE), y otras dependencias involucradas según corresponda, conforme lo establece la Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente, la Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable, la Ley de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente del Estado de Campeche, la Ley Desarrollo Forestal Sustentable y demás disposiciones legales y normativas aplicables • En materia de Evaluación del Riegos a cargo de la Secretaría de Salud, el Centro Nacional de Prevención de Desastres (CENAPRED), la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA), los Servicios de Salud de Campeche (INDESALUD), la Coordinación Estatal de Protección Civil (SEPROCI), y otras dependencias involucradas según corresponda, conforme lo establece la Ley General de Salud, la Ley General de Protección Civil, la Ley de Protección Civil del Estado de Campeche, la Ley de Salud del Estado de Campeche, y las demás disposiciones legales y normativas aplicables • En materia de Evaluación del Impacto de Movilidad y Regulación del Transporte a cargo del Instituto Estatal de Transporte de Campeche (IET Campeche), la Secretaría de protección y Seguridad Ciudadana del Estado de Campeche (SPSC) y otras dependencias federales o estatales con funciones homólogas según corresponda, conforme lo establece la Ley General de Movilidad y Seguridad Vial, la Ley de Movilidad y Seguridad Vial del Estado de Campeche, y las demás disposiciones legales y normativas aplicables • En materia de Evaluación del Impacto Territorial y/o Urbano a cargo de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU), Secretaria de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, y otras dependencias involucradas según corresponda, conforme lo establece la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, la Ley de fraccionamientos del Estado de Campeche, y las demás disposiciones legales y normativas aplicables • En materia de Regulación de Régimen de la Propiedad y Lotificación para fines de aprovechamiento, a cargo de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU), el Registro Agrario Nacional (RAN), la Procuraduría Agraria, el Registro Público de la Propiedad y de Comercio del Estado de Campeche, y otras dependencias involucradas según corresponda, conforme lo establece la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, la Ley Agraria, la Ley de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano para el Estado de Campeche, la Ley de Catastro

		del Estado de Campeche, la Ley de fraccionamientos del Estado de Campeche, y las demás disposiciones legales y normativas aplicables • En materia de Regulación Patrimonial a cargo del Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH), el Instituto Nacional de Bellas Artes y Literatura (INBAL), y otras dependencias federales o estatales con funciones homólogas, según corresponda, conforme lo establece la Ley Federal sobre Monumentos y Zonas Arqueológicos, Artísticos e Históricos, y las demás disposiciones legales y normativas aplicables • En materia de Regulación de los Recursos Hídricos a cargo de la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA) y otras dependencias federales o estatales con funciones homólogas, según corresponda, conforme lo establece la Ley de Aguas Nacionales, y las demás disposiciones legales y normativas aplicables • En materia de Prestación de Servicios, Construcción y Regulación de la Infraestructura en materia eléctrica e hídrica de competencia federal o estatal, a cargo de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA), el Sistema Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Campeche (SMAPAC), el Instituto Estatal de Transporte de Campeche (IET Campeche) y otras dependencias federales o estatales con funciones homólogas, según corresponda, conforme lo establece la Ley de la Industria Eléctrica, la Ley de la Comisión Federal de Electricidad, la Ley Nacional de Aguas, la Ley General de Movilidad y Seguridad Vial, la Ley de Movilidad y Seguridad Vial del Estado de Campeche, la Ley de fraccionamientos del Estado de Campeche, y las demás disposiciones legales y normativas aplicables • En materia de Estructuración Vial a cargo de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transporte (SICT), la Secretaría de Comunicaciones y Transportes del Estado de Campeche (SCT), Secretaria de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas y otras dependencias federales o estatales con funciones homólogas, según corresponda, conforme lo establece la Ley de Caminos, Puentes y Autotransporte Federal, la Ley General de Movilidad y Seguridad Vial, la Ley de Movilidad de Campeche, y las demás disposiciones legales y normativas aplicables • En materia de Planeación aplicable a la elaboración e implementación de planes de desarrollo, programas de desarrollo urbano, programas de ordenamiento ecológico y otros instrumentos de política territorial, a cargo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU), la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP), Secretaría Técnica de Planeación y Evaluación, Secretaria de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas y otras dependencias federales o estatales con funciones homólogas, según corresponda, conforme lo establece la Ley de Planeación, la Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente, la Ley General de

		Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, la Ley de Planeación del Estado de Campeche y sus municipios, la Ley de Equilibrio Ecológico y Protección al Medio Ambiente del Estado de Campeche, Ley de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano para el Estado de Campeche,, y las demás disposiciones legales y normativas aplicables • En materia de Coordinación, Asociación y Concurrencia conforme a la Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Campeche, el Bando de Policía de Calakmul, y las demás disposiciones legales y normativas aplicables
Coordinación intergubernamental para la transferencia o asociación en la prestación de servicios públicos y funciones de recaudación vía convenios o acuerdos	Parcial	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 10, fracciones XVII, XIX; 11, fracciones VII, X; 12) • Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche, (Artículos 3 fracción XXX; 6 fracción III; 11 fracción II, XV y XVII; 46; 47; 51; 59 fracción IV; 63; 77 al 79; 81; 84; 88 y 89) • Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Campeche • Ley de Hacienda de los Municipios del Estado de Campeche (Artículo 63) • Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7) • Ley de Ingresos del Municipio de Calakmul (Artículo 1)
Coordinación intergubernamental para la implementación de planes, programas y acciones conjuntas de desarrollo urbano vía convenios	Parcial	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 8, fracción XIII; 10, fracción XV; 11, fracción VIII; 12) • Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche (Artículos 3 fracción XXX; 6 fracción III; 11 fracción II, XV y XVII; 46; 47; 51; 59 fracción IV; 63; 77 al 79; 81; 84; 88 y 89) • Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Campeche • Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7) • Ley de Ingresos del Municipio de Calakmul (Artículo 1)
Requerimiento de gestión: Sistemas de Planeación e Información Territorial		
Estudios y planes sectoriales de actuación	Parcial	• Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Campeche
Programas de desarrollo urbano de tipo parcial, sectorial y/o centro de población	Si	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 11, fracción I; 22 y 23) • Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche, (Artículos 3 fracción XXX; 6 fracción III; 11 fracción II, XV y XVII; 46; 47; 51; 59 fracción IV; 63; 77 al 79; 81; 84; 88 y 89) • Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Campeche
Programa de Ordenamiento Ecológico Local	No	• Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente (Artículos 8, fracción VIII; 19 BIS, 20 BIS 4 • Ley de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente del Estado de Campeche (Artículo 7) • Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7)
Sistema Municipal de Información Territorial y Urbana	Parcial	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 94, 95, 97-98)

Requerimiento de gestión: Planeación, programación, presupuestación y financiamiento de obras, acciones y prestación de servicios públicos		
Planeación, programación y presupuestación de obras y acciones a través de programas operativos anuales y/o unidades básicas de presupuestación	Si	• Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Campeche
Prestación de servicios públicos municipales (incluye la determinación y cobro de tarifas)	Si	• Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (Artículo 115, fracción III) • Constitución Política del Estado de Campeche (Artículo 6-BIS) • Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículo 11, fracción XII) • Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Campeche • Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7) • Ley de Ingresos del Municipio de Calakmul (Artículo 1)
Recaudar y administrar ingresos municipales por impuestos (Conceptos: espectáculos y diversiones públicas, predial, y adquisición de inmuebles)	Si	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 88 y 89) • Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Campeche • Ley de Hacienda de los Municipios del Estado de Campeche (Artículos 2-42) • Ley de Ingresos del Municipio de Calakmul (Artículo 1)
Recaudar y administrar ingresos municipales por derechos (Conceptos: uso y aprovechamiento de mercados, espacio público, vialidad, panteones públicos, bienes de dominio público, agua potable, drenaje, alumbrado público, recolección y traslado de residuos, limpia, funcionamiento y permisos temporales, instalar anuncios, desarrollo urbano, catastro, rastro, supervisión sanitaria, vigilancia, corralón, grúa, protección civil, certificados, constancias, acceso a información pública, gaceta municipal)	Si	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 88 y 89) • Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Campeche • Ley de Hacienda de los Municipios del Estado de Campeche (Artículos 2-42) • Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7) • Ley de Ingresos del Municipio de Calakmul (Artículo 1)
Recaudar y administrar ingresos municipales por productos financieros	Si	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 88 y 89) • Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Campeche (Artículos 41, inciso C), fracciones VII; 142) • Ley de Hacienda Municipal del Estado de Campeche (Artículos 3, 4, 7, Título Quinto) • Ley de Ingresos del Municipio de Calakmul (Artículos 3 y 5)

Recaudar y administrar ingresos municipales por aprovechamientos (Conceptos: Infracciones a normatividad)	Si	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 88 y 89) • Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Campeche • Ley de Hacienda de los Municipios del Estado de Campeche (Artículo 139) • Ley de Ingresos del Municipio de Calakmul (Artículo 1)
Recaudar y administrar ingresos municipales por participaciones, aportaciones, convenios e ingresos extraordinarios de origen federal, estatal o municipal	Si	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 88 y 89) • Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Campeche • Ley de Hacienda de los Municipios del Estado de Campeche (Artículo 150) • Ley de Ingresos del Municipio de Calakmul (Artículo 1)
Contratación de financiamientos (deuda pública)	Si	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 88 y 89) • Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Campeche • Ley de Ingresos del Municipio de Calakmul (Artículo 1)
Adquisición y gestión del suelo		
Administración de bienes inmuebles de tipo municipal	Si	• Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Campeche • Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7)
Administración de bienes inmuebles del fundo legal	Si	• Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Campeche
Enajenación y administración de áreas de cesión para destinos	Parcial	• Ley de fraccionamientos del Estado de Campeche y las disposiciones homólogas en su reglamento ´
Participación del sector social y privado en la planeación y gestión territorial		
Concertación de acciones de desarrollo urbano con sector social o privado vía convenio	Parcial	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 11, fracción VIII; 101) • Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche, • Ley de Gobierno de los Municipios del Estado de Campeche • Bando de Policía del Municipio de Calakmul (Artículo 7)
Consejos Municipal de Desarrollo Urbano y Vivienda (consultivo)	Si	• Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículos 11, fracción XII; 19, 20 y 21) • Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche,
Consejo Municipal de Protección Civil	Parcial	• Ley de Protección Civil del Estado de Campeche (Artículo 9) • Humanos del Estado de Campeche

Fuente: Elaboración propia

La tabla anterior permite evidenciar tres escenarios respecto a la implementación de instrumentos y mecanismos para la gestión territorial en el municipio:

- Existe aplicación de mecanismos e instrumentos normativos, administrativos y de planeación convencionales en el marco de la administración pública, a través de

disposiciones normativas y administrativa a nivel local, que se fundamentan en las funciones, atribuciones y mecanismos reconocidos en la legislación federal o estatal.

- Existe un conjunto de mecanismos e instrumentos normativos, administrativos y de planeación reconocidos en las disposiciones normativas y administrativa del municipio, en congruencia con las disposiciones establecidas en la legislación federal y estatal, que no son utilizados o son aplicados parcialmente, disminuyendo el potencial beneficio de una implementación regulada y dirigida hacia fines más específicos, incluidos aquellos en materia de desarrollo urbano.
- La legislación federal y estatal reconoce diversos mecanismos e instrumentos normativos, administrativos y de planeación de competencia municipal, que no han sido traducidos a disposiciones del municipio que permitan su implementación, y, por ende, actualmente no se gestiona su aplicación en la gestión territorial.

Los escenarios señalados son la base de la definición de las estrategias y acciones de gestión institucional con fines de "instrumentación de la Actualización del PDU" que se desarrollan en el siguiente apartado.

4.1.3. Estrategias y acciones de gestión institucional para la instrumentación del PDU

- **Estrategia 1.** Evaluar y ajustar los reglamentos municipales existentes con el fin de fortalecer los instrumentos y mecanismos que inciden en la gestión territorial
  - **Acción 1.1.** Evaluar, y en su caso, ajustar los reglamentos municipales relacionados con el desarrollo urbano
    - Bando de Policía del municipio de Calakmul, Campeche
  - **Acción 1.2.** Crear, ajustar e implementar los procedimientos administrativos y operativos relacionados con la aplicación de instrumentos y mecanismos en materia de gestión territorial
    - Reglamento de Tránsito del Municipio de Calakmul incorporando el enfoque de movilidad y seguridad vial que establece la legislación federal y estatal en la materia

- **Estrategia 2.** Crear disposiciones normativas y administrativas con el fin de implementar nuevos instrumentos y mecanismos en materia de gestión territorial
  - **Acción 2.1.** Participar activamente en las iniciativas para la elaboración o retroalimentación de propuestas de reglamentos o disposiciones normativas a nivel estatal
  - **Acción 2.2.** Crear un reglamento especializado en materia de desarrollo urbano, uso de suelo y construcción
  - **Acción 2.3.** Crear un reglamento especializado en materia de instrumentos innovadores de financiamiento urbano, gestión del suelo, coordinación intergubernamental, asociatividad y regulación de la participación de sectores no gubernamentales en la gestión territorial
  - **Acción 2.4.** Crear un reglamento especializado en materia de desarrollos inmobiliarios

- **Acción 2.5.** Crear un reglamento especializado en materia de medio ambiente y de protección civil
- **Acción 2.6.** Crear un reglamento especializado en materia de limpia y manejo de residuos sólidos no peligrosos
- **Acción 2.7.** Actualizar el reglamento especializado en materia de imagen urbana y patrimonio cultural con énfasis en la política de zonas arqueológicas
- **Acción 2.8.** Crear, ajustar e implementar los procedimientos administrativos y operativos para la aplicación de instrumentos y mecanismos en materia de gestión territorial, incluida la legislación fiscal

- **Estrategia 3.** Fortalecer el funcionamiento de las dependencias y organismos municipales que inciden en la gestión territorial
  - **Acción 3.1.** Promover la creación y participación del Consejo Municipal de Desarrollo Urbano en el monitoreo de los procesos de gestión territorial
  - **Acción 3.2.** Gestionar la profesionalización del personal a cargo de la implementación del PDU, la simplificación administrativa y mejora regulatoria de procedimientos y trámites, la digitalización e incorporación de tecnologías de la información, y los mecanismos de coordinación entre dependencias relacionadas con el desarrollo urbano municipal. Principales dependencias:
    - Dirección de Planeación
    - Dirección de Seguridad Pública y Tránsito
    - Dirección de Servicios Públicos
    - Dirección de Desarrollo Económico y Turismo
    - Dirección de Desarrollo Social y Rural
    - Dirección de Obras Públicas
    - Dirección de Educación, Cultura y Deportes
    - Dirección de Catastro Municipal
    - Dirección de Salud
    - Dirección de Agua Potable

  - **Acción 3.3.** Promover la creación de unidades administrativas, su unificación y simplificación para mejorar el ejercicio de las atribuciones municipales relacionadas con el desarrollo urbano, y fortalecer la gestión urbana y territorial:
    - Procuraduría urbana y ambiental a nivel municipal
    - Instituto Municipal de Planeación, integrando las funciones de planeación de la Dirección de Planeación con las relativas a la planeación urbana
    - Dirección de Movilidad y Desarrollo Urbano
    - Unidad de Desarrollo Sustentable y Protección Civil

- **Estrategia 4.** Promover la integración de organismos de coordinación y consulta que contribuyan a fortalecer la gestión territorial
  - **Acción 4.1.** Promover la creación y funcionamiento de la Comisión Municipal de Coordinación Intergubernamental para el Desarrollo Territorial, con la participación de las dependencias de los tres niveles de gobierno que inciden en la gestión territorial

- **Acción 4.2.** Promover la creación y funcionamiento de un Consejo Consultivo de Desarrollo Territorial bajo la figura de Consejo de Colaboración Municipal, en el que se integren los diversos consejos de participación ciudadana existentes o aquellos que establece la legislación

- **Estrategia 5.** Promover simplificación administrativa, mejora regulatoria y eficiencia institucional en la evaluación, inspección, vigilancia e inspección en materia de desarrollo urbano
  - **Acción 5.1.** Implementar la "Ventanilla Única Municipal"
  - **Acción 5.2.** Evaluar y actualizar los procedimientos existentes en materia de desarrollo urbano desde el enfoque de eficiencia institucional
  - **Acción 5.3.** Fortalecer los procesos de inspección, vigilancia y sanciones ante actos de aprovechamiento irregular del territorio
  - **Acción 5.4.** Crear, administrar y operar el Sistema Municipal de Información Territorial y Urbana, así como su integración a los sistemas estatal y federales homólogos
  - **Acción 5.5.** Fortalecer y modernizar la función catastral en el municipio a través de la Dirección de Catastro Municipal
  - **Acción 5.6.** Gestionar espacios y esquemas de coordinación con autoridades de los ámbitos estatal y federal que inciden en la gestión territorial para mejorar los procesos de evaluación y control de acciones urbanísticas desde cada sector de interés:
    - Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT),
    - Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU),
    - Fondo Nacional de Fomento Turístico (FONATUR),
    - Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH),
    - Registro Agrario Nacional (RAN),
    - Procuraduría Agraria,
    - Procuraduría Ambiental,
    - Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, (SEDUMOP),
    - Secretaría de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambio Climático y Energía del Estado Campeche (SEMABICCE),
    - Secretaría de Turismo de Campeche (SECTUR),
    - Secretaria de Protección Civil de Campeche (SEPROCI).

- **Estrategia 6.** Innovar en la implementación de instrumentos y mecanismos para el financiamiento urbano
  - **Acción 6.1.** Administrar estratégicamente y gestionar los acuerdos para la percepción de ingresos por concepto de aportaciones, ingresos y financiamientos; siendo actualmente las principales fuentes de ingreso municipal en estos rubros:
    - Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal
    - Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento Municipal
    - Programa de Mejoramiento Urbano
    - Programa de Apoyo a la Vivienda
    - Programa de Agua Potable, Drenaje y Tratamiento
    - Ramo 23

        - Financiamiento interno
    - **Acción 6.2.** Crear o actualizar las disposiciones normativas y administrativas para fortalecer la captación de recursos a través de multas y sanciones ante actos de aprovechamiento irregular del territorio
    - **Acción 6.3.** Crear o actualizar las disposiciones normativas y administrativas para introducir e implementar el mecanismo "Recuperación de plusvalías" para el financiamiento urbano, principalmente a través de "Contribuciones de Mejoras" que ya son reconocidas en la legislación fiscal a nivel estatal y municipal y que actualmente no son objeto de recaudación.
    - **Acción 6.4.** Crear o actualizar disposiciones normativas y administrativas para introducir e implementar "multas o sobretasa en predial" a predios baldíos.
    - **Acción 6.5.** Crear o actualizar las disposiciones normativas y administrativas para introducir e implementar "incentivos fiscales" para promover la ocupación de predios baldíos y vivienda desocupada en zonas prioritarias (descuentos sobre impuestos o servicios)
    - **Acción 6.6.** Crear o actualizar las disposiciones normativas y administrativas para introducir e implementar un "Fondo para el Desarrollo Territorial" para el financiamiento de obras y acciones, cuyos recursos provengan de multas y otros ingresos.

- **Estrategia 7.** Innovar en la implementación de instrumentos y mecanismos para la gestión del suelo
    - **Acción 7.1.** Crear o actualizar las disposiciones normativas y administrativas para introducir e implementar "Incentivos Extrafiscales" para promover la ocupación de predios baldíos e inmuebles desocupados en zonas prioritarias
    - **Acción 7.2.** Crear o actualizar las disposiciones normativas y administrativas para crear y administrar "Reservas Territoriales y Derechos de Vía" de tipo municipal, como soporte para la localización de vivienda social, equipamiento, infraestructura y nuevas vialidades, siendo la gestión estratégica de las áreas de destino en nuevos desarrollos inmobiliarios una prioridad
    - **Acción 7.3.** Crear o actualizar las disposiciones normativas y administrativas para introducir e implementar el instrumento "Polígonos de Desarrollo y Construcción Prioritarios", en zonas urbanizadas o en proceso de urbanización, con alta presencia de predios baldíos o inmuebles desocupados
    - **Acción 7.4.** Crear o actualizar las disposiciones normativas y administrativas para introducir e implementar el instrumento "Reagrupamiento Parcelario", en zonas con problemas de permeabilidad y funcionalidad asociada a las características de la traza urbana
    - **Acción 7.5.** Crear o actualizar las disposiciones normativas y administrativas para introducir e implementar el instrumento "Transferencia de derechos de desarrollo urbano", respecto a la delimitación de zonas de fomento y protección cultural por la política de zonas de patrimonio cultural

- **Estrategia 8.** Elaborar e implementar programas y planes específicos para orientar el crecimiento, densificación, mejoramiento, regeneración, consolidación y conservación en los asentamientos humanos y su territorio de influencia

- **Acción 8.1.** Elaborar e implementar programas de desarrollo urbano parciales, sectoriales y de centro de población, en zonas, localidades y según temas prioritarios que requieran una planeación más específica
- **Acción 8.2.** Elaborar e implementar programas de ordenamiento ecológico local con el fin de dar mayor certeza a la protección y aprovechamiento sustentable de las reservas ecológicas de tipo municipal, que se determinen con fines de conservación en las áreas no urbanizables
- **Acción 8.3.** Elaborar e implementar programas de actuación en temas estratégicos como parte de las actividades institucionales de las dependencias municipales, conforme al presupuesto asignado
- **Acción 8.4.** Gestionar la armonización entre las disposiciones del PDU y de otros instrumentos de planeación territorial, con la planeación, programación y presupuestación de acciones a través de los programas operativos anuales o unidades básicas de presupuestación
- **Acción 8.6.** Promover la participación del sector social, privado y gubernamental a través de convenios y esquemas de coordinación y concertación, que permitan garantizar y mejorar los procesos de implementación de las políticas y acciones para el desarrollo urbano

Los escenarios señalados son la base de la definición de las estrategias y acciones de gestión institucional con fines de "instrumentación del PDU" que se desarrollan en el siguiente apartado.

4.2. Gestión y gobernanza

La gobernanza implica la participación de los actores claves del sector gubernamental, privado y social, en un esquema institucional de coordinación y concertación que permita la implementación de la política urbana a nivel localidad.

El punto de partida es la identificación de las principales dependencias sectoriales a nivel Dirección que existen, así como la propuesta de crear y unificar las unidades administrativas, con el fin de mejorar el ejercicio de las atribuciones municipales relacionadas con el desarrollo urbano, y fortalecer la gestión urbana y territorial.

Asimismo, con el fin de mejorar el ejercicio de las atribuciones municipales relacionadas con el desarrollo urbano, y fortalecer la gestión urbana y territorial, se propone crear y unificar las siguientes unidades administrativas:

- Procuraduría urbana y ambiental a nivel municipal; función: regulación e impartición de justicia.
- Instituto Municipal de Planeación (IMPLAN); función: planeación del desarrollo y planeación urbana.
- Dirección de Movilidad y Desarrollo Urbano; función: gestión urbana y de la movilidad.
- Unidad de Desarrollo Sustentable y Protección Civil; función: gestión ambiental y prevención de riesgos.

Tomando como referencia lo anterior, en la siguiente tabla se identifican los principales actores gubernamentales que intervienen en la implementación de las acciones propuestas en el PDU, así como las prioridades y mecanismos propuesto para la coordinación y concertación de acciones e intereses.

Considerando que el PDU realiza una propuesta de reestructuración de la administración pública municipal, en tanto, no se concreten los procesos de integración o creación de unidades administrativas, las corresponsabilidades indicadas a continuación serán aplicables conforme a las atribuciones de las unidades administrativas existentes al momento de gestión de las acciones según corresponda.

Tabla 33. Escenario de actores para la gestión

Acción	Dependencia municipal responsable	Dependencias municipales, estatales o federales con las que se requiere coordinación	Priorización de mecanismos de participación y concertación con los sectores privado y social
Implementación de la zonificación primaria	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	Secretaria de Protección y Seguridad Ciudadana (SPSC) SEMARNAT / Procuraduría Ambiental INAH/INBAL RAN / Procuraduría Agraria Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, (SEDUMOP), Secretaría de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambio Climático y Energía del Estado Campeche (SEMABICCE), SEPROCI	Prioridad Media: Concertación con propietarios, sector inmobiliario, ejidatarios y población en general
Programa de construcción y mejoramiento de espacios públicos y deportivos existentes	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	Dirección de Educación, Cultura y Deportes Instituto del Deporte del Estado de Campeche, (INDECAM), Secretaria de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, (SEDUMOP),	Prioridad Alta: Gestión de recursos privados para el financiamiento de obras de mejoramiento urbano Implementación de diseño participativo de espacios públicos
Proyecto para rediseñar los espacios públicos parques con enfoque de inclusión	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	Dirección de Parques y Jardines	Prioridad Alta: Gestión de recursos privados para el

y accesibilidad universal		Dirección de Servicios Generales Dirección de Ecología y Medio Ambiente SEDATU, Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, (SEDUMOP)	financiamiento de obras de mejoramiento urbano Implementación de diseño participativo de espacios públicos
Proyecto para dotar de infraestructura adecuada y accesible a los espacios deportivos y recreativos del municipio	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	Dirección de Parques y Jardines Dirección de Servicios Generales Dirección de Ecología y Medio Ambiente SEDATU Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, (SEDUMOP), Instituto del Deporte del Estado de Campeche	Prioridad Media: Gestión de recursos privados para el financiamiento de obras de mejoramiento urbano
Proyecto para mejorar los entornos urbanos (alumbrado público, banquetas, drenaje, equipamiento en buenas condiciones)	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	Dirección de Servicios Generales SEDATU SMAPAC, Calakmul, Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, (SEDUMOP), CFE	Prioridad Medio: Gestión de recursos privados para el financiamiento de obras de mejoramiento urbano
Proyecto para dotar del sistema de agua potable a la cabecera municipal.	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	SMAPAC, Calakmul, SEDATU FONATUR SEMARNAT Dirección de Ecología y Medio Ambiente, Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, (SEDUMOP), SEDENA	Prioridad Alta: Concertación con organizaciones sociales y empresas relacionados con el manejo del agua.

Mejorar el servicio de seguridad pública con mayor vigilancia y personal policial	Dirección de Policía Municipal	Secretaria de Protección y Seguridad Ciudadana (SPSC) Guardia Nacional	Prioridad Baja
Programa de subsidios para el mejoramiento y la producción social de vivienda	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	Dirección de Desarrollo Social y Rural SEDATU CONAVI INFONAVIT Comisión Estatal de Desarrollo de Suelo y Vivienda, CODESVI, Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, (SEDUMOP),	Prioridad Media: Concertación con propietarios y beneficiarios potenciales
Consolidación de los espacios públicos de salud, especialmente en contar con abasto de medicamentos y con personal permanente	Dirección de Salud	Dirección de Atención a Personas Especiales DIF Municipal Secretaria de Salud del Estado de Campeche, Secretaría de Salud (Gobierno Federal)	Prioridad Baja
Programa de conectividad vial para el desarrollo local	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	Dirección de Seguridad Pública y Tránsito Dirección de Obras Públicas Dirección de Catastro Municipal SICT SEDATU. Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, (SEDUMOP),	Prioridad Media: Concertación con propietarios por posible afectación (derechos de vía)
Programa para mantenimiento y ampliación de la red eléctrica	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	Dirección de Servicios Públicos CFE	Prioridad Media: gestión de infraestructura a cuenta de promoventes en caso de nuevos desarrollos
Programa para la implementación de equipos de tratamiento de aguas residuales en el hogar	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	Dirección de Servicios Públicos Unidad de Desarrollo Sustentable y Protección Civil	Prioridad Alta: Concertación con propietarios

		Secretaría de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambio Climático y Energía del Estado Campeche (SEMABICCE)	
Programa de recolección de residuos sólidos en las zonas ilegales de tiradero abierto	Dirección de Servicios Públicos	Secretaria de Protección y Seguridad Ciudadana (SPSC), Secretaría de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambio Climático y Energía del Estado Campeche (SEMABICCE), SEMARNAT, Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, (SEDUMOP),	Prioridad Media: Concertación con organizaciones sociales y empresas relacionados con el manejo de residuos sólidos
Programa de conservación de las áreas naturales que forman parte del municipio	Unidad de Desarrollo Sustentable y Protección Civil	Secretaría de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambio Climático y Energía del Estado Campeche (SEMABICCE), SEMARNAT	Prioridad Media: Concertación con propietarios por posible afectación
Creación de la procuraduría urbano-ambiental a nivel municipal	Área Jurídica de la Presidencia	Dirección de Movilidad y Desarrollo Urbano Dirección de Catastro Municipal Unidad de Desarrollo Sustentable y Protección Civil	Prioridad Baja
Programa de movilidad municipal sostenible	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	Dirección de Seguridad Pública y Tránsito Dirección de Catastro Municipal Dirección de Servicios Públicos SICT SEDATU Instituto Estatal de Transporte del Estado de Campeche, IET, Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, (SEDUMOP),	Prioridad Media: Concertación con propietarios por posible afectación (derechos de vía)

Proyecto de sistema de movilidad vinculado a la estación del Tren Maya	FONATUR	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas Dirección de Servicios Generales Dirección de Catastro SSP SICT SEDENA, Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, (SEDUMOP), Instituto Estatal de Transporte del Estado de Campeche, IET,	Prioridad Media: Gestión de derechos de vía (potencial afectación a predios)
Repavimentación y mantenimiento de vialidades en la cabecera municipal	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas Dirección de Catastro SSP, Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, (SEDUMOP), Instituto Estatal de Transporte del Estado de Campeche, IET,	Prioridad Alta
Proyectos estratégicos para la gestión de recursos para el municipio.	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas Tesorería Municipal	Área Jurídica del Ayuntamiento Secretaría de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambio Climático y Energía del Estado Campeche (SEMABICCE), SEDATU	Prioridad Baja
Programa de fortalecimiento de capacidad en la planeación urbana	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	SEDATU SEMARNAT Secretaría de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambio Climático y Energía del Estado Campeche (SEMABICCE),	Prioridad Baja
Crear reglamentos especializados en materia de desarrollo urbano	Área Jurídica del Ayuntamiento	Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, (SEDUMOP),	Prioridad Media: socialización

		Direcciones de las Comisiones de Gobierno, Desarrollo Urbano y Obras Públicas, Servicios Públicos, y Ecología y Prevención de Riesgos Autoridades estatales y federales en las materias de interés	
Crear el Consejo de Desarrollo Urbano	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	Direcciones de las Comisiones de Desarrollo Urbano y Obras Públicas, y Ecología y Prevención de Riesgos Autoridades estatales y federales integrantes del Consejo	Prioridad Media: participación ciudadana
Creación del Instituto Municipal de Planeación	Área Jurídica de la Presidencia	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas Dirección de Catastro Municipal Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, (SEDUMOP)	Prioridad Baja
Crear y fortalecer los mecanismos de control, vigilancia y monitoreo del desarrollo urbano	Dirección de Catastro Municipal Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas Dirección de Ecología y Medio Ambiente Dirección de Protección Civil	Áreas Jurídica y Administrativa del Ayuntamiento Tesorería Municipal Secretaría de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambio Climático y Energía del Estado Campeche (SEMABICCE), SEMARNAT / CONANP RAN Procuraduría Agraria Procuraduría Ambiental, Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, (SEDUMOP),	Prioridad Media: gestión con propietarios y denuncia ciudadana
Creación de plazas laborales para las áreas de planeación y desarrollo urbano.	Despacho de Presidencia	Áreas Jurídica y Administrativa del Ayuntamiento	Prioridad Media

		Direcciones de las Comisiones de Desarrollo Urbano y Obras Públicas, y Ecología y Prevención de Riesgos	
Proyecto de turismo cultural sostenible en el municipio	Dirección de Desarrollo Económico y Turismo	Dirección de Desarrollo Social y Rural SECTUR FONATUR	Prioridad alta: concertación con inversionistas del sector turístico y propietarios de activos territoriales
Planes de recuperación de los sititos arqueológicos municipales, así como de los sitios de interés natural con una participación comunitaria	Dirección de Desarrollo Económico, Rural y Emprendimiento	Dirección de Ecología y Medio Ambiente SECTUR FONATUR INAH SEMARNAT	Prioridad Alta: gestión de propietarios e inversionistas
Estudios para construir o rehabilitar la infraestructura de soporte a las actividades turísticas	Dirección de Desarrollo Urbano y Obras Públicas	Dirección de Desarrollo Económico, Rural y Emprendimiento Dirección de Servicios Generales Dirección de Movilidad y Desarrollo Urbano FONATUR SECTUR SEDATU	Prioridad Medio: Gestión de recursos privados para el financiamiento de obras de mejoramiento urbano

Fuente: Elaboración propia

4.2.1. Mecanismos de coordinación y concertación

Con el fin de integrar los esfuerzos realizados por las diferentes dependencias federales, estatales y municipales en materia de planeación y gestión territorial, se propone crear la **"Comisión Municipal de Coordinación Intergubernamental para el Desarrollo Territorial",** un organismo presidido por el Ayuntamiento con representantes de las principales dependencias de los tres niveles de gobierno con funciones y atribuciones en materia de ordenamiento territorial, desarrollo urbano y medio ambiente, para la consulta, deliberación, opinión y coordinación de los asuntos relativos a: a) la autorización y control urbano, b) autorización de desarrollos inmobiliarios, b) la planeación territorial, c) coordinación para gestión conjunta de políticas, programas, proyectos, d) acciones y e) entre otros.

Se propone como mínimo su integración por parte de las siguientes dependencias:

- Municipio
  - Dirección de Seguridad Pública y Tránsito
  - Dirección de Servicios Públicos
  - Dirección de Obras Públicas
  - Dirección de Catastro Municipal
  - Procuraduría urbana y ambiental a nivel municipal; función: regulación e impartición de justicia
  - Unidad de Desarrollo Sustentable y Protección Civil; función: gestión ambiental y prevención de riesgos
- Estado
  - Secretaría de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, (SEDUMOP)
  - Secretaría de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambio Climático y Energía del Estado Campeche (SEMABICCE)
  - Secretaria de Protección Civil del Estado de Campeche (SEPROCI)
- Federación
  - SEMARNAT
  - SEDATU
  - RAN

Asimismo, la comisión podrá crear comités específicos para la atención de temas de interés y podrá invitar con fines de opinión y consulta a otras dependencias de la administración pública según corresponda.

De igual forma, se propone crear y promover el funcionamiento de un "Consejo Consultivo de Desarrollo Territorial" en el que se integren los diversos consejos de participación ciudadana existentes o aquellos que establece la legislación, tales como el Consejo Municipal de Desarrollo Urbano y Vivienda, el Consejo Municipal de Protección Civil, el Consejo Municipal de Planeación Municipal, Consejo de Colaboración Municipal, etc., siendo que, éste tipo de organismos, deberá ser mayoritariamente ciudadano o no gubernamental, y podrá crear comités específicos para la atención de los temas sectoriales asociados a los consejos particulares que fueren integrados.

De forma complementaria el municipio podrá gestionar acciones a través de los siguientes mecanismos, con el fin de lograr una mejor coordinación y concertación con los actores que inciden en el desarrollo urbano municipal:

Tabla 34. Mecanismos de coordinación y concertación

Mecanismo	Tipo	Conformación	Creación y función
Comisión Municipal de Coordinación Intergubernamental para el Desarrollo Territorial (propuesta)	Organismo de coordinación institucional	Dependencias de los tres niveles de gobierno	Prioritaria de apoyo a la gestión urbana municipal
Consejo Municipal de Desarrollo Urbano y Vivienda (Propuesto)	Organismo consultivo y opinión ciudadana	Plural: representantes gubernamentales y sociedad civil organizada	Prioritaria de apoyo a la gestión urbana municipal

Consejo Consultivo de Desarrollo Territorial (propuesta)	Organismo consultivo y opinión ciudadana	Plural: representantes gubernamentales y sociedad civil organizada	Prioritaria de apoyo a la gestión urbana municipal e integración de los consejos consultivos relacionados con la planeación, los asentamientos humanos y el territorio
Convenios	Instrumento jurídico para formalizar acuerdos de colaboración	Firma con el sector gubernamental y/o la sociedad civil organizada	Opcional: según requerimientos de coordinación o concertación

Fuente: Elaboración propia

4.3. Estrategia para la entrada en vigor y difusión del PDU

Para la entrada en vigor del instrumento, conforme lo establece la Ley de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano para el Estado de Campeche (Artículos 20 al 26) y la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Artículo 44), las **fases y procedimientos** son los siguientes:

- **Concluir el procedimiento legal de elaboración** sin exceder los 6 meses que establece la legislación, posterior a la publicación del Aviso de Inicio en el SIPOEC.
- Publicar el **Aviso de Terminación** del proceso de planeación, en tres publicaciones del SIPOEC y en dos periódicos de circulación diaria en el estado; dichas publicaciones contendrán el periodo de **consulta pública**, los mecanismos de participación, y las fechas y sedes de al menos **dos audiencias públicas**, las cuales deberán realizarse dentro de los tres meses posterior a la publicación del último Aviso de Terminación.
- Durante la consulta pública, las personas interesadas presentarán por **escrito** a la autoridad municipal, las **propuestas, recomendaciones u observaciones** respecto al proyecto difundido; asimismo, conforme la autoridad municipal fuere recibiendo los planteamientos, incluirá los que estime procedentes y dará **respuesta fundamentada a los improcedentes dentro del mes siguiente** a la fecha de su recepción, quedando dichas respuestas a consulta de las personas interesadas en las oficinas de la referida autoridad.
- Posterior al ajuste del proyecto, éste se aprobará por el H. Cabildo del Ayuntamiento.
- Posteriormente, **se publicará el PDU en el SIPOEC y se inscribirá en el Registro Público de la Propiedad** en un plazo máximo de un mes.
- Una vez inscrito en el Registro Público de la Propiedad, el Ayuntamiento realizará una publicación en el SIPOEC y en uno de los periódicos de circulación diaria en el estado, indicando que el PDU **entrará en vigor** al día siguiente de la mencionada publicación.

Asimismo, con el propósito de socializar las disposiciones del PDU, posterior a su entrada en vigor, se establecen las siguientes acciones de difusión que podrán ser gestionadas por el municipio en colaboración con SEDATU:

- **Publicación ejecutiva:** realizar una versión ejecutiva del PDU para la comunicación social de los principales componentes y disposiciones que integran el instrumento municipal, la cual, no reemplazará a la versión publicada en el SIPOEC (formato digital y/o impreso). *Máximo 3 meses posterior a la entrada en vigor.*
- **Oficios con CD anexo, QR o liga de descarga:** con el fin de compartir y hacer del conocimiento la entrada en vigor del PDU, a los principales actores relacionados con el desarrollo urbano, tales como funcionarios públicos federales y estatales, instituciones académicas y organizaciones de la sociedad civil organizada. *Máximo 1 mes posterior a la entrada en vigor.*
- **Jornada de socialización y capacitación:** conjunto de conferencias, talleres u otras actividades en foros diversos para comunicar los principales componentes y disposiciones del instrumento municipal (modalidad presencial o en línea). Grupos de enfoque: a) funcionarios públicos municipales no involucrados en el proceso de elaboración del PDU, b) funcionarios públicos federales y estatales, y c) sociedad civil organizada, principalmente cámaras, colegios y otras organizaciones especializadas en desarrollo urbano. *Durante 3 meses posterior a la entrada en vigor.*
- **Sitio web:** crear o adaptar sitio oficial del Ayuntamiento para la publicación del PDU con opción de libre descarga de documentos y mapas en formato PDF o JPG de alta resolución. *Máximo 1 mes posterior a la entrada en vigor.*
- **Redes sociales:** elaboración de infografías, imágenes GIF y videos cortos, con el fin de comunicar ideas, disposiciones y contenidos específicos del PDU, a través de las redes sociales del Ayuntamiento. *Durante 6 meses posterior a la entrada en vigor, con posibilidad de gestionar varios periodos.*
- **Integración al Sistema de Información Urbana y Territorial (SITU):** envío a SEDATU, para la integración del PDU al Sistema de Información Territorial y Urbana en los ámbitos federal y estatal.

CAPÍTULO 5
MONITOREO Y EVALUACIÓN

5. Monitoreo y evaluación

5.1. Sistema de monitoreo y evaluación

Este capítulo tiene como propósito, por un lado, la evaluación del proceso de implementación del proceso de planeación urbana en la localidad de Xpujil, Calakmul Campeche, por parte del Ayuntamiento sobre cómo se realizan los objetivos, estrategias, proyectos y zonificación de este PDU. Por otro lado, se propone darle seguimiento a la efectividad de las propuestas, contenidas en este Programa de Desarrollo Urbano de Centro de Población, y cómo contribuyen a enfrentar y solucionar los problemas identificados y a mejorar el acceso a los derechos humanos de los pobladores de Xpujil. El lapso de evaluación se plantea a 5 años, que es el horizonte de planeación del corto plazo de este Programa.

La Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (LGAHOTDU) (Diario Oficial de la Federación, actualización 1 de junio de 2021), dispone en diversos artículos, que los procesos de evaluación del programa también deben contar con una amplia participación ciudadana, entre ellos el artículo 1, inciso V, que dice que se deberá de:

“Propiciar mecanismos que permitan la participación ciudadana en particular para las mujeres, jóvenes y personas en situación de vulnerabilidad, en los procesos de planeación y gestión del territorio con base en el acceso a información transparente, completa y oportuna, así como la creación de espacios e instrumentos que garanticen la corresponsabilidad del gobierno y la ciudadanía en la formulación, seguimiento y evaluación de la política pública en la materia” (Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión, 2021:1).

Esta misma Ley en su artículo 11, que corresponde a las funciones de los municipios, se establece en el inciso XXII la de:

“Crear los mecanismos de consulta ciudadana para la formulación, modificación y evaluación de los planes o programas municipales de Desarrollo Urbano y los que de ellos emanen de conformidad con lo dispuesto por esta Ley” (Ibíd.:13).

Sobre la creación de organismos consultivos relacionados con el desarrollo, la mencionada Ley establece en su artículo 19 que:

“Para asegurar la consulta, opinión y deliberación de las políticas de ordenamiento territorial y planeación del Desarrollo Urbano y Desarrollo Metropolitano, conforme al Sistema de Planeación Democrática del Desarrollo Nacional previsto en el artículo 26 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, las entidades federativas y los municipios, en el ámbito de sus respectivas competencias, conformarán los siguientes órganos auxiliares de participación ciudadana y conformación plural:

I. Los consejos estatales de ordenamiento territorial y Desarrollo Urbano;
II. Las comisiones metropolitanas y de conurbaciones, y
III. Los consejos municipales de Desarrollo Urbano y vivienda de ser necesarios.

“Corresponderá a los poderes ejecutivos de las entidades federativas, los municipios y las Demarcaciones Territoriales la creación y apoyo en la operación de tales consejos, en sus respectivos ámbitos territoriales” (Ibíd.:17).

El artículo 21 en su inciso VI señala que los mencionados Consejos tendrán (entre otras) la atribución de:

“Evaluar periódicamente los resultados de las estrategias, políticas, programas, proyectos estratégicos, estudios y acciones específicas en la materia” (Ibíd.:17).

Por su parte, la Ley de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano para el Estado de Campeche (Diario Oficial del Gobierno del estado de Campeche, 25 de julio de 2025), señala en el Artículo 11. son atribuciones de los ayuntamientos:

I. Formular, aprobar, administrar, ejecutar y evaluar los Planes o Programas Municipales de Desarrollo Urbano, de Centros de Población ubicados en su jurisdicción, y los demás que de éstos deriven adoptando normas o criterios de congruencia, coordinación y ajuste con otros niveles superiores de planeación, las normas oficiales mexicanas, así como evaluar y vigilar su cumplimiento” (Gobierno del estado de Campeche, 2017:26).

Acerca de los lineamientos para la participación plural esta ley establece en su artículo 13 que:

“Los ciudadanos tienen derecho a conocer las disposiciones que existan en materia de ordenamiento territorial y desarrollo urbano en materia estatal y municipal; de igual forma la ciudadanía en términos de la Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano tiene el derecho de conformar órganos auxiliares de participación social y conformación social de permanente análisis, consulta, opinión, evaluación y deliberación de las políticas de ordenamiento territorial, planeación de desarrollo urbano y de desarrollo metropolitano.” (Gobierno del estado de Campeche, 2017:29).

En el artículo 14 se menciona que “Son órganos auxiliares de participación ciudadana y conformación plural:

I. El Consejo Estatal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano; y
II. El Consejo Municipal de Desarrollo Urbano.” (Gobierno del estado de Campeche, 2017:29).

Los organismos auxiliares de participación ciudadana y conformación plural, para asegurar la consulta, opinión y deliberación de desarrollo territorial en el estado, promoverán la participación conjunta de las personas representantes del sector social, público y privado, en la formulación, aplicación, evaluación y supervisión de las políticas públicas de los tres niveles de gobierno en materia de ordenamiento territorial, planeación territorial y gestión urbana.

En los procesos de actualización de cualquiera de los instrumentos de planeación se requerirá la opinión del órgano auxiliar de participación ciudadana y conformación plural que corresponda para iniciar este proceso; para tal fin, los reglamentos internos e

instrumentos jurídicos que los regulen establecerán los procedimientos y lineamientos correspondientes.

Los organismos auxiliares de participación ciudadana y conformación plural participarán en la consulta, opinión y deliberación en los procesos de elaboración, implementación, evaluación y actualización de los instrumentos de planeación territorial. De acuerdo con la normativa mencionada estos organismos tienen las siguientes atribuciones:

El Consejo Estatal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, "es el órgano de participación ciudadana y de consulta del Poder Ejecutivo Local, llevando a cabo análisis, consulta, opinión, evaluación y deliberación de las políticas de ordenamiento territorial, planeación de desarrollo urbano y de desarrollo metropolitano" (Ibid.: 29).

Los Consejos Municipales de Desarrollo Urbano "son los organismos auxiliares y de participación ciudadana de los Ayuntamientos, para asegurar la consulta, opinión y deliberación de las políticas de ordenamiento territorial y planeación de desarrollo urbano" (Ibid.: 30).

De acuerdo con la mencionada LAHEC, son tareas del Observatorio Urbano:

"...las tareas de analizar la evolución de los fenómenos socioespaciales, en la escala, ámbito, sector o fenómeno que corresponda según sus objetivos, las políticas públicas en la materia, la difusión sistemática y periódica, a través de indicadores y sistemas de información geográfica de sus resultados e impactos, la información relativa a:

I. Los planes y programas de desarrollo urbano;
II. Las certificaciones, dictámenes y cualquier otro documento sobre el desarrollo urbano que sea de interés público;
III. Los avances en la aplicación de los programas;
IV. Los proyectos estratégicos y los avances de la inversión pública para el desarrollo urbano, y
V. La evolución de los fenómenos y problemas urbanos y metropolitanos de la entidad y de cada municipio" (bid.:34).

A continuación, se presenta la siguiente tabla en donde se plantea el plan de monitoreo y los indicadores que servirán para la revisión y evaluación para el logro de los objetivos y las estrategias planteados en el PDU.

Tabla 35. Indicadores y cumplimiento de las acciones para Xpujil, Calakmul, Campeche

Indicador	Tipo de Indicador	Definición	Localización	Temporalidad de medición de resultados	Fuente de información	Autoridad encargada de seguimiento	Objetivo	Proyecto, objetivo o estrategia a evaluar
Porcentaje de personas atendidas con programa de salud	Indicador de impacto	% de personas atendidas	Cabecera municipal	Semestral	DIF Municipal	DIF Municipal, Secretaria de Salud del Estado de Campeche	Atención oportuna de enfermedades curables en las zonas de mayor marginación	Programa de salud municipal
Porcentaje de espacios deportivos y	Indicador de impacto	% de equipamiento deportivo y	Cabecera municipal	Anual	Dirección de Obras Públicas del Municipio,	Dirección de Obras Públicas del Municipio.	Accesibilidad a espacios públicos de calidad	Programa de modernización de espacios deportivos y

culturales remodelados		cultural remodelado			Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio			culturales barriales
Porcentaje de parques existentes que han recibido mantenimiento	Indicador de impacto	% de parques que han recibido mantenimiento	Cabecera municipal	Mensual	Dirección de Obras Públicas del Municipio, Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio	Dirección de Obras Públicas del municipio, Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio	Contar con parques de calidad	Programa de mantenimiento de parques
Porcentaje de viviendas que cuentan con los diversos servicios de equipamiento e infraestructura urbana	Indicador de impacto	Número de viviendas con respecto al total de vivienda municipales que cuentan con los servicios básicos de infraestructura y equipamiento urbanos	Cabecera municipal	Anual	Dirección de Obras Públicas del Municipio, Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio, INEGI, CFE.	Dirección de Obras Públicas del Municipio, Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio.	Mejorar las condiciones físicas de los servicios urbanos en la cabecera municipal, priorizando aquellas zonas que presenten mayores rezagos o niveles de deterioro.	Ejecutar un programa de mejoramiento, ampliación y mantenimiento de los servicios urbanos en la cabecera municipal
Porcentaje de viviendas que cuentan con el servicio de agua potable	Indicador de impacto	Número de viviendas con respecto al total de vivienda municipales que cuentan con los servicios básicos de agua potable	Cabecera municipal	Anual	Dirección de Obras Públicas del Municipio, Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio, Sistema Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Calakmul	Dirección de Obras Públicas del Municipio, Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio, Sistema Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del Carmen	Mejorar y ampliar los sistemas de agua potable	Implementar un programa de mejoramiento y ampliación de la infraestructura municipal
Porcentaje de viviendas que cuentan con el servicio de energía eléctrica	Indicador de impacto	Número de viviendas con respecto al total de vivienda municipales que cuentan con los servicios de energía eléctrica	Cabecera municipal	Anual	Dirección de Obras Públicas del Municipio, Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio, CFE	Dirección de Obras Públicas del Municipio, Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio CFE	Aumentar la eficiencia y cobertura del sistema de energía eléctrica de la cabecera municipal	Realizar un programa de ampliación y mejoramiento de la infraestructura eléctrica del municipio
Nivel de eficiencia de los servicios de salud del municipio	Indicador de impacto	Número de consultorios por unidad de servicios; número de médicos por unidad de servicio	Cabecera municipal	Anual	IMSS; SSA secretaría de Salud del Estado de Campeche	Secretaria de Salud del Estado de Campeche	Implementar un sistema de mejoramiento y dotación de servicios urbanos en la cabecera municipal	Implementar un programa de ampliación y mejoramiento del equipamiento de salud en la

ACTUALIZACIÓN DEL PROGRAMA DIRECTOR URBANO DE XPUJIL, CALAKMUL, CAMPECHE, 2024

								cabecera municipal
Número de unidades de servicio por población	Indicador de impacto	Número de canchas, parques y juegos infantiles por área de servicio	Cabecera municipal	Anual	Dirección de Obras Públicas del Municipio, Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio	Dirección de Obras Públicas del Municipio, Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio	Ampliar la oferta de instalaciones de parques, jardines y canchas deportivas en la cabecera municipal	Implementar un programa de ampliación y mejoramiento del equipamiento recreativo y deportivo en la cabecera municipal
Número de rutas y unidades para el trasporte público	Indicador de impacto	Población servida por el sistema de transporte urbano	Cabecera municipal	Anual	Secretaria de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, Instituto Estatal del Transporte del Estado de Campeche (IET)	Secretaria de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, Instituto Estatal del Transporte del Estado de Campeche (IET)	Implementar un sistema de transporte municipal que comunique a la cabecera municipal con las comisarias y otros asentamientos del Estado.	Diseñar un Sistema de Movilidad integral y sostenible en el municipio que atienda los diversos tipos de movilidad existentes.
Km de calles completas en el municipio	Indicador de impacto	Km de calles completas con las que cuenta la cabecera municipal	Cabecera municipal	Anual	Secretaria de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas y Dirección de Obras públicas del municipio	Secretaria de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas y Dirección de Obras públicas del municipio	Garantizar una movilidad segura a los diferentes usuarios (Peatón, ciclista, transporte público y automovilista)	Programa de construcción de calles completas en la cabecera municipal, con participación ciudadana
Número de casetas de vigilancia policiaca	Indicador de impacto	Número de unidades para la vigilancia policial en la cabecera municipal	Cabecera municipal	Anual	Secretaria de Protección y Seguridad Ciudadana	Secretaria de Protección y Seguridad Ciudadana	Fortalecer y ampliar el sistema de vigilancia policial de la cabecera municipal	Modernización el sistema de vigilancia policial en la cabecera municipal
Número de rutas y unidades para el trasporte públicos	Indicador de impacto	Población servida por el sistema de transporte urbano	Cabecera municipal	Anual	Secretaria de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas, Instituto Estatal del Transporte del Estado de Campeche (IET)	Secretaria de Desarrollo Urbano, Movilidad y Obras Públicas y Dirección de Obras Públicas del Municipio.	Implementar un sistema de transporte municipal que comunique a la cabecera municipal con las comisarias y otros asentamientos del Estado.	Diseñar un Sistema de Movilidad integral y sostenible en el municipio que atienda los diversos tipos de movilidad existentes
Reglamento de tránsito municipal	Indicador normativo	Documento normativo	Cabecera municipal	Anual	Secretaria de Protección y Seguridad Ciudadana	Secretaria de Protección y Seguridad Ciudadana	Contar con un reglamento de tránsito municipal que ayude a regular la	Reglamento de tránsito municipal

movilidad del

ACTUALIZACIÓN DEL PROGRAMA DIRECTOR DE DESARROLLO URBANO DE XPUJIL, CAMPECHE			
Ficha Técnica de Indicadores			
Indicador: **Tipo de Indicador**:	Porcentaje de personas atendidas con programa de salud Indicador de Impacto		
Definición: **Localización**:	% de personas atendidas por la localidad Xpujil		
Temporalidad de medición de resultados:	Semestral		
Fuente de información:	DIF Municipal		
Autoridad encargada de seguimiento:	DIF Municipal, Secretaría de Salud		
Objetivo:			
Proyecto, objetivo o estrategia a evaluar:	Atención oportuna de enfermedades curables en las zonas de mayor marginación		
Programa:	Programa de clínica itinerante municipal		
Descripción:	El indicador mide el porcentaje de personas atendidas por comisaría y subcomisarías a través del programa de clínica itinerante municipal, buscando asegurar la atención oportuna de enfermedades curables en las zonas de mayor marginación.		
Metas			
	Meta 2030	**Meta 2040**	**Meta 2050**
Criterios de evaluación			
	No satisfactorio	**Satisfactorio**	**Sobresaliente**

Fuente: Elaboración propia.

5.2. Explicación y fichas técnicas de los indicadores

En las tablas a continuación se explican los diversos indicadores propuestos para el monitoreo de los objetivos y proyectos propuestos en este instrumento de planeación territorial.

Se define si es un indicador de impacto positivo o negativo (por ejemplo: mayor número de vivienda, reducción del déficit en dotación del servicio). Se señala la localización territorial en la que se medirá el indicador, así como la temporalidad en que se realizará el seguimiento del indicador. Se describe la fuente de información y la autoridad encargada del seguimiento. Se describe el objetivo, proyecto o estrategia a evaluar y su correspondencia con el programa correspondiente. Por último, se hace una descripción del indicador señalando sus atributos a medir.

ACTUALIZACIÓN DEL PROGRAMA DIRECTOR DE DESARROLLO URBANO DE XPUJIL, CAMPECHE			
Ficha Técnica de Indicadores			
Indicador: **Tipo de Indicador**:	Porcentaje de espacios deportivos y culturales remodelados Indicador de impacto		
Definición: **Localización**:	% de equipamiento deportivo y cultural remodelado del municipio Xpujil		
Temporalidad de medición de resultados:	Anual		
Fuente de información:	Dirección de Desarrollo urbano y Obras públicas del municipio.		
Autoridad encargada de seguimiento:	Dirección de Desarrollo Urbano y obras públicas del municipio, IMPLAN		
Objetivo:			
Proyecto, objetivo o estrategia a evaluar:	Accesibilidad a espacios públicos de calidad		
Programa:	Programa de modernización de espacios deportivos y culturales		
Descripción:	Este indicador mide el porcentaje de espacios deportivos y culturales que han sido remodelados en relación con el total de espacios que requieren remodelación.		
Metas			
	Meta 2030	**Meta 2040**	**Meta 2050**
Criterios de evaluación			
	No satisfactorio	**Satisfactorio**	**Sobresaliente**

ACTUALIZACIÓN DEL PROGRAMA DIRECTOR DE DESARROLLO URBANO DE XPUJIL, CAMPECHE	
Ficha Técnica de Indicadores	
Indicador: **Tipo de Indicador**:	Porcentaje de parques existentes que han recibido mantenimiento Indicador de impacto
Definición: **Localización**:	% de parques que han recibido mantenimiento Xpujil
Temporalidad de medición de resultados:	Mensual
Fuente de información:	Dirección de Parques y jardines y Obras públicas del municipio
Autoridad encargada de seguimiento:	Direcciones de Parques y Jardines y Obras Públicas del Municipio
Objetivo:	
Proyecto, objetivo o estrategia a evaluar:	Contar con parques y jardines de calidad en Xpujil

Programa:	Programa de mantenimiento de mantenimiento de parques y jardines
Descripción:	Este indicador evalúa el porcentaje de parques existentes dentro de una localidad que han recibido mantenimiento en un período específico.

Metas			
	Meta 2030	**Meta 2040**	**Meta 2050**

Criterios de evaluación			
	No satisfactorio	**Satisfactorio**	**Sobresaliente**

ACTUALIZACIÓN DEL PROGRAMA DIRECTOR DE DESARROLLO URBANO DE XPUJIL, CAMPECHE	
Ficha Técnica de Indicadores	
Indicador:	Porcentaje de viviendas que cuentan con los diversos servicios de equipamiento e infraestructura urbana
Tipo de Indicador:	Indicador de impacto
Definición:	Número de viviendas con respecto al total de vivienda en la localidad que cuentan con los servicios básicos de infraestructura y equipamiento urbanos
Localización:	Xpujil
Temporalidad de medición de resultados:	Anual
Fuente de información:	Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio, INEGI, CFE.
Autoridad encargada de seguimiento:	Direcciones de Desarrollo Urbano y Obras Públicas del Municipio
Objetivo:	
Proyecto, objetivo o estrategia a evaluar:	Mejorar las condiciones físicas de los servicios urbanos en Xpujil, priorizando aquellos que presenten mayores rezagos o niveles de deterioro.
Programa:	Ejecutar un programa de mejoramiento, ampliación y mantenimiento de los servicios urbanos en la población de Xpujil
Descripción:	El indicador mide la proporción de viviendas que disponen de los servicios de equipamiento e infraestructura urbana necesarios, como vialidades y equipamientos educativos, de salud, etc.

Metas			
	Meta 2030	**Meta 2040**	**Meta 2050**

Criterios de evaluación

	No satisfactorio	**Satisfactorio**	**Sobresaliente**	

ACTUALIZACIÓN DEL PROGRAMA DIRECTOR DE DESARROLLO URBANO DE XPUJIL, CAMPECHE				
Ficha Técnica de Indicadores				
Indicador:	Porcentaje de viviendas que cuentan con el servicio de agua potable			
Tipo de Indicador:	Indicador de impacto			
Definición:	Número de viviendas con respecto al total de vivienda en Xpujil, que disponen con el servicio básico de agua potable			
Localización:	Xpujil			
Temporalidad de medición de resultados:	Anual			
Fuente de información:	Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio, Dirección Municipal de Agua			
Autoridad encargada de seguimiento:	Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio, Dirección Municipal de Agua			
Objetivo:				
Proyecto, objetivo o estrategia a evaluar:	Mejorar y ampliar los sistemas de agua potable			
Programa:	Implementar un programa de mejoramiento y ampliación de la infraestructura municipal			
Descripción:	El indicador mide el porcentaje de viviendas que cuentan con servicio de agua potable			
Metas				
	Meta 2030	**Meta 2040**	**Meta 2050**	
Criterios de evaluación				
	No satisfactorio	**Satisfactorio**	**Sobresaliente**	

ACTUALIZACIÓN DEL PROGRAMA DIRECTOR DE DESARROLLO URBANO DE XPUJIL, CAMPECHE	
Ficha Técnica de Indicadores	
Indicador:	Porcentaje de viviendas que cuentan con el servicio de energía eléctrica
Tipo de Indicador:	Indicador de impacto
Definición:	Número de viviendas con respecto al total de vivienda municipales que cuentan con los servicios de energía eléctrica
Localización:	Xpujil
Temporalidad de medición de resultados:	Anual
Fuente de información:	Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio, CFE

Autoridad encargada de seguimiento:	CFE
Objetivo:	
Proyecto, objetivo o estrategia a evaluar:	Aumentar la eficiencia y cobertura del sistema de energía eléctrica del poblado de Xpujil
Programa:	Realizar un programa de ampliación y mejoramiento de la infraestructura eléctrica del poblado
Descripción:	El indicador mide el porcentaje de viviendas que disponen con servicio de energía eléctrica

Metas			
	Meta 2030	**Meta 2040**	**Meta 2050**

Criterios de evaluación			
	No satisfactorio	**Satisfactorio**	**Sobresaliente**

ACTUALIZACIÓN DEL PROGRAMA DIRECTOR DE DESARROLLO URBANO DE XPUJIL, CAMPECHE	
Ficha Técnica de Indicadores	
Indicador: **Tipo de Indicador**:	Nivel de eficiencia de los servicios de salud del poblado de Xpujil Indicador de impacto
Definición: **Localización**:	Número de consultorios por unidad de servicios; número de médicos por unidad de servicio Poblado de Xpujil
Temporalidad de medición de resultados: **Fuente de información**: **Autoridad encargada de seguimiento**:	Anual IMSS; secretaría de Salud, Dirección Municipal de Salud Dirección Municipal de Salud
Objetivo:	
Proyecto, objetivo o estrategia a evaluar:	Implementar un sistema de mejoramiento y dotación de servicios urbanos en la población de Xpujil
Programa:	Implementar un programa de ampliación y mejoramiento del equipamiento de salud en Xpujil
Descripción:	El indicador mide el porcentaje de personas atendidas de manera eficiente en el poblado de Xpujil

Metas			
	Meta 2030	**Meta 2040**	**Meta 2050**

Criterios de evaluación			
	No satisfactorio	**Satisfactorio**	**Sobresaliente**

ACTUALIZACIÓN DEL PROGRAMA DIRECTOR DE DESARROLLO URBANO DE XPUJIL, CAMPECHE	
Ficha Técnica de Indicadores	
Indicador: **Tipo de Indicador**:	Número de unidades de servicio por población Indicador de impacto
Definición: **Localización**:	Número de canchas, parques y juegos infantiles por área de servicio Xpujil
Temporalidad de medición de resultados: **Fuente de información**: **Autoridad encargada de seguimiento**:	Anual Dirección Municipal de Obras Públicas; Dirección Municipal de Parques y Jardines; IMPLAN Dirección Municipal de Parques y Jardines
Objetivo:	
Proyecto, objetivo o estrategia a evaluar:	Ampliar la oferta de instalaciones de parques, jardines y canchas deportivas en las partes norte y sur de la cabecera municipal
Programa:	Implementar un programa de ampliación y mejoramiento del equipamiento recreativo y deportivo en Xpujil
Descripción:	El indicador mide el porcentaje de personas atendidas en Xpujil por canchas, parques y juegos infantiles

Metas			
	Meta 2030	**Meta 2040**	**Meta 2050**

Criterios de evaluación			
	No satisfactorio	**Satisfactorio**	**Sobresaliente**

ACTUALIZACIÓN DEL PROGRAMA DIRECTOR DE DESARROLLO URBANO DE XPUJIL, CAMPECHE	
Ficha Técnica de Indicadores	
Indicador: **Tipo de Indicador**:	Número de rutas y unidades para el trasporte públicos Indicador de impacto
Definición: **Localización**:	Población servida por el sistema de transporte urbano Xpujil
Temporalidad de medición de resultados: **Fuente de información**:	Anual Dirección de Servicios Urbanos

Autoridad encargada de seguimiento:	Dirección de Servicios Urbanos		
Objetivo:			
Proyecto, objetivo o estrategia a evaluar:	Implementar un sistema de transporte urbano que comunique a las diferentes áreas del poblado de Xpujil		
Programa:	Diseñar un Sistema de Movilidad integral y sostenible en Xpujil que atienda los diversos tipos de movilidad existentes en el poblado		
Descripción:	El indicador mide el porcentaje de personas atendidas en el poblado a través del sistema de transporte público		
Metas			
	Meta 2030	**Meta 2040**	**Meta 2050**
Criterios de evaluación			
	No satisfactorio	**Satisfactorio**	**Sobresaliente**

ACTUALIZACIÓN DEL PROGRAMA DIRECTOR DE DESARROLLO URBANO DE XPUJIL, CAMPECHE			
Ficha Técnica de Indicadores			
Indicador: **Tipo de Indicador**:	Km de calles completas en el Xpujil Indicador de impacto		
Definición: **Localización**:	Km de calles completas con las que cuenta el poblado Xpujil		
Temporalidad de medición de resultados: **Fuente de información**: **Autoridad encargada de seguimiento**:	Anual Desarrollo Urbano y Obras Públicas Municipal Desarrollo Urbano y Obras Públicas Municipal		
Objetivo:			
Proyecto, objetivo o estrategia a evaluar:	Garantizar una movilidad segura a los diferentes usuarios (Peatón, ciclista, transporte público y automovilista)		
Programa:	Programa de construcción de calles completas en el poblado		
Descripción:	El indicador mide los kms de calles completas con los que cuenta Xpujil		
Metas			
	Meta 2030	**Meta 2040**	**Meta 2050**
Criterios de evaluación			
	No satisfactorio	**Satisfactorio**	**Sobresaliente**

ACTUALIZACIÓN DEL PROGRAMA DIRECTOR DE DESARROLLO URBANO DE XPUJIL, CAMPECHE			
Ficha Técnica de Indicadores			
Indicador:	Número de casetas de vigilancia policiaca		
Tipo de Indicador:	Indicador de impacto		
Definición:	Número de unidades para la vigilancia policial en Xpujil		
Localización:	Cabecera municipal y comisarías		
Temporalidad de medición de resultados:	Anual		
Fuente de información:	Dirección Municipal de Policía		
Autoridad encargada de seguimiento:	Dirección Municipal de Policía		
Objetivo:			
Proyecto, objetivo o estrategia a evaluar:	Fortalecer y ampliar el sistema de vigilancia policial de Xpujil		
Programa:	Modernización el sistema de vigilancia policial en Xpujil		
Descripción:	El indicador mide el número de casetas de vigilancia instaladas en Xpujil		
Metas			
	Meta 2030	**Meta 2040**	**Meta 2050**
Criterios de evaluación			
	No satisfactorio	**Satisfactorio**	**Sobresaliente**

ACTUALIZACIÓN DEL PROGRAMA DIRECTOR DE DESARROLLO URBANO DE XPUJIL, CAMPECHE	
Ficha Técnica de Indicadores	
Indicador:	Número de rutas y unidades para el trasporte públicos
Tipo de Indicador:	Indicador de impacto
Definición:	Población servida por el sistema de transporte urbano
Localización:	Cabecera municipal y comisarías
Temporalidad de medición de resultados:	Anual
Fuente de información:	IMPLAN
Autoridad encargada de seguimiento:	IMDUT; Dirección municipal de transporte
Objetivo:	

Proyecto, objetivo o estrategia a evaluar:	Implementar un sistema de transporte urbano comunique a las diferentes áreas del poblado
Programa:	Diseñar un Sistema de Movilidad integral y sostenible en el Xpujil, que atienda los diversos tipos de movilidad existentes en el poblado
Descripción:	El indicador mide el número de rutas y el número de unidades de transporte público para atender los viajes en Xpujil

Metas			
	Meta 2030	**Meta 2040**	**Meta 2050**

Criterios de evaluación			
	No satisfactorio	**Satisfactorio**	**Sobresaliente**

ACTUALIZACIÓN DEL PROGRAMA DIRECTOR DE DESARROLLO URBANO DE XPUJIL, CAMPECHE	
Ficha Técnica de Indicadores	
Indicador: **Tipo de Indicador**:	Reglamento de Municipal de Tránsito Indicador normativo
Definición: **Localización**:	Documento normativo Poblado de Xpujil
Temporalidad de medición de resultados: **Fuente de información**: **Autoridad encargada de seguimiento**:	Anual Dirección Municipal de Policía Dirección Municipal de Policía
Objetivo:	
Proyecto, objetivo o estrategia a evaluar:	Contar con un reglamento de tránsito municipal que contribuya a regular la movilidad del poblado
Programa:	Reglamento Municipal de Tránsito
Descripción:	El indicador mide la existencia de normativas para la regulación del tránsito

Metas			
	Meta 2030	**Meta 2040**	**Meta 2050**

Criterios de evaluación			
	No satisfactorio	**Satisfactorio**	**Sobresaliente**

CAPÍTULO 6
MATERIAL COMPLEMENTARIO

6. Material Complementario

6.1. Glosario de términos

Acción urbanística. "actos o actividades tendientes al uso o aprovechamiento del suelo dentro de Áreas Urbanizadas o Urbanizables, tales como subdivisiones, parcelaciones, fusiones, relotificaciones, fraccionamientos, condominios, conjuntos urbanos o urbanizaciones en general, así como de construcción, ampliación, remodelación, reparación, demolición o reconstrucción de inmuebles, de propiedad pública o privada, que por su naturaleza están determinadas en los planes o programas de Desarrollo Urbano o cuentan con los permisos correspondientes. Comprende también la realización de obras de equipamiento, infraestructura o Servicios Urbanos;" (LGAHOTDU, 2021:2, artículo 3, inciso I).

Aprovechamiento sustentable. La utilización de los recursos naturales en forma que se respete la integridad funcional y las capacidades de carga de los ecosistemas de los que parte dichos recursos, por periodos indefinidos (LEEGEPA, art. 3°).

Asentamiento humano. "el establecimiento de un conglomerado demográfico, con el conjunto de sus sistemas de convivencia, en un área físicamente localizada, considerando dentro de la misma los elementos naturales y las obras materiales que lo integran" (LGAHOTDU, 2021:2, artículo 3, inciso IV).

Área Urbanizable. "territorio para el Crecimiento urbano contiguo a los límites del Área urbanizada del Centro de Población determinado en los planes o programas de Desarrollo Urbano, cuya extensión y superficie se calcula en función de las necesidades del nuevo suelo indispensable para su expansión" (LGAHOTDU, 2021:2, artículo 3, inciso II).

Área Urbanizada. "territorio ocupado por los Asentamientos Humanos con redes de infraestructura, equipamientos y servicios" (LGAHOTDU, 2021:2, artículo 3, inciso III).

Barrio. "zona urbanizada de un Centro de Población dotado de identidad y características propias" (LGAHOTDU, 2021:2, artículo 3, inciso V).

Cambio climático. Variación del clima atribuido directa o indirecta mentalmente a la actividad humana, que altera la composición de la atmosfera global y se suma a la variabilidad natural del clima observada durante periodos comparables (Ley General de Cambio Climático, art. 3°).

Centros de población. "las áreas constituidas por las zonas urbanizadas y las que se reserven para su expansión (LGAHOTDU, 2021:2, artículo 3, inciso VI).

Conservación. "acción tendente a preservar las zonas con valores históricos y culturales, así como proteger y mantener el equilibrio ecológico en las zonas de servicios ambientales" (LGAHOTDU, 2021:2, artículo 3, inciso VIII).

Crecimiento. "acción tendente a ordenar y regular las zonas para la expansión física de los Centros de Población" (LGAHOTDU, 2021:3, artículo 3, inciso X).

Ciudad compacta. "Modelo de planificación urbana que promueve el aprovechamiento de la infraestructura y los servicios existentes, manejo sostenible del agua y residuos sólidos, sistemas de movilidad inclusiva, asequibilidad a todas las personas a una vivienda adecuada y oportunidades de bienestar, así como una vinculación armónica con los sistemas naturales que le rodean. Este concepto no está vinculado a la densidad de población o viviendas, sino a las premisas enlistadas" (SEDATU 2021:107).

Densificación. "Acción Urbanística cuya finalidad es incrementar el número de habitantes y la población flotante por unidad de superficie, considerando la capacidad de soporte del territorio y, en su caso, adecuando los espacios públicos y sus infraestructuras" (LGAHOTDU, 2021:3, artículo 3, inciso XII).

Desarrollo urbano. "Desarrollo Urbano: el proceso de planeación y regulación de la fundación, Conservación, Mejoramiento y Crecimiento de los Centros de Población" (LGAHOTDU, 2021:3, artículo 3, inciso XIII).

Destinos del suelo. "los fines públicos a que se prevea dedicar determinadas zonas o predios de un centro de población o Asentamiento Humano" (LGAHOTDU, 2021:3, artículo 3, inciso XVI).

Ecosistema. Unidad funcional básica de interacción de los organismos vivos entre sí y de éstos con el ambiente, en un espacio y tiempo determinado (LGEEPA, art. 3°).

Espacio público. "áreas, espacios abiertos o predios de los asentamientos humanos destinados al uso, disfrute o aprovechamiento colectivo, de acceso generalizado y libre tránsito" (LGAHOTDU, 2021:2, artículo 3, inciso XVIII).

Estrategia Nacional de Ordenamiento Territorial (ENOT). "Instrumento de planeación que configura la dimensión espacial del desarrollo del país en un horizonte de veinte años, estableciendo el marco básico de referencia y congruencia territorial con el PND, los programas sectoriales y regionales del país en materia de Ordenamiento Territorial de los Asentamientos Humanos, y promoviendo la utilización racional del territorio y el desarrollo equilibrado del país. (LGAHOTDU, Arts. 24 y 25).

Equipamiento urbano. "el conjunto de inmuebles, instalaciones, construcciones y mobiliario utilizado para prestar a la población los Servicios Urbanos para desarrollar actividades económicas, sociales, culturales, deportivas, educativas, de traslado y de abasto" (LGAHOTDU, 2021:3, artículo 3, inciso XVII).

Infraestructura. "los sistemas y redes de organización y distribución de bienes y servicios en los Centros de Población, incluyendo aquellas relativas a las telecomunicaciones y radiodifusión" LGAHOTDU, 2021:4, artículo 3, inciso XXII).

Impacto ambiental. Modificación del ambiente ocasionados por la acción del hombre o de la naturaleza (LGEEPA art. 3°).

Mejoramiento. "la acción tendente a reordenar, renovar, consolidar y dotar de infraestructura, equipamientos y servicios, las zonas de un Centro de Población de incipiente desarrollo, subutilizadas o deterioradas física o funcionalmente" (LGAHOTDU, 2021:4, artículo 3, inciso XXIV).

.

Movilidad. "El conjunto de desplazamientos de personas, bienes y mercancías, a través de diversos modos, orientado a satisfacer las necesidades de las personas (SEDATU, 2023:296).

Ordenamiento Territorial de los Asentamientos Humanos. "el ordenamiento territorial es una política pública que tiene como objeto la ocupación y utilización racional del territorio como base espacial de las estrategias de desarrollo socioeconómico y la preservación ambiental" (LGAHOTDU, 2021:4, artículo 3, inciso XXVI).

Reservas. "las áreas de un centro de población que serán utilizadas para su Crecimiento" (LGAHOTDU, 2021:4, artículo 3, inciso XXX).

Riesgo. "Daños o perdidas probables sobre un agente afectable, resultado de la interacción entre su vulnerabilidad y la presencia de un agente perturbador" (LGAHOTDU, 2021:4, artículo 3, inciso XXIX Bis).

Servicios urbanos. "las actividades operativas y servicios públicos prestadas directamente por la autoridad competente o concesionada para satisfacer necesidades colectivas en los Centros de Población" (LGAHOTDU, 2021:4, artículo 3, inciso XXXIII).

Usos del suelo. "los fines particulares a que podrán dedicarse determinadas zonas o predios de un Centro de Población o Asentamiento Humano" (LGAHOTDU, 2021:5, artículo 3, inciso XXXVI).

Vulnerabilidad. Susceptibilidad o propensión de un agente afectable a sufrir daños o pérdidas ante la presencia de un agente perturbador, determinado por factores físicos, sociales, económicos y ambientales. (Ley General de Protección Civil, Art. 2°).

Zonificación primaria. "la determinación de las áreas que integran y delimitan un centro de población; comprendiendo las Áreas Urbanizadas y Áreas Urbanizables, incluyendo las reservas de crecimiento, las áreas no urbanizables y las áreas naturales protegidas, así como la red de vialidades primarias" (LGAHOTDU, 2021:5, artículo 3, inciso XXXIX).

Zonificación secundaria. "la determinación de los Usos de suelo en un Espacio Edificable y no edificable, así como la definición de los Destinos específicos" (LGAHOTDU, 2021:5, artículo 3, inciso XL).

6.2. Bibliografía

Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. (2022). Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente, Diario Oficial de la Federación, 11 abril 2022, (reformada).

Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. (2016). Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano, Diario Oficial de la Federación, 1 junio 2021 (reformada).

Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. (2012). Ley General de Protección Civil, Diario Oficial de la Federación, 20 abril 2021, (reformada).

Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. (2012). Ley General de Cambio Climático, Reformada, Diario Oficial de la Federación, 11 mayo 2022, (reformada).

Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. (2011). Ley General para la Inclusión de las Personas con Discapacidad, Diario Oficial de la Federación, 6 enero 2023, (reformada).

Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. (2009). Ley General del Turismo, Diario Oficial de la Federación, 3 mayo 2023, (reformada).

Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. (2006). Ley General de Vivienda, Reformada, Diario Oficial de la Federación, 14 de mayo de 2019, (reformada).

Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. (2006). Ley General para la Igualdad entre Mujeres y Hombres, Diario Oficial de la Federación, 31 octubre 2022, (reformada).

Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. (2003). Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos, Diario Oficial de la Federación, 8 mayo 2023 (reformada).

Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión, (2003). Ley Federal para Prevenir y Eliminar la Discriminación, Diario Oficial de la Federación, 19 enero 2023 (reformada).

Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. (2000). Ley General de Vida Silvestre, Diario Oficial de la Federación (D.O.F), 20 mayo 2021, (reformada).

Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. (1983). Ley de Planeación, Diario Oficial de la Federación, 8 mayo 2023, (reformada).

Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. (1972), Ley Federal sobre Monumentos y Zonas Arqueológicas, Artísticos e Históricos, Diario Oficial de la Federación, 16 febrero 2018, (reformada).

FONATUR - ONU, Hábitat - Gobierno del Estado de Campeche, 2023, Programa Municipal de Desarrollo Urbano de Calakmul, Campeche, Periódico Oficial del Estado de Campeche, 29 de septiembre de 2023.

Gobierno del Estado de Campeche, 2022, Ley Orgánica de los Municipios del Estado de Campeche, Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Campeche, 7 de junio 2022.

Gobierno del Estado de Campeche, 2021, Plan Estatal de Desarrollo del Estado de Campeche 2021-2028.

Gobierno del Estado de Campeche- Secretaría de Medio Ambiente y Aprovechamiento Sustentables, 2015, Programa Estatal ante el Cambio Climático Visión 2015-2030.

Gobierno del Estado de Campeche, 2015, Reglamento de Imagen Urbana para el Municipio de Calakmul, Campeche, Periódico Oficial del Estado (de Campeche), 9 de septiembre de 2014.

Gobierno del Estado de Campeche, 2014, Bando de Policía y Buen Gobierno del Municipio de Calakmul, Campeche, Periódico Oficial del Estado (de Campeche), 8 de agosto de 2014.

Gobierno del Estado de Campeche-H. Ayuntamiento de Calakmul, Campeche, 2008, Programa Director Urbano de la Villa de Xpujil, Calakmul Campeche, Periódico Oficial del Estado (de Campeche), 11 de septiembre de 2008.

Gobierno del Estado de Campeche, 1993, Ley de Asentamientos Humanos del Estado de Campeche, Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Campeche, Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Campeche, 22 de diciembre de 1993

H. Ayuntamiento de Calakmul, Campeche, 2021-2024, 2021, Plan Municipal de Desarrollo de Calakmul, 2021–2024.

Instituto Nacional de Estadística y Geografía. (2021). Censo de Población y Vivienda, 2020. (ITER). INEGI.

Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, 2016, Mapa de vulnerabilidades por Inundación, Calakmul, Campeche. Naciones Unidas-Programa de Apoyo a la Reducción de Riesgos de desastres en México. Serie PMR 2016.

Poder Legislativo del Estado de Campeche, 2018, Ley de Planeación del Estado de Campeche y sus municipios, Decreto 319, Periódico Oficial 16 de oct. de 2018.

Poder Legislativo del Estado de Campeche, 2023, Ley del Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente del Estado de Campeche, Última Reforma: Decreto 284, Periódico Oficial 5 dic. 2023.

Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano. (SEDATU)-Gobierno del Estado de Campeche, 2024, Programa Estatal de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano. Campeche.

Presidencia de la República 2023, DECRETO por el que se reforman, derogan y adicionan diversas disposiciones del Decreto por el que se declara la Reserva de la biosfera Calakmul, ubicada en los municipios de Champotón y Hopelchén, Campeche, Diario Oficial de la Federación 1 de septiembre de 2023.

Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano. (SEDATU). (2023). Estrategia Nacional de Movilidad y Seguridad Vial, México: SEDATU.

Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU). (2023). Programa de Ordenamiento Territorial de la Región Sursureste. Marco de actuación para la gestión coordinada de los fenómenos socio-territoriales, que convergen en las cinco entidades de la República Mexicana que forman parte de la Región Sursureste (R-SSE): Campeche, Chiapas, Quintana Roo, Tabasco y Campeche.

Secretaría de Desarrollo Agrario, Desarrollo Urbano y Territorial. (2023). Lineamientos Simplificados. PMDU, Programa Municipal de Desarrollo Urbano PMDU. México: Gobierno de México.

Secretaría de Desarrollo Agrario, Desarrollo Urbano y Territorial. (2021). Estrategia Nacional de Ordenamiento Territorial. México: Gobierno de México.

Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano. (2021). Trazando territorios. Ruta para la planeación y ordenamiento territorial sostenible.

Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano. (2020). Política Nacional de Suelo, SEDATU,
http://insus.gob.mx/archivos/PSN/Pol%C3%ADtica%20Nacional%20de%20Suelo.pdf.

Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano. (2020). Trazando ciudades, Guía para integrar a las personas en la planeación urbana.

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

"2026 Año de Margarita Maza"

EL QUE SUSCRIBE: LICENCIADO ELEAZAR IGNACIO DZIB EK, SECRETARIO DEL H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE CALAKMUL, ESTADO DE CAMPECHE, DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO 123 FRACCIÓN IV DE LA LEY ORGÁNICA DE LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE CAMPECHE. ----------

----------CERTIFICA. ----------

QUE EL DOCUMENTO QUE ANTECEDE CONSTA DE 255 (DOSCIENTOS CINCUENTA Y CINCO) FOJAS ÚTILES TAMAÑO CARTA UN SOLO LADO, RELATIVAS A LA ACTUALIZACIÓN DEL PROGRAMA DIRECTOR URBANO DE XPUJIL, CALAKMUL, CAMPECHE (PDU). MISMO INSTRUMENTO QUE COTEJO FIRMO Y SELLO.

PARA CONSTANCIA, EXPIDO LA PRESENTE CERTIFICACIÓN, EN LA VILLA DE XPUJIL, MUNICIPIO DE CALAKMUL, ESTADO DE CAMPECHE, A LOS VEINTITRÉS (23) DÍAS DEL MES DE ENERO DEL AÑO DOS MIL VEINTICINCO. ----------

ATENTAMENTE.

LIC. ELEAZAR IGNACIO DZIB EK
SECRETARIO DEL H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL.

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

Con fundamento en los artículos 28, 29, 30 y 31 de la Ley del Periódico Oficial del Estado de Campeche, Número 2431, Cuarta Época, año XI, Sección Administrativa, del día 20 de enero del 2026, se publico la Decima Sexta Sesión Extraordinaria de Cabildo del H. Ayuntamiento de Calakmul de fecha 02 de diciembre del 2025; mismo que, en los apartados correspondientes presente los errores que se solventan a continuación:

En el párrafo 4 del punto numero 5, pagina 70.

Donde dice: UNA VEZ ESCUCHADO EL PUNTO A TRATAR Y LAS DIVERSAS OPINIONES DE LOS CABILDANTES, LA PRESIDENTA MUNICIPAL, LO SOMETE A VOTACIÓN, SIENDO APROBADO POR MAYORÍA DE VOTOS, NO APROBÁNDOLO EL SÍNDICO JURÍDICO.

Debe de decir: UNA VEZ ESCUCHADO EL PUNTO A TRATAR Y LAS DIVERSAS OPINIONES DE LOS CABILDANTES, LA PRESIDENTA MUNICIPAL, SEÑALA QUE QUIENES ESTÉN DE ACUERDO EN OTORGAR EL PERMISO PARA ENAJENAR MEDIANTE DONACIÓN EN LOS TÉRMINOS PERMITIDOS POR LA LEY, 240 PREDIOS UBICADOS EN LA LOCALIDAD DE ZOH LAGUNA (ÁLVARO OBREGÓN) MUNICIPIO DE CALAKMUL, ESTADO DE CAMPECHE, LOS CUALES SE DESCRIBEN A CONTINUACIÓN. MISMO QUE FUE APROBADO POR MAYORÍA DE VOTOS, NO SIENDO APROBADO POR EL SÍNDICO JURÍDICO.

Aprobación para la enajenación mediante donación en los términos permitidos por la ley, lotes de propiedad municipal ubicados en la localidad de Zoh Laguna (Álvaro Obregón), Municipio de Calakmul, conforme al Contrato de Mandato a título gratuito y con poder limitado suscrito con el Instituto Nacional del Suelo Sustentable.

- Con fecha 21 de agosto de 2026 el H. Ayuntamiento Constitucional del Municipio de Calakmul y el Instituto Nacional del Suelo Sustentable, INSUS, celebraron un Contrato de Mandato a Título Gratuito y con Poder limitado para que realice la regularización del suelo en sus diferentes tipos y modalidades ocupados irregularmente dentro de la superficie de 59-86-12.9 hectáreas.
- Se solicita al H. Cabildo, otorgue el permiso para enajenar mediante donación en los términos permitidos por la Ley, 240 predios ubicados en la localidad de Zoh Laguna, Municipio de Calakmul, Estado de Campeche, los cuales se describen a continuación:

No.	NOMBRE	APELLIDO APETERNO	APELLIDO MATERNO	NOMENCLATURA INSUS		
				Zona	Mza.	Lote
1	MIGUEL	ALVARO	MENDEZ	1	2	2
2	MIGUEL	ALVARO	MENDEZ	1	2	3
3	JOSE ANTONIO	ALVARO	MENDEZ	1	2	4
4	YARELIC YENIFER	LIBRADO	DIAZ	1	2	7
5	FLORENTINA	RODRIGUEZ	KEB	1	2	13
6	SAUL	GONZALEZ	SERRANO	1	2	14

7	IRVIN ADRIEL	FALCON	ESCOFFIE	1	2	15
8	MARCELO	UCAN	VARGUEZ	1	3	1
9	YESICA	ARCOS	ALONZO	1	3	2
10	CLAUDIA ESMERALDA	IROLA	MAY	1	4	2
11	JOSE ADALBERTO	ZUÑIGA	MORALES	1	4	4
12	JESUS ANTONIO	IROLA	MAY	1	4	5
13	CRISTOBAL	DZUL	VILLARREAL	1	4	7
14	MC KEVIN	THE	CHOC	1	4	8
15	JULIA	BAUTISTA	ALVAREZ	1	4	14
16	ZAZIL-HA ELIZABETH	NERIA	VALIER	1	4	15
17	CITLALI LOL-BEH	DZIB	EK	1	4	16
18	MAURA PATRICIA	COUOH	LLANES	1	5	2
19	JULIO CESAR	ALCOCER	MARTIN	1	5	5
20	MARIA ERMILDA	CANCHE	BACAB	1	5	7
21	ERVERT JAZMANI	CASTRO	CANCHE	1	5	8
22	MARIA ISABEL	NERIA	CAMARA	1	5	9
23	OSCAR LEONEL	CASTRO	CANCHE	1	5	10
24	FRANCISCO DESIDERIO	ACOSTA	MONTERO	1	5	11
25	MARIA TEODOSIA	VILLARREAL	HERNANDEZ	1	5	13
26	JOSE LUIS	DZUL	VILLARREAL	1	5	14
27	LOIDA NOEMI	CASTRO	MAZUN	1	5	15
28	RODRIGO ANTONIO	GRANADOS	BACAB	1	5	18
29	ROSA ISELA	BACAB	REJON	1	5	19
30	ROSY ARLETT	GRANADOS	BACAB	1	5	20
31	MARIA DEL SOCORRO	CANCHE	KEB	1	5	21
32	MARGARITA DEL CARMEN	ESCOFFIE	DAMAS	1	5	22
33	MARCELO	CONTRERAS	ROLDAN	1	5	24
34	ANDREA	RAMIREZ	CUA	1	5	25

35	MANUEL JESUS	RAMIREZ	CUA	1	5	26
36	HERMILO	RAMIREZ	CUA	1	5	27
37	VICTOR MANUEL	DZUL	VILLARREAL	1	5	33
38	YARI MAYTE	MENDEZ	CHEL	1	5	34
39	SANTIAGO	PEREZ	OY	1	5	35
40	AZALIA SARELA	NERIA	ROMERO	1	5	36
41	ROSA NELLY	RODRIGUEZ	SALOMON	1	6	1
42	ELSA	CANCHE	KEB	1	6	2
43	MARIA ADELAIDA	GRANADOS	BARRERA	1	6	4
44	MARIA LORENZA DEL PILAR	BARRERA		1	6	5
45	DALILA	BACAB	REJON	1	6	6
46	ROSAURA	CACH	CHAN	1	6	8
47	ARTURO	CACH	DURAN	1	6	9
48	MARIA MERCEDES	LLANES	Y CHAN	1	6	12
49	MARTHA IRENE	ALCANTARA	PEREZ	1	6	13
50	PEDRO DIONICIO	JIMENEZ	MENDOZA	1	6	14
51	MARIA	SANCHEZ	AMBROS	1	6	15
52	MARIO	MENDEZ	CRUZ	1	6	16
53	ANGELINA	CRUZ	SANCHEZ	1	6	17
54	FELIPE	NOH	TEC	1	6	19
55	CECILIA DEL CARMEN	PEREZ	OY	1	6	20
56	JUANITA INES	COHUO	LLANES	1	7	3
57	JESSICA	GOMEZ	ORTEGA	1	7	4
58	DANIELA BERTHALY	ALVARADO	TUT	1	7	5
59	MARICELA	TUT	ANCHEVIDA	1	7	6
60	NORMA DEL CARMEN	POOT	NAAL	1	7	7
61	AMALIA	MADRIGAL	PEREZ	1	7	9
62	BRAULIO	MORA	LOPEZ	1	7	10
63	ARNULFO MIGUEL	BAÑOS	CARBAJAL	1	7	13

64	GEIMY AGUSTINA	CANUL	KU	1	7	15
65	MARGARITA	ALCOCER	RODRIGUEZ	1	7	22
66	NELVA NURI	PEREZ	BAUTISTA	1	7	23
67	MARIA MIREYA	CHEL	UICAB	1	7	24
68	MARIA SOFIA	UICAB	MAY	1	7	25
69	FERNANDO	MAY	ANCHEVIDA	1	7	26
70	FRANCISCA	CHAN	MAY	1	7	27
71	DIANA AURORA	PINZON	CU	1	7	28
72	RUPERTO	COUOH	LLANES	1	7	31
73	LUIS ALBA	CHIQUIL	CASTRO	1	7	33
74	MARGARITA	COUOH	LLANES	1	7	34
75	HECTOR ARMANDO	GARCIA	CONTRERAS	1	7	35
76	LISSET IVANA	ARENIVAR	FIORE	1	7	37
77	JENY JOANY	AGUIRRE	LOPEZ	1	7	38
78	MARIA ESTELA	CHEL	UICAB	1	7	40
79	CANDELARIA	HERNANDEZ	NUÑEZ	1	8	1
80	AMALIA	CAN	CHEL	1	8	3
81	JORGE ABRAHAM	VILLASEÑOR	PEREZ	1	8	4
82	NELLY EDITH	PEREZ	SANCHEZ	1	8	5
83	LEYDI LAURA	CHAVEZ	CANUL	1	8	8
84	LEYDI NOEMI	CANUL	KU	1	8	9
85	EDITH	ROJAS	FLORES	1	8	15
86	ASUNCION FAVIOLA	GUZMAN	HERNANDEZ	1	8	16
87	MELECIO	LOPEZ	GUZMAN	1	8	17
88	RUBI GICELA	CACHON	PALOMO	1	8	20
89	GAEL DE JESUS	MENDEZ	CACHON	1	8	21
90	BERNARDO	PEREZ	OY	1	8	22
91	FRANCISCO	TUT	LOPEZ	1	8	23
92	ELIZABETH	MADRIGAL	PEREZ	1	8	27
93	PALOMA ELIZABETH	HERNANDEZ	MADRIGAL	1	8	28

94	VICTOR RAFAEL	CHI	NOH	1	8	29
95	HIOXMAR DAVID	CHI	CHULIN	1	8	30
96	JORDAN ULISES	NERIA	VALIER	1	8	31
97	MARIA RUTH	EK	ALCOCER	1	8	32
98	ANGELICA MARIA	CHULIN	PEREZ	1	8	33
99	CARMELA PATRICIA	DE LOS SANTOS	CASTILLO	1	8	34
100	ESMERALDA	HERNANDEZ	HERNANDEZ	1	8	38
101	JOEL ANDRES	IROLA	VARGAS	1	8	39
102	WENDY NOEMI	DORANTES	SANCHEZ	1	8	40
103	DIEGO	GONZALEZ	SERRANO	1	8	42
104	ELOISA EDUVIGES	MANZANERO	CACH	1	8	43
105	IRIDIANA ALEJANDRA	LIBRADO	DIAZ	1	9	3
106	MARIA DE LOURDES	TUT	ANCHEVIDA	1	10	1
107	MARIA CONCEPCION	ALCALA	QUIÑONES	1	10	6
108	MANUELA DEL JESUS	QUEN	HERNANDEZ	1	10	9
109	MARIA INES	VILLARREAL	HERNANDEZ	1	10	10
110	BRENDA RAFAELA	DIAZ	HERNANDEZ	1	10	11
111	MARIA JOSE	DIAZ	HERNANDEZ	1	10	12
112	CARMITA	SANCHEZ	AMBROS	1	11	1
113	MYRIAM ANILU	ACOSTA	PEREZ	1	11	3
114	JOSE	PEREZ	VELAZQUEZ	1	11	6
115	VIVIAN VIANEY	DZIB	CARDENAS	1	11	7
116	PASCUAL MARGARITO	DZIB	CANCHE	1	11	9
117	ANA MARIA	SANSORES	ANCHEVIDA	1	11	11
118	SUSANA	CANCHE	KEB	1	11	12
119	DANIEL EFRAIN	EK	CARRILLO	1	11	13
120	MARTA	GUERRERO	CABAÑAS	1	11	14
121	GUILLERMO DE JESUS	COCON	CANUL	1	11	16
122	VICENTE	EK	EK	1	11	19

123	GREGORIO	EK	EK	1	11	20
124	JOSE DEL CARMEN	SANSORES	VELA	1	11	22
125	JORGE MARCOS	CHEL	UICAB	1	11	23
126	MARIA DEL CARMEN	MARTINEZ	ARENAS	1	11	24
127	PATRICIA ARACELY	PECH	ANCHEVIDA	1	12	1
128	EDER STEFANO	SANTANA	CACHON	1	12	2
129	DAYLI ABIGAIL	ANCHEVIDA	HERNANDEZ	1	12	3
130	MANUELA DEL CARMEN	CANUL	GONZALEZ	1	12	4
131	MARIA AURELIA	ANCHEVIDA	BARRERA	1	12	5
132	AMALIA	MENDEZ	PEREZ	1	12	6
133	CARLOS EDUARDO	ITZA	CANUL	1	12	7
134	MARIA	PEREYRA	MAY	1	12	9
135	JOSE FRANCISCO	AZUETA	GONZALEZ	1	12	12
136	LUIS ALBERTO	ANCHEVIDA	PEREZ	1	12	14
137	JORGE ULISES	ANCHEVIDA	PEREZ	1	12	15
138	DORA MARIA	PEREZ	SANCHEZ	1	12	16
139	SILVIA YANIRA	HERNANDEZ	GARCIA	1	12	17
140	MIRZA YESENIA	CASTRO	CANCHE	1	12	18
141	SAIDY VIANEY	CARDENAS	VAZQUEZ	1	12	19
142	MANUELA DEL JESUS	CAMAS	TUN	1	12	20
143	JUAN ALBERTO	VILLASEÑOR	PEREZ	1	12	21
144	EDILIA	PEREZ	BAUTISTA	1	12	23
145	ALEM EDUARDO	NOH	PEREZ	1	12	24
146	GERONIMO	PEREZ	BAUTISTA	1	12	25
147	LOURDES GRACIELA	CAUICH	NOH	1	12	26
148	ABEL	PEREZ	BAUTISTA	1	12	27
149	SILVERIO ROSALINO	CARRILLO	BARRERA	1	12	28
150	MARIA DEL REFUGIO	CORONA	LOPEZ	1	12	29
151	MARIA EUGENIA	CANCHE	BACAB	1	12	32

152	SELENE GABRIELA	CABALLERO	NAAL	1	12	33
153	AMELIA	BRICEÑO	PEREZ	1	12	34
154	ANITA	SANCHEZ	HERRERA	1	12	35
155	TOMAS EDUARDO	CASTRO	CANCHE	1	12	36
156	JOSE DEL CARMEN	CANCHE	BACAB	1	12	37
157	ANGELICA	MENDEZ	DIAZ	1	12	38
158	MARIA ELENA	CACHON	PALOMO	1	12	39
159	ELIA ANDREA	VILLAREAL	VARGUEZ	1	12	41
160	ELIA	VARGUEZ	HAU	1	12	42
161	ASTRID OYUKI	DZUL	CANUL	1	12	43
162	EDUARDO ALBERTO	DZUL	CANUL	1	12	44
163	SANTIAGO	PECH	KOH	1	12	45
164	MARIA ENEYDA	HERNANDEZ	JOB	1	12	46
165	ILEM ARIDAHI	SANTANA	CACHON	1	12	47
166	MARIA CATALINA	LOPEZ	GUZMAN	1	12	48
167	CRISTIAN SALVADOR	HERRERA	LOPEZ	1	12	49
168	RAFAEL MELCHOR	NERIA	CAMARA	1	12	50
169	ALEXANDER	UCAN	CHEL	1	12	51
170	ARGEO ENRIQUE	PEREZ	ALCALA	1	13	2
171	RAMON	RAMOS	TRUJILLO	1	13	4
172	PEDRO FRANCISCO	MENDEZ	DIAZ	1	13	5
173	FRANCISCO JOSE	SOTO	CURIEL	1	13	7
174	GERARDO	ALONSO	GARCIA	1	13	8
175	VICTORIANO	CHI	CANUL	1	13	12
176	WENDY LILIANA	COLLI	CHOC	1	13	13
177	GADIEL AMIR	CHI	COLLI	1	13	14
178	JOEL EMANUEL	CHI	NOH	1	13	15
179	ANDY HERNAN	HERNANDEZ	COLLI	1	13	16
180	MARBELLA	CASTRO	HERNANDEZ	1	13	18
181	ISMAEL	CRUZ	CHI	1	13	17

182	IRMA DEL S.	SANSORES	ANCHEVIDA	1	13	19
183	AZUCENA BEATRIZ	ARCOS	VARGAS	1	13	20
184	CRISTOBAL	ARCOS	DIAZ	1	13	21
185	CARLA	ARCOS	DIAZ	1	13	24
186	LUIS ALBERTO	NOH	CANCHE	1	13	25
187	CESAR EFRAIN	NOH	CANCHE	1	13	27
188	MARIA DEL SOCORRO	PECH	PUC	1	13	29
189	MARIA DEL ROSARIO	DIAZ	GUTIERREZ	1	13	31
190	MARIA	NOH	CANCHE	1	13	32
191	GUADALUPE	MARTINEZ	PEREZ	1	13	33
192	MARIA DEL SOCORRO	PECH	PUC	1	13	35
193	FRANCISCA GUADALUPE	MARTINEZ	ARENAS	1	13	36
194	MARIA	NOH	VALENCIA	1	13	37
195	ANGELINA	CENTENO	BAÑOS	1	13	39
196	RAMON JAZREEL	RAMOS	HERNANDEZ	1	13	45
197	ROSA MARLENE	CACHON	PALOMO	1	13	47
198	ISIDRO	ALONSO	CAMBRANO	1	13	49
199	OSCAR URIEL	NOH	ROMERO	1	14	2
200	AURORA	ROMERO	HERNANDEZ	1	14	3
201	ROBERTO ALEXANDER	NOH	ROMERO	1	14	4
202	IRMA	CABAÑAS	ORTIZ	1	14	5
203	MANRIQUE	VERA	GUTIERREZ	1	14	6
204	LILIANA DEL CARMEN	HOY	SANCHEZ	1	14	7
205	JENNY	MENDOZA	DOMINGUEZ	1	14	9
206	MANUEL	GUERRERO	LUNA	1	14	10
207	LAURA	NOH	VARGAS	1	14	12
208	FAUSTINO	NOH	VALENCIA	1	14	13
209	ISAIAS	NOH	VARGUEZ	1	14	14

210	CRISTINA DEL CARMEN	SANSORES	ANCHEVIDA	1	15	1
211	BLANCA ESTELA	BUSTILLOS	SANSORES	1	15	2
212	MARIA CONCEPCION	CHAN	MEDINA	1	15	3
213	ZULEMA SAMANTHA	FALCON	NERIA	1	15	4
214	NAOMI ELORADANA	CHI	COLLI	1	15	5
215	LUCIA	VARGUEZ	PANTI	1	15	6
216	LIZBETH MARLENY	NOH	GARCIA	1	15	7
217	WENDY BERENICE	NOH	GARCIA	1	15	8
218	ELIZABETH	GARCIA	CONTRERAS	1	15	9
219	JORGE ARON	NOH	GARCIA	1	15	10
220	TERESA	GUTIERREZ	CORTEZ	1	15	15
221	YURIDIA GUADALUPE	NOH	ORTIZ	1	15	18
222	SERGIO EDUARDO	NOH	ORTIZ	1	15	19
223	MARTHA JUDITH	ORTIZ	GALLEGOS	1	15	20
224	ALMA ALEJANDRA	GUTIERREZ		1	15	21
225	SOFONIAS	BAUTISTA	RODRIGUEZ	1	16	2
226	YESENIA KARINA	GUTIERREZ	ANCHEVIDA	1	16	3
227	MARIA CONCEPCION	CETINA	MUGARTE	1	16	4
228	CECILIA	PEDROZA	AYALA	1	16	5
229	JULIO CESAR	PULIDO	CONTRERAS	1	16	6
230	JESUS MANUEL	RUIZ	LORENZO	1	16	7
231	CARLOS ROBERTO	CHOC	PECH	1	16	8
232	RAUL ARMANDO	BRITO	PEREYRA	1	16	9
233	JONAS	BAUTISTA	ALVAREZ	1	16	10
234	ELDA DEL CARMEN	ARROYO	LOPEZ	1	20	7
235	ANDREY ISAI	DZIB	CORONA	1	20	9
236	JOEL NEHEMIAS	NOH	ALCOCER	1	21	2
237	SUSANA	HERNANDEZ	GARCIA	1	21	4

238	CAROLINA	CORDOVA	JIMENEZ	1	21	5
239	VICTOR HUGO	CORDOBA	JIMENEZ	1	21	6
240	ADRIAN ISRAEL	CARREON	DZUL	1	21	7

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

1

NOMBRE	MIGUEL ALVARO MENDEZ		
LOCALIDAD	ZOH- LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE VIVEROS Y CARRETERA 269	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	2	**LOTE**	2

DESLINDE:

AL NORTE (N)	56.11	**COLINDA CON:**	LOTE 3
AL NORESTE (NE)	24.88	**COLINDA CON:**	LOTE 14
AL SURESTE (SE)	53.16	**COLINDA CON:**	LOTE 1
AL SUROESTE (SO)	34.83	**COLINDA CON:**	CALLE CAOBAS

SUPERFICIE TOTAL: **1,622.00 M2**

2

NOMBRE	MIGUEL ALVARO MENDEZ		
LOCALIDAD	ZOH- LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE VIVEROS Y CARRETERA 269	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	2	**LOTE**	3

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	32.59	**COLINDA CON:**	LOTES 5 Y 14
AL SUR (S)	56.11	**COLINDA CON:**	LOTE 2
AL SUROESTE (SO)	22.14	**COLINDA CON:**	CALLE CAOBAS
AL NOROESTE (NO)	55.77	**COLINDA CON:**	LOTE 4

SUPERFICIE TOTAL: **1,524.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

3	**NOMBRE**	JOSE ANTONIO ALVARO MENDEZ			
	LOCALIDAD	ZOH- LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENRE CALLE VIVEROS Y CARRETERA 269		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	2		**LOTE**	4
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	18.82	**COLINDA CON:**		LOTE 5
	AL SURESTE (SE)	55.77	**COLINDA CON:**		LOTE 3
	AL SUROESTE (SO)	21.94	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL NOROESTE (NO)	57.18	**COLINDA CON:**		LOTE 5
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,146.00 M2**

4	**NOMBRE**	YERELIC YENIFER LIBRADO DIAZ			
	LOCALIDAD	ZOH- LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE VIVEROS ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	2		**LOTE**	7
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	35.00	**COLINDA CON:**		LOTE 8 Y 13
	AL SURESTE (SE)	20.00	**COLINDA CON:**		LOTE 6
	AL SUROESTE (SO)	42.00	**COLINDA CON:**		LOTE 6
	AL NOROESTE (NO)	20.00	**COLINDA CON:**		CALLE VIVEROS
			SUPERFICIE TOTAL:		**757.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

5

NOMBRE	FLORENTINA RODRIGUEZ KEB		
LOCALIDAD	ZOH- LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE VIVEROS ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE CAOBAS	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	2	**LOTE**	13

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	29.80	**COLINDA CON:**	LOTE 8
AL SURESTE (SE)	13.80	**COLINDA CON:**	LOTE 8
AL SUROESTE (SO)	33.68	**COLINDA CON:**	LOTE 7
AL NOROESTE (NO)	14.40	**COLINDA CON:**	CALLE VIVEROS

SUPERFICIE TOTAL: **442.00 M2**

6

NOMBRE	SAUL GONZALEZ SERRANO		
LOCALIDAD	ZOH-LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CARRETERA DZIBALCHEN-XPUJIL	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	2	**LOTE**	14

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	40.00	**COLINDA CON:**	LOTE 15
AL SURESTE (SE)	20.00	**COLINDA CON:**	CARRETERA DZIBALCHEN-XPUJIL
AL SUROESTE (SO)	24.88	**COLINDA CON:**	LOTE 2
AL SUROESTE (SO)	15.79	**COLINDA CON:**	LOTE 3
AL NOROESTE (NO)	20.00	**COLINDA CON:**	LOTE 5

SUPERFICIE TOTAL: **803.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	IRVIN ADRIEL FALCON ESCOFFIE			
7	**LOCALIDAD**	ZOH-LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CARRETERA DZIBALCHEN-XPUJIL	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	2	**LOTE**	15	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	11.51	**COLINDA CON:**	LOTE 5	
	AL SURESTE (SE)	30.64	**COLINDA CON:**	LIMITE DEL POLIGONO	
	AL SURESTE (SE)	5.23	**COLINDA CON:**	CARRETERA DZIBALCHEN-XPUJIL	
	AL SUROESTE (SO)	40.00	**COLINDA CON:**	LOTE 14	
	AL NOROESTE (NO)	20.00	**COLINDA CON:**	LOTE 5	
			SUPERFICIE TOTAL:	**586.00 M2**	

	NOMBRE	MARCELO UCAN VARGUEZ			
8	**LOCALIDAD**	ZOH-LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CARRETERA DZITBALCHEN. XPUJIL	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	3	**LOTE**	1	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	17.66	**COLINDA CON:**	CARRETERA DZITBALCHEN-XPUJIL	
	AL SURESTE (SE)	42.86	**COLINDA CON:**	LIMITE DE REGULARIZACION	
	AL SUROESTE (SO)	17.40	**COLINDA CON:**	LIMITE DE REGULARIZACION	
	AL NOROESTE (NO)	35.72	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
			SUPERFICIE TOTAL:	**656.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	YESICA ARCOS ALONZO			
9	**LOCALIDAD**	ZOH-LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CARRETERA DZITBALCHEN. XPUJIL	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	3	**LOTE**	2	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	20.00	**COLINDA CON:**	CARRETERA DZITBALCHEN-XPUJIL	
	AL SURESTE (SE)	35.72	**COLINDA CON:**	LOTE 1	
	AL SUROESTE (SO)	19.15	**COLINDA CON:**	LIMITE DE REGULARIZACION	
	AL NOROESTE (NO)	29.20	**COLINDA CON:**	LOTE 3	
			SUPERFICIE TOTAL:	**612.00 M2**	

10	**NOMBRE**	CLAUDIA ESMERALDA IROLA MAY			
	LOCALIDAD	ZOH- LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CARRETERA 269 ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE PUCTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	4	**LOTE**	2	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	57.50	**COLINDA CON:**	LOTE 4	
	AL SURESTE (SE)	28.00	**COLINDA CON:**	LOTE 1	
	AL SURESTE (SE)	7.76	**COLINDA CON:**	LOTE 1	
	AL SUROESTE (SO)	28.89	**COLINDA CON:**	LIMITE DE REGULARIZACION	
	AL NOROESTE (NO)	25.32	**COLINDA CON:**	LOTE 3	
			SUPERFICIE TOTAL:	**1,622.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

11

NOMBRE	JOSE ADALBERTO ZUÑIGA MORALES		
LOCALIDAD	ZOH- LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CIRICOTE Y CALLE CAOBAS	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	4	**LOTE**	4

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	27.53	**COLINDA CON:**	LOTE 5
AL NORESTE (NE)	44.03	**COLINDA CON:**	LOTE 5
AL SURESTE (SE)	14.30	**COLINDA CON:**	LOTE 1
AL SUROESTE (SO)	57.50	**COLINDA CON:**	LOTE 2
AL NOROESTE (NO)	1.24	**COLINDA CON:**	LOTE 3
AL NOROESTE (NO)	4.77	**COLINDA CON:**	LOTE 3
AL SUROESTE (SO)	12.33	**COLINDA CON:**	LOTE 3
AL NOROESTE (NO)	16.57	**COLINDA CON:**	CALLE ZAPOTE

SUPERFICIE TOTAL: **1,373.00 M2**

12

NOMBRE	JESUS ANTONIO IROLA MAY		
LOCALIDAD	ZOH- LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CIRICOTE Y CALLE CAOBAS	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	4	**LOTE**	5

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	68.72	**COLINDA CON:**	LOTES 6 Y 7
AL SURESTE (SE)	20.07	**COLINDA CON:**	LOTE 1
AL SUROESTE (SO)	44.04	**COLINDA CON:**	LOTE 4
AL SUROESTE (SO)	27.53	**COLINDA CON:**	LOTE 4
AL NOROESTE (NO)	19.19		CALLE ZAPOTE

SUPERFICIE TOTAL: **1,205.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

13

NOMBRE	CRISTOBAL DZUL VILLA RREAL		
LOCALIDAD	ZOH- LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	PRIVADA SIN NOMBRE ENTRE CAOBAS Y CALLE CIRICOTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	4	**LOTE**	7

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	39.90	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE Y LOTE 8
AL SURESTE (SE)	10.50	**COLINDA CON:**	LOTE 12
AL SUROESTE (SO)	39.63	**COLINDA CON:**	LOTE 5
AL NOROESTE (NO)	10.50	**COLINDA CON:**	LOTE 6

SUPERFICIE TOTAL: **417.00 M2**

14

NOMBRE	MC KEVIN THE CHOC		
LOCALIDAD	ZOH- LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	PRIVADA SIN NOMBRE ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CIRICOTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	4	**LOTE**	8

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	15.07	**COLINDA CON:**	LOTE 10
AL NORESTE (NE)	21.79	**COLINDA CON:**	LOTE 11
AL SURESTE (SE)	23.03	**COLINDA CON:**	LOTE 12
AL SUROESTE (SO)	36.90	**COLINDA CON:**	LOTE 7
AL NOROESTE (NO)	21.13		PRIVADA SIN NOMBRE

SUPERFICIE TOTAL: **819.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	JULIA BAUTISTA ALVAREZ			
15	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE ZAPOTE Y CARRETERA 269		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	4	**LOTE**	14	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	10.27	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL NORESTE (NE)	12.51	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL NORESTE (NE)	14.15	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL NORESTE (NE)	13.39	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL NORESTE (NE)	13.71	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL SUROESTE (SO)	50.69	**COLINDA CON:**		LOTE 15
	AL NOROESTE (NO)	54.94	**COLINDA CON:**		LOTE 13
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,646.00 M2**

	NOMBRE	ZAZIL-HA ELIZABETH NERIA VALIER			
16	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE ZAPOTE Y CARRETERA 269		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	4	**LOTE**	15	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	49.54	**COLINDA CON:**		LOTE 14
	AL NORESTE (NE)	14.88	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL SUROESTE (SO)	55.75	**COLINDA CON:**		LOTE 16
	AL NOROESTE (NO)	14.87	**COLINDA CON:**		LOTE 1
			SUPERFICIE TOTAL:		**766.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

17

NOMBRE	CITLALI LOL-BEH DZIB EK				
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA			**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)				
UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE ZAPOTE Y CARRETERA 269			**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	4		**LOTE**	16	
DESLINDE:					
AL NORESTE (NE)	55.75		**COLINDA CON:**		LOTE 15
AL NORESTE (NE)	20.56		**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
AL SUROESTE (SO)	60.97		**COLINDA CON:**		LOTE 1
AL NOROESTE (NO)	15.31		**COLINDA CON:**		LOTE 1
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,032.00 M2**

18

NOMBRE	MAURA PATRICIA COUOH LLLANES				
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA			**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)				
UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE VIVEROS YCALLE ZAPOTE			**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	5		**LOTE**	2	
DESLINDE:					
AL NORESTE (NE)	12.70		**COLINDA CON:**		LOTES 5 Y 38
AL SURESTE (SE)	33.22		**COLINDA CON:**		LOTE 1
AL SUROESTE (SO)	12.57		**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
AL NOROESTE (NO)	33.54		**COLINDA CON:**		LOTE 3
			SUPERFICIE TOTAL:		**421.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	JULIO CESAR ALCOCER MARTIN			
19	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	5	**LOTE**	5	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	61.15	**COLINDA CON:**		LOTE 6 Y 38
	AL SURESTE (SE)	21.28	**COLINDA CON:**		LOTE 38
	AL SUROESTE (SO)	9.09	**COLINDA CON:**		LOTE 2
	AL NOROESTE (NO)	2.40	**COLINDA CON:**		LOTE 3
	AL SUROESTE (SO)	29.47	**COLINDA CON:**		LOTE 3 Y 4
	AL SUROESTE (SO)	21.28	**COLINDA CON:**		LOTE 4
	AL NOROESTE (NO)	22.94	**COLINDA CON:**		CALLE ZAPOTE
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,306.00 M2**

	NOMBRE	MARIA ERMILDA CANCHE BACAB			
20	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	5	**LOTE**	7	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	46.74	**COLINDA CON:**		LOTE 8
	AL SURESTE (SE)	21.60	**COLINDA CON:**		LOTE 8
	AL SUROESTE (SO)	42.94	**COLINDA CON:**		LOTE 6
	AL NOROESTE (NO)	17.32	**COLINDA CON:**		CALLE ZAPOTE
			SUPERFICIE TOTAL:		**866.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

21

NOMBRE	ERVERT JAZMANI CASTRO CANCHE				
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA			**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)				
UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO			**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	5		**LOTE**	8	
DESLINDE:					
AL NORESTE (NE)	63.46		**COLINDA CON:**		LOTE 9
AL NORESTE (NE)	21.70		**COLINDA CON:**		LOTE 36
AL SURESTE (SE)	32.43		**COLINDA CON:**		LOTE 37
AL SUROESTE (SO)	36.40		**COLINDA CON:**		LOTE 38
AL NOROESTE (NO)	21.60		**COLINDA CON:**		LOTE 7
AL SUROESTE (SO)	46.74		**COLINDA CON:**		LOTE 7
AL NOROESTE (NO)	2.00		**COLINDA CON:**		CALLE ZAPOTE
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,115.00 M2**

22

NOMBRE	MARIA ISABEL NERIA CAMARA				
LOCALIDAD	ZOH- LAGUNA			**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)				
UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO			**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	5		**LOTE**	9	
DESLINDE:					
AL NORESTE (NE)	65.08		**COLINDA CON:**		LOTE 10
AL SURESTE (SE)	21.25		**COLINDA CON:**		LOTE 36
AL SUROESTE (SO)	63.46		**COLINDA CON:**		LOTE 8
AL NOROESTE (NO)	16.82		**COLINDA CON:**		CALLE ZAPOTE
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,219.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	OSCAR LEONEL CASTRO CANCHE			
23	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	5	**LOTE**	10	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	64.13	**COLINDA CON:**		LOTE 11
	AL SURESTE (SE)	14.12	**COLINDA CON:**		LOTE 35
	AL SURESTE (SE)	11.89	**COLINDA CON:**		LOTE 35
	AL SUROESTE (SO)	65.08	**COLINDA CON:**		LOTE 9
	AL NOROESTE (NO)	25.33	**COLINDA CON:**		CALLE ZAPOTE
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,641.00 M2**

24	**NOMBRE**	FRANCISCO DESIDERIO ACOSTA MONTERO			
	LOCALIDAD	ZOH- LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	5	**LOTE**	11	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	82.00	**COLINDA CON:**		LOTE 12
	AL SURESTE (SE)	19.00	**COLINDA CON:**		LOTE 39
	AL SUROESTE (SO)	18.39	**COLINDA CON:**		LOTE 35
	AL SUROESTE (SO)	64.13	**COLINDA CON:**		LOTE 10
	AL NOROESTE (NO)	19.06			CALLE ZAPOTE
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,567.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

25 **NOMBRE** MARIA TEODOSIA VILLARREAL HERNANDEZ
LOCALIDAD ZOH- LAGUNA **MUNICIPIO** CALAKMUL
POBLADO ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)
UBICACION CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO **COLONIA** ZOH-LAGUNA
MANZANA 5 **LOTE** 13
DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	19.00	**COLINDA CON:**	LOTE 14
AL NOROESTE (NO)	6.70	**COLINDA CON:**	LOTE 14
AL NORESTE (NE)	38.30		LOTE 15
AL SURESTE (SE)	20.36	**COLINDA CON:**	LOTE 33
AL SUROESTE (SO)	57.30	**COLINDA CON:**	LOTE 33
AL NORESTE (NE)	13.65		CALLE ZAPOTE
		CALLE ZAPOTE	
		SUPERFICIE TOTAL:	**1,059.00 M2**

26 **NOMBRE** JOSE LUIS DZUL VILLARREAL
LOCALIDAD ZOH- LAGUNA **MUNICIPIO** CALAKMUL
POBLADO ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)
UBICACION CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO **COLONIA** ZOH-LAGUNA
MANZANA 5 **LOTE** 14
DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	19.00	**COLINDA CON:**	LOTE 15
AL SURESTE (SE)	6.70	**COLINDA CON:**	LOTE 13
AL SUROESTE (SO)	19.00	**COLINDA CON:**	LOTE 13
AL NOROESTE (NSO)	7.85	**COLINDA CON:**	CALLE ZAPOTE
		SUPERFICIE TOTAL:	**138.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	LOIDA NOEMI CASTRO MAZUN			
27	**LOCALIDAD**	ZOH-LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	5	**LOTE**	15	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	27.94	**COLINDA CON:**		LOTE 16
	AL NORESTE (NE)	26.54	**COLINDA CON:**		LOTE 17
	AL NORESTE (NE)	21.45	**COLINDA CON:**		LOTE 18
	AL NORESTE (NE)	14.00	**COLINDA CON:**		LOTE 19
	AL NORESTE (NE)	17.67	**COLINDA CON:**		LOTE 20
	AL SURESTE (SE)	17.47	**COLINDA CON:**		LOTE 28
	AL SURESTE (SE)	2.90	**COLINDA CON:**		LOTE 29
	AL SUROESTE (SO)	112.43	**COLINDA CON:**		LOTES 13,14 Y 33
	AL NOROESTE (NO)	21.70	**COLINDA CON:**		CALLE ZAPOTE
			SUPERFICIE TOTAL:		**2,349.00 M2**

	NOMBRE	RODRIGO ANTONIO GRANADOS BACAB			
28	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE ZAPOTE Y CALLE VIVEROS		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	5	**LOTE**	18	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	14.31	**COLINDA CON:**		CALLE CARACOLILLO
	AL SURESTE (SE)	57.44	**COLINDA CON:**		LOTE 19
	AL SUROESTE (SO)	21.45	**COLINDA CON:**		LOTE 15
	AL NOROESTE (NO)	53.20	**COLINDA CON:**		LOTE 17
			SUPERFICIE TOTAL:		**978.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

29

NOMBRE	ROSA ISELA BACAB REJON		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE ZAPOTE Y CALLE VIVEROS	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	5	**LOTE**	19

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	21.79	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO
AL SURESTE (SE)	60.87	**COLINDA CON:**	LOTE 20
AL SUROESTE (SO)	14.00	**COLINDA CON:**	LOTE 15
AL NOROESTE (NO)	57.44	**COLINDA CON:**	LOTE 18

SUPERFICIE TOTAL: **1,050.00 M2**

30

NOMBRE	ROSY ARLETT GRANADOS BACAB		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE VIVEROS Y CALLE ZAPOTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	5	**LOTE**	20

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	9.36	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO
AL SURESTE (SE)	49.83	**COLINDA CON:**	LOTE 21
AL NORESTE (NE)	15.72	**COLINDA CON:**	LOTE 21
AL SURESTE (SE)	5.48	**COLINDA CON:**	LOTES 27 Y 28
AL SUROESTE (SO)	20.76	**COLINDA CON:**	LOTES 15 Y 28
AL NOROESTE (NO)	60.87	**COLINDA CON:**	LOTE 19

SUPERFICIE TOTAL: **629.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	MARIA DEL SOCORRO CANCHE KEB			
31	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE ZAPOTE Y CALLE VIVEROS	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	5	**LOTE**	21	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	19.01	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO	
	AL SURESTE (SE)	42.60	**COLINDA CON:**	LOTE 22	
	AL SURESTE (SE)	15.80	**COLINDA CON:**	LOTE 25	
	AL SURESTE (SE)	6.00	**COLINDA CON:**	LOTES 25 Y 26	
	AL SURESTE (SE)	4.54	**COLINDA CON:**	LOTE 27	
	AL SUROESTE (SO)	15.72	**COLINDA CON:**	LOTE 20	
	AL NOROESTE (NO)	49.83	**COLINDA CON:**	LOTE 20	
			SUPERFICIE TOTAL:	**1,086.00 M2**	

	NOMBRE	MARGARITA DEL CARMEN ESCOFFIE DAMAS			
32	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE ZAPOTE Y CALLE VIVEROS	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	5	**LOTE**	22	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	18.25	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO	
	AL SURESTE (SE)	22.98	**COLINDA CON:**	LOTE 23	
	AL SURESTE (SE)	20.10	**COLINDA CON:**	LOTE 24	
	AL SUROESTE (SO)	20.46	**COLINDA CON:**	LOTE 25	
	AL NOROESTE (NO)	42.60	**COLINDA CON:**	LOTE 21	
			SUPERFICIE TOTAL:	**841.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	MARCELO CONTRERAS ROLDAN			
33	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE VIVEROS ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE CAOBAS	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	5	**LOTE**	24	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	21.73	**COLINDA CON:**	LOTE 23	
	AL SURESTE (SE)	18.88	**COLINDA CON:**	CALLE VIVEROS	
	AL SURESTE (SE)	21.95	**COLINDA CON:**	LOTE 25	
	AL NOROESTE (NO)	20.10	**COLINDA CON:**	LOTE 22	
			SUPERFICIE TOTAL:	**418.00 M2**	

	NOMBRE	ANDREA RAMIREZ CUA			
34	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE VIVEROS ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	5	**LOTE**	25	
	DESLINDE:				
	AL NOROESTE (NO)	15.80	**COLINDA CON:**	LOTE 21	
	AL NORESTE (NE)	20.46	**COLINDA CON:**	LOTE 22	
	AL NOROESTE (NO)	21.95	**COLINDA CON:**	LOTE 24	
	AL SURESTE (SE)	10.88	**COLINDA CON:**	CALLE VIVEROS	
	AL SUROESTE (SO)	53.97	**COLINDA CON:**	LOTE 26	
	AL NOROESTE (NO)	3.00	**COLINDA CON:**	LOTE 21	
			SUPERFICIE TOTAL:	**448.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	MANUEL JESUS RAMIREZ CUA			
35	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE VIVEROS ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE CAOBAS	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	5	**LOTE**	26	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	53.97	**COLINDA CON:**	LOTE 25	
	AL SURESTE (SE)	7.21	**COLINDA CON:**	CALLE VIVEROS	
	AL SUROESTE (SO)	20.83	**COLINDA CON:**	LOTE 27	
	AL SUROESTE (SO)	32.72	**COLINDA CON:**	LOTE 27	
	AL NOROESTE (NO)	3.00	**COLINDA CON:**	LOTE 21	
			SUPERFICIE TOTAL:	**227.00 M2**	

	NOMBRE	HERMILO RAMIREZ CUA			
36	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE VIVEROS ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	5	**LOTE**	27	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	32.72	**COLINDA CON:**	LOTE 26	
	AL NORESTE (NE)	20.83	**COLINDA CON:**	LOTE 26	
	AL SURESTE (SE)	9.42	**COLINDA CON:**	CALLE VIVEROS	
	AL SUROESTE (SO)	1.98	**COLINDA CON:**	CALLE VIVEROS	
	AL NORESTE (NE)	1.71	**COLINDA CON:**	CALLE VIVEROS	
	AL SUROESTE (SO)	50.12	**COLINDA CON:**	LOTE 28	
	AL NOROESTE (NO)	2.38	**COLINDA CON:**	LOTE 20	
	AL NOROESTE (NO)	4.54	**COLINDA CON:**	LOTE 21	
			SUPERFICIE TOTAL:	**508.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

37

NOMBRE	VICTOR MANUEL DZUL VILLARREAL				
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA			**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)				
UBICACION	PRIVADA SIN NOMBRE ENTRE CALLE CAOBA Y CALLE CARACOLILLO			**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	5		**LOTE**	33	
DESLINDE:					
AL NORESTE (NE)	55.13		**COLINDA CON:**		LOTE 15
AL SURESTE (SE)	19.22		**COLINDA CON:**		LOTE 29
AL SUROESTE (SO)	31.19		**COLINDA CON:**		LOTES 32,39,PRIVADA SIN NOMBRE
AL SUROESTE (SO)	24.35		**COLINDA CON:**		LOTE 12
AL NOROESTE (NO)	20.36		**COLINDA CON:**		LOTE 13
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,093.00 M2**

38

NOMBRE	YARI MAYTE MENDEZ CHEL				
LOCALIDAD	ZOH-LAGUNA			**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)				
UBICACION	CALLE VIVEROS ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE CAOBAS			**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	5		**LOTE**	34	
DESLINDE:					
AL NORESTE (NE)	28.04		**COLINDA CON:**		LOTE 39
AL SURESTE (SE)	13.90		**COLINDA CON:**		CALLE VIVEROS
AL SUROESTE (SO)	23.50		**COLINDA CON:**		LOTE 35
AL NOROESTE (NO)	11.80		**COLINDA CON:**		LOTE 39
			SUPERFICIE TOTAL:		**320.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	SANTIAGO PEREZ OY			
39	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE VIVEROS ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	5	**LOTE**	35	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	18.39	**COLINDA CON:**		LOTE 11
	AL NORESTE (NE)	43.10	**COLINDA CON:**		LOTE 34 Y 39
	AL SURESTE (SE)	24.12	**COLINDA CON:**		CALLE VIVEROS
	AL SUROESTE (SO)	47.70	**COLINDA CON:**		LOTE 36
	AL NOROESTE (NO)	11.89	**COLINDA CON:**		LOTE 10
	AL NOROESTE (NO)	14.12	**COLINDA CON:**		LOTE 10
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,395.00 M2**

	NOMBRE	AZALIA SARELA NERIA ROMERO			
40	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE VIVEROS ENTRE CALLE CAOBA Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	5	**LOTE**	36	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	47.70	**COLINDA CON:**		LOTE 35
	AL SURESTE (SE)	20.85	**COLINDA CON:**		CALLE VIVEROS
	AL SUROESTE (SO)	23.51	**COLINDA CON:**		LOTE 37
	AL SUROESTE (SO)	21.70			LOTE 8
	AL NOROESTE (NO)	21.25	**COLINDA CON:**		LOTE 9
			SUPERFICIE TOTAL:		**945.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	ROSA NELLY RODRIGUEZ SALOMON			
41	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO POR CALLE VIVEROS	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	6	**LOTE**	1	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	21.55	**COLINDA CON:**	LOTE 20	
	AL SURESTE (SE)	38.75	**COLINDA CON:**	CALLE VIVEROS	
	AL SUROESTE (SO)	24.50	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO	
	AL NOROESTE (NO)	42.14	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
			SUPERFICIE TOTAL:	**927.00 M2**	

	NOMBRE	ELSA CANCHE KEB			
42	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE VIVEROS Y CALLE ZAPOTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	6	**LOTE**	2	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	17.00	**COLINDA CON:**	LOTE 20	
	AL SURESTE (SE)	6.70	**COLINDA CON:**	LOTE 20	
	AL NORESTE (NE)	5.40	**COLINDA CON:**	LOTE 20	
	AL SURESTE (SE)	42.14	**COLINDA CON:**	LOTE 1	
	AL SUROESTE (SO)	20.15	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO	
	AL NOROESTE (NO)	58.30	**COLINDA CON:**	LOTE 3	
			SUPERFICIE TOTAL:	**1,041.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	MARIA ADELAIDA GRANADOS BARRERA			
43	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE VIVEROS Y CALLE ZAPOTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	6	**LOTE**	4	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	2.90	**COLINDA CON:**	LOTE 10	
	AL NOROESTE (NO)	11.60	**COLINDA CON:**	LOTE 10	
	AL NOROESTE (NO)	11.40	**COLINDA CON:**	LOTE 11	
	AL SURESTE (SE)	62.50	**COLINDA CON:**	LOTE 3	
	AL SUROESTE (SO)	21.40	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO	
	AL NOROESTE (NO)	48.35	**COLINDA CON:**	LOTE 5	
			SUPERFICIE TOTAL:	**921.00 M2**	

	NOMBRE	MARIA LORENZA DEL PILAR BARRERA			
44	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE VIVEROS Y CALLE ZAPOTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	6	**LOTE**	5	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	6.49	**COLINDA CON:**	LOTE 10	
	AL SURESTE (SE)	48.35	**COLINDA CON:**	LOTE 4	
	AL SUROESTE (SO)	18.50	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO	
	AL NOROESTE (NO)	22.50	**COLINDA CON:**	LOTE 6	
	AL NOROESTE (NO)	18.30	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
	AL NOROESTE (NO)	21.96	**COLINDA CON:**	LOTES 8 Y 9	
			SUPERFICIE TOTAL:	**738.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	DALILA BACAB REJON			
45	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE VIVEROS Y CALLE ZAPOTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	6	**LOTE**	6	
	DESLINDE:				
	AL NORTE (N)	19.25	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
	AL SURESTE (SE)	22.50	**COLINDA CON:**	LOTE 5	
	AL SUROESTE (SO)	20.00	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO	
	AL NOROESTE (NO)	18.68	**COLINDA CON:**	LOTE 7	
			SUPERFICIE TOTAL:	**405.00 M2**	

	NOMBRE	ROSAURA CACH CHAN			
46	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE SELVA	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	6	**LOTE**	8	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	51.61	**COLINDA CON:**	LOTE 9	
	AL SURESTE (SE)	8.74	**COLINDA CON:**	LOTE 5	
	AL SURESTE (SE)	18.30	**COLINDA CON:**	LOTE 5	
	AL SUR (S)	19.52	**COLINDA CON:**	LOTE 6	
	AL NOROESTE (NO)	6.42	**COLINDA CON:**	LOTE 7	
	AL SUROESTE (SO)	14.10	**COLINDA CON:**	LOTE 7	
	AL NOROESTE (NO)	10.94	**COLINDA CON:**	CALLE ZAPOTE	
			SUPERFICIE TOTAL:	**692.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	ARTURO CACH DURAN			
47	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLA CARACOLILLO Y CALLE SELVA		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	6	**LOTE**	9	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	53.49	**COLINDA CON:**		LOTE 10
	AL SURESTE (SE)	13.21	**COLINDA CON:**		LOTE 5
	AL SUROESTE (SO)	51.61	**COLINDA CON:**		LOTE 8
	AL NOROESTE (NO)	13.70	**COLINDA CON:**		CALLE ZAPOTE
			SUPERFICIE TOTAL:		**687.00 M2**

	NOMBRE	MARIA MERCEDES LLANES Y CHAN			
48	**LOCALIDAD**	ZOH-LAGUNA			
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE SELVA		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	6	**LOTE**	12	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	71.21	**COLINDA CON:**		LOTE 13
	AL SURESTE (SE)	4.00	**COLINDA CON:**		LOTE 17
	AL NORESTE (NE)	9.79	**COLINDA CON:**		LOTE 17
	AL SURESTE (SE)	17.30	**COLINDA CON:**		LOTE 18
	AL SURESTE (SE)	23.50	**COLINDA CON:**		LOTE 19
	AL SUROESTE (SO)	80.44	**COLINDA CON:**		LOTE 11
	AL NOROESTE (NO)	42.20	**COLINDA CON:**		CALLE ZAPOTE
			SUPERFICIE TOTAL:		**3,485.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	MARTHA IRENE ALCANTARA PEREZ			
49	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE SELVA	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	6	**LOTE**	13	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	67.15	**COLINDA CON:**	LOTES 14,15 Y 16	
	AL SURESTE (SE)	21.60	**COLINDA CON:**	LOTE 17	
	AL SUROESTE (SO)	71.21	**COLINDA CON:**	LOTE 12	
	AL NOROESTE (NO)	27.50	**COLINDA CON:**	CALLE ZAPOTE	
			SUPERFICIE TOTAL:	**1,685.00 M2**	

	NOMBRE	PEDRO DIONICIO JIMENEZ MENDOZA			
50	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE ZAPOTE POR CALLE SELVA	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	6	**LOTE**	14	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	40.03	**COLINDA CON:**	LIMITE DE REGULARIZACION	
	AL SURESTE (SE)	13.31	**COLINDA CON:**	LOTE 15	
	AL SUROESTE (SO)	40.78	**COLINDA CON:**	LOTE 13	
	AL NOROESTE (NO)	10.88	**COLINDA CON:**	CALLE ZAPOTE	
			SUPERFICIE TOTAL:	**488.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	MARIA SANCHEZ AMBROS			
51	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SELVA ENTRE CALLE VIVEROS Y CALLE ZAPOTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	6	**LOTE**	15	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	9.63	**COLINDA CON:**	LIMITE DE REGULARIZACION	
	AL SURESTE (SE)	13.90	**COLINDA CON:**	LOTE 16	
	AL SUROESTE (SO)	6.94	**COLINDA CON:**	LOTE 13	
	AL NOROESTE (NO)	13.31	**COLINDA CON:**	LOTE 14	
			SUPERFICIE TOTAL:	**112.00 M2**	

	NOMBRE	MARIO MENDEZ CRUZ			
52	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SELVA ENTRE CALLE ZAPOTE Y CALLE VIVEROS	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	6	**LOTE**	16	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	15.56	**COLINDA CON:**	LIMITE DE REGULARIZACION	
	AL SURESTE (SE)	14.95	**COLINDA CON:**	LOTE 17	
	AL SUROESTE (SO)	19.42	**COLINDA CON:**	LOTE 13	
	AL NOROESTE (NO)	13.90	**COLINDA CON:**	LOTE 15	
			SUPERFICIE TOTAL:	**250.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	ANGELINA CRUZ SANCHEZ			
53	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SELVA POR CALLE VIVEROS	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	6	**LOTE**	17	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	44.68	**COLINDA CON:**	LIMITE DE REGULARIZACION	
	AL SURESTE (SE)	44.79	**COLINDA CON:**	CALLE VIVEROS	
	AL SUROESTE (SO)	45.49	**COLINDA CON:**	LOTES 12 Y 18	
	AL NOROESTE (NO)	25.60	**COLINDA CON:**	LOTES 12 Y 13	
	AL NOROESTE (NO)	14.95	**COLINDA CON:**	LOTE 16	
			SUPERFICIE TOTAL:	**1,898.00 M2**	

	NOMBRE	FELIPE NOH TEC			
54	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE VIVEROS ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE SELVA	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	6	**LOTE**	19	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	40.98	**COLINDA CON:**	LOTE 18	
	AL SURESTE (SE)	18.05	**COLINDA CON:**	CALLE VIVEROS	
	AL SUROESTE (SO)	40.91	**COLINDA CON:**	LOTE 20	
	AL SUROESTE (SO)	5.05	**COLINDA CON:**	LOTE 11	
	AL NOROESTE (NO)	3.50	**COLINDA CON:**	LOTE 11	
	AL NOROESTE (NO)	23.50	**COLINDA CON:**	LOTE 12	
			SUPERFICIE TOTAL:	**1,022.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	CECILIA DEL CARMEN PEREZ OY			
55	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE VIVEROS ENTRE CALLE SELVA Y CALLE CARACOLILLO	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	6	**LOTE**	20	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	40.91	**COLINDA CON:**	LOTE 19	
	AL SURESTE (SE)	26.14	**COLINDA CON:**	CALLE VIVEROS	
	AL SUROESTE (SO)	26.95	**COLINDA CON:**	LOTES 1 Y 2	
	AL NOROESTE (NO)	6.70	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
	AL SUROESTE (SO)	17.00	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
	AL NOROESTE (NO)	6.65	**COLINDA CON:**	LOTE 11	
			SUPERFICIE TOTAL:	**800.00 M2**	

	NOMBRE	JUANITA INES COHUO LLANES			
56	**LOCALIDAD**	ZOH-LAGUNA			
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE ZAPOTE Y CALLE PUCTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	7	**LOTE**	3	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	15.00	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
	AL SURESTE (SE)	9.80	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
	AL NORESTE (NE)	11.00	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
	AL SURESTE (SE)	39.00	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
	AL SUROESTE (SO)	24.00	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO	
	AL NOROESTE (NO)	54.00	**COLINDA CON:**	LOTE 4	
			SUPERFICIE TOTAL:	**1,203.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

57

NOMBRE	JESSICA GOMEZ ORTEGA		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE ZAPOTE Y CALLE PUCTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	7	**LOTE**	4

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	21.80	**COLINDA CON:**	LOTE 8
AL SURESTE (SE)	54.00	**COLINDA CON:**	LOTE 3
AL SUROESTE (SO)	21.40	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO
AL NOROESTE (NO)	54.00	**COLINDA CON:**	LOTE 5

SUPERFICIE TOTAL: **1,162.00 M2**

58

NOMBRE	DANIELA BERTHALY ALVARADO TUT		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE ZAPOTE Y CALLE PUCTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	7	**LOTE**	5

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	5.20	**COLINDA CON:**	LOTE 8
AL SURESTE (SE)	73.30	**COLINDA CON:**	LOTES 4 Y 8
AL SUROESTE (SO)	5.20	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO
AL NOROESTE (NO)	73.59	**COLINDA CON:**	LOTE 6

SUPERFICIE TOTAL: **381.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	MARICELA TUT ANCHEVIDA			
59	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CARACOLILLO	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	7	**LOTE**	6	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	18.20	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
	AL SURESTE (SE)	73.59	**COLINDA CON:**	LOTE 5	
	AL SUROESTE (SO)	14.20	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO	
	AL NOROESTE (NO)	57.20	**COLINDA CON:**	LOTE 7	
	AL SUROESTE (SO)	1.60	**COLINDA CON:**	LOTE 7	
	AL NOROESTE (NO)	17.30	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
			SUPERFICIE TOTAL:	**1,152.00 M2**	

	NOMBRE	NORMA DEL CARMEN POOT NAAL			
60	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE ZAPOTE Y CALLE PUCTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUN	
	MANZANA	7	**LOTE**	7	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	14.59	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
	AL NORESTE (NE)	1.60	**COLINDA CON:**	LOTE 6	
	AL SURESTE (SE)	57.20	**COLINDA CON:**	LOTE 6	
	AL SUROESTE (SO)	21.20	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO	
	AL NOROESTE (NO)	56.50	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
			SUPERFICIE TOTAL:	**1,052.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

	NOMBRE	AMALIA MADRIGAL PEREZ			
61	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE ZAPOTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	7	**LOTE**	9	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	17.60	**COLINDA CON:**		LOTE 15
	AL SURESTE (SE)	44.40	**COLINDA CON:**		LOTE 8
	AL SUROESTE (SO)	18.43	**COLINDA CON:**		CALLE CARACOLILLO
	AL NOROESTE (NO)	47.68	**COLINDA CON:**		LOTE 10
			SUPERFICIE TOTAL:		**826.00 M2**

	NOMBRE	BRAULIO MORA LOPEZ			
62	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE ZAPOTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	7	**LOTE**	10	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	16.45	**COLINDA CON:**		LOTE 15
	AL SURESTE (SE)	47.68	**COLINDA CON:**		LOTE 9
	AL SUROESTE (SO)	22.12	**COLINDA CON:**		CALLE CARACOLILLO
	AL NOROESTE (NO)	28.52	**COLINDA CON:**		LOTE 11
	AL NOROESTE (NO)	20.33	**COLINDA CON:**		LOTE 14
			SUPERFICIE TOTAL:		**908.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

	NOMBRE	ARNULFO MIGUEL BAÑOS CARBAJAL			
63	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE SELVA		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	7	**LOTE**	13	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	18.44	**COLINDA CON:**		LOTE 14
	AL SURESTE (SE)	13.36	**COLINDA CON:**		LOTE 11
	AL SUROESTE (SO)	2.17	**COLINDA CON:**		LOTE 11
	AL SUROESTE (SO)	14.30	**COLINDA CON:**		LOTE 12
	AL NOROESTE (NO)	14.07	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
			SUPERFICIE TOTAL:		**237.00 M2**

	NOMBRE	GEIMI AGUSTINA CANUL KU			
64	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE SELVA		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	7	**LOTE**	15	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	61.90	**COLINDA CON:**		LOTE 16
	AL SURESTE (SE)	7.50	**COLINDA CON:**		LOTE 8
	AL SUROESTE (SO)	17.60	**COLINDA CON:**		LOTE 9
	AL SUROESTE (SO)	16.45	**COLINDA CON:**		LOTE 10
	AL SUROESTE (SO)	29.36	**COLINDA CON:**		LOTE 14
	AL NOROESTE (NO)	16.65	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
			SUPERFICIE TOTAL:		**774.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	MARGARITA ALCOCER RODRIGUEZ			
65	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SELVA ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE ZAPOTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	7	**LOTE**	22	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	22.32	**COLINDA CON:**	CALLE SELVA	
	AL SURESTE (SE)	52.42	**COLINDA CON:**	LOTE 23	
	AL SUROESTE (SO)	21.00	**COLINDA CON:**	LOTE 18	
	AL NOROESTE (NO)	19.00	**COLINDA CON:**	LOTES 19 Y 20	
	AL SUROESTE (SO)	4.00	**COLINDA CON:**	LOTE 20	
	AL NOROESTE (NO)	32.41	**COLINDA CON:**	LOTES 20 Y 21	
			SUPERFICIE TOTAL:	**1,167.00 M2**	

	NOMBRE	NELVA NURI PEREZ BAUTISTA			
66	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE ZAPOTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	7	**LOTE**	23	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	22.60	**COLINDA CON:**	CALLE SELVA	
	AL SURESTE (SE)	55.96	**COLINDA CON:**	LOTE 24	
	AL SUROESTE (SO)	23.80	**COLINDA CON:**	LOTE 18	
	AL NOROESTE (NO)	52.42	**COLINDA CON:**	LOTE 22	
			SUPERFICIE TOTAL:	**1,246.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	MARIA MIREYA CHEL UICAB			
67	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SELVA ENTRE CALLE ZAPOTE Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	7	**LOTE**	24	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	22.20	**COLINDA CON:**		CALLE SELVA
	AL SURESTE (SE)	57.95	**COLINDA CON:**		LOTE 25
	AL SUROESTE (SO)	19.11	**COLINDA CON:**		LOTE 18
	AL NOROESTE (NO)	55.96	**COLINDA CON:**		LOTE 23
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,172.00 M2**

	NOMBRE	MARIA SOFIA UICAB MAY			
68	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SELVA ENTRE CALLE ZAPOTE Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	7	**LOTE**	25	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	20.89	**COLINDA CON:**		CALLE SELVA
	AL SURESTE (SE)	25.37	**COLINDA CON:**		LOTE 26
	AL NORESTE (NE)	8.00	**COLINDA CON:**		LOTE 26
	AL SURESTE (SE)	21.00	**COLINDA CON:**		LOTE 26
	AL SURESTE (SE)	16.00	**COLINDA CON:**		LOTE 26
	AL SUROESTE (SO)	22.70	**COLINDA CON:**		LOTE 35
	AL NOROESTE (NO)	14.60	**COLINDA CON:**		LOTE 18
	AL NOROESTE (NO)	57.95	**COLINDA CON:**		LOTE 24
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,431.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	FERNANDO MAY ANCHEVIDA			
69	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SELVA ENTRE CALLE ZAPOTE Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	7	**LOTE**	26	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	21.79	**COLINDA CON:**		CALLE SELVA
	AL SURESTE (SE)	68.31	**COLINDA CON:**		LOTE 27
	AL SUROESTE (SO)	9.50	**COLINDA CON:**		LOTE 35
	AL NOROESTE (NO)	16.00	**COLINDA CON:**		LOTE 25
	AL NOROESTE (NO)	21.00	**COLINDA CON:**		LOTE 25
	AL SUROESTE (SO)	8.00	**COLINDA CON:**		LOTE 25
	AL NOROESTE (NO)	25.37	**COLINDA CON:**		LOTE 25
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,193.00 M2**

	NOMBRE	FRANCISCA CHAN MAY			
70	**LOCALIDAD**	ZOH-LAGUNA			
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	UBICACION	CALLE SELVA ENTRE CALLE ZAPOTE Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	7	**LOTE**	27	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	13.90	**COLINDA CON:**		CALLE SELVA
	AL SURESTE (SE)	68.08	**COLINDA CON:**		LOTE 28
	AL SUROESTE (SO)	16.60	**COLINDA CON:**		LOTE 35
	AL NOROESTE (NO)	68.31	**COLINDA CON:**		LOTE 26
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,036.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

	NOMBRE	DIANA AURORA PINZON CU			
71	**LOCALIDAD**	ZOH-LAGUNA			
	POBLADO	ALAVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	UBICACION	CALLE SELVA ENTRE CALLE ZAPOTE Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	7	**LOTE**	28	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	6.20	**COLINDA CON:**		CALLE SELVA
	AL SURESTE (SE)	51.53	**COLINDA CON:**		LOTE 29
	AL SURESTE (SE)	17.00	**COLINDA CON:**		LOTE 34
	AL SUROESTE (SO)	6.70	**COLINDA CON:**		LOTE 35
	AL NOROESTE (NO)	68.08	**COLINDA CON:**		LOTE 27
			SUPERFICIE TOTAL:		**555.00 M2**

	NOMBRE	RUPERTO COUOH LLANES			
72	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SELVA ENTRE CALLE ZAPOTE Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	7	**LOTE**	31	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	20.60	**COLINDA CON:**		CALLE SELVA
	AL SURESTE (SE)	27.11	**COLINDA CON:**		LOTE 32
	AL SUROESTE (SO)	20.56	**COLINDA CON:**		LOTE 33
	AL NOROESTE (NO)	27.54	**COLINDA CON:**		LOTES 29 Y 30
			SUPERFICIE TOTAL:		**562.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	LUIS ALBA CHIQUIL CASTRO			
73	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE SELVA Y CALLE CARACORILLO	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	7	**LOTE**	33	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	20.56	**COLINDA CON:**	LOTE 31	
	AL NORESTE (NE)	12.81	**COLINDA CON:**	LOTE 32	
	AL SURESTE (SE)	20.30	**COLINDA CON:**	CALLE ZAPOTE	
	AL SUROESTE (SO)	32.00	**COLINDA CON:**	LOTE 34	
	AL NOROESTE (NO)	22.00	**COLINDA CON:**	LOTE 29	
			SUPERFICIE TOTAL:	**703.00 M2**	

	NOMBRE	MARGARITA COUOH LLANES			
74	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE SELVA Y CALLE CARACOLILLO	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	7	**LOTE**	34	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	27.48	**COLINDA CON:**	LOTE 29	
	AL NORESTE (NE)	32.00	**COLINDA CON:**	LOTE 33	
	AL SURESTE (SE)	19.87	**COLINDA CON:**	CALLE ZAPOTE	
	AL SUROESTE (SO)	64.16	**COLINDA CON:**	LOTE 35	
	AL NOROESTE (NO)	17.00	**COLINDA CON:**	LOTE 28	
			SUPERFICIE TOTAL:	**1,123.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	HECTOR ARMANDO GARCIA CONTRERAS			
75	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE SELVA Y CALLE CRACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	7	**LOTE**	35	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	22.70	**COLINDA CON:**		LOTE 25
	AL NORESTE (NE)	9.50	**COLINDA CON:**		LOTE 26
	AL NORESTE (NE)	16.60	**COLINDA CON:**		LOTE 27
	AL NORESTE (NE)	6.70	**COLINDA CON:**		LOTE 28
	AL NORESTE (NE)	64.16	**COLINDA CON:**		LOTE 34
	AL SURESTE (SE)	20.14	**COLINDA CON:**		CALLE ZAPOTE
	AL SUROESTE (SO)	71.21	**COLINDA CON:**		LOTE 36
	AL SURESTE (SE)	46.92	**COLINDA CON:**		LOTE 8
	AL NOROESTE (NO)	29.46	**COLINDA CON:**		LOTE 18
			SUPERFICIE TOTAL:		**3,129.00 M2**

	NOMBRE	LISSET IVANA ARENIVAR FIORE			
76	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE SELVA		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	7	**LOTE**	37	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	47.65	**COLINDA CON:**		LOTE 36
	AL SURESTE (SE)	21.23	**COLINDA CON:**		CALLE ZAPOTE
	AL SUROESTE (SO)	45.57	**COLINDA CON:**		LOTES 2 Y 38
	AL NOROESTE (NO)	23.85	**COLINDA CON:**		LOTE 2
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,044.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	JENY JOANY AGUIRRE LOPEZ			
77	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE SELVA	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	7	**LOTE**	38	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	26.18	**COLINDA CON:**	LOTE 37	
	AL SURESTE (SE)	12.29	**COLINDA CON:**	CALLE ZAPOTE	
	AL SUROESTE (SO)	24.55	**COLINDA CON:**	LOTE 1	
	AL NOROESTE (NO)	13.06	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
			SUPERFICIE TOTAL:	**318.00 M2**	

	NOMBRE	MARIA ESTELA CHEL UICAB			
78	**LOCALIDAD**	ZOH-LAGUNA			
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE SELVA Y CALLE CARACOLILLO	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	7	**LOTE**	40	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	10.70	**COLINDA CON:**	LOTE 17	
	AL SURESTE (SE)	2.45	**COLINDA CON:**	LOTE 17	
	AL NORESTE (NE)	4.70	**COLINDA CON:**	LOTE 17	
	AL SURESTE (SE)	6.15	**COLINDA CON:**	LOTE 17	
	AL SUROESTE (SO)	15.35	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
	AL NOROESTE (NO)	9.90	**COLINDA CON:**	CALLE PUCTE	
			SUPERFICIE TOTAL:	**138.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	CANDELARIA HERNANDEZ NUÑEZ			
79	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS POR CALLE ZAPOTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	8	**LOTE**	1	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	23.90	**COLINDA CON:**		LOTE 43
	AL SURESTE (SE)	30.79	**COLINDA CON:**		CALLE ZAPOTE
	AL SUROESTE (SO)	23.82	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL NOROESTE (NO)	33.28	**COLINDA CON:**		LOTE 2
			SUPERFICIE TOTAL:		**763.00 M2**

	NOMBRE	AMALIA CAN CHEL			
80	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE ZAPOTE Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	8	**LOTE**	3	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	9.17	**COLINDA CON:**		LOTE 2
	AL SURESTE (SE)	34.70	**COLINDA CON:**		LOTE 2
	AL SUROESTE (SO)	15.68	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL NOROESTE (NO)	19.00	**COLINDA CON:**		LOTE 4
	AL NOROESTE (NO)	5.91	**COLINDA CON:**		LOTE 4
	AL NOROESTE (NO)	10.62	**COLINDA CON:**		LOTE 4
			SUPERFICIE TOTAL:		**451.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	JORGE ABRAHAM VILLASEÑOR PEREZ			
81	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE ZAPOTE Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	8	**LOTE**	4	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	30.92	**COLINDA CON:**		LOTE 2
	AL SURESTE (SE)	34.74	**COLINDA CON:**		LOTE 2
	AL SURESTE (SE)	10.62	**COLINDA CON:**		LOTE 3
	AL SURESTE (SE)	5.91	**COLINDA CON:**		LOTE 3
	AL SURESTE (SE)	19.00	**COLINDA CON:**		LOTE 3
	AL SUROESTE (SO)	4.10	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL NOROESTE (NO)	46.94	**COLINDA CON:**		LOTE 5
	AL SUROESTE (SO)	23.00	**COLINDA CON:**		LOTE 5
	AL NOROESTE (NO)	18.75	**COLINDA CON:**		LOTE 6
			SUPERFICIE TOTAL:		**914.00 M2**

	NOMBRE	NELLY EDITH PEREZ SANCHEZ			
82	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE ZAPOTE Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	8	**LOTE**	5	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	23.00	**COLINDA CON:**		LOTE 4
	AL SURESTE (SE)	46.94	**COLINDA CON:**		LOTE 4
	AL SUROESTE (SO)	23.08	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL NOROESTE (NO)	46.90	**COLINDA CON:**		LOTE 6
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,081.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	LEYDI LAURA CHAVEZ CANUL			
83	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE ZAPOTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	8	**LOTE**	8	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	18.06	**COLINDA CON:**	LOTE 9	
	AL SURESTE (SE)	62.43	**COLINDA CON:**	PRIVDA SIN NOMBRE	
	AL SUROESTE (SO)	8.60	**COLINDA CON:**	CALLE CAOBAS	
	AL NOROESTE (NO)	17.80	**COLINDA CON:**	LOTE 9	
	AL SUROESTE (SO)	4.00	**COLINDA CON:**	LOTE 9	
	AL NOROESTE (NO)	17.50	**COLINDA CON:**	LOTE 9	
	AL SUROESTE (SO)	5.00	**COLINDA CON:**	LOTE 9	
	AL NOROESTE (NO)	25.36	**COLINDA CON:**	LOTE 9	
			SUPERFICIE TOTAL:	**873.00 M2**	

	NOMBRE	LEYDI NOEMI CANUL KU			
84	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE ZAPOTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	8	**LOTE**	9	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	24.52	**COLINDA CON:**	LOTE 10	
	AL SURESTE (SE)	1.50	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE	
	AL SUROESTE (SO)	18.06	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
	AL SURESTE (SE)	25.36	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
	AL NORESTE (NE)	5.00	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
	AL SURESTE (SE)	17.50	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
	AL NORESTE (NE)	4.00	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
	AL SURESTE (SE)	17.80	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
	AL SUROESTE (SO)	19.10	**COLINDA CON:**	CALLE CAOBAS	
	AL NOROESTE (NO)	61.12	**COLINDA CON:**	LOTE 10	
			SUPERFICIE TOTAL:	**755.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	EDITH ROJAS FLORES			
85	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	8	**LOTE**	15	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	29.58	**COLINDA CON:**		LOTE 16
	AL SURESTE (SE)	10.00	**COLINDA CON:**		LOTE 11
	AL SUROESTE (SO)	29.37	**COLINDA CON:**		LOTE 14
	AL NOROESTE (NO)	12.80	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
			SUPERFICIE TOTAL:		**335.00 M2**

	NOMBRE	ASUNCION FABIOLA GUZMAN HERNANDEZ			
86	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	8	**LOTE**	16	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	44.39	**COLINDA CON:**		LOTE 17
	AL SURESTE (SE)	10.00	**COLINDA CON:**		LOTE 10
	AL SUROESTE (SO)	15.65	**COLINDA CON:**		LOTE 11
	AL SUROESTE (SO)	29.58	**COLINDA CON:**		LOTE 15
	AL NOROESTE (NO)	10.15	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
			SUPERFICIE TOTAL:		**446.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

87

NOMBRE	MELECIO LOPEZ GUZMAN			
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	8	**LOTE**	17	
DESLINDE:				
AL NORESTE (NE)	44.12	**COLINDA CON:**		LOTE 18
AL SURESTE (SE)	10.00	**COLINDA CON:**		LOTE 10
AL SUROESTE (SO)	44.39	**COLINDA CON:**		LOTE 16
AL NOROESTE (NO)	10.15	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
		SUPERFICIE TOTAL:		**445.00 M2**

88

NOMBRE	RUBI GICELA CACHON PALOMO			
LOCALIDA	ZOH-LAGUNA			
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CAOBAS Y CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	8	**LOTE**	20	
DESLINDE:				
AL NORESTE (NE)	40.64	**COLINDA CON:**		LOTE 21
AL SURESTE (SE)	11.22	**COLINDA CON:**		LOTE 22
AL SUROESTE (SO)	41.25	**COLINDA CON:**		LOTE 19
AL NOROESTE (NO)	13.34	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
		SUPERFICIE TOTAL:		**500.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	GAEL DE JESUS MENDEZ CACHON			
89	**LOCALIDAD**	ZOH-LAGUNA			
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CARACOLILLO Y CALLE CAOBAS		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	8	**LOTE**	21	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	40.86	**COLINDA CON:**		LOTE 22
	AL SURESTE (SE)	9.82	**COLINDA CON:**		LOTE 22
	AL SUROESTE (SO)	40.64	**COLINDA CON:**		LOTE 20
	AL NOROESTE (NO)	9.65	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
			SUPERFICIE TOTAL:		**394.00 M2**

	NOMBRE	BERNARDO PEREZ OY			
90	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE CAOBAS		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	8	**LOTE**	22	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	67.25	**COLINDA CON:**		LOTE 23
	AL SURESTE (SE)	16.27	**COLINDA CON:**		LOTE 10
	AL SURESTE (SE)	22.78	**COLINDA CON:**		LOTE 10
	AL SUROESTE (SO)	16.18	**COLINDA CON:**		LOTE 19
	AL NOROESTE (NO)	11.22	**COLINDA CON:**		LOTE 20
	AL NOROESTE (NO)	9.82	**COLINDA CON:**		LOTE 21
	AL SUROESTE (SO)	40.86	**COLINDA CON:**		LOTE 21
	AL NOROESTE (NO)	15.58	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,517.00 M2**

	NOMBRE	FRANCISCO TUT LOPEZ			
91	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE CAOBAS		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	8	**LOTE**	23	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	46.16	**COLINDA CON:**		LOTE 24
	AL NORESTE (NE)	23.26	**COLINDA CON:**		LOTE 25
	AL SURESTE (SE)	12.17	**COLINDA CON:**		LOTE 26
	AL SURESTE (SE)	11.69	**COLINDA CON:**		LOTE 10
	AL SUROESTE (SO)	67.25	**COLINDA CON:**		LOTE 22
	AL NOROESTE (NO)	20.24	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,492.00 M2**

	NOMBRE	ELIZABETH MADRIGAL PEREZ			
92	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE ZAPOTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	8	**LOTE**	27	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	21.63	**COLINDA CON:**		CALLE CARACOLILLO
	AL SURESTE (SE)	49.92	**COLINDA CON:**		LOTE 28
	AL SUROESTE (SO)	20.69	**COLINDA CON:**		LOTES 7 Y 10
	AL NOROESTE (NO)	51.16	**COLINDA CON:**		LOTE 26
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,069.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	PALOMA ELIZABETH HERNANDEZ MADRIGAL			
93	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE ZAPOTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	8	**LOTE**	28	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	19.60	**COLINDA CON:**		CALLE CARACOLILLO
	AL SURESTE (SE)	53.92	**COLINDA CON:**		LOTE 29
	AL SUROESTE (SO)	9.43	**COLINDA CON:**		LOTE 29
	AL SUROESTE (SO)	10.83	**COLINDA CON:**		LOTE 7
	AL NOROESTE (NO)	49.92	**COLINDA CON:**		LOTE 27
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,032.00 M2**

	NOMBRE	VICTOR RAFAEL CHI NOH			
94	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE ZAPOTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	8	**LOTE**	29	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	4.27	**COLINDA CON:**		CALLE CARACOLILLO
	AL SURESTE (SE)	32.53	**COLINDA CON:**		LOTE 30
	AL NORESTE (NE)	7.39	**COLINDA CON:**		LOTE 30
	AL NOROESTE (NO)	33.24	**COLINDA CON:**		LOTE 30
	AL NORESTE (NE)	7.95	**COLINDA CON:**		CALLE CARACOLILLO
	AL SURESTE (SE)	54.42	**COLINDA CON:**		LOTES 2 Y 31
	AL SUROESTE (SO)	18.15	**COLINDA CON:**		LOTE 2
	AL NOROESTE (NO)	53.92	**COLINDA CON:**		LOTE 28
			SUPERFICIE TOTAL:		**798.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	HIOXMAR DAVID CHI CHULIN			
95	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE ZAPOTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	8	**LOTE**	30	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	8.61	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO	
	AL SURESTE (SE)	33.24	**COLINDA CON:**	LOTE 29	
	AL SUROESTE (SO)	7.39	**COLINDA CON:**	LOTE 29	
	AL NOROESTE (NO)	32.53	**COLINDA CON:**	LOTE 29	
			SUPERFICIE TOTAL:	**263.00 M2**	

	NOMBRE	JORDAN ULISES NERIA VALIER			
96	**LOCALIDAD**	ZOH-LAGUNA			
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE ZAPOTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	8	**LOTE**	31	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	6.54	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO	
	AL SURESTE (SE)	44.30	**COLINDA CON:**	LOTE 32	
	AL SUROESTE (SO)	6.72	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
	AL NOROESTE (NO)	44.62	**COLINDA CON:**	LOTE 29	
			SUPERFICIE TOTAL:	**296.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

97

NOMBRE	MARIA RUTH EK ALCOCER				
LOCALIDAD	ZOH-LAGUNA				
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE ZAPOTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
MANZANA	8		**LOTE**	32	
DESLINDE:					
AL NORESTE (NE)	14.30		**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO	
AL SURESTE (SE)	32.71		**COLINDA CON:**	LOTE 33	
AL SURESTE (SE)	14.53		**COLINDA CON:**	LOTE 37	
AL SUROESTE (SO)	11.07		**COLINDA CON:**	LOTE 2	
AL NOROESTE (NO)	44.30		**COLINDA CON:**	LOTE 31	
			SUPERFICIE TOTAL:	**583.00 M2**	

98

NOMBRE	ANGELICA MARIA CHULIN PEREZ				
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)				
UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE ZAPOTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
MANZANA	8		**LOTE**	33	
DESLINDE:					
AL NORESTE (NE)	18.12		**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO	
AL SURESTE (SE)	14.64		**COLINDA CON:**	LOTE 34	
AL SURESTE (SE)	22.18		**COLINDA CON:**	LOTE 36	
AL SUROESTE (SO)	18.34		**COLINDA CON:**	LOTE 37	
AL NOROESTE (NO)	32.71		**COLINDA CON:**	LOTE 32	
			SUPERFICIE TOTAL:	**642.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	CARMELA PATRICIA DE LOS SANTOS CASTILLO			
99	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE ZAPOTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	8	**LOTE**	34	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	21.39	**COLINDA CON:**		CALLE CARACOLILLO
	AL SURESTE (SE)	20.27	**COLINDA CON:**		LOTE 35
	AL SUROESTE (SO)	21.29	**COLINDA CON:**		LOTE 36
	AL NOROESTE (NO)	14.64	**COLINDA CON:**		LOTE 33
			SUPERFICIE TOTAL:		**368.00 M2**

	NOMBRE	ESMERALDA HERNANDEZ HERNANDEZ			
100	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE CAOBA		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	8	**LOTE**	38	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	21.78	**COLINDA CON:**		LOTE 2
	AL NORESTE (NE)	18.13	**COLINDA CON:**		LOTE 37
	AL NOROESTE (NO)	21.75	**COLINDA CON:**		LOTE 37
	AL NORESTE (NE)	46.62	**COLINDA CON:**		LOTE 37
	AL SURESTE (SE)	37.81	**COLINDA CON:**		CALLE ZAPOTE
	AL SUROESTE (SO)	88.33	**COLINDA CON:**		LOTES 2 Y 39
	AL NOROESTE (NO)	20.90	**COLINDA CON:**		LOTE 2
			SUPERFICIE TOTAL:		**2,691.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	JOEL ANDRES IROLA VARGAS			
101	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	8	**LOTE**	39	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	88.33	**COLINDA CON:**		LOTE 38
	AL SURESTE (SE)	20.15	**COLINDA CON:**		CALLE ZAPOTE
	AL SUROESTE (SO)	70.08	**COLINDA CON:**		LOTE 40
	AL NOROESTE (NO)	14.53	**COLINDA CON:**		LOTE 2
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,199.00 M2**

	NOMBRE	WENDY NOEMI DORANTES SANCHEZ			
102	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	8	**LOTE**	40	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	80.99	**COLINDA CON:**		LOTES 2 Y 39
	AL SURESTE (SE)	40.38	**COLINDA CON:**		CALLE ZAPOTE
	AL SUROESTE (SO)	78.18	**COLINDA CON:**		LOTE 41
	AL NOROESTE (NO)	34.62	**COLINDA CON:**		LOTE 2
			SUPERFICIE TOTAL:		**2,975.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	DIEGO GONZALEZ SERRANO			
103	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	8	**LOTE**	42	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	42.67	**COLINDA CON:**	LOTE 41	
	AL SURESTE (SE)	22.16	**COLINDA CON:**	CALLE ZAPOTE	
	AL SUROESTE (SO)	28.21	**COLINDA CON:**	LOTE 43	
	AL NOROESTE (NO)	1.70	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
	AL SUROESTE (SO)	13.14	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
	AL NOROESTE (NO)	20.60	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
			SUPERFICIE TOTAL:	**954.00 M2**	

	NOMBRE	ELOISA EDUVIGES MANZANERO CACH			
104	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE ZAPOTE ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	8	**LOTE**	43	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	28.21	**COLINDA CON:**	LOTE 42	
	AL SURESTE (SE)	27.15	**COLINDA CON:**	CALLE ZAPOTE	
	AL SUROESTE (SO)	23.90	**COLINDA CON:**	LOTE 1	
	AL NOROESTE (NO)	25.27	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
			SUPERFICIE TOTAL:	**678.00 M2**	

	NOMBRE	IRIDIANA ALEJANDRA LIBRADO DIAZ			
105	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE ZAPOTE Y CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	9	**LOTE**	3	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	5.56	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL SURESTE (SE)	16.10	**COLINDA CON:**		LOTE 1
	AL SUROESTE (SO)	5.89	**COLINDA CON:**		LOTE 1
	AL NOROESTE (NO)	16.34	**COLINDA CON:**		LOTE 1
			SUPERFICIE TOTAL:		**93.00 M2**

	NOMBRE	MARIA DE LOURDES TUT ANCHEVIDA			
106	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SIN NOMBRE POR CALLE CIRICOTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	10	**LOTE**	1	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	22.16	**COLINDA CON:**		LOTE 11
	AL SURESTE (SE)	9.00	**COLINDA CON:**		LOTE 11
	AL NORESTE (NE)	34.39	**COLINDA CON:**		LOTE 12
	AL SURESTE (SE)	14.22	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
	AL SUROESTE (SO)	56.37	**COLINDA CON:**		CALLE CIRICOTE
	AL NOROESTE (NO)	7.37	**COLINDA CON:**		LOTE 2
			SUPERFICIE TOTAL:		**722.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	MARIA CONCEPCION ALCALA QUIÑONES			
107	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBA ENTRE CALLE SIN NOMBRE Y CALLE PUCTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	10	**LOTE**	6	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	33.05	**COLINDA CON:**	CALLE CAOBA	
	AL SURESTE (SE)	41.37	**COLINDA CON:**	LOTES 7 Y 8	
	AL SUROESTE (SO)	32.65	**COLINDA CON:**	LOTE 5	
	AL NOROESTE (NO)	36.50	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE	
			SUPERFICIE TOTAL:	**1,274.00 M2**	

	NOMBRE	MANUELA DEL JESUS QUEN HERNANDEZ			
108	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SIN NOMBRE ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CIRICOTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	10	**LOTE**	9	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	22.07	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
	AL SURESTE (SE)	8.70	**COLINDA CON:**	CALLE SIN NOMBRE	
	AL SUROESTE (SO)	9.20	**COLINDA CON:**	LOTE 10	
	AL NOROESTE (NO)	2.40	**COLINDA CON:**	LOTE 10	
	AL SUROESTE (SO)	12.81	**COLINDA CON:**	LOTE 10	
	AL NOROESTE (NO)	7.60	**COLINDA CON:**	LOTE 5	
			SUPERFICIE TOTAL:	**174.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	MARIA INES VILLAREAL HERNANDEZ			
109	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SIN NOMBRE ENTRE CALLE CAOBA Y CALLE CIRICOTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	10	**LOTE**	10	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	27.00	**COLINDA CON:**	LOTES 5 Y 9	
	AL SURESTE (SE)	2.40	**COLINDA CON:**	LOTE 9	
	AL NORESTE (NE)	9.20	**COLINDA CON:**	LOTE 9	
	AL SURESTE (SE)	17.60	**COLINDA CON:**	CALLE SIN NOMBRE	
	AL SUROESTE (SO)	38.86	**COLINDA CON:**	LOTE 11	
	AL NOROESTE (NO)	19.60	**COLINDA CON:**	LOTE 5	
			SUPERFICIE TOTAL:	**719.00 M2**	

	NOMBRE	BRENDA RAFAELA DIAZ HERNANDEZ			
110	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SIN NOMBRE ENTRE CALLE CAOBA Y CALLE CIRICOTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	10	**LOTE**	11	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	20.30	**COLINDA CON:**	LOTE 5	
	AL NOROESTE (NO)	2.00	**COLINDA CON:**	LOTE 5	
	AL NORESTE (NE)	38.86	**COLINDA CON:**	LOTE 10	
	AL SURESTE (SE)	1.50	**COLINDA CON:**	CALLE SIN NOMBRE	
	AL SUROESTE (SO)	36.40	**COLINDA CON:**	LOTE 12	
	AL SURESTE (SE)	18.21	**COLINDA CON:**	LOTE 12	
	AL SURESTE (SE)	9.00	**COLINDA CON:**	LOTE 1	
	AL SUROESTE (SO)	22.16	**COLINDA CON:**	LOTE 1	
	AL NOROESTE (NO)	22.69	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
	AL NOROESTE (NO)	7.59	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
			SUPERFICIE TOTAL:	**693.00 M2**	

111

NOMBRE	MARIA JOSE DIAZ HERNANDEZ			
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
UBICACION	CALLE SIN NOMBRE ENTRE CALLE CAOBA Y CALLE CIRICOTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	10	**LOTE**	12	
DESLINDE:				
AL NORESTE (NE)	36.40	**COLINDA CON:**		LOTE 11
AL SURESTE (SE)	19.23	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
AL SUROESTE (SO)	34.39	**COLINDA CON:**		LOTE 1
AL NOROESTE (NO)	18.21	**COLINDA CON:**		LOTE 11
		SUPERFICIE TOTAL:		**661.00 M2**

112

NOMBRE	CARMITA SANCHEZ AMBROS			
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
UBICACION	CALLE PUCTE POR CALLE CIRICOTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	11	**LOTE**	1	
DESLINDE:				
AL NORESTE (NE)	44.71	**COLINDA CON:**		LOTE 24
AL SURESTE (SE)	36.46	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
AL SUROESTE (SO)	40.67	**COLINDA CON:**		CALLE CIRICOTE
AL NOROESTE (NO)	31.41	**COLINDA CON:**		LOTE 2
		SUPERFICIE TOTAL:		**1,440.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	MYRIAM ANILU ACOSTA PEREZ			
113	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CIRICOTE ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	11	**LOTE**	3	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	27.60	**COLINDA CON:**		LOTES 2
	AL SURESTE (SE)	38.20	**COLINDA CON:**		LOTES 2
	AL SUROESTE (SO)	31.10	**COLINDA CON:**		CALLE CIRICOTE
	AL NOROESTE (NO)	41.00	**COLINDA CON:**		LOTE 4
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,157.00 M2**

	NOMBRE	JOSE PEREZ VELAZQUEZ			
114	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CIRICOTE ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	11	**LOTE**	6	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	22.95	**COLINDA CON:**		LOTE 10
	AL SURESTE (SE)	18.56	**COLINDA CON:**		LOTE 5
	AL SUROESTE (SO)	23.42	**COLINDA CON:**		CALLE CIRICOTE
	AL NOROESTE (NO)	16.05	**COLINDA CON:**		LOTE 7
			SUPERFICIE TOTAL:		**400.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

115

NOMBRE	VIVIAN VIANEY DZIB CARDENAS			
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
UBICACION	CALLE CEDRAL POR CALLE CIRICOTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	11	**LOTE**	7	
DESLINDE:				
AL NORESTE (NE)	42.57	**COLINDA CON:**		LOTE 8
AL SURESTE (SE)	25.41	**COLINDA CON:**		LOTES 6 Y 10
AL SUROESTE (SO)	36.42	**COLINDA CON:**		CALLE CIRICOTE
AL NOROESTE (NO)	33.39	**COLINDA CON:**		CALLE CEDRAL
		SUPERFICIE TOTAL:		**1,149.00 M2**

116

NOMBRE	PASCUAL MARGARITO DZIB CANCHE			
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
UBICACION	CALLE CAOBAS POR CALLE CEDRAL		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	11	**LOTE**	9	
DESLINDE:				
AL NORESTE (NE)	30.58	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
AL SURESTE (SE)	68.63	**COLINDA CON:**		LOTE 10
AL SUROESTE (SO)	21.03	**COLINDA CON:**		LOTE 8
AL NOROESTE (NO)	26.82	**COLINDA CON:**		LOTE 8
AL SUROESTE (SO)	17.09	**COLINDA CON:**		LOTE 8
AL NOROESTE (NO)	37.13	**COLINDA CON:**		CALLE CEDRAL
		SUPERFICIE TOTAL:		**1,887.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

	NOMBRE	ANA MARIA SANSORES ANCHEVIDA			
117	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	11	**LOTE**	11	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	10.02	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL SURESTE (SE)	69.24	**COLINDA CON:**		LOTE 12
	AL SUROESTE (SO)	12.27	**COLINDA CON:**		LOTE 5
	AL NOROESTE (NO)	67.39	**COLINDA CON:**		LOTE 10
			SUPERFICIE TOTAL:		**745.00 M2**

	NOMBRE	SUSANA CANCHE KEB			
118	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	11	**LOTE**	12	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	9.81	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL SURESTE (SE)	68.83	**COLINDA CON:**		LOTE 13
	AL SUROESTE (SO)	8.06	**COLINDA CON:**		LOTE 5
	AL NOROESTE (NO)	69.24	**COLINDA CON:**		LOTES 5 Y 11
			SUPERFICIE TOTAL:		**616.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	DANIEL EFRAIN EK CARRILLO			
119	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	11	**LOTE**	13	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	11.87	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL SURESTE (SE)	71.19	**COLINDA CON:**		LOTE 4 Y 14
	AL SUROESTE (SO)	5.92	**COLINDA CON:**		LOTE 5
	AL NOROESTE (NO)	68.83	**COLINDA CON:**		LOTE 12
			SUPERFICIE TOTAL:		**607.00 M2**

	NOMBRE	MARTA GUERRERO CABAÑAS			
120	**LOCALIDAD**	ZOH-LAGUNA			
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	11	**LOTE**	14	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	15.95	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL SURESTE (SE)	57.17	**COLINDA CON:**		LOTE 15
	AL SURESTE (SE)	8.29	**COLINDA CON:**		LOTE 18
	AL SUROESTE (SO)	12.06	**COLINDA CON:**		LOTE 4
	AL NOROESTE (NO)	6.69	**COLINDA CON:**		LOTE 13
			SUPERFICIE TOTAL:		**895.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

	NOMBRE	GUILLERMO DE JESUS COCON CANUL			
121	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE PUCTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	11	**LOTE**	16	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	17.27	**COLINDA CON:**	CALLE CAOBAS	
	AL SURESTE (SE)	41.11	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE	
	AL SUROESTE (SO)	19.42	**COLINDA CON:**	LOTE 17	
	AL NOROESTE (NO)	37.95	**COLINDA CON:**	LOTE 15	
	AL NOROESTE (NO)	6.66	**COLINDA CON:**	CALLE CAOBAS	
			SUPERFICIE TOTAL:	**780.00 M2**	

	NOMBRE	VICENTE EK EK			
122	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	11	**LOTE**	19	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	19.48	**COLINDA CON:**	CALLE CAOBAS	
	AL SURESTE (SE)	55.00	**COLINDA CON:**	LOTE 20	
	AL SUROESTE (SO)	17.20	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
	AL NOROESTE (NO)	56.57	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE	
			SUPERFICIE TOTAL:	**1,021.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

	NOMBRE	GREGORIO EK EK			
123	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	11	**LOTE**	20	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	38.03	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL SURESTE (SE)	47.70	**COLINDA CON:**		LOTES 21 Y 24
	AL SURESTE (SE)	19.21	**COLINDA CON:**		LOTE 24
	AL SUROESTE (SO)	9.01	**COLINDA CON:**		LOTE 24
	AL SUROESTE (SO)	32.88	**COLINDA CON:**		LOTE 2
	AL NOROESTE (NO)	55.00	**COLINDA CON:**		LOTE 19
			SUPERFICIE TOTAL:		**2,318.00 M2**

	NOMBRE	JOSE DEL CARMEN SANSORES VELA			
124	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	11	**LOTE**	22	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	16.00	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL SURESTE (SE)	26.40	**COLINDA CON:**		LOTE 23
	AL SUROESTE (SO)	16.00	**COLINDA CON:**		LOTE 24
	AL NOROESTE (NO)	26.40	**COLINDA CON:**		LOTE 21
			SUPERFICIE TOTAL:		**421.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

	NOMBRE	JORGE MARCOS CHEL UICAB			
125	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS POR CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	11	**LOTE**	23	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	21.69	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL SURESTE (SE)	50.27	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
	AL SUROESTE (SO)	25.83	**COLINDA CON:**		LOTE 24
	AL NOROESTE (NO)	47.92	**COLINDA CON:**		LOTE 22 Y 24
	AL NOROESTE (NO)	3.46	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,200.00 M2**

	NOMBRE	MARIA DEL CARMEN MARTINEZ ARENAS			
126	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CIRICOTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	11	**LOTE**	24	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	4.86	**COLINDA CON:**		LOTE 21
	AL NORESTE (NE)	16.00	**COLINDA CON:**		LOTE 22
	AL SURESTE (SE)	21.50	**COLINDA CON:**		LOTE 23
	AL NORESTE (NE)	25.83	**COLINDA CON:**		LOTE 23
	AL SURESTE (SE)	31.45	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
	AL SUROESTE (SO)	44.71	**COLINDA CON:**		LOTE 1
	AL SUROESTE (SO)	5.90	**COLINDA CON:**		LOTE 2
	AL NOROESTE (NO)	22.20	**COLINDA CON:**		LOTE 2
	AL NORESTE (NE)	9.01	**COLINDA CON:**		LOTE 20
	AL NOROESTE (NO)	19.21	**COLINDA CON:**		LOTE 20
	AL NOROESTE (NO)	21.19	**COLINDA CON:**		LOTE 20
			SUPERFICIE TOTAL:		**2,067.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	PATRICIA ARACELY PECH ANCHEVIDA			
127	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE POR CALLE CAOBAS	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	12	**LOTE**	1	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	30.43	**COLINDA CON:**	LOTE 50	
	AL SURESTE (SE)	15.24	**COLINDA CON:**	CALLE PUCTE	
	AL SUROESTE (SO)	31.50	**COLINDA CON:**	CALLE CAOBAS	
	AL NOROESTE (NO)	13.10	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
			SUPERFICIE TOTAL:	**438.00 M2**	

	NOMBRE	EDER STEFANO SANTANA CACHON			
128	**LOCALIDAD**	ZOH-LAGUNA			
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	12	**LOTE**	2	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	14.60	**COLINDA CON:**	LOTES 3 Y 50	
	AL SURESTE (SE)	13.10	**COLINDA CON:**	LOTE 1	
	AL SUROESTE (SO)	13.60	**COLINDA CON:**	CALLE CAOBAS	
	AL NOROESTE (NO)	13.10	**COLINDA CON:**	LOTE 3	
			SUPERFICIE TOTAL:	**185.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	DAYLI ABIGAIL ANCHEVIDA HERNANDEZ			
129	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	12		**LOTE**	3
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	11.87	**COLINDA CON:**		LOTE 4
	AL NOROESTE (NO)	4.00	**COLINDA CON:**		LOTE 4
	AL NORESTE (NE)	8.30	**COLINDA CON:**		LOTE 48
	AL SURESTE (SE)	11.90	**COLINDA CON:**		LOTE 48 Y 49
	AL SURESTE (SE)	7.62	**COLINDA CON:**		LOTE 50
	AL SUROESTE (SO)	10.30	**COLINDA CON:**		LOTE 2
	AL SURESTE (SE)	13.10	**COLINDA CON:**		LOTE 2
	AL SUROESTE (SO)	11.00	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL NOROESTE (NO)	26.82	**COLINDA CON:**		PRIVADA SIN NOMBRE
	AL NORESTE (NE)	2.39	**COLINDA CON:**		PRIVADA SIN NOMBRE
	AL NOROESTE (NO)	2.06	**COLINDA CON:**		PRIVADA SIN NOMBRE
			SUPERFICIE TOTAL:		**519.00 M2**

	NOMBRE	MANUELA DEL CARMEN CANUL GONZALEZ			
130	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	PRIVADA SIN NOMBRE ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	12		**LOTE**	4
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	9.92	**COLINDA CON:**		LOTE 32
	AL SURESTE (SE)	20.10	**COLINDA CON:**		LOTE 45
	AL SURESTE (SE)	9.70	**COLINDA CON:**		LOTE 46
	AL SURESTE (SE)	5.42	**COLINDA CON:**		LOTE 47
	AL SURESTE (SE)	4.87	**COLINDA CON:**		LOTE 48
	AL SURESTE (SE)	4.00	**COLINDA CON:**		LOTE 3
	AL SUROESTE (SO)	11.87	**COLINDA CON:**		LOTE 3
	AL NOROESTE (NO)	12.71	**COLINDA CON:**		PRIVADA SIN NOMBRE
	AL NOROESTE (NO)	33.75	**COLINDA CON:**		LOTES 5 Y 31

				SUPERFICIE TOTAL:	**482.00 M2**

	NOMBRE	MARIA AURELIA ANCHEVIDA BARRERA			
131	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	PRIVADA SIN NOMBRE ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	12	**LOTE**	5	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	13.46	**COLINDA CON:**		LOTE 31
	AL SURESTE (SE)	26.25	**COLINDA CON:**		LOTE 4
	AL SUROESTE (SO)	4.61	**COLINDA CON:**		PRIVADA SIN NOMBRE
	AL SURESTE (SE)	13.94	**COLINDA CON:**		PRIVADA SIN NOMBRE
	AL SUROESTE (SO)	2.62	**COLINDA CON:**		LOTE 6
	AL NOROESTE (NO)	2.01	**COLINDA CON:**		LOTE 6
	AL SUROESTE (SO)	8.00	**COLINDA CON:**		LOTE 6
	AL NOROESTE (NO)	1.47	**COLINDA CON:**		LOTE 6
	AL NOROESTE (NO)	22.00	**COLINDA CON:**		LOTE 8
	AL NOROESTE (NO)	12.82	**COLINDA CON:**		LOTE 8
				SUPERFICIE TOTAL:	**492.00 M2**

	NOMBRE	AMALIA MENDEZ PEREZ			
132	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	PRIVADA SIN NOMBRE ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	12	**LOTE**	6	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	7.05	**COLINDA CON:**		LOTE 8
	AL SURESTE (SE)	1.47	**COLINDA CON:**		LOTE 5
	AL NORESTE (NE)	8.00	**COLINDA CON:**		LOTE 5

AL SURESTE (SE)	2.01	**COLINDA CON:**	LOTE 5
AL NORESTE (NE)	2.62	**COLINDA CON:**	LOTE 5
AL SURESTE (SE)	12.69	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE
AL SUROESTE (SO)	17.18	**COLINDA CON:**	LOTE 7
AL NOROESTE (NO)	15.19	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE
AL NOROESTE (NO)	2.14	**COLINDA CON:**	LOTE 8
		SUPERFICIE TOTAL:	**275.00 M2**

133

NOMBRE	CARLOS EDUARDO ITZA CANUL		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	12	**LOTE**	7
DESLINDE:			
AL NORESTE (NE)	17.18	**COLINDA CON:**	LOTE 6
AL SURESTE (SE)	16.03	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE
AL SUROESTE (SO)	14.67	**COLINDA CON:**	CALLE CAOBAS
AL NOROESTE (NO)	15.83	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE
		SUPERFICIE TOTAL:	**253.00 M2**

134

NOMBRE	MARIA PEREYRA MAY		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	12	**LOTE**	9
DESLINDE:			
AL NORESTE (NE)	3.36	**COLINDA CON:**	LOTE 51
AL NORESTE (NE)	11.56	**COLINDA CON:**	LOTE 8
AL NORESTE (NE)	2.35	**COLINDA CON:**	LOTE 8

AL SURESTE (SE)	25.22	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE
AL SUROESTE (SO)	16.89	**COLINDA CON:**	CALLE CAOBAS
AL NOROESTE (NO)	25.58	**COLINDA CON:**	LOTES 10 Y 51
		SUPERFICIE TOTAL:	**435.00 M2**

135

NOMBRE JOSE FRANCISCO AZUETA GONZALEZ
LOCALIDAD ZOH LAGUNA **MUNICIPIO** CALAKMUL
POBLADO ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)
UBICACION CALLE CAOBAS ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL **COLONIA** ZOH-LAGUNA
MANZANA 12 **LOTE** 12
DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	9.31	**COLINDA CON:**	LOTE 30
AL SURESTE (SE)	23.80	**COLINDA CON:**	LOTE 11
AL SURESTE (SE)	29.40	**COLINDA CON:**	LOTE 11
AL SUROESTE (SO)	12.37	**COLINDA CON:**	CALLE CAOBAS
AL NOROESTE (NO)	50.40	**COLINDA CON:**	LOTE 13
AL NOROESTE (NO)	3.39	**COLINDA CON:**	LOTE 30
		SUPERFICIE TOTAL:	**588.00 M2**

136

NOMBRE LUIS ALBERTO ANCHEVIDA PEREZ
LOCALIDAD ZOH LAGUNA **MUNICIPIO** CALAKMUL
POBLADO ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)
UBICACION CALLE CAOBAS ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE PUCTE **COLONIA** ZOH-LAGUNA
MANZANA 12 **LOTE** 14
DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	16.40	**COLINDA CON:**	LOTE 30
AL SURESTE (SE)	6.33	**COLINDA CON:**	LOTE 30
AL SURESTE (SE)	50.12	**COLINDA CON:**	LOTE 13
AL SUROESTE (SO)	1.56	**COLINDA CON:**	CALLE CAOBAS
AL NOROESTE (NO)	27.20	**COLINDA CON:**	LOTE 15
AL SUROESTE (SO)	11.80	**COLINDA CON:**	LOTE 15
AL NOROESTE (NO)	29.86	**COLINDA CON:**	LOTE 16

				SUPERFICIE TOTAL:	**521.00 M2**

	NOMBRE	JORGE LUIS ANCHEVIDA PEREZ			
137	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	12	**LOTE**	15	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	11.80	**COLINDA CON:**		LOTE 14
	AL SURESTE (SE)	27.20	**COLINDA CON:**		LOTE 14
	AL SUROESTE (SO)	11.80	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL NOROESTE (NO)	27.25	**COLINDA CON:**		LOTE 16
			SUPERFICIE TOTAL:		**321.00 M2**

	NOMBRE	DORA MARIA PEREZ SANCHEZ			
138	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	12	**LOTE**	16	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	10.72	**COLINDA CON:**		LOTE 27
	AL SURESTE (SE)	19.95	**COLINDA CON:**		LOTE 30
	AL SURESTE (SE)	57.11	**COLINDA CON:**		LOTES 14 Y 15
	AL SUROESTE (SO)	12.37	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL NOROESTE (NO)	82.25	**COLINDA CON:**		LOTE 17
			SUPERFICIE TOTAL:		**814.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	SILVIA YANIRA HERNANDEZ GARCIA			
139	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	12	**LOTE**	17	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	13.83	**COLINDA CON:**		LOTE 27
	AL SURESTE (SE)	82.25	**COLINDA CON:**		LOTE 16
	AL SUROESTE (SO)	12.05	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL NOROESTE (NO)	86.89	**COLINDA CON:**		LOTES 18 Y 22
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,059.00 M2**

	NOMBRE	MIRZA YESENIA CASTRO CANCHE			
140	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	12	**LOTE**	18	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	15.06	**COLINDA CON:**		LOTE 22
	AL SURESTE (SE)	68.12	**COLINDA CON:**		LOTE 17
	AL SUROESTE (SO)	14.18	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL NOROESTE (NO)	69.16	**COLINDA CON:**		LOTES 19 Y 21
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,002.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	SAIDY VIANEY CARDENAS VAZQUEZ			
141	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	12	**LOTE**	19	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	17.02	**COLINDA CON:**		LOTE 21
	AL SURESTE (SE)	51.00	**COLINDA CON:**		LOTE 18
	AL SUROESTE (SO)	15.39	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL NOROESTE (NO)	50.76	**COLINDA CON:**		LOTE 20
			SUPERFICIE TOTAL:		**822.00 M2**

	NOMBRE	MANUELA DEL JESUS CAMAS TUN			
142	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CAOBAS POR CALLE CEDRAL		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	12	**LOTE**	20	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	15.34	**COLINDA CON:**		LOTE 21
	AL SURESTE (SE)	50.76	**COLINDA CON:**		LOTE 19
	AL SUROESTE (SO)	17.87	**COLINDA CON:**		CALLE CAOBAS
	AL NOROESTE (NO)	48.18	**COLINDA CON:**		CALLE CEDRAL
			SUPERFICIE TOTAL:		**812.00 M2**

	NOMBRE	JUAN ALBERTO VILLASEÑOR PEREZ			
143	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CEDRAL ENTRE CALLE CAOBAS Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

MANZANA	12	**LOTE**	21
DESLINDE:			
AL NORESTE (NE)	31.00	**COLINDA CON:**	LOTE 22
AL SURESTE (SE)	18.16	**COLINDA CON:**	LOTE 18
AL SUROESTE (SO)	32.36	**COLINDA CON:**	LOTES 19 Y 20
AL NOROESTE (NO)	20.17	**COLINDA CON:**	CALLE CEDRAL
		SUPERFICIE TOTAL:	**606.00 M2**

144

NOMBRE	EDILIA PEREZ BAUTISTA		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE CAOBAS POR CALLE CARACOLILLO	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	12	**LOTE**	23
DESLINDE:			
AL NORESTE (NE)	21.79	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO
AL SURESTE (SE)	13.83	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE
AL SUROESTE (SO)	7.12	**COLINDA CON:**	LOTE 24
AL SURESTE (SE)	10.78	**COLINDA CON:**	LOTE 24
AL NORESTE (NE)	7.83	**COLINDA CON:**	LOTE 24
AL SURESTE (SE)	20.09	**COLINDA CON:**	LOTE 25
AL SUROESTE (SO)	21.40	**COLINDA CON:**	LOTE 22
AL NOROESTE (NO)	38.16	**COLINDA CON:**	CALLE CEDRAL
		SUPERFICIE TOTAL:	**836.00 M2**

145

NOMBRE	ALEM EDUARDO NOH PEREZ		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	PRIVADA SIN NOMBRE ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE PUCTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	12	**LOTE**	24
DESLINDE:			
AL NORESTE (NE)	7.12	**COLINDA CON:**	LOTE 23

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

AL SURESTE (SE)	4.40	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE
AL SURESTE (SE)	6.16	**COLINDA CON:**	LOTE 25
AL SUROESTE (SO)	7.83	**COLINDA CON:**	LOTE 23
AL NOROESTE (NO)	10.78	**COLINDA CON:**	LOTE 23
		SUPERFICIE TOTAL:	**82.00 M2**

146

NOMBRE GERONIMO PEREZ BAUTISTA
LOCALIDAD ZOH LAGUNA **MUNICIPIO** CALAKMUL
POBLADO ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)
UBICACION PRIVADA SIN NOMBRE ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE PUCTE **COLONIA** ZOH-LAGUNA
MANZANA 12 **LOTE** 25
DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	1.89	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE
AL NORESTE (NE)	23.24	**COLINDA CON:**	LOTE 26
AL SURESTE (SE)	31.55	**COLINDA CON:**	LOTE 27
AL SUROESTE (SO)	20.75	**COLINDA CON:**	LOTE 22
AL SUROESTE (SO)	5.64	**COLINDA CON:**	LOTE 22
AL NOROESTE (NO)	26.25	**COLINDA CON:**	LOTES 23 Y 24
		SUPERFICIE TOTAL:	**728.00 M2**

147

NOMBRE LOURDES GRACIELA CAUICH NOH
LOCALIDAD ZOH LAGUNA **MUNICIPIO** CALAKMUL
POBLADO ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)
UBICACION CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE PUCTE **COLONIA** ZOH-LAGUNA
MANZANA 12 **LOTE** 26
DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	24.00	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO
AL SURESTE (SE)	23.30	**COLINDA CON:**	LOTE 27
AL SUROESTE (SO)	23.24	**COLINDA CON:**	LOTE 25
AL NOROESTE (NO)	16.83	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE
		SUPERFICIE TOTAL:	**469.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	ABEL PERES BAUTISTA			
148	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE PUCTE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	12	**LOTE**	27	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	36.70	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO	
	AL SURESTE (SE)	67.71	**COLINDA CON:**	LOTES 28 Y 29	
	AL SURESTE (SE)	8.81	**COLINDA CON:**	LOTE 30	
	AL SUROESTE (SO)	12.01	**COLINDA CON:**	LOTE 16 Y 30	
	AL SUROESTE (SO)	13.83	**COLINDA CON:**	LOTE 17	
	AL NOROESTE (NO)	31.55	**COLINDA CON:**	LOTE 25	
	AL NOROESTE (NO)	23.30	**COLINDA CON:**	LOTE 26	
			SUPERFICIE TOTAL:	**1,963.00 M2**	

	NOMBRE	SILVERIO ROSALINO CARRILLO BARRERA			
149	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO POR PRIVADA SIN NOMBRE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	12	**LOTE**	28	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	58.34	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO	
	AL SURESTE (SE)	65.40	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE	
	AL SUROESTE (SO)	73.55	**COLINDA CON:**	LOTE 29	
	AL NOROESTE (NO)	61.40	**COLINDA CON:**	LOTE 27	
			SUPERFICIE TOTAL:	**4,031.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

150

NOMBRE	MARIA DEL REFUGIO CORONA LOPEZ		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	PRIVADA SIN NOMBRE ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	12	**LOTE**	29
DESLINDE:			
AL NORESTE (NE)	73.55	**COLINDA CON:**	LOTE 28
AL SURESTE (SE)	22.80	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE
AL SUROESTE (SO)	75.00	**COLINDA CON:**	LOTE 30
AL NOROESTE (NO)	6.31	**COLINDA CON:**	LOTE 27
		SUPERFICIE TOTAL:	**1,069.00 M2**

151

NOMBRE	MARIA EUGENIA CANCHE BACAB		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE CAOBAS	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	12	**LOTE**	32
DESLINDE:			
AL NORESTE (NE)	22.24	**COLINDA CON:**	LOTE 33
AL NORESTE (NE)	53.21	**COLINDA CON:**	LOTE 44
AL SURESTE (SE)	22.50	**COLINDA CON:**	CALLE PUCTE
AL SUROESTE (SO)	42.42	**COLINDA CON:**	LOTE 45
AL SUROESTE (SO)	9.92	**COLINDA CON:**	LOTE 4
AL SUROESTE (SO)	20.10	**COLINDA CON:**	LOTE 31
AL NOROESTE (NO)	22.52	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE
		SUPERFICIE TOTAL:	**1,768.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

152

NOMBRE	SELENE GABRELA CABALLERO NAAL		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	PRIVADA SIN NOMBRE ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	12	**LOTE**	33

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	24.89	**COLINDA CON:**	LOTE 34
AL SURESTE (SE)	19.97	**COLINDA CON:**	LOTE 44
AL SUROESTE (SO)	22.24	**COLINDA CON:**	LOTE 32
AL NOROESTE (NO)	16.50	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE

SUPERFICIE TOTAL: **427.00 M2**

153

NOMBRE	AMELIA BRICEÑO PEREZ		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	PRIVADA SIN NOMBRE ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	12	**LOTE**	34

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	33.51	**COLINDA CON:**	LOTE 35
AL NORESTE (NE)	8.70	**COLINDA CON:**	LOTE 40
AL SURESTE (SE)	20.36	**COLINDA CON:**	LOTE 42
AL SUROESTE (SO)	12.20	**COLINDA CON:**	LOTE 44
AL SUROESTE (SO)	24.89	**COLINDA CON:**	LOTE 33
AL NOROESTE (NO)	18.60	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE

SUPERFICIE TOTAL: **765.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO De Calakmul para Calakmul 2024 - 2027

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

	NOMBRE	ANITA SANCHEZ HERRERA			
154	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	PRIVADA SIN NOMBRE ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	12	**LOTE**	35	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	2.15	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO	
	AL SURESTE (SE)	14.60	**COLINDA CON:**	LOTE 36	
	AL NORESTE (NE)	31.84	**COLINDA CON:**	LOTE 36	
	AL NORESTE (NE)	5.40	**COLINDA CON:**	LOTE 37	
	AL SURESTE (SE)	8.09	**COLINDA CON:**	LOTE 39	
	AL SURESTE (SE)	16.99	**COLINDA CON:**	LOTE 40	
	AL SUROESTE (SO)	33.51	**COLINDA CON:**	LOTE 34	
	AL NOROESTE (NO)	23.80	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE	
	AL NOROESTE (NO)	14.39	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE	
			SUPERFICIE TOTAL:	**936.00 M2**	

	NOMBRE	TOMAS EDUARDO CASTRO CANCHE			
155	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	12	**LOTE**	36	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	32.13	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO	
	AL SURESTE (SE)	17.49	**COLINDA CON:**	LOTE 37	
	AL SUROESTE (SO)	31.84	**COLINDA CON:**	LOTE 35	
	AL NOROESTE (NO)	14.60	**COLINDA CON:**	LOTE 35	
			SUPERFICIE TOTAL:	**511.00 M2**	

156

NOMBRE	JOSE DEL CARMEN CANCHE BACAB			
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	12	**LOTE**	37	
DESLINDE:				
AL NORESTE (NE)	14.90	**COLINDA CON:**		CALLE CARACOLILLO
AL SURESTE (SE)	11.76	**COLINDA CON:**		LOTE 38
AL SUROESTE (SO)	6.51	**COLINDA CON:**		LOTE 39
AL SURESTE (SE)	8.60	**COLINDA CON:**		LOTE 39
AL SUROESTE (SO)	5.40	**COLINDA CON:**		LOTE 35
AL NOROESTE (NO)	17.49	**COLINDA CON:**		LOTE 36
		SUPERFICIE TOTAL:		**196.00 M2**

157

NOMBRE	ANGELICA MENDEZ DIAZ			
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
UBICACION	CALLE PUCTE POR CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	12	**LOTE**	38	
DESLINDE:				
AL NORESTE (NE)	40.00	**COLINDA CON:**		CALLE CARACOLILLO
AL SURESTE (SE)	20.00	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
AL SUROESTE (SO)	38.49	**COLINDA CON:**		LOTE 39
AL NOROESTE (NO)	11.76	**COLINDA CON:**		LOTE 37
		SUPERFICIE TOTAL:		**610.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO De Calakmul para Calakmul 2024 - 2027

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

	NOMBRE	MARIA ELENA CACHON PALOMO			
158	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE CAOBAS		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	12	**LOTE**	39	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	6.51	**COLINDA CON:**		LOTE 37
	AL NORESTE (NE)	38.49	**COLINDA CON:**		LOTE 38
	AL SURESTE (SE)	17.72	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
	AL SUROESTE (SO)	45.74	**COLINDA CON:**		LOTE 40
	AL NOROESTE (NO)	16.69	**COLINDA CON:**		LOTES 35 Y 37
			SUPERFICIE TOTAL:		**789.00 M2**

	NOMBRE	ELIA ANDREA VILLAREAL VARGUEZ			
159	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CARACOLILO Y CALLE CAOBAS		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	12	**LOTE**	41	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	20.50	**COLINDA CON:**		LOTE 40
	AL SURESTE (SE)	8.10	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
	AL SUROESTE (SO)	20.50	**COLINDA CON:**		LOTE 42
	AL NOROESTE (NO)	8.50	**COLINDA CON:**		LOTE 42
			SUPERFICIE TOTAL:		**170.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	ELIA VARGUEZ HAU			
160	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CARACOLILO Y CALLE CAOBAS		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	12	**LOTE**	42	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	17.69	**COLINDA CON:**		LOTE 40
	AL SURESTE (SE)	8.50	**COLINDA CON:**		LOTE 41
	AL NORESTE (NE)	20.50	**COLINDA CON:**		LOTE 41
	AL SURESTE (SE)	12.40	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
	AL SUROESTE (SO)	40.46	**COLINDA CON:**		LOTE 43 Y 44
	AL NOROESTE (NO)	20.36	**COLINDA CON:**		LOTE 34
			SUPERFICIE TOTAL:		**631.00 M2**

	NOMBRE	ASTRID OYUKI DZUL CANUL			
161	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE CAOBAS		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	12	**LOTE**	43	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	34.86	**COLINDA CON:**		LOTE 42
	AL SURESTE (SE)	18.50	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
	AL SUROESTE (SO)	32.66	**COLINDA CON:**		LOTE 44
	AL NOROESTE (NO)	18.57	**COLINDA CON:**		LOTE 44
			SUPERFICIE TOTAL:		**624.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	EDUARDO ALBERTO DZUL CANUL			
162	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CARACOLILO Y CALLE CAOBAS		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	12	**LOTE**	44	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	17.80	**COLINDA CON:**		LOTES 34 Y 42
	AL SURESTE (SE)	18.57	**COLINDA CON:**		LOTE 43
	AL NORESTE (NE)	32.66	**COLINDA CON:**		LOTE 43
	AL SURESTE (SE)	2.53	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
	AL SUROESTE (SO)	53.21	**COLINDA CON:**		LOTE 32
	AL NOROESTE (NO)	19.97	**COLINDA CON:**		LOTE 33
			SUPERFICIE TOTAL:		**451.00 M2**

	NOMBRE	SANTIAGO JESUS PECH KOH			
163	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CARACOLILO Y CALLE CAOBAS		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	12	**LOTE**	45	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	42.42	**COLINDA CON:**		LOTE 32
	AL SURESTE (SE)	20.00	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
	AL SUROESTE (SO)	42.78	**COLINDA CON:**		LOTE 46
	AL NOROESTE (NO)	20.10	**COLINDA CON:**		LOTE 4
			SUPERFICIE TOTAL:		**850.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	MARIA ENEYDA HERNANDEZ JOB			
164	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CARACOLILO Y CALLE CAOBAS		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	12	**LOTE**	46	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	42.78	**COLINDA CON:**		LOTE 45
	AL SURESTE (SE)	9.45	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
	AL SUROESTE (SO)	23.00	**COLINDA CON:**		LOTE 47
	AL SUROESTE (SO)	20.50	**COLINDA CON:**		LOTE 47
	AL NOROESTE (NO)	9.70	**COLINDA CON:**		LOTE 4
			SUPERFICIE TOTAL:		**366.00 M2**

	NOMBRE	ILEM ARIDAHI SANTANA CACHON			
165	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CARACOLILO Y CALLE CAOBAS		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	12	**LOTE**	47	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	20.50	**COLINDA CON:**		LOTE 46
	AL NORESTE (NE)	23.00	**COLINDA CON:**		LOTE 46
	AL SURESTE (SE)	6.80	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
	AL SUROESTE (SO)	43.20	**COLINDA CON:**		LOTE 48
	AL NOROESTE (NO)	5.42	**COLINDA CON:**		LOTE 4
			SUPERFICIE TOTAL:		**306.00 M2**

166

NOMBRE	MARIA CATALINA LOPEZ GUZMAN			
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CARACOLILO Y CALLE CAOBAS		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	12	**LOTE**	48	
DESLINDE:				
AL NORESTE (NE)	43.20	**COLINDA CON:**		LOTE 47
AL SURESTE (SE)	10.21	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
AL SUROESTE (SO)	34.79	**COLINDA CON:**		LOTE 49
AL NOROESTE (NO)	2.80	**COLINDA CON:**		LOTE 3
AL SUROESTE (SO)	8.30	**COLINDA CON:**		LOTE 3
AL NOROESTE (NO)	4.87	**COLINDA CON:**		LOTE 4
		SUPERFICIE TOTAL:		**364.00 M2**

167

NOMBRE	CRISTIAN SALVADOR HERRERA LOPEZ			
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CARACOLILO Y CALLE CAOBAS		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	12	**LOTE**	49	
DESLINDE:				
AL NORESTE (NE)	34.79	**COLINDA CON:**		LOTE 48
AL SURESTE (SE)	9.10	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
AL SUROESTE (SO)	34.78	**COLINDA CON:**		LOTE 50
AL NOROESTE (NO)	9.10	**COLINDA CON:**		LOTE 3
		SUPERFICIE TOTAL:		**316.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	RAFAEL MELCHOR NERIA CAMARA			
168	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE CARACOLILO Y CALLE CAOBAS	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	12	**LOTE**	50	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	34.78	**COLINDA CON:**	LOTE 49	
	AL SURESTE (SE)	6.19	**COLINDA CON:**	CALLE PUCTE	
	AL SUROESTE (SO)	30.43	**COLINDA CON:**	LOTE 1	
	AL SUROESTE (SO)	4.30	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
	AL NOROESTE (NO)	7.62	**COLINDA CON:**	LOTE 3	
			SUPERFICIE TOTAL:	**243.00 M2**	

	NOMBRE	ALEXANDER UCAN CHEL			
169	**LOCALIDAD**	ZOH-LAGUNA			
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	UBICACION	CALLE CAOBAS ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	12	**LOTE**	51	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	14.76	**COLINDA CON:**	LOTE 11	
	AL SURESTE (SE)	1.77	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
	AL SUROESTE (SO)	3.36	**COLINDA CON:**	LOTE 9	
	AL SURESTE (SE)	12.07	**COLINDA CON:**	LOTE 9	
	AL SUROESTE (SO)	11.71	**COLINDA CON:**	LOTE 10 Y PASILLO	
	AL NOROESTE (NO)	14.40	**COLINDA CON:**	LOTE 11	
			SUPERFICIE TOTAL:	**173.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	ARGEO ENRIQUE PEREZ ALCALA			
170	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	13	**LOTE**	2	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	21.95	**COLINDA CON:**		LOTE 19
	AL SURESTE (SE)	3.10	**COLINDA CON:**		LOTE 44
	AL SURESTE (SE)	7.08	**COLINDA CON:**		LOTE 44
	AL SURESTE (SE)	19.08	**COLINDA CON:**		LOTE 46
	AL NORESTE (NE)	38.05	**COLINDA CON:**		LOTE 46
	AL SURESTE (SE)	5.95	**COLINDA CON:**		LOTE 47
	AL SURESTE (SE)	6.85	**COLINDA CON:**		LOTE 49
	AL SURESTE (SE)	12.50	**COLINDA CON:**		LOTE 1
	AL SUROESTE (SO)	16.24	**COLINDA CON:**		LOTE 1
	AL ESTE (E)	23.61	**COLINDA CON:**		LOTE 1
	AL SUROESTE (SO)	24.24	**COLINDA CON:**		CALLE CARACOLILLO
	AL NOROESTE (NO)	83.29	**COLINDA CON:**		LOTE 3
			SUPERFICIE TOTAL:		**2,111.00 M2**

	NOMBRE	RAMON RAMOS TRUJILLO			
171	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	13	**LOTE**	4	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	23.38	**COLINDA CON:**		LOTE 9
	AL NORESTE (NE)	19.48	**COLINDA CON:**		LOTE 18
	AL SURESTE (SE)	44.90	**COLINDA CON:**		LOTE 3
	AL SUROESTE (SO)	40.78	**COLINDA CON:**		CALLE CARACOLILLO
	AL NOROESTE (NO)	14.65	**COLINDA CON:**		LOTE 5
	AL NOROESTE (NO)	15.46	**COLINDA CON:**		LOTE 6
	AL NOROESTE (NO)	24.63	**COLINDA CON:**		LOTE 7

				SUPERFICIE TOTAL:	**2,058.00 M2**

	NOMBRE	PEDRO FRANCISCO MENDEZ DIAZ				
172	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)				
	UBICACION	CALLE CARACOLILLO POR CEDRAL		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	13		**LOTE**	5	
	DESLINDE:					
	AL NORESTE (NE)	52.86		**COLINDA CON:**	LOTE 6	
	AL SURESTE (SE)	14.65		**COLINDA CON:**	LOTE 6	
	AL SUROESTE (SO)	57.60		**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO	
	AL NOROESTE (NO)	25.49		**COLINDA CON:**	CALLE CEDRAL	
				SUPERFICIE TOTAL:	**1,095.00 M2**	

173	**NOMBRE**	FRANCISCO JOSE SOTO CURIEL				
	LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)				
	UBICACION	CALLE CEDRAL ENTRE CARACOLILLO Y CALLE CEDRAL		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	13		**LOTE**	7	
	DESLINDE:					
	AL NORESTE (NE)	46.95		**COLINDA CON:**	LOTES 8 Y 9	
	AL SURESTE (SE)	24.63		**COLINDA CON:**	LOTE 4	
	AL SUROESTE (SO)	51.28		**COLINDA CON:**	LOTE 6	
	AL NOROESTE (NO)	23.44		**COLINDA CON:**	CALLE CEDRAL	
				SUPERFICIE TOTAL:	**1,169.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	GERARDO ALONSO GARCIA			
174	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CEDRAL ENTRE CARACOLILLO Y CALLE CEDRAL		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	13	**LOTE**	8	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	33.00	**COLINDA CON:**		PRIVADA SIN NOMBRE
	AL SURESTE (SE)	8.50	**COLINDA CON:**		LOTE 9
	AL SUROESTE (SO)	33.00	**COLINDA CON:**		LOTE 7
	AL NOROESTE (NO)	8.00	**COLINDA CON:**		CALLE CEDRAL
			SUPERFICIE TOTAL:		**272.00 M2**

	NOMBRE	VICTORIANO CHI CANUL			
175	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CEDRAL ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	13	**LOTE**	12	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	35.00	**COLINDA CON:**		LOTE 13
	AL NORESTE (NE)	16.12	**COLINDA CON:**		LOTE 16
	AL SURESTE (SE)	27.52	**COLINDA CON:**		LOTE 17
	AL SUROESTE (SO)	56.77	**COLINDA CON:**		LOTES 10 Y 11
	AL NOROESTE (NO)	20.00	**COLINDA CON:**		CALLE CEDRAL
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,286.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

176

NOMBRE	WENDY LILIANA COLLI CHOC			
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
UBICACION	CALLE CEDRAL ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	13	**LOTE**	13	
DESLINDE:				
AL NORESTE (NE)	32.69	**COLINDA CON:**		LOTES 14 Y 16
AL SURESTE (SE)	13.50	**COLINDA CON:**		LOTE 16
AL SUROESTE (SO)	35.00	**COLINDA CON:**		LOTE 12
AL NOROESTE (NO)	16.20	**COLINDA CON:**		CALLE CEDRAL
		SUPERFICIE TOTAL:		**501.00 M2**

177

NOMBRE	GADIEL AMIR CHI COLLI			
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
UBICACION	CALLE CEDRAL POR CALLE CEDRAL		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	13	**LOTE**	14	
DESLINDE:				
AL NOROESTE (NO)	24.50	**COLINDA CON:**		CALLE CEDRAL
AL SURESTE (SE)	29.63	**COLINDA CON:**		LOTE 15
AL SURESTE (SE)	13.92	**COLINDA CON:**		LOTE 16
AL SUROESTE (SO)	30.46	**COLINDA CON:**		LOTE 13
AL NOROESTE (NO)	24.28	**COLINDA CON:**		CALLE CEDRAL
		SUPERFICIE TOTAL:		**838.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	JOEL EMANUEL CHI NOH			
178	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CEDRAL ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SELVA	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	13	**LOTE**	15	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	32.03	**COLINDA CON:**	CALLE SIN NOMBE	
	AL SURESTE (SE)	24.88	**COLINDA CON:**	LOTE 16	
	AL NOROESTE (NO)	29.63	**COLINDA CON:**	LOTE 14	
	AL NOROESTE (NO)	24.00	**COLINDA CON:**	CALLE CEDRAL	
			SUPERFICIE TOTAL:	**688.00 M2**	

	NOMBRE	ANDY HERNAN HERNANDEZ COLLI			
179	**LOCALIDAD**	ZOH-LAGUNA			
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	UBICACION	PRIVADA SIN NOMBRE ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SELVA	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	13	**LOTE**	16	
	DESLINDE:				
	AL ESTE (E)	40.17	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE	
	AL SURESTE (SE)	4.30	**COLINDA CON:**	LOTE 17	
	AL SUROESTE (SO)	26.03	**COLINDA CON:**	LOTES 12 Y 17	
	AL NOROESTE (NO)	13.50	**COLINDA CON:**	LOTE 13	
	AL SUROESTE (SO)	2.22	**COLINDA CON:**	LOTE 13	
	AL NOROESTE (NO)	13.92	**COLINDA CON:**	LOTE 14	
	AL NOROESTE (NO)	24.88	**COLINDA CON:**	LOTE 15	
			SUPERFICIE TOTAL:	**860.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	ISMAEL CRUZ CHI			
180	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SIN NOMBRE SIN NOMBRE ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SELVA	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	13	**LOTE**	17	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	9.91	**COLINDA CON:**	LOTE 16	
	AL NOROESTE (NO)	4.30	**COLINDA CON:**	LOTE 16	
	AL NORESTE (NE)	4.30	**COLINDA CON:**	CALLE SIN NOMBRE	
	AL SURESTE (SE)	32.69	**COLINDA CON:**	LOTE 18	
	AL SUROESTE (SO)	12.20	**COLINDA CON:**	LOTE 10	
	AL NOROESTE (NO)	27.52	**COLINDA CON:**	LOTE 12	
			SUPERFICIE TOTAL:	**374.00 M2**	

	NOMBRE	MARBELLA CASTRO HERNANDEZ			
181	**LOCALIDAD**	ZOH-LAGUNA			
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	UBICACION	PRIVADA SIN NOMBRE ENTRE CALLE CALLE CEDRAL Y CALLE SELVA	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	13	**LOTE**	18	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	21.97	**COLINDA CON:**	PRIVADA SIN NOMBRE	
	AL SURESTE (SE)	59.60	**COLINDA CON:**	LOTE 3	
	AL SUROESTE (SO)	19.48	**COLINDA CON:**	LOTE 4	
	AL NOROESTE (NO)	20.10	**COLINDA CON:**	LOTES 9 Y 10	
	AL NOROESTE (NO)	32.69	**COLINDA CON:**	LOTE 17	
			SUPERFICIE TOTAL:	**1,144.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	IRMA DEL S. SANSORES ANCHEVIDA			
182	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SIN NOMBRE ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SELVA	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	13	**LOTE**	19	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	30.62	**COLINDA CON:**	LOTE 20	
	AL SURESTE (SE)	21.02	**COLINDA CON:**	LOTE 42	
	AL SURESTE (SE)	7.93	**COLINDA CON:**	LOTE 44	
	AL SUROESTE (SO)	21.95	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
	AL NOROESTE (NO)	22.01	**COLINDA CON:**	LOTE 3	
	AL NOROESTE (NO)	16.29	**COLINDA CON:**	CALLE SIN NOMBRE	
			SUPERFICIE TOTAL:	**930.00 M2**	

	NOMBRE	AZUCENA BEATRIZ ARCOS VARGAS			
183	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SIN NOMBRE ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SELVA	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	13	**LOTE**	20	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	29.89	**COLINDA CON:**	LOTE 21	
	AL NORESTE (NE)	7.83	**COLINDA CON:**	LOTE 21	
	AL NOROESTE (NO)	18.23	**COLINDA CON:**	LOTE 20	
	AL NORESTE (NE)	10.46	**COLINDA CON:**	LOTES 21 Y 37	
	AL SURESTE (SE)	10.37	**COLINDA CON:**	LOTE 38	
	AL SURESTE (SE)	8.95	**COLINDA CON:**	LOTE 39	
	AL SUROESTE (SO)	23.91	**COLINDA CON:**	LOTE 42	
	AL SUROESTE (SO)	30.62	**COLINDA CON:**	LOTE 19	
	AL NOROESTE (NO)	2.11	**COLINDA CON:**	CALLE SIN NOMBRE	
			SUPERFICIE TOTAL:	**336.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

184

NOMBRE	CRISTOBAL ARCOS DIAZ			
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
UBICACION	CALLE SIN NOMBRE ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SELVA		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	13	**LOTE**	21	
DESLINDE:				
AL NORESTE (NE)	40.53	**COLINDA CON:**		LOTE 36
AL SURESTE (SE)	16.43	**COLINDA CON:**		LOTE 37
AL SUROESTE (SO)	9.11	**COLINDA CON:**		LOTE 20
AL SURESTE (SE)	18.23	**COLINDA CON:**		LOTE 20
AL SUROESTE (SO)	7.83	**COLINDA CON:**		LOTE 20
AL SUROESTE (SO)	29.89	**COLINDA CON:**		LOTE 20
AL NOROESTE (NO)	28.35	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
		SUPERFICIE TOTAL:		**1,262.00 M2**

185

NOMBRE	CARLA ARCOS DIAZ			
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
UBICACION	CALLE SIN NOMBRE ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SELVA		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	13	**LOTE**	24	
DESLINDE:				
AL NORESTE (NE)	20.01	**COLINDA CON:**		LOTE 25
AL SURESTE (SE)	31.60	**COLINDA CON:**		LOTE 25
AL SUROESTE (SO)	22.00	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
AL NOROESTE (NO)	20.20	**COLINDA CON:**		LOTE 23
		SUPERFICIE TOTAL:		**492.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	LUIS ALBERTO NOH CANCHE			
186	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SELVA ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE PUCTE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	13	**LOTE**	25	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	41.29	**COLINDA CON:**		CALLE SELVA
	AL SURESTE (SE)	39.62	**COLINDA CON:**		LOTE 27
	AL SURESTE (SE)	20.31	**COLINDA CON:**		LOTE 26
	AL SURESTE (SE)	2.64	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
	AL SUROESTE (SO)	20.54	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
	AL NOROESTE (NO)	31.60	**COLINDA CON:**		LOTE 24
	AL SUROESTE (SO)	20.01	**COLINDA CON:**		LOTE 24
	AL NOROESTE (NO)	17.54	**COLINDA CON:**		LOTE 23
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,467.00 M2**

	NOMBRE	CESAR EFRAIN NOH CANCHE			
187	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SELVA ENTRE CALLE PUCTE Y CALLE CEDRAL		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	13	**LOTE**	27	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	38.92	**COLINDA CON:**		CALLE SELVA
	AL NORESTE (NE)	36.47	**COLINDA CON:**		LOTE 28
	AL SURESTE (SE)	13.92	**COLINDA CON:**		LOTE 31
	AL SUROESTE (SO)	21.10	**COLINDA CON:**		LOTE 32
	AL SUROESTE (SO)	21.40	**COLINDA CON:**		LOTE 26
	AL NOROESTE (NO)	39.32	**COLINDA CON:**		LOTE 25
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,739.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

188

NOMBRE	MARIA DEL SOCORRO PECH PUC		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE SELVA Y CALLE CARACOLILLO	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	13	**LOTE**	29

DESLINDE:			
AL NORESTE (NE)	10.56	**COLINDA CON:**	LOTE 28
AL NORESTE (NE)	3.52	**COLINDA CON:**	CALLE PUCTE
AL SURESTE (SE)	5.81	**COLINDA CON:**	CALLE PUCTE
AL SUROESTE (SO)	14.04	**COLINDA CON:**	LOTE 30
AL NOROESTE (NO)	5.11	**COLINDA CON:**	LOTE 30
		SUPERFICIE TOTAL:	**76.00 M2**

189

NOMBRE	MARIA DEL ROSARIO DIAZ GUTIERREZ		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE SELVA Y CALLE CARACOLILLO	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	13	**LOTE**	31

DESLINDE:			
AL NORESTE (NE)	6.60	**COLINDA CON:**	LOTE 28
AL SURESTE (SE)	9.40	**COLINDA CON:**	LOTE 30
AL NORESTE (NE)	13.91	**COLINDA CON:**	LOTE 30
AL SURESTE (SE)	1.63	**COLINDA CON:**	LOTE 30
AL NORESTE (NE)	19.71	**COLINDA CON:**	LOTE 30
AL SURESTE (SE)	4.00	**COLINDA CON:**	CALLE PUCTE
AL SUROESTE (SO)	38.97	**COLINDA CON:**	LOTE 32
AL NOROESTE (NO)	13.92	**COLINDA CON:**	LOTE 27
		SUPERFICIE TOTAL:	**235.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	MARIA NOH CANCHE			
190	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE SELVA Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	13	**LOTE**	32	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	21.10	**COLINDA CON:**		LOTE 27
	AL NORESTE (NE)	38.97	**COLINDA CON:**		LOTE 31
	AL SURESTE (SE)	20.50	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
	AL SUROESTE (SO)	43.83	**COLINDA CON:**		LOTE 33
	AL SUROESTE (SO)	15.55	**COLINDA CON:**		LOTE 36
	AL NOROESTE (NO)	23.60	**COLINDA CON:**		LOTE 26
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,183.00 M2**

	NOMBRE	GUADALUPE MARTINEZ PEREZ			
191	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE SELVA Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	13	**LOTE**	33	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	43.83	**COLINDA CON:**		LOTE 32
	AL SURESTE (SE)	12.20	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
	AL SUROESTE (SO)	44.90	**COLINDA CON:**		LOTE 34
	AL NOROESTE (NO)	12.23	**COLINDA CON:**		LOTE 36
			SUPERFICIE TOTAL:		**541.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

	NOMBRE	MARIA DEL SOCORRO PECH PUC			
192	**LOCALIDAD**	ZOH-LAGUNA			
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE SELVA Y CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	13	**LOTE**	35	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	46.27	**COLINDA CON:**		LOTE 34
	AL SURESTE (SE)	6.40	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
	AL SUROESTE (SO)	46.96	**COLINDA CON:**		LOTE 50
	AL NOROESTE (NO)	7.70	**COLINDA CON:**		LOTE 36
			SUPERFICIE TOTAL:		**328.00 M2**

193	**NOMBRE**	FRANCISCA GUADALUPE MARTINEZ ARENAS			
	LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE SELVA Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	13	**LOTE**	36	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	1.37	**COLINDA CON:**		LOTE 26
	AL NORESTE (NE)	18.25	**COLINDA CON:**		LOTE 26
	AL NORESTE (NE)	15.55	**COLINDA CON:**		LOTE 32
	AL SURESTE (SE)	21.23	**COLINDA CON:**		LOTE 33 Y 34
	AL SURESTE (SE)	13.51	**COLINDA CON:**		LOTE 35 Y 50
	AL NORESTE (NE)	47.70	**COLINDA CON:**		LOTE 50
	AL SURESTE (SE)	4.10	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
	AL SUROESTE (SO)	54.50	**COLINDA CON:**		LOTE 37
	AL SURESTE (SE)	6.68	**COLINDA CON:**		LOTE 37
	AL SUROESTE (SO)	40.53	**COLINDA CON:**		LOTE 21
	AL NOROESTE (NO)	49.92	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
			SUPERFICIE TOTAL:		**2,043.00 M2**

	NOMBRE	MARIA NOH VALENCIA			
194	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE SELVA Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	13	**LOTE**	37	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	54.50	**COLINDA CON:**		LOTE 36
	AL SURESTE (SE)	19.00	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
	AL SUROESTE (SO)	55.60	**COLINDA CON:**		LOTES 20 Y 38
	AL NOROESTE (NO)	16.43	**COLINDA CON:**		LOTE 21
	AL NOROESTE (NO)	6.68	**COLINDA CON:**		LOTE 36
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,160.00 M2**

	NOMBRE	ANGELINA CENTENO BAÑOS			
195	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE SELVA Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	13	**LOTE**	39	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	53.40	**COLINDA CON:**		LOTE 38
	AL SURESTE (SE)	9.85	**COLINDA CON:**		CALLE PUCTE
	AL SUROESTE (SO)	43.59	**COLINDA CON:**		LOTE 40
	AL SUROESTE (SO)	9.35	**COLINDA CON:**		LOTE 42
	AL NOROESTE (NO)	8.95	**COLINDA CON:**		LOTE 20
			SUPERFICIE TOTAL:		**506.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

196

NOMBRE	RAMON JEZRAEL RAMOS HERNANDEZ		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE SELVA Y CALLE CARACOLILLO	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	13	**LOTE**	45

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	12.00	**COLINDA CON:**	LOTE 44
AL SURESTE (SE)	5.00	**COLINDA CON:**	CALLE PUCTE
AL SUROESTE (SO)	12.00	**COLINDA CON:**	LOTE 46
AL NOROESTE (NO)	5.00	**COLINDA CON:**	LOTE 44

SUPERFICIE TOTAL: **60.00 M2**

197

NOMBRE	ROSA MARLENE CACHON PALOMO		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE SELVA Y CALLE CARACOLILLO	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	13	**LOTE**	47

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	44.77	**COLINDA CON:**	LOTE 46
AL SURESTE (SE)	7.13	**COLINDA CON:**	CALLE PUCTE
AL SUROESTE (SO)	44.55	**COLINDA CON:**	LOTES 48 Y 49
AL NOROESTE (NO)	5.95	**COLINDA CON:**	LOTE 2

SUPERFICIE TOTAL: **292.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

	NOMBRE	ISIDRO ALONSO CAMBRANO			
198	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE PUCTE ENTRE CALLE SELVA Y CALLE CARACOLILLO	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	13	**LOTE**	49	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	21.11	**COLINDA CON:**	LOTE 47	
	AL SURESTE (SE)	6.94	**COLINDA CON:**	LOTE 48	
	AL NORESTE (NE)	23.06	**COLINDA CON:**	LOTE 48	
	AL SURESTE (SE)	11.03	**COLINDA CON:**	CALLE PUCTE	
	AL SUROESTE (SO)	28.84	**COLINDA CON:**	CALLE PUCTE Y LOTE 1	
	AL NOROESTE (NO)	10.00	**COLINDA CON:**	LOTE 1	
	AL SUROESTE (SO)	14.85	**COLINDA CON:**	LOTE 1	
	AL NOROESTE (NO)	6.85	**COLINDA CON:**	LOTE 2	
			SUPERFICIE TOTAL:	**487.00 M2**	

	NOMBRE	OSCAR URIEL NOH ROMERO			
199	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CEDRAL ENTRE CALLE SELVA Y CALLE SIN NOMBRE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	14	**LOTE**	2	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	28.44	**COLINDA CON:**	LOTE 13	
	AL NORESTE (NE)	22.91	**COLINDA CON:**	LOTE 14	
	AL SURESTE (SE)	11.00	**COLINDA CON:**	LOTE 1	
	AL SURESTE (SE)	16.90	**COLINDA CON:**	CALLE CEDRAL	
	AL SUROESTE (SO)	44.71	**COLINDA CON:**	LOTE 3	
			SUPERFICIE TOTAL:	**637.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

	NOMBRE	AURORA ROMERO HERNANDEZ			
200	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CEDRAL ENTRE CALLE SELVA Y CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	14	**LOTE**	3	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	44.71	**COLINDA CON:**		LOTE 2
	AL SURESTE (SE)	16.45	**COLINDA CON:**		CALLE CEDRAL
	AL SUROESTE (SO)	42.09	**COLINDA CON:**		LOTE 4
	AL NOROESTE (NO)	6.70	**COLINDA CON:**		LOTE 5
			SUPERFICIE TOTAL:		**495.00 M2**

	NOMBRE	ROBERTO ALEXANDER NOH ROMERO			
201	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CEDRAL POR CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	14	**LOTE**	4	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	42.09	**COLINDA CON:**		LOTE 3
	AL SURESTE (SE)	13.50	**COLINDA CON:**		CALLE CEDRAL
	AL SUROESTE (SO)	39.51	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
	AL NOROESTE (NO)	11.30	**COLINDA CON:**		LOTE 5
			SUPERFICIE TOTAL:		**500.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO De Calakmul para Calakmul 2024 - 2027

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

	NOMBRE	IRMA CABAÑAS ORTIZ			
202	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SIN NOMBRE ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SIN NUMERO	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	14	**LOTE**	5	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	19.60	**COLINDA CON:**	LOTE 10	
	AL SURESTE (SE)	8.00	**COLINDA CON:**	LOTE 11	
	AL NORESTE (NE)	24.54	**COLINDA CON:**	LOTE 11	
	AL NOROESTE (NO)	12.00	**COLINDA CON:**	LOTE 11	
	AL NORESTE (NE)	23.00	**COLINDA CON:**	LOTE 12	
	AL NORESTE (NE)	11.27	**COLINDA CON:**	LOTE 13	
	AL SURESTE (SE)	6.70	**COLINDA CON:**	LOTE 3	
	AL SURESTE (SE)	11.30	**COLINDA CON:**	LOTE 4	
	AL SUROESTE (SO)	64.41	**COLINDA CON:**	CALLE SIN NOMBRE	
	AL NOROESTE (NO)	26.60	**COLINDA CON:**	LOTE 6	
	AL NOROESTE (NO)	7.95	**COLINDA CON:**	LOTE 9	
			SUPERFICIE TOTAL:	**2,010.00 M2**	

	NOMBRE	MANRIQUE VERA GUTIERREZ			
203	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SIN NOMBRE ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SIN NUMERO	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	14	**LOTE**	6	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	20.00	**COLINDA CON:**	LOTE 9	
	AL SURESTE (SE)	26.60	**COLINDA CON:**	LOTE 5	
	AL SUROESTE (SO)	28.99	**COLINDA CON:**	CALLE SIN NOMBRE	
	AL NOROESTE (NO)	15.87	**COLINDA CON:**	LOTE 7	
	AL NOROESTE (NO)	11.64	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
			SUPERFICIE TOTAL:	**678.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

	NOMBRE	LILIANA DEL CARMEN HOY SANCHEZ			
204	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA			
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH LAGUNA)		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	UBICACION	CALLE SIN NOMBRE ENTRE CALLE SELVA Y CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	14	**LOTE**	7	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	27.95	**COLINDA CON:**		LOTE 8
	AL SURESTE (SE)	15.87	**COLINDA CON:**		LOTE 6
	AL SUROESTE (SO)	30.28	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
	AL NOROESTE (NO)	19.90	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
			SUPERFICIE TOTAL:		**512.00 M2**

	NOMBRE	JENNY MENDOZA DOMINGUEZ			
205	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SELVA ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	14	**LOTE**	9	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	18.88	**COLINDA CON:**		CALLE SELVA
	AL SURESTE (SE)	31.24	**COLINDA CON:**		LOTES 5 Y 10
	AL SUROESTE (SO)	20.00	**COLINDA CON:**		LOTE 6
	AL NOROESTE (NO)	29.97	**COLINDA CON:**		LOTE 8
			SUPERFICIE TOTAL:		**591.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

206

NOMBRE	MANUEL GUERRERO LUNA		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE SELVA ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SIN NOMBRE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	14	**LOTE**	10

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	17.88	**COLINDA CON:**	CALLE SELVA
AL SURESTE (SE)	23.45	**COLINDA CON:**	LOTE 11
AL SUROESTE (SO)	19.60	**COLINDA CON:**	LOTE 5
AL NOROESTE (NO)	23.29	**COLINDA CON:**	LOTE 9

SUPERFICIE TOTAL: **436.00 M2**

207

NOMBRE	LAURA NOH VARGAS		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE SELVA ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SIN NOMBRE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	14	**LOTE**	12

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	25.78	**COLINDA CON:**	CALLE SELVA
AL SURESTE (SE)	40.28	**COLINDA CON:**	LOTE 13
AL SUROESTE (SO)	23.00	**COLINDA CON:**	LOTE 5
AL NOROESTE (NO)	22.50	**COLINDA CON:**	LOTE 11

SUPERFICIE TOTAL: **683.00 M2**

208

NOMBRE	FAUSTINO NOH VALENCIA		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE SELVA ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SIN NOMBRE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	14	**LOTE**	13

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	26.60	**COLINDA CON:**	CALLE SELVA
AL SURESTE (SE)	44.33	**COLINDA CON:**	LOTE 14
AL SUROESTE (SO)	28.44	**COLINDA CON:**	LOTE 2
AL SUROESTE (SO)	11.27	**COLINDA CON:**	LOTE 5
AL NOROESTE (NO)	40.28	**COLINDA CON:**	LOTE 12

SUPERFICIE TOTAL: **1,448.00 M2**

209

NOMBRE	ISAIAS NOH VARGUEZ		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE SELVA ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SIN NOMBRE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	14	**LOTE**	14

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	24.23	**COLINDA CON:**	CALLE SELVA
AL SURESTE (SE)	43.00	**COLINDA CON:**	LOTE 1
AL SUROESTE (SO)	22.91	**COLINDA CON:**	LOTE 2
AL NOROESTE (NO)	44.33	**COLINDA CON:**	LOTE 13

SUPERFICIE TOTAL: **1,025.00 M2**

	NOMBRE	CRISTINA DEL CARMEN SANSORES ANCHEVIDA			
210	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SIN NOMBRE POR CALLE CEDRAL		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	15		**LOTE**	1
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	40.13	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
	AL SURESTE (SE)	27.25	**COLINDA CON:**		CALLE CEDRAL
	AL SUROESTE (SO)	10.60	**COLINDA CON:**		LOTE 2
	AL SURESTE (SE)	13.30	**COLINDA CON:**		LOTE 2
	AL SUROESTE (SO)	29.00	**COLINDA CON:**		LOTES 3 Y 20
	AL NOROESTE (NO)	37.80	**COLINDA CON:**		LOTE 20
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,452.00 M2**

	NOMBRE	BLANCA ESTELA BUSTILLOS SANSORES			
211	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CEDRAL ENTRE CALLE SIN NOMBRE Y CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	15		**LOTE**	2
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	10.60	**COLINDA CON:**		LOTE 1
	AL SURESTE (SE)	15.41	**COLINDA CON:**		CALLE CEDRAL
	AL SUROESTE (SO)	11.00	**COLINDA CON:**		LOTE 3
	AL NOROESTE (NO)	13.30	**COLINDA CON:**		LOTE 1
			SUPERFICIE TOTAL:		**154.00 M2**

212

NOMBRE	MARIA CONCEPCION CHAN MEDINA			
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
UBICACION	CALLE CEDRAL ENTRE CALLE SIN NOMBRE Y CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	15	**LOTE**	3	
DESLINDE:				
AL NORESTE (NE)	38.00	**COLINDA CON:**		LOTES 1 Y 2
AL SURESTE (SE)	18.99	**COLINDA CON:**		CALLE CEDRAL
AL SUROESTE (SO)	37.00	**COLINDA CON:**		LOTES 4 Y 5
AL NOROESTE (NO)	19.89	**COLINDA CON:**		LOTE 20
		SUPERFICIE TOTAL:		**718.00 M2**

213

NOMBRE	ZULEMA SAMANTHA FALCON NERIA			
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
UBICACION	CALLE CEDRAL ENTRE CALLE SIN NOMBRE Y CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	15	**LOTE**	4	
DESLINDE:				
AL NORESTE (NE)	25.00	**COLINDA CON:**		LOTE 3
AL SURESTE (SE)	12.00	**COLINDA CON:**		CALLE CEDRAL
AL SUROESTE (SO)	25.00	**COLINDA CON:**		LOTE 5
AL NOROESTE (NO)	12.11	**COLINDA CON:**		LOTE 5
		SUPERFICIE TOTAL:		**299.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

	NOMBRE	NAOMI ELORADANA CHI COLLI			
214	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CEDRAL ENTRE CALLE SIN NOMBRE Y CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	15	**LOTE**	5	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	16.22	**COLINDA CON:**		LOTE 20
	AL NORESTE (NE)	12.00	**COLINDA CON:**		LOTE 3
	AL SURESTE (SE)	12.11	**COLINDA CON:**		LOTE 4
	AL NORESTE (NE)	25.00	**COLINDA CON:**		LOTE 4
	AL SURESTE (SE)	13.20	**COLINDA CON:**		CALLE CEDRAL
	AL SUROESTE (SO)	62.08	**COLINDA CON:**		LOTE 6
	AL NORESTE (NE)	18.41	**COLINDA CON:**		LOTES 19 Y 20
			SUPERFICIE TOTAL:		**946.00 M2**

	NOMBRE	LUCIA VARGUEZ PANTI			
215	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CEDRAL ENTRE CALLE SIN NOMBRE Y CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	15	**LOTE**	6	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	1.98	**COLINDA CON:**		LOTE 21
	AL NORESTE (NE)	16.57	**COLINDA CON:**		LOTE 18
	AL NORESTE (NE)	8.44	**COLINDA CON:**		LOTE 19
	AL NORESTE (NE)	62.08	**COLINDA CON:**		LOTE 5
	AL SURESTE (SE)	22.00	**COLINDA CON:**		CALLE CEDRAL
	AL SUROESTE (SO)	72.01	**COLINDA CON:**		LOTE 7
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,595.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	LIZBETH MARLENY NOH GARCIA			
216	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CEDRAL ENTRE CALLE SIN NOMBRE Y CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	15	**LOTE**	7	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	72.01	**COLINDA CON:**		LOTE 6
	AL SURESTE (SE)	8.99	**COLINDA CON:**		CALLE CEDRAL
	AL SUROESTE (SO)	74.78	**COLINDA CON:**		LOTE 8
	AL NORESTE (NE)	8.00	**COLINDA CON:**		LOTE 21
			SUPERFICIE TOTAL:		**611.00 M2**

	NOMBRE	WENDY BERENICE NOH GARCIA			
217	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CEDRAL ENTRE CALLE SIN NOMBRE Y CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	15	**LOTE**	8	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	74.78	**COLINDA CON:**		LOTE 7
	AL SURESTE (SE)	9.00	**COLINDA CON:**		CALLE CEDRAL
	AL SUROESTE (SO)	77.58	**COLINDA CON:**		LOTES 9 Y 10
	AL NORESTE (NE)	8.00	**COLINDA CON:**		LOTE 21
			SUPERFICIE TOTAL:		**636.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

	NOMBRE	ELIZABETH GARCIA CONTRERAS			
218	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CEDRAL POR CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	15		**LOTE**	9
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	17.40	**COLINDA CON:**		LOTE 8
	AL SURESTE (SE)	12.00	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
	AL SUROESTE (SO)	15.30	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
	AL NOROESTE (NO)	18.02	**COLINDA CON:**		LOTE 10
			SUPERFICIE TOTAL:		**238.00 M2**

	NOMBRE	JORGE ARON NOH GARCIA			
219	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SIN NOBRE ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	15		**LOTE**	10
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	60.18	**COLINDA CON:**		LOTE 8
	AL SURESTE (SE)	18.02	**COLINDA CON:**		LOTE 9
	AL SUROESTE (SO)	7.70	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
	AL NOROESTE (NO)	10.71	**COLINDA CON:**		LOTE 11
	AL SUROESTE (SO)	56.90	**COLINDA CON:**		LOTES 11 Y 12
	AL NORESTE (NE)	8.00	**COLINDA CON:**		LOTE 21
			SUPERFICIE TOTAL:		**644.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

220

NOMBRE	TERESA GUTIERREZ CORTEZ			
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
UBICACION	CALLE SIN NOMBRE ENTRE CALLE SIN NOMBRE Y CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	15	**LOTE**	15	
DESLINDE:				
AL NORESTE (NE)	22.80	**COLINDA CON:**		LOTE 16
AL SURESTE (SE)	20.40	**COLINDA CON:**		LOTE 21 Y PRIVADA SIN NOMBRE
AL SUROESTE (SO)	23.25	**COLINDA CON:**		LOTE 14
AL NOROESTE (NO)	20.01	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
		SUPERFICIE TOTAL:		**464.00 M2**

221

NOMBRE	YURIDIA GUADALUPE NOH ORTIZ			
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
UBICACION	CALLE SIN NOMBRE ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	15	**LOTE**	18	
DESLINDE:				
AL NORESTE (NE)	22.88	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
AL SURESTE (SE)	51.00	**COLINDA CON:**		LOTE 19
AL SUROESTE (SO)	16.57	**COLINDA CON:**		LOTE 6
AL SUROESTE (SO)	8.06	**COLINDA CON:**		LOTE 21
AL NOROESTE (NO)	25.92	**COLINDA CON:**		LOTE 16
AL NOROESTE (NO)	31.03	**COLINDA CON:**		LOTE 17
		SUPERFICIE TOTAL:		**1,134.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	SERGIO EDUARDO NOH ORTIZ			
222	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SIN NOMBRE ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SIN NOMBRE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	15	**LOTE**	19	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	21.40	**COLINDA CON:**	CALLE SIN NOMBRE	
	AL SURESTE (SE)	42.39	**COLINDA CON:**	LOTE 20	
	AL SUROESTE (SO)	18.85	**COLINDA CON:**	LOTES 5 Y 6	
	AL NOROESTE (NO)	51.00	**COLINDA CON:**	LOTE 18	
			SUPERFICIE TOTAL:	**885.00 M2**	

	NOMBRE	MARTHA JUDITH ORTIZ GALLEGOS			
223	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SIN NOMBRE ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SIN NOMBRE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	15	**LOTE**	20	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	46.44	**COLINDA CON:**	CALLE SIN NOMBRE	
	AL SURESTE (SE)	37.80	**COLINDA CON:**	LOTE 1	
	AL NORESTE (NE)	2.00	**COLINDA CON:**	LOTE 1	
	AL SURESTE (SE)	19.89	**COLINDA CON:**	LOTE 3	
	AL SUROESTE (SO)	16.22	**COLINDA CON:**	LOTE 5	
	AL SUROESTE (SO)	8.00	**COLINDA CON:**	LOTE 5	
	AL NOROESTE (NO)	42.39	**COLINDA CON:**	LOTE 19	
			SUPERFICIE TOTAL:	**1,460.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

224

NOMBRE	ALMA ALEJANDRA GUTIERREZ			
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
UBICACION	CALLE SIN NOMBRE ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	15	**LOTE**	21	
DESLINDE:				
AL NORESTE (NE)	23.95	**COLINDA CON:**		LOTE 16
AL NORESTE (NE)	8.06	**COLINDA CON:**		LOTE 18
AL SURESTE (SE)	25.98	**COLINDA CON:**		LOTES 6, 7, 8 Y 10
AL SUROESTE (SO)	11.82	**COLINDA CON:**		LOTE 12 Y PRIVADA SIN NOMBRE
AL NOROESTE (NO)	17.60	**COLINDA CON:**		LOTE 15
		SUPERFICIE TOTAL:		**428.00 M2**

226

NOMBRE	YESENIA KARINA GUTIERREZ ANCHEVIDA			
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
UBICACION	CALLE CARACOLILLO ENTRE CALLE CEDRAL Y CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	16	**LOTE**	3	
DESLINDE:				
AL NORESTE (NE)	11.29	**COLINDA CON:**		LOTE 1
AL SURESTE (SE)	20.35	**COLINDA CON:**		LOTE 2
AL SUROESTE (SO)	13.88	**COLINDA CON:**		CALLE CARACOLILLO
AL NOROESTE (NO)	19.69	**COLINDA CON:**		LOTE 4
AL NOROESTE (NO)	2.00	**COLINDA CON:**		LOTE 4
		SUPERFICIE TOTAL:		**270.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

227

NOMBRE	MARIA CONCEPCION CETINA MUGARTE		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE CARACOLILLO POR CALLE SIN NOMBRE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	16	**LOTE**	4

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	32.25	**COLINDA CON:**	LOTE 5
AL SURESTE (SE)	7.08	**COLINDA CON:**	LOTE 1
AL SURESTE (SE)	2.00	**COLINDA CON:**	LOTE 3
AL SURESTE (SE)	19.69	**COLINDA CON:**	LOTE 3
AL SUROESTE (SO)	41.76	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO
AL SUROESTE (SO)	7.45	**COLINDA CON:**	CALLE CARACOLILLO
AL NOROESTE (NO)	44.22	**COLINDA CON:**	CALLE SIN NOMBRE

SUPERFICIE TOTAL: **1,394.00 M2**

228

NOMBRE	CECILIA PEDROZA AYALA		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE SIN NOMBRE ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE CEDRAL	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	16	**LOTE**	5

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	47.54	**COLINDA CON:**	LOTE 6
AL NORESTE (NE)	3.90	**COLINDA CON:**	LOTE 9
AL SURESTE (SE)	9.01	**COLINDA CON:**	LOTE 9
AL SURESTE (SE)	11.70	**COLINDA CON:**	LOTE 9
AL SUROESTE (SO)	6.57	**COLINDA CON:**	LOTE 1
AL SUROESTE (SO)	9.06	**COLINDA CON:**	LOTE 1
AL SURESTE (SE)	12.24	**COLINDA CON:**	LOTE 1
AL SUROESTE (SO)	32.25	**COLINDA CON:**	LOTE 4
AL NOROESTE (NO)	41.29	**COLINDA CON:**	CALLE SIN NOMBRE

SUPERFICIE TOTAL: **1,787.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	JULIO CESAR PULIDO CONTRERAS			
229	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SIN NOMBRE ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE CEDRAL	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	16	**LOTE**	6	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	10.19	**COLINDA CON:**	LOTE 7	
	AL NORESTE (NE)	16.74	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
	AL NORESTE (NE)	7.22	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
	AL SUROESTE (SO)	5.90	**COLINDA CON:**	LOTE 9	
	AL SURESTE (SE)	26.00	**COLINDA CON:**	LOTE 9	
	AL SUROESTE (SO)	47.54	**COLINDA CON:**	LOTE 5	
	AL NOROESTE (NO)	12.18	**COLINDA CON:**	CALLE SIN NOMBRE	
	AL NOROESTE (NO)	15.26	**COLINDA CON:**	CALLE SIN NOMBRE	
	AL NOROESTE (NO)	28.02	**COLINDA CON:**	CALLE SIN NOMBRE	
			SUPERFICIE TOTAL:	**1,546.00 M2**	

	NOMBRE	JESUS MANUEL RUIZ LORENZO			
230	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL	
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CEDRAL POR CALLE SIN NOMBRE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA	
	MANZANA	16	**LOTE**	7	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	5.82	**COLINDA CON:**	CALLE CEDRAL	
	AL SURESTE (SE)	29.85	**COLINDA CON:**	CALLE CEDRAL	
	AL SUROESTE (SO)	31.57	**COLINDA CON:**	LOTE 8	
	AL SUROESTE (SO)	10.19	**COLINDA CON:**	LOTE 6	
	AL NOROESTE (NO)	40.28	**COLINDA CON:**	CALLE SIN NOMBRE	
			SUPERFICIE TOTAL:	**791.00 M2**	

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

231

NOMBRE	CARLOS ROBERTO CHOC PECH		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE CEDRAL ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE SIN NOMBRE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	16	**LOTE**	8

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	31.57	**COLINDA CON:**	LOTE 7
AL SURESTE (SE)	24.87	**COLINDA CON:**	CALLE CEDRAL
AL SUROESTE (SO)	19.00	**COLINDA CON:**	LOTE 9
AL SUROESTE (SO)	7.22	**COLINDA CON:**	LOTE 6
AL SUROESTE (SO)	16.74	**COLINDA CON:**	LOTE 6

SUPERFICIE TOTAL: **567.00 M2**

232

NOMBRE	RAUL ARMANDO BRITO PEREYRA		
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA	**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		
UBICACION	CALLE CEDRAL ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE SIN NOMBRE	**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	16	**LOTE**	9

DESLINDE:

AL NORESTE (NE)	24.90	**COLINDA CON:**	LOTES 6 Y 8
AL SURESTE (SE)	44.77	**COLINDA CON:**	CALLE CEDRAL
AL SUROESTE (SO)	24.27	**COLINDA CON:**	LOTE 10
AL NOROESTE (NO)	11.70	**COLINDA CON:**	LOTE 5
AL NOROESTE (NO)	9.01	**COLINDA CON:**	LOTE 5
AL SUROESTE (SO)	3.90	**COLINDA CON:**	LOTE 5
AL NOROESTE (NO)	26.00	**COLINDA CON:**	LOTE 6

SUPERFICIE TOTAL: **1,036.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

	NOMBRE	JONAS BAUTISTA ALVAREZ			
233	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE CEDRAL ENTRE CALLE CARACOLILLO Y CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	16	**LOTE**	10	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	24.27	**COLINDA CON:**		LOTE 9
	AL SURESTE (SE)	16.21	**COLINDA CON:**		CALLE CEDRAL
	AL SUROESTE (SO)	17.56	**COLINDA CON:**		LOTE 1
	AL NOROESTE (NO)	20.05	**COLINDA CON:**		LOTE 1
			SUPERFICIE TOTAL:		**371.00 M2**

	NOMBRE	ELDA DEL CARMEN ARROYO LOPEZ			
234	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	20	**LOTE**	7	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	23.96	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
	AL SURESTE (SE)	20.51	**COLINDA CON:**		LOTE 8
	AL SURESTE (SE)	22.20	**COLINDA CON:**		LOTE 9
	AL SUROESTE (SO)	23.82	**COLINDA CON:**		LOTES 4 Y 5
	AL NOROESTE (NO)	42.92	**COLINDA CON:**		LOTE 6
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,006.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

	NOMBRE	ANDREY ISAI DZIB CORONA			
235	**LOCALIDAD**	ZOH-LAGUNA			
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	UBICACION	CALLE CEDRAL ENTRE CALLE SIN NOMBRE Y CALLE CARACOLILLO		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	20	**LOTE**	9	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	41.63	**COLINDA CON:**		LOTE 8
	AL SURESTE (SE)	2.00	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
	AL SUROESTE (SO)	21.41	**COLINDA CON:**		LOTE 12
	AL SURESTE (SE)	31.26	**COLINDA CON:**		LOTE 12
	AL SUROESTE (SO)	20.00	**COLINDA CON:**		LOTE 10
	AL NOROESTE (NO)	35.93	**COLINDA CON:**		LOTES 4 Y 7
			SUPERFICIE TOTAL:		**734.00 M2**

	NOMBRE	JOEL NEHEMIAS NOH ALCOCER			
236	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SIN NOMBRE POR CALLE SELVA		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	21	**LOTE**	2	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	63.00	**COLINDA CON:**		CALLE SELVA
	AL SURESTE (SE)	40.00	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
	AL SUROESTE (SO)	56.00	**COLINDA CON:**		LOTE 3 Y 7
	AL NOROESTE (NO)	23.50	**COLINDA CON:**		LOTE 1
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,861.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

CAMPECHE GOBIERNO DE TODOS

237

NOMBRE	SUSANA HERNANDEZ GARCIA				
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA			**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)				
UBICACION	CALLE SIN NOMBRE			**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	21		**LOTE**	4	
DESLINDE:					
AL NORESTE (NE)	44.20		**COLINDA CON:**		LOTE 3
AL SURESTE (SE)	41.20		**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
AL SUROESTE (SO)	42.80		**COLINDA CON:**		LOTE 5
AL NOROESTE (NO)	44.00		**COLINDA CON:**		LOTE 1
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,848.00 M2**

238

NOMBRE	CAROLINA CORDOBA JIMENEZ				
LOCALIDAD	ZOH LAGUNA			**MUNICIPIO**	CALAKMUL
POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)				
UBICACION	CALLE SIN NOMBRE			**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
MANZANA	21		**LOTE**	5	
DESLINDE:					
AL NORESTE (NE)	42.80		**COLINDA CON:**		LOTE 4
AL SURESTE (SE)	22.95		**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
AL SUROESTE (SO)	42.79		**COLINDA CON:**		LOTE 6
AL NOROESTE (NO)	23.00		**COLINDA CON:**		LOTE 1
			SUPERFICIE TOTAL:		**983.00 M2**

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

	NOMBRE	VICTOR HUGO CORDOBA JIMENEZ			
239	**LOCALIDAD**	ZOH LAGUNA		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)			
	UBICACION	CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	21	**LOTE**	6	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	42.79	**COLINDA CON:**		LOTE 5
	AL SURESTE (SE)	17.00	**COLINDA CON:**		CALLE SIN NOMBRE
	AL SUROESTE (SO)	42.00	**COLINDA CON:**		LOTE 1
	AL NOROESTE (NO)	17.00	**COLINDA CON:**		LOTE 1
			SUPERFICIE TOTAL:		**720.00 M2**

	NOMBRE	ADRIAN ISRAEL CARREON DZUL			
240	**LOCALIDAD**	ZOH-LAGUNA			
	POBLADO	ALVARO OBREGON (ZOH-LAGUNA)		**MUNICIPIO**	CALAKMUL
	UBICACION	CALLE SELVA ENTRE CALLE SIN NOMBRE Y CALLE SIN NOMBRE		**COLONIA**	ZOH-LAGUNA
	MANZANA	21	**LOTE**	7	
	DESLINDE:				
	AL NORESTE (NE)	40.00	**COLINDA CON:**		CALLE SELVA
	AL SURESTE (SE)	23.50	**COLINDA CON:**		LOTE 2
	AL NORESTE (NE)	2.50	**COLINDA CON:**		LOTE 2
	AL SURESTE (SE)	20.20	**COLINDA CON:**		LOTE 3
	AL SUROESTE (SO)	43.50	**COLINDA CON:**		LOTE 1
	AL NOROESTE (NO)	39.55	**COLINDA CON:**		LOTE 1
			SUPERFICIE TOTAL:		**1,727.00 M2**

- Conforme a lo establecido en el 151 fracción IV de la Ley Orgánica de los Municipios del Estado de Campeche, efectuada la enajenación se proceda a la cancelación del registro e inventario de los bienes inmuebles.

ATENTAMENTE

LIC. ELEAZAR IGNACIO DZIB EK.
SECRETARIO DEL H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL.

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
SECRETARIA DEL H. AYUNTAMIENTO
2024-2027

EL QUE SUSCRIBE: LICENCIADO ELEAZAR IGNACIO DZIB EK, SECRETARIO DEL H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE CALAKMUL, ESTADO DE CAMPECHE, DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, CON FUNDAMENTO EN EL ARTÍCULO 123 FRACCIÓN IV DE LA LEY ORGÁNICA DE LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE CAMPECHE. -----

----------CERTIFICA. ----------

QUE EL DOCUMENTO QUE ANTECEDE CONSTA DE 129 (CIENTO VEINTINUEVE) FOJAS ÚTILES TAMAÑO CARTA UN SOLO LADO, RELATIVAS A LA FE DE ERRATAS DE LA DECIMA SEXTA SESION EXTRAORDINARIA DE CABILDO CON FECHA DE 02 DE DICIEMBRE DEL 2025. MISMO INSTRUMENTO QUE COTEJO FIRMO Y SELLO.

PARA CONSTANCIA, EXPIDO LA PRESENTE CERTIFICACIÓN, EN LA VILLA DE XPUJIL, MUNICIPIO DE CALAKMUL, ESTADO DE CAMPECHE, A LOS VEINTNUEVE DIAS (29) DÍAS DEL MES DE ENERO DEL AÑO DOS MIL VEINTISEIS. ----------

ATENTAMENTE.

LIC. ELEAZAR IGNACIO DZIB EK
SECRETARIO DEL H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL.



